



# **Feuille de route nationale pour la réalisation des ODD**

## Contribution des acteurs de l'ESS et de l'innovation sociale

*Ministère de la Transition écologique et solidaire,  
6 décembre 2018*

# Christophe Itier

Haut-commissaire à l'ESS et à l'innovation sociale  
Ministère de la Transition écologique et solidaire



---

Feuille de route nationale des ODD – Contribution des acteurs de l'ESS  
6 décembre 2018, Ministère de la Transition écologique et solidaire

# Martin Bortzmeyer

Chef de la Délégation au développement durable,  
Commissariat général au développement durable,  
Ministère de la Transition écologique et solidaire.



---

Feuille de route nationale des ODD – Contribution des acteurs de l'ESS  
6 décembre 2018, Ministère de la Transition écologique et solidaire



# Contribution des acteurs de l'ESS à la feuille de route nationale des ODD

Contribution des acteurs de l'ESS  
à la feuille de route des ODD

# Méthode de travail



---

Feuille de route nationale des ODD – Contribution des acteurs de l'ESS  
6 décembre 2018, Ministère de la Transition écologique et solidaire

## Méthode de travail

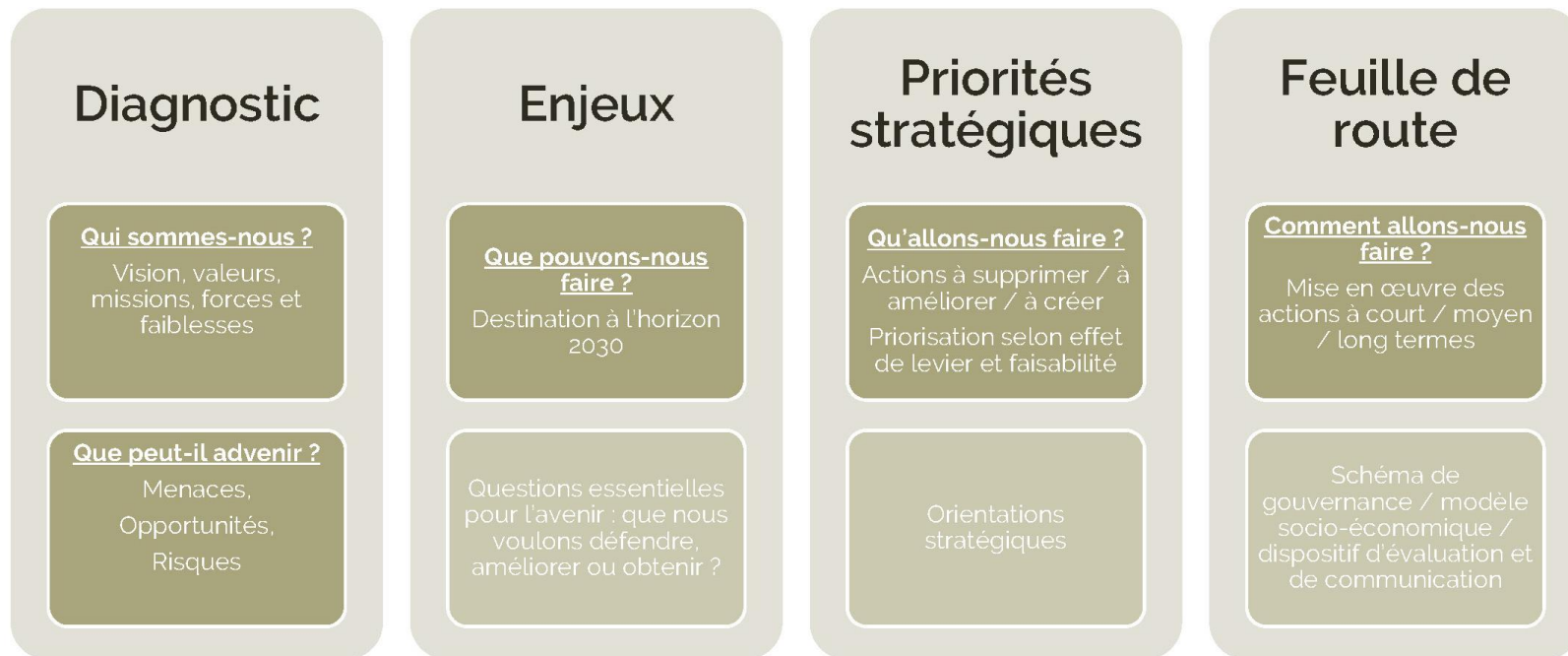
# Un travail collaboratif

- Quatre ateliers de prospective organisés en octobre et novembre
- Près de 30 participants, représentants de structures issues des grandes familles de l'ESS et de l'État :

APF France Handicap, Avise, CoopFR, CNCRESS, ESS France, Finansol, Fondation de France, Groupe SOS, NEXEM, Mouvement associatif, Mouves, Mutualité française, Mutuelle des motards, Uniopss, Ministère de la Santé et des solidarités, Ministère des Affaires étrangères, HCESSIS, CGDD ...

# Méthode de travail

## Une démarche prospective



# Une démarche prospective

## 1. Diagnostic du présent (1/2)

- Vers un langage commun « ESS, développement durable, de quoi parle-t-on ? »
- Définition de valeurs et d'orientations stratégiques partagées

### VALEURS

Solidarité  
Utilité sociale  
Intérêt général  
Réduction des inégalités  
Biens communs  
Démocratie

### PRINCIPES D' ACTIONS

Gouvernance démocratique  
Désintéressement  
Partage des richesses  
Inclusivité  
Responsabilité  
Transparence

### ORIENTATIONS

Ancrage territorial  
Solutions locales  
Écosystèmes innovants  
Partenariats  
Long terme



## Une démarche prospective

### 2. Diagnostic du présent (2/2)

- **Définition des tendances structurantes pour l'avenir**

Environ 150 tendances, réparties en quatre systèmes

- > **Personnes**
- > **Prospérité**
- > **Planète**
- > **Paix et partenariats**

ont été examinées par les participants, qui ont désigné les plus structurantes

- Parce ce qu'elles sont porteuses de menaces ou d'opportunités pour le système étudié
- Et sur lesquelles les acteurs de l'ESS disposent d'un certain « pouvoir d'agir » (degré de maîtrise)

- > **12 tendances structurantes**

# Méthode de travail

## Une démarche prospective

### Travail autour de quatre systèmes

#### Personnes



#### Prosperité



#### Planète



#### Paix et partenariats



## Une démarche prospective

### 3. Identification des questions essentielles

Quel scénario idéal ? Que voulons-nous défendre, obtenir, améliorer ?

#### SYSTÈME PERSONNES

Comment allons-nous  
garantir une société  
inclusive ?

#### SYSTÈME PROSPÉRITÉ

Comment allons-nous  
accompagner la  
transition vers une  
économie durable ?

#### SYSTÈME PLANÈTE

Comment allons-nous  
contribuer à  
réconcilier l'humain  
et la planète ?

#### SYSTÈME **PAIX** ET PARTENARIATS

Comment allons-nous  
faire de la coopération  
une nouvelle norme  
pour agir ?

## Une démarche prospective

### 4. Définition des priorités stratégiques

Quelles actions mettre en place, améliorer ou supprimer pour répondre aux questions essentielles ?

- Travail autour **des leviers d'action** des acteurs de l'ESS et de la puissance publique
- **Priorisation des actions possibles** selon deux critères :
  - les actions faisables à court ou moyen termes
  - les actions ayant un fort pour répondre aux questions essentielles

→ **Rédaction du projet de feuille de route**

Contribution des acteurs de l'ESS  
à la feuille de route des ODD

# Priorités stratégiques



---

Feuille de route nationale des ODD – Contribution des acteurs de l'ESS  
6 décembre 2018, Ministère de la Transition écologique et solidaire

# Priorités stratégiques

# Système **Personnes**

Comment allons-nous garantir  
une société inclusive ?



# Système **Personnes** - Priorités stratégiques

## Les grandes tendances

- **Pauvreté en augmentation**

14% des Français vivent avec moins de 60% du revenu médian  
6 % ont recours à l'aide alimentaire

- **Santé et longévité**

Un tiers de la population aura plus de 65 ans en 2030  
Inégalités d'accès aux soins (déserts médicaux) et non-recours

- **Système éducatif**

95,6 % des moins de 16 ans scolarisés, des inégalités demeurent

- **Égalité femmes-hommes**

Des progrès dans le champ représentation politique mais inégalités persistantes (salaires, précarité, tâches domestiques)

# Système **Personnes** - Priorités stratégiques

## Actions à mener

- **Maintenir ou créer des services répondant aux droits fondamentaux**

Le non-recours aux droits ne devrait pas exister.

Il faut chercher à supprimer les zones blanches.

- **Renforcer la place de l'éducation**

Donner davantage de moyens à l'éducation nationale et l'éducation populaire

Développer le pouvoir d'agir des individus et des collectifs

- **Ne laisser personne de côté**

Créer un système de compensation des ressources en fonction des besoins de chacun.



Priorités stratégiques

# Système **Prospérité**

Comment allons-nous accompagner  
la transition vers une économie durable ?



# Système **Prospérité** - Priorités stratégiques

## Les grandes tendances

- **Inégalités dans la répartition et le partage des richesses**  
10% des ménages concentrent 48% des richesses
- **Inégalités face au travail**  
Liées aux contrats et aux statuts. 74.6 % de CDI dans ESS contre 87 % en général.
- **Gouvernance et mode d'entreprendre**  
Aspiration forte à la bonne gouvernance dans l'ESS mais pas assez effective.
- **ESS et création de valeur**  
Rapprochement de l'économie, du social et de l'environnement  
10,5 % de l'emploi, 5500 créations d'entreprise par an, 22 millions de bénévoles
- **Modes de productions sobres ou neutres : l'ESS pionnière**  
Économie circulaire, entraide, économie du don, gestion de biens communs...

# Système **Prospérité** - Priorités stratégiques

## **Actions à mener**

- **Améliorer la qualité de vie au travail**  
en particulier dans l'ESS.
- **Mieux veiller à l'économie des ressources**  
dès la conception des biens et services
- **Créer un nouveau modèle de comptabilité**  
pour rendre compte de la contribution des entreprises au développement durable de leur territoire.

# Priorités stratégiques

# Système **Planète**

Comment allons-nous contribuer  
à réconcilier l'humain et la planète ?



# Système **Planète** - Priorités stratégiques

## Les grandes tendances

- **Urgence écologique**

Accroissement du réchauffement climatique de 40% entre 1990 et 2016  
Disparition de 50 % des espèces animales sauvages en 40 ans

- **Progression des modes de production et consommation responsables**

Progression de la part en bio des terres agricoles et de la valeur des achats bio

- **Mobilisation de la société civile et de l'ESS**

Interpellation et poids médiatique plus fort des citoyens et associations.  
Une ESS militante et porteuse de solutions innovantes mais des solutions encore trop dispersées et fragmentaires.

# Système **Planète** - Priorités stratégiques

## **Actions à mener**

- **Supprimer le gaspillage des ressources**  
humaines, naturelles, informationnelles.
- **Poursuivre la sensibilisation citoyenne**  
et diffuser les bonnes pratiques.
- **Privilégier des modes de production ayant un impact neutre**  
voire positif sur l'environnement.
- **Inciter tous les acteurs à se doter d'une feuille de route  
pour un développement durable**

Priorités stratégiques

# Système **Paix/Partenariats**

Comment allons-nous faire de la coopération  
une nouvelle norme pour agir ?



# Système **Paix-Partenariats** - Priorités stratégiques

## Les grandes tendances

- **La démocratie et l'efficacité des institutions interrogées**  
Crise de confiance des Français à l'égard des institutions et des politiques
- **Nouvelles modalités de l'engagement citoyen**  
considérant les personnes comme porteuses de solutions.
- **Les partenariats indispensables au déploiement de l'action**  
Porosité des frontières en progression, mais difficulté à dépasser l'horizon local.
- **Problématiques de financement dans la réalisation des ODD**  
Prise en compte des critères environnementaux et sociaux dans les portefeuilles d'investissement encore insuffisante.



# Système **Paix-Partenariats** - Priorités stratégiques

## Actions à mener

- **Supprimer les logiques de silos**  
Clivages idéologiques, sectoriels, concurrences...
- **Multiplier les espaces de rencontres entre acteurs**
- **Mutualiser les moyens et les savoirs autour d'objectifs partagés**
- **Développer une « ingénierie » de la coopération entre acteurs**  
et les mécanismes de financement associés

# Système **Paix-Partenariats** - Priorités stratégiques

## **Actions à mener**

- **Supprimer les logiques de silos**  
Clivages idéologiques, sectoriels, concurrences...
- **Multiplier les espaces de rencontres entre acteurs**
- **Mutualiser les moyens et les savoirs autour d'objectifs partagés**
- **Développer une « ingénierie » de la coopération entre acteurs**  
et les mécanismes de financement associés

Synthèse :

## Le projet de société que nous défendons

- Une société inclusive
- La transition vers une économie durable
- Une ESS exemplaire, moteur de la transition écologique
- Une société de coopération

Contribution des acteurs de l'ESS  
à la feuille de route des ODD

# Prochaines étapes



---

Feuille de route nationale des ODD – Contribution des acteurs de l'ESS  
6 décembre 2018, Ministère de la Transition écologique et solidaire

## Prochaines étapes

# Mise en œuvre de la feuille de route

- illustrer les contributions de l'ESS à la feuille de route nationale ;
- préciser les objectifs et les indicateurs grâce auxquels nous pourrions suivre et évaluer la contribution des acteurs de l'ESS ;
- ouvrir le groupe de travail aux acteurs de l'ESS volontaires afin de faire évoluer cette feuille de route et à travailler sur sa mise en œuvre ;
- continuer l'information auprès des acteurs de l'ESS sur ce que sont les ODD ;
- démontrer qu'il est indispensable d'inclure l'ESS et de la favoriser pour l'atteinte des ODD.



# Merci de votre attention.