

Club des collectivités ESS

en Pays de la Loire

Dynamiser les territoires ruraux avec l'ESS : quels leviers pour les collectivités ?



11 septembre 2025
de 9h30 à 16h



Durtal salle de l'Odyssée
 23 rue de Bellevue

co-organisé par :



cress
Chambre Régionale
de l'Economie Sociale et
Solidaire des Pays de la Loire



en partenariat avec :



Une rencontre co-animee par :

- **Chloé DUREY**, Directrice, CRESS des Pays de la Loire
- **Chloé SÉCHER**, Déléguée générale adjointe, RTES

Accueillie par :

- **Stéphanie GOHIER**, 1^{ère} adjointe aux finances, aux associations, à la citoyenneté et à la sécurité, Durtal

Déroulé

10h : Table ronde introductory : **L'économie sociale et solidaire, alliée des collectivités pour la vitalité des territoires ruraux**

10h30 : Focus thématiques avec témoignages et échanges de bonnes pratiques

La redynamisation des centres-bourgs

Bien-vieillir en zone rurale

12h15 : **Quelles ressources pour se faire aider ?**

12h45 : Déjeuner

14h15-16h : **Comment accompagner les activités économiques d'utilité sociale de son territoire ?**

L'économie sociale et solidaire, alliée des collectivités pour la vitalité des territoires ruraux

Avec :

- **Amélie VILLET**, cheffe de projets développement territorial, CRESS des Pays de la Loire
- **Marion QUEIJO**, chargée d'accompagnement filières et territoires, IRESA
- **Stéphanie GOHIER**, 1^{ère} adjointe aux finances, aux associations, à la citoyenneté et à la sécurité, Durtal

Chiffres clés l'ESS dans les territoires ruraux

A l'échelle nationale :

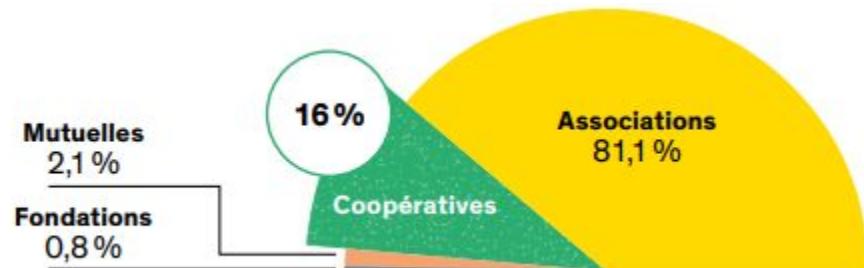
L'ESS REPRÉSENTE

15,2 %

DES EMPLOIS
PRIVÉS RURAUX

66 591

ÉTABLISSEMENTS
RURAUX DE L'ESS



En Pays de la Loire :

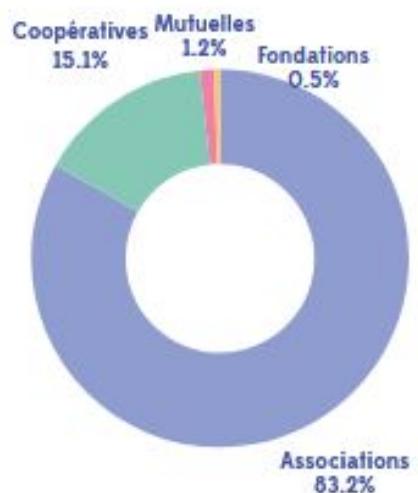
L'ESS représente

17.8%

des emplois privés ruraux

5 995

établissements ruraux de l'ESS



Caractéristiques de l'ESS dans les territoires ruraux ligériens

- Etablissement majoritairement **de petite taille** (80,3% ont - de 50 salariés) & **anciens** (42% créés entre 1980 et 1990)
- **Salarié·es plutôt âgé·es** - 31,5% ont plus de 50 ans - et avec des **contrats plus précaires** qu'en zone urbaine - 25,2% des contrats (
- Le **secteur associatif largement représenté** (77,5% des emplois), principalement dans les secteurs de la santé humaine/action sociale, de l'enseignement, du maraîchage (groupements d'employeurs)
- Les **coopératives principalement tournées vers le secteur agricole** :
 - En zones rurales périurbaines : coopératives de grandes tailles, concentrant 20,2% de l'emploi ESS, secteurs agricoles & artisanaux
 - En zones rurales non-périurbaines : coopératives de proximités/ petites tailles, principalement dans le secteur bancaire & les coopératives d'utilisation du matériel agricole (CUMA)

La redynamisation des centres-bourgs

Avec :

- **Vincent RESTIF**, maire de Pommerieux (53)
- **Emma LOREE**, cheffe de projet Petites Villes de Demain Ernée (53)

Bien-vieillir en zone rurale

Avec :

- **Tiphaine GUIHENEX**, responsable prévention santé et éducation thérapeutique du patient, association KHERA (49)
- **Claudine PEZERIL**, responsable des Locaux moteurs (49)

Nos activités

PÔLE PETITE ENFANCE



10 MULTI-ACCUEILS
répartis sur 4 territoires



260 PLACES
D'ACCUEIL
Plus de 700 enfants
accueillis

PÔLE SOINS SANTE



8 CENTRES DE SANTÉ INFIRMIERS
Plus de 6000 patients soignés par an



1 EQUIPE DE NUIT
interventions d'une équipe d'infirmières de 17h à minuit

PÔLE MEDICO-SOCIAL



1 SERVICE DE SOINS INFIRMIERS A DOMICILE
92 places



ACCUEIL DE JOUR
60 personnes accueillies



RESIDENCE POUR PERSONNES ÂGÉES
35 lits en EHPAD
64 appartements en Résidence autonomie

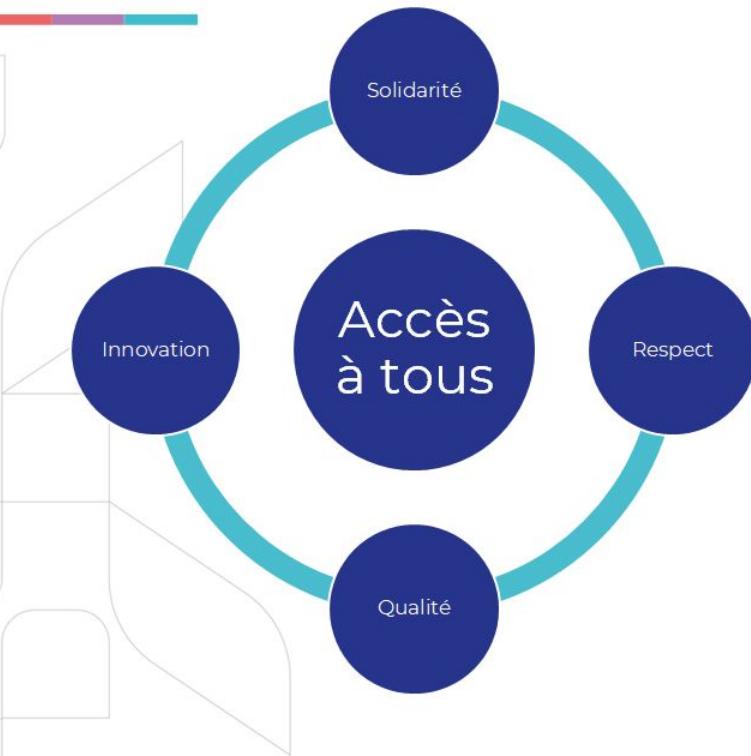


ÉQUIPE SPÉCIALISÉE ALZHEIMER
200 personnes accompagnées par an

PÔLE PROMOTION DE LA SANTE

Prévention Santé | Education thérapeutique | Accompagnement au deuil

Nos valeurs



ACCES A TOUS

- Garantir l'accès à tous aux services de l'association quels que soient sa situation, son milieu socio-culturel ou son territoire de vie. Khera lutte par ses actions contre la précarisation sociale et soutient la solidarité en veillant à une approche globale de l'usager (patients, familles, résidents) dans son environnement.

RESPECT

- Écoute bienveillante et respectueuse de tous les acteurs dans un souci permanent d'innovation, de partenariat et de remise en cause de notre responsabilité pour le bien-être de chacun.

SOLIDARITE

- Engagement d'avancer ensemble dans un esprit de coopération, de complémentarité et de partenariat, en interne comme en externe, dans le cadre de notre objet social.

QUALITE

- Valorisation de l'organisation en s'appuyant sur les bonnes pratiques ; la motivation, la formation des salariés et la rigueur devant être permanentes et conduire à des innovations indispensables tant au niveau des services que de la gestion financière.

INNOVATION

- L'association Khera s'inscrit en permanence dans une dynamique de changement, de projets et d'anticipation des besoins. Nous parlons d'Innovation participative dans la mesure où le changement se décide avec tous les acteurs, en cohérence avec les valeurs de l'association et dans une volonté de proposer des solutions.

Pôle Soins Santé

8 Centres de santé infirmiers (CSI)

Les centres de santé infirmiers sont des **structures sanitaires** de proximité dispensant principalement de soins de premier recours. Ils assurent des activités de soins à domicile ou à la permanence et mènent des actions de santé publique et de prévention.

Les professionnels des CSI sont tous **infirmiers diplômés d'Etat** (IDE).

Le fonctionnement du service est garanti par un **responsable**.

Les soins sont assurés 24h/24 sur prescriptions médicales et sont organisés en fonction de l'urgence, de la zone géographique, des besoins de la personne, des contraintes des patients et des équipes.



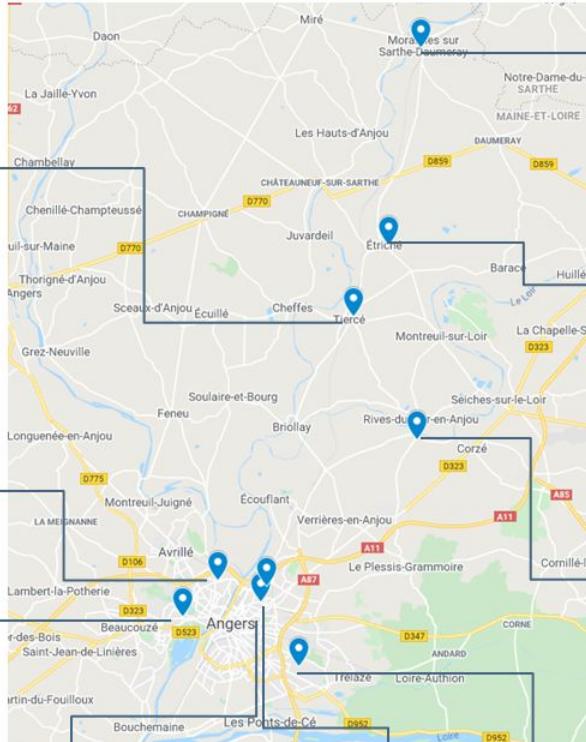
CSI TIERCÉ



CSI ANGERS - Verneau



CSI ANGERS - Belle-Beille



CSI MORANNES



CSI ETRICHE
(annexe Tiercé)



CSI VILLEVEQUE



CSI ANGERS -
La Madeleine et l'EDN



CSI ANGERS -
Monplaisir



CSI TRELAZE

Historique du CSI de Morannes

Le CSI de Morannes est intégré au sein d'une maison de santé. Elle a été créée il y a 10 ans à l'initiative de 2 médecins et des élus.

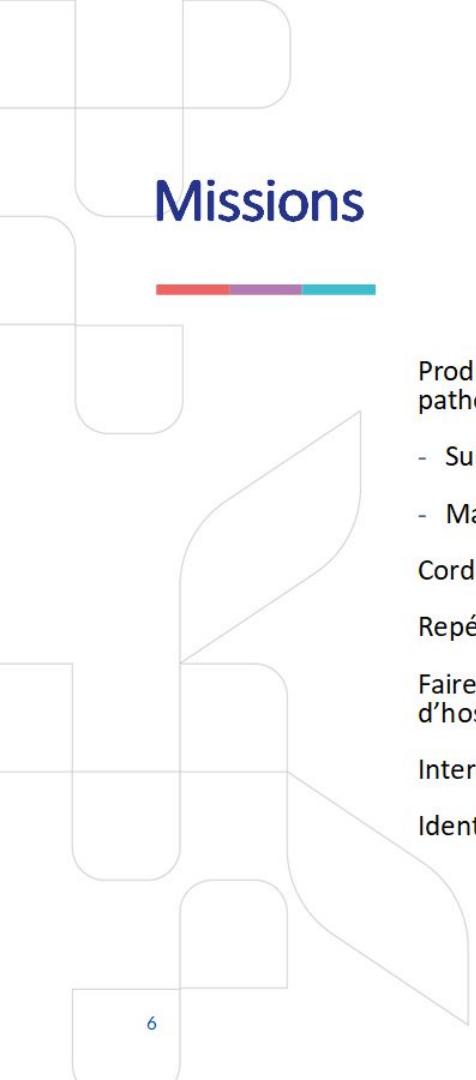
Elle regroupait 3 médecins, un kiné, et le centre de soins. Au fur et à mesure d'autres professionnels ont rejoint la MSP : une orthophoniste, une diététicienne, une cardiologue qui est présente 1 journée toutes les 6 semaines, le CLIC qui a une permanence 1 journée par mois, et une psychologue qui est présente tous les lundis.

Tous les 15 jours, nous avons des réunions de concertations pluriprofessionnelles.

Le Centre de santé de Morannes intervient sur 7 communes : Morannes sur Sarthe-Daumeray, Les Hauts d'Anjou, Etriché, Miré, St Denis d'Anjou, Précigné, Contigné. Le territoire d'intervention du centre s'étend ainsi sur 3 départements (Maine et Loire, Mayenne et Sarthe) et 4 communautés de communes différentes (CC des Vallées du Haut Anjou, CC du Pays de Château Gontier, CC de Sablé sur Sarthe, CC Anjou Loir et Sarthe).

La MSP et le centre de soins ont intégré la CPTS des Vallées de l'Anjou Bleu.

Missions



Prodiguer des soins sur prescription médicale auprès de toute la population quelque soit l'âge, la pathologie, le soin :

- Suite à une hospitalisation, une chirurgie...
- Maintien à domicile

Cordonner les prises en soins

Repérer les fragilités, l'isolement

Faire les liens avec les partenaires du territoire et orienter, faire la liaison Ville-Hôpital lors d'hospitalisation

Interconnexions sur le territoire : AD, CLIC, CPTS, DAC 49...

Identifier les besoins en santé de la population et les demandes des élus

Chiffres



Villevèque :

En 2024, 467 patients ont été vu et 31176 actes de soins ont été réalisés. 52% de nos patients ont plus de 65 ans.

Tiercé :

En 2024, 663 patients ont été vu et 45365 actes de soins ont été réalisés. 45% de nos patients ont plus de 65 ans.

Morannes :

En 2024, 1066 patients ont été vu et 37325 actes de soins ont été réalisés. 47% de nos patients ont plus de 65 ans.

On observe que pour les centres de soins en secteur rural la moitié de nos actes de soins sont des actes médicaux sur prescriptions (prise de sang, injection, pansement, ...) et que l'autre moitié sont des actes liés au bilan de soins infirmiers.

Autant de patients qu'en ville mais plus de kms sur les tournées, de plus grosses prises en soin+ de lien avec les médecins et de la coordination++++

Pôle Médico Social



Service de soins infirmiers à domicile SSIAD

Unité Belle-Beille
Unité Monplaisir

Service d'accompagnement spécialisé Alzheimer

Accueil de jour - TIERCE
Équipe spécialisée Alzheimer

Service de soins à domicile

- Le SSIAD prend en charge des **patients âgés ou en situation de handicap**. Il a pour but d'éviter l'hospitalisation ou faciliter les retours à domicile à la suite d'une hospitalisation. Il a également pour objectif de prévenir ou retarder la perte d'autonomie et l'admission dans des établissements sociaux et médico-sociaux.
- L'équipe du SSIAD est composée d'une **infirmière coordinatrice, d'infirmiers et d'aides-soignants**.

Accueil de jour

- L'Accueil de jour s'adresse aujourd'hui principalement aux **personnes âgées atteintes de la maladie d'Alzheimer** ou d'une maladie apparentée et vivant à domicile. Il a pour objectif de permettre aux personnes de rester le plus longtemps possible dans leur cadre de vie habituel.
- **L'animation** constitue le fondement du fonctionnement du service. Les activités sont réalisées dans un cadre défini et précis en fonction des objectifs fixés dans le **projet personnalisé** du bénéficiaire. Des groupes homogènes sont constitués pour participer aux activités. L'équipe de l'Accueil de Jour est constituée d'une **infirmière coordinatrice et d'aides médico-psychologiques**.

Équipe spécialisée Alzheimer

- L'ESA intervient à domicile auprès des **personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer** ou troubles apparentés, diagnostiqués à un stade léger ou modéré. Il s'agit de faciliter la vie à domicile de la personne et de son entourage en maintenant et/ou en améliorant son autonomie dans les activités de la vie quotidienne. La période de prise en charge est de 3 mois à raison d'une séance par semaine environ. L'ESA est coordonnée par une **infirmière coordinatrice** et constituée d'une **psychomotricienne**, d'une **infirmière spécialisée dans la validation** et **d'assistants de soins en gérontologie**.

Cartographie



ESA Khera
ESA Santé Loire Vallée Authion



Pôle Promotion de la Santé



KHERA met en place des actions d'éducation et de prévention à la Santé. Grâce à un travail en réseau avec l'ensemble des professionnels de la santé et du social du territoire, l'objectif est de **venir en aide aux personnes vulnérables**.

Le pôle Promotion de la Santé est coordonné par une infirmière de prévention spécialisée dans l'éducation à la santé.



COORDINATION EN SANTÉ SOCIALE

Le pôle prévention propose des temps de rencontre **favorisant le lien social, facteur de bien-être et de bonne santé**. Des animations sont organisées permettant aux personnes vulnérables de sortir de chez elles, d'accéder à des pratiques culturelles, sportives ou de loisirs et, ainsi de reprendre confiance en leurs capacités.



EDUCATION THÉRAPEUTIQUE DU PATIENT

Khera dispense des programmes d'éducation thérapeutique qui ont pour but d'aider les personnes à acquérir des compétences clés pour mieux vivre avec leur maladie chronique. Des séances individuelles ou collectives peuvent être proposées après évaluation des besoins de la personne.



ACCOMPAGNEMENT AU DEUIL

Animée par des bénévoles formés à l'écoute et sensibilisés au travail de deuil, **l'équipe REVIVRE** propose d'accompagner toute personne dans la période difficile qui suit la perte d'un proche. Deux types d'accompagnement sont proposés en fonction des besoins : un **accompagnement individuel** ou un **accompagnement collectif** sous la forme d'un **Café Deuil**.

Missions

- Lutter contre l'isolement : un Jour Ailleurs Ensemble
- Rendre les personnes acteurs de leurs santé
- Informier sur des thématiques de santé
- Accès à l'information de santé
- Développer le « aller vers »
- Repérage des fragilités



Un **jour ailleurs ensemble** : un lundi après midi par mois. Créer du lien social, sortir les personnes de chez elles en proposant un transport... Leur faire découvrir des activités (médiation animale, Petit BAC adapté...)

Programme d'éducation thérapeutique : « j'ai la mémoire qui flanche » 1 atelier par mois



Locaux-Moteurs, sur Sèvremoine

<https://www.youtube.com/watch?v=ryrZvC9n0bg>

Quelles ressources pour se faire aider ?

Avec :

- **Monique DELAPORTE** maire adjointe aux affaires sociales et **Gilles MENANT**, chargé de développement attractivité socio-économique, Aubigné-Racan (72)
- **Bertrand LANGEVIN**, directeur, CEAS 72
- **Pauline CHARRIER**, Chargée d'appui territorial PVD, Banque des Territoires
- **Chloé SÉCHER**, déléguée générale adjointe, RTEs



Chambre Régionale
de l'Économie Sociale et
Solidaire des Pays de la Loire



APESS 53

Gianina Perca

gianina.perca@apess53.org

CEAS 72

Bertrand Langevin

bertrand.langevin@ceas72.fr

IRESA

Marion Queijo

marion.queijo@iresa.org

CRESS

Chloé Durey

chloe.durey@cress-pdl.org

Amélie Villet

amelie.villet@cress-pdl.org



BANQUE des
TERRITOIRES



Le RTES c'est ...

1 Faire connaître

Le RTES rend visible les politiques et actions de ses adhérents auprès d'autres collectivités, des réseaux partenaires, des institutions nationales et européennes, de la presse...

2 Echanger

Le RTES organise des journées d'échanges pour permettre aux élue.s et technicien.nes de partager leurs expériences, réfléchir à l'intégration de l'ESS dans les politiques publiques et à l'articulation entre les différents niveaux de collectivités.

3 Contribuer

En capitalisant les actions et politiques de ses adhérents, le RTES porte leur voix auprès des institutions nationales, européennes et internationales.

4 S'informer

Le RTES publie une newsletter mensuelle, une lettre papier trimestrielle et des ouvrages thématiques sur les collectivités et l'ESS.

5 S'accompagner

Le RTES organise régulièrement des conférences en ligne pour permettre aux élue.e.s et technicien.nes de s'accompagner mutuellement dans la mise en œuvre de leurs politiques d'ESS.



Un réseau créé il y a 21 ans par et pour des élue.e.s.
Bientôt 200 collectivités adhérentes !

Un espace ressources

Outiller les collectivités souhaitant développer l'ESS :

Guides RepèrESS - Points de RepèrESS

Journées d'échanges, webinaires & clubs régionaux des collectivités pour l'ESS

3 kits ESS : Communes, intercommunalités & ESS, Départements & ESS & Régions & ESS

Chantiers de travail et appui conseil juridique

Newsletter mensuelle, flash hebdo (uniquement pour les adhérents)

Notre site : www.rtes.fr & nos réseaux sociaux



Comment accompagner les activités économiques d'utilité sociale de son territoire ?

Avec :

- **Stéphanie GOHIER**, 1^{ère} adjointe aux finances, aux associations, à la citoyenneté et à la sécurité, Durtal (49)
- **Marie BELBENOIT**, chargée de mission tiers-lieu et participation citoyenne, Durtal (49)

Ressources pour aller plus loin

- Fiches **ESS & ruralité(s)** et **ESS & revitalisation des centres-villes** du Kit Communes et intercommunalités & ESS, RTES
- Ressources projet **TRESSONS 24/25** et **19/22**, RTES
- **<https://www.cress-pdl.org/ressources/?>**
- **<https://www.apess53.org/>**
- **<https://iresa.org/>**
- **<https://www.ceas72.fr/>**
- **<https://www.cap-tierslieux.org/>**
- Formation CNFPT “ Les tiers-lieux, un levier pour renforcer la cohésion et l'attractivité des territoires” : **<https://www.cnfpt.fr/rechercher-formation/detail/prestation/87/257260>**
- Formation CNFPT “ La conception et le pilotage d'un projet de tiers-lieu” : **<https://www.cnfpt.fr/rechercher-formation/detail/prestation/05/266128>**

Prochains rendez-vous :



Champgenêteux (53)
19 septembre

On se la joue
collectif#5, sur la
coopération entre
collectivités et
projets citoyens



Angers
13 novembre

Journée
départementale
ESS en Anjou



Liré ou Angers
20 novembre
après-midi

Club des
collectivités
Alimentation
durable & ESS

