

## Territoires d'innovation sociale

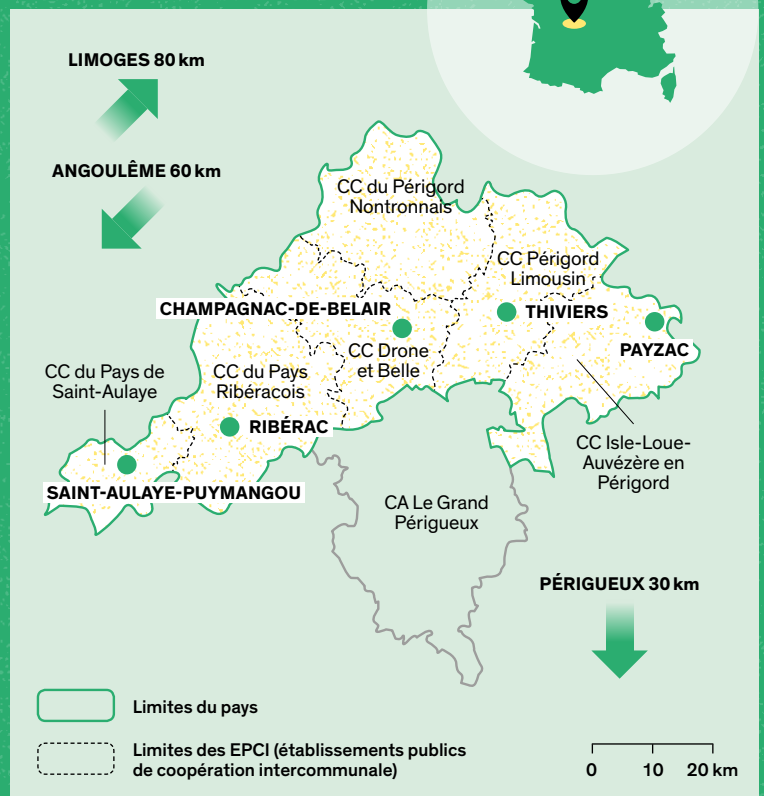
### Monographie du Pays Périgord Vert

2019



#### FICHE D'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

- **Statut** : association de pays
- **Situation géographique** : région Nouvelle-Aquitaine, nord de la Dordogne
- **Aires urbaines à proximité** : Périgueux, Limoges, Angoulême
- **Nombre de communes** : 144 communes – au sein de 6 communautés de communes (CC)
- **Superficie** : 3 106 km<sup>2</sup>
- **Nombre d'habitants** : 81 482 (Insee 2017)
- **Densité de population** : 26,2 habitants/km<sup>2</sup>
- **Taux de pauvreté** : 17,5 % (contre 13,7 % pour la région)
- **Caractéristiques du territoire** : territoire rural multipolaire, représentant 1/5<sup>e</sup> de la population du département. 5 communes de plus de 2 000 habitants (Ribérac, Nontron, Thiviers, La Roche-Chalais, Brantôme en Périgord), vieillissement de la population marqué, déclin démographique récent (- 0,3 % par an sur la période 2008-2014).
- **Site internet** : [perigord-vert.com](http://perigord-vert.com)



# LE PROJET TRESSONS

**Territoires ruraux et économie sociale et solidaire, outils et nouvelles synergies**

Piloté par l'Avisé et le RTES grâce à l'appui du Réseau rural national avec le soutien du FEADER, ce projet d'envergure nationale et multi-acteurs porte sur l'analyse et la valorisation des apports de l'économie sociale et solidaire (ESS) en milieu rural, ainsi que ses conditions de développement et le renforcement des coopérations entre acteurs.

## Objectifs du projet

Afin de contribuer au renforcement de l'ESS rurale, le projet TRESSONS vise à en caractériser les apports et les conditions de développement, à permettre le partage d'expérience entre acteurs des territoires et notamment collectivités locales, et à analyser la manière dont le FEADER et les fonds européens sont ou pourraient être mobilisés.

## 4 grands champs d'action

- 1/ Analyser :** étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation.
- 2/ Capitaliser :** analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS à travers l'élaboration d'un kit de ressources pédagogiques.
- 3/ Accompagner :** impulser et renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités afin de créer des écosystèmes territoriaux.
- 4/ Valoriser :** diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'information ESS & ruralités.

## DE NOMBREUX PARTENAIRES ASSOCIÉS

Le Réseau rural national, le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET), la Région Grand Est, les départements d'Ille-et-Vilaine et de Meurthe-et-Moselle, l'Association nationale des pôles d'équilibre territoriaux et ruraux et des pays (ANPP), l'association Familles rurales, les Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire d'Auvergne-Rhône-Alpes, de Grand Est et de Bretagne, la Fédération nationale des coopératives d'utilisation de matériel agricole (FNCUMA), la Fédération des parcs naturels régionaux de France (FPNRF) et les réseaux ruraux du Grand Est et d'Auvergne-Rhône-Alpes (Cap rural).

# Monographie du Pays Périgord Vert

Cette publication a été réalisée par l'Avise et le RTES avec le soutien du Réseau rural national en s'appuyant sur des travaux réalisés par le cabinet ExtraCité en août 2019.

## SOMMAIRE

Les monographies TRESSONS : territoires d'innovation sociale .....	3
1 • Les caractéristiques spécifiques du territoire du Pays Périgord Vert .....	4
2 • La place de l'ESS sur le territoire du Périgord Vert .....	4
3 • L'inscription de l'ESS dans le projet du Pays Périgord Vert .....	5
4 • L'implication des acteurs locaux en faveur du développement de l'ESS .....	6
5 • Dynamiques ESS de territoire et réseaux structurants .....	7
Ce qu'il faut retenir .....	10
Exemples de projets .....	11

### LES MONOGRAPHIES TRESSONS : TERRITOIRES D'INNOVATION SOCIALE

Par les dynamiques et les innovations sociales qu'elle déploie, ainsi que par ses principes de lucrativité limitée et de gouvernance partagée, l'économie sociale et solidaire (ESS) revêt d'importants atouts pour appuyer le développement inclusif et durable des territoires ruraux. Elle place au cœur de son projet les questions de territorialisation des projets et de relocalisation des activités.

Historiquement ancrée en milieu rural grâce à l'action sociale, au secteur coopératif et au soutien des activités agricoles, elle joue aujourd'hui un rôle moteur au sein de nombreuses filières d'avenir pour ces territoires, telles que l'alimentation durable et les circuits courts, l'économie circulaire et le réemploi, les énergies renouvelables ou encore les mobilités douces. Elle constitue également un cadre favorable d'expression pour les dynamiques bénévoles et citoyennes, permettant aux habitants de se mobiliser pour valoriser et préserver les richesses locales.

Afin d'illustrer ce rôle, quatre territoires ont fait l'objet d'une étude spécifique dans le cadre du projet TRESSONS en tant que territoires d'innovation sociale : le Pays Terres de Lorraine, la Communauté de communes Val d'Ille-Aubigné, le Parc naturel régional du Vercors et le Pays Périgord Vert. Ils témoignent de la diversité des ruralités et des différentes places que peut prendre l'ESS. L'enjeu de ces études est également de comprendre les facteurs clés qui peuvent contribuer à faire de l'ESS un catalyseur de développement local. Sont notamment étudiés le rôle que peuvent jouer les acteurs publics locaux, les réseaux de coopération historiquement ou nouvellement ancrés sur le territoire, ainsi que l'action des acteurs de l'accompagnement à la création d'activité de l'ESS.

## 1 Les caractéristiques spécifiques du territoire du Pays Périgord Vert

### Les caractéristiques économiques du territoire

Le Pays Périgord Vert (PPV) est une association de Pays créée en 2005 qui regroupe **6 communautés de communes**. Il est régi par une charte de territoire, qui élabore la mise en œuvre d'une politique d'aménagement et de développement durable local : elle concerne principalement la coordination, l'étude et le financement d'actions économiques sociales et culturelles via divers outils de contractualisation et par la mise en œuvre concertée d'un projet de territoire.

Le territoire du Périgord Vert se caractérise par une très faible densité de population avec 26 habitants/km<sup>2</sup> (contre 94 habitants/km<sup>2</sup> en moyenne en France). Il comprend 5 communes de plus de 2 000 habitants qui constituent les principaux bassins de vie du territoire. La partie nord du Périgord Vert est également couverte par le parc naturel régional Périgord-Limousin. Majoritairement composé de forêts et de terres agricoles, le territoire concentre près de 30 % des exploitations du département de la Dordogne.

Les principaux secteurs d'activité du territoire sont l'industrie, l'agriculture et l'artisanat. Le tissu économique se caractérise par une forte présence des TPE qui sont toutefois peu employeuses (74 % des 9 061 établissements n'ont pas de salarié). A contrario, les établissements de plus de 50 salariés ne représentent qu'1 % des entreprises mais concentrent 34 % des emplois.

## 2 La place de l'ESS sur le territoire du Périgord Vert

### Chiffres clefs de l'ESS<sup>1</sup>

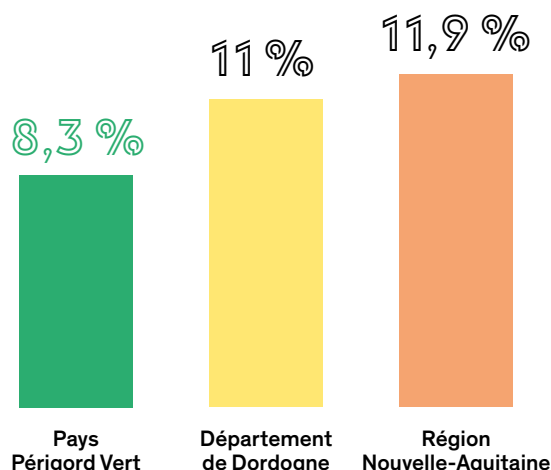
1545

**emplois**, soit 1 398 équivalents temps plein (ETP)

219

**établissements ESS employeurs** dans le Périgord Vert dont 71 % d'associations et 27 % de coopératives

### Part de l'ESS dans l'emploi salarié



Sources : Panorama ESS du Pays du Périgord Vert réalisé en 2017 en partenariat avec l'Observatoire de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, sur la base de données INSEE CLAP 2015

Les coopératives du territoire interviennent majoritairement dans le secteur agricole avec les coopératives d'utilisation de matériel agricole (CUMA) employeuses par exemple. Elles sont également présentes dans le secteur du commerce et de l'artisanat avec des statuts coopératifs type SCOP ou SCIC, tels que la coopérative de menuisiers « SCO.ME.BAT » basée à Ribérac ou le magasin Biocoop « Au P'tit Bio » située à Nontron.

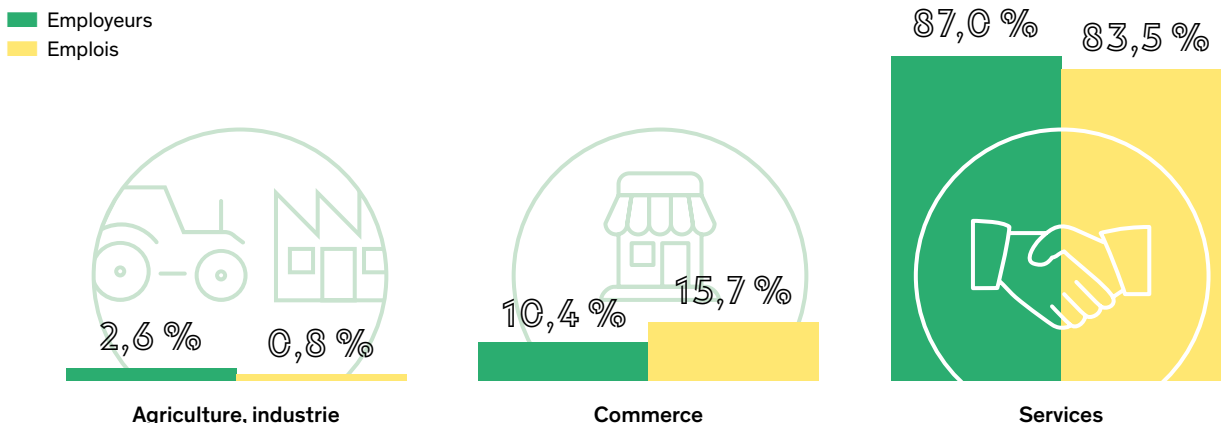
### Une économie sociale et solidaire portée sur les activités de services

Parmi les établissements de l'ESS du territoire, 87 % sont positionnés sur les activités de services, ce qui représente 83,5 % des emplois de l'ESS du territoire. Cela concerne notamment l'action sociale, l'enseignement, la culture et le soutien aux entreprises.

**Plus de la moitié des emplois de l'ESS se situe dans les domaines de l'action sociale et de la santé.** Cette situation est notamment due au profil démographique de la population qui compte une proportion importante de personnes de plus de 65 ans. On retrouve ainsi plusieurs maisons médicalisées (EHPAD Saint-Marthe, EHPAD la maison du goût) et des structures d'aide à domicile en milieu rural (ADMR) à Saint-Aulaye, Verteillac ou encore Thiviers, toutes étant des structures fortement employeuses.

(1) Sources : Panorama ESS du Pays du Périgord Vert réalisé en 2017 en partenariat avec l'Observatoire de la CRESS Nouvelle-Aquitaine, sur la base de données INSEE CLAP 2015

## Répartition des établissements et de l'emploi dans l'ESS par secteur d'activité



Sources : Insee, CLAP 2015.

### 3 L'inscription de l'ESS dans le projet du Pays Périgord Vert

#### L'ESS identifiée comme un levier de développement du territoire

Durant l'élaboration du projet de territoire du Périgord Vert 2014-2020, d'avril à octobre 2014, plus de 250 acteurs ont été consultés pour définir les objectifs stratégiques du territoire. Les habitants ont été associés à la démarche via des lettres d'information et la diffusion d'un questionnaire consultatif. Ce processus a abouti à la stratégie intitulée « Territoire durable 2020 : pour un Périgord Vert Rural et Solidaire ».

**Le développement de l'économie circulaire et de l'économie sociale et solidaire fait partie des principaux leviers identifiés pour renforcer « une ruralité vivante, de proximité, choisie et organisée ».**

L'ESS est considérée comme une filière en capacité de développer une économie endogène basée sur les ressources spécifiques du territoire et qui place au cœur de son projet la question de la territorialisation de la valeur ajoutée.

#### Une mobilisation des outils de contractualisation territoriale

Le Périgord Vert mobilise plusieurs outils pour mettre en œuvre son projet de développement territorial. Il porte notamment le programme de financements européens LEADER 2014-2020, mis en œuvre par le groupe d'action locale (GAL) issu de l'assemblée générale du Pays et dont la priorité est « d'organiser et de promouvoir un territoire de proximité et de qualité ».

En cohérence avec les enjeux de la charte du Pays, le Pays Périgord Vert s'engage à renforcer son attractivité en valorisant les ressources endogènes ainsi que les acteurs à l'initiative de projets locaux à fort impact social et environnemental. Dans sa candidature en 2015 au programme LEADER, le Périgord Vert a défini deux objectifs spécifiques à l'ESS, notamment « encourager le lien social et les pratiques solidaires », ainsi que « soutenir les démarches collectives de valorisation des produits et savoir-faire locaux ».

À ce titre, sont éligibles aux fonds LEADER les projets de création d'épicerie sociale et solidaire, de cafés associatifs et de ressourceries ou encore les projets de promotion de l'innovation sociale.

En outre, le PPV a contractualisé avec la région Nouvelle-Aquitaine dans le cadre de sa politique territoriale via un **contrat de dynamisation et de cohésion** (anciennement contrat territorial unique) destiné à soutenir les territoires les plus vulnérables et dont le suivi des objectifs est assuré par la tenue de comités de pilotage réunissant les financeurs et des acteurs locaux (EPCI, porteurs de projets, etc.). Ce contrat s'oriente en partie vers le « soutien aux ressources spécifiques du territoire pour redynamiser l'économie » avec pour objectif de « s'appuyer sur les structures de l'ESS pour développer le gisement d'emplois solidaires ». Le soutien de la Région permet également de financer le Pays Périgord Vert sur l'ingénierie de projets et prend en charge, en particulier, les postes de chargé.e.s de mission au sein de l'association.

Au-delà de l'animation mise en place autour de cette thématique forte pour le territoire, l'éligibilité des acteurs de l'ESS dans le cadre du programme LEADER et du contrat territorial unique a permis au territoire de mobiliser des ressources financières en faveur du développement de l'ESS et de mettre en œuvre un accompagnement dédié.

## Les actions de mise en visibilité de l'ESS par le Pays

Afin de faciliter la visibilité des porteurs de projets, des structures de l'ESS et de leur impact social auprès des pouvoirs publics locaux, le Pays Périgord Vert a mis en place divers outils de valorisation. **Cette valorisation porte tant sur la reconnaissance de l'utilité sociale de ces acteurs, que sur le renforcement de leur statut d'opérateurs économiques capables de proposer des activités et des services professionnels et efficaces.**

D'une part, le Pays organise des **réunions de sensibilisation** sur la thématique de l'ESS en partenariat avec la chambre régionale de l'ESS (CRESS) Nouvelle-Aquitaine et à destination des élus. D'autre part, le PPV a mis en place un outil destiné à recenser toutes les structures employeuses de l'ESS (sur la base de données INSEE 2018) via **une cartographie interactive élaborée en collaboration avec la CRESS** et disponible sur le site web du Pays. Cette carte contribue à valoriser la diversité des activités et des structures de l'ESS sur le territoire, et vise à faciliter la mise en réseau et l'émergence de partenariats entre acteurs.

Via différents supports de communication (réseaux sociaux, site internet, newsletter...) et en fonction de l'actualité, le PPV communique fréquemment sur l'ESS et l'innovation sociale. Cette communication est dédiée à l'actualité ESS locale, aux événements à venir, aux projets en cours, à l'activité des entrepreneurs sociaux du territoire, etc.

Enfin, **le Pays organise régulièrement des rencontres autour de l'ESS** qui génèrent des échanges d'informations et la mise en évidence de besoins communs. Elles permettent des coopérations, la mise en réseau et la naissance de dynamiques collectives, et portent à connaissance les dispositifs mobilisables auprès des partenaires régulièrement associés à la démarche (les outils d'Aquitaine Active, le dispositif local d'accompagnement porté par Dordogne Initiative, les divers dispositifs régionaux, etc.) et d'autres initiatives existantes au-delà du territoire du Périgord Vert. Ces réunions ont également permis la mise en place d'ateliers portant sur les groupements d'employeurs, les groupements d'achats, la formation des dirigeants associatifs ou la construction d'une offre de services liée à l'évènementiel.

## 4 L'implication des acteurs locaux en faveur du développement de l'ESS

### Le maillage avec les acteurs de l'accompagnement sur le territoire

Pour faciliter l'émergence et la consolidation d'activités d'ESS sur le territoire, le PPV encourage la mise en lien entre les entrepreneurs sociaux (en activité ou en création) et les élus locaux, afin de favoriser l'implantation de projets d'utilité sociale sur le territoire.

**Un chargé de mission du PPV accompagne les porteurs de projet** et, le cas échéant, les réoriente vers les dispositifs d'accompagnement à la création d'activités et de financement des partenaires du territoire (Europe, État, Région, Département, structures d'accompagnement) lorsqu'ils sont plus adaptés à leurs besoins. Entre autres, le PPV peut les orienter vers les coopératives d'activité et d'emploi (CAE) qui interviennent sur le territoire : SCOP Coop'Alpha, SCOP Coop&Bat, SCIC Iriscop.

Autre dispositif, **l'incubateur Emergence Périgord** vise à soutenir les porteurs et les projets pendant un an. Porté par trois acteurs de l'ESS (Coop'Alpha, l'association Territoires et innovation sociale - ATIS - et Aquitaine Active, en partenariat avec le conseil régional de Nouvelle-Aquitaine), il propose un accompagnement individuel personnalisé, des journées de formation et d'ateliers collectifs et l'accès à un réseau de partenaires et d'experts afin d'intégrer les porteurs de projets au sein d'une communauté d'entrepreneurs de l'ESS. Emergence Périgord porte également **la Fabrique à initiatives**, afin d'accompagner les territoires dans l'animation locale et l'émergence d'entreprises sociales et de solutions nouvelles créatrices d'emploi, en réponse aux besoins locaux identifiés.

Sur le territoire du Périgord Vert, depuis avril 2018, Emergence accompagne 4 porteurs de projet en pré-incubation et 2 projets en incubation : l'Ostal numérique à Saint Aulaye, espace de co-working et de médiation numérique, et la ressourcerie de matériaux de construction portée par l'association Le Tri-cycle Enchanté.

## Programmes d'action d'Emergence Périgord

**NOS PROGRAMMES**

Pré-Incubateur	Incubateur	Fabrique à initiatives
Les premiers pas d'une idée	Du projet à la création de l'entreprise	Du besoin au porteur de projet
<p><b>Vous avez une idée et vous souhaitez étudier et valider son intérêt ?</b> Entrez en pré-incubation avec Emergence Périgord, c'est l'occasion d'être accompagné pour s'assurer de la pertinence du point de départ, de son potentiel économique et social et pour structurer un plan d'action. Le parcours de trois mois permet de valider un concept qui pourra, le cas échéant, s'enchaîner avec une incubation.</p>	<p><b>Vous souhaitez développer une solution à un défi social, sociétal ou environnemental du territoire et vous portez un projet d'entreprise dans l'ESS ?</b> Grâce à son incubateur, Emergence Périgord accompagne les porteurs de projet dans le lancement de leur entreprise sociale et solidaire : définir sa vision, concevoir votre offre, modéliser et chiffrer votre projet, impliquer vos parties prenantes... 12 mois pour mûrir votre projet avant de prendre votre envol.</p>	<p><b>Et si on prenait les choses à l'envers ?</b> Partir d'un besoin existant pour créer une activité, voilà l'enjeu de la Fabrique à initiatives. Sur un territoire défini, Emergence Périgord se propose de détecter les besoins sociaux insatisfaits, d'inventer les solutions entrepreneuriales pour y répondre et de les confier aux porteurs de projets correspondants. Les futurs entrepreneurs seront ensuite accompagnés jusqu'au lancement de leur activité.</p>

Sources : disponibles sur [www.emergence-perigord.fr](http://www.emergence-perigord.fr)

## Les outils financiers proposés par les acteurs publics

En fonction de leurs besoins, les porteurs de projets de l'ESS peuvent bénéficier des outils de financement proposés par les acteurs publics, notamment :

- **Le conseil régional Nouvelle-Aquitaine** : la Région consacre plusieurs aides dédiées à l'ESS et fléchées dans ses règlements d'intervention via des soutiens techniques, juridiques et financiers (soutien à l'innovation et à l'expérimentation sociale, aux structures de l'insertion par l'activité économique, aides à la création de tiers-lieux, à la mutualisation entre acteurs de l'ESS, soutien aux CAE, à la création de SCOP et SCIC, à l'investissement productif).
- **Le conseil départemental de la Dordogne** : les structures de l'ESS peuvent bénéficier de plusieurs dispositifs prévus dans les politiques sectorielles du Département (soutien aux structures d'insertion et aux épiceries solidaires, aides diverses pour les structures associatives sportives ou culturelles, etc.).
- **Les communautés de communes** : certains EPCI accordent des aides directes à des structures de l'ESS, en matière de développement économique ou de soutien aux associations.
- **L'ensemble des dispositifs d'ingénierie de France Active et Initiative France Aquitaine.**

## 5 Dynamiques ESS de territoire et réseaux structurants

### Les défis à relever face au vieillissement de la population et le besoin de nouveaux services

La population sur le territoire est plus âgée en comparaison avec la Dordogne et la Nouvelle-Aquitaine, avec 30 % des habitants ayant plus de 50 ans en 2015, part nettement plus élevée qu'en Dordogne (26%) et que dans la région (22 %). Seulement 21% des habitants ont moins de 24 ans, contre 27% pour la région<sup>2</sup>. Face au constat du vieillissement des chefs d'entreprises sur le territoire (un tiers des commerçants-artisans a plus de 55 ans), **le territoire pointe la nécessité de renforcer l'action en faveur de la création d'entreprise et de la reprise d'activités en ESS**. Selon le PPV, les statuts SCOP et SCIC pourraient faciliter la reprise des entreprises par les salariés afin de prévenir les risques de cessation d'activité.

Le PPV cherche également à développer des services tels que des crèches, des centres de loisirs, des cinémas et médiathèques et des missions locales pour **rendre le territoire plus attractif auprès des jeunes**, et notamment des jeunes familles. A titre d'exemple, on trouve sur le territoire :

- Un espace métiers Aquitain à Ribérac (et un autre espace en projet sur Thiviers).
- L'espace socioculturel le Ruban Vert (à Brantôme et Mareuil).
- La plateforme de mobilité « MÔVER ».

Au cours de l'année 2017, le PPV a mobilisé l'association ATIS, qui porte la Fabrique à initiatives, afin qu'elle identifie des filières génératrices d'emploi sur le territoire<sup>3</sup>. Trois domaines d'activité à fort impact social sont ressortis de l'étude :

- **L'économie circulaire** – le réemploi et la transformation.
- **L'alimentation et les circuits courts.**
- **L'emploi, l'insertion et la formation professionnelle.**

Concernant l'accompagnement et la professionnalisation du secteur associatif local, le Pays du Périgord Vert travaille en collaboration avec le centre de ressources et de développement à la vie associative animé par la Ligue de l'Enseignement, ou encore le centre de ressources et d'information pour les bénévoles, porté par l'association Profession Sport & Loisirs, tous deux basés à Périgueux.

### L'économie présentielle : développement de services de proximité et création de tiers-lieux

**Le PPV apporte un soutien financier via le programme LEADER et son accompagnement technique aux projets de services de proximité et l'appui aux tiers-lieux et aux cafés associatifs**, tels que le Café pluche, ou encore l'épicerie ambulante initiée par l'association La cour des miracles qui dessert les villages du territoire.

#### ZOOM SUR

#### LE CAFÉ PLUCHE

Créé en septembre 2014, le Café Pluche est un café associatif et participatif qui a pour objet de favoriser le développement de liens entre les personnes en organisant des rencontres et des échanges autour de la culture, la création artistique, le sport, la citoyenneté, l'éducation populaire, la santé, le bien-être. Après trois années dans des locaux partagés (la salle communale de Comberanche-et-Epeluche), le café associatif, avec le soutien de la mairie de Comberanche et Epeluche et du Pays du Périgord Vert via le programme LEADER a déménagé fin 2018. Il compte aujourd'hui près de 200 membres.



Plus d'informations sur [lecafepluche.fr](http://lecafepluche.fr)

Dans cette même logique, le territoire soutient et fait la promotion de l'entrepreneuriat collectif et des différents tiers-lieux maillant le territoire. Ces lieux sont destinés aussi bien aux travailleurs indépendants, aux télétravailleurs, qu'aux artisans ou entrepreneurs

(2) Source : Insee, RP 1968 à 2015.

(3) Retrouvez les différentes propositions du relevé de décisions : [https://www.perigord-vert.com/images/ATIS\\_presentation\\_idées\\_Vdef.pdf](https://www.perigord-vert.com/images/ATIS_presentation_idées_Vdef.pdf)

individuels désireux de rompre l'isolement et d'échanger avec d'autres professionnels. On retrouve, entre autres :

- **La Boîte-à-Bosse** à La Tour-Blanche.
- **Le Champ des possibles** à Saint-Sulpice-de-Roumagnac.
- **Les Ateliers Synaptiques** à Saint-Pardoux-la-Rivière, mutualisant des savoirs et de l'outillage autour du travail du bois, de la mécanique et du fer.

## ZOOM SUR



### LA BOITE À BOSSE

La Boite à Bosse est une association qui gère un espace de travail partagé et autogéré par ses membres, au cœur du village de La Tour Blanche. À destination des indépendants, télétravailleurs, autoentrepreneurs, salariés et freelances, cet espace de co-working offre, au-delà d'un cadre pour travailler, la possibilité de nouer des contacts avec d'autres professionnels à travers des rencontres d'entrepreneurs « Boss'Club », des formations collectives (sur les outils de communication, les réseaux sociaux, etc.) et divers événements professionnels.

L'association propose également un accompagnement au retour à l'emploi pour les personnes en situation de recherche ou de création d'activité sur le territoire. Avec le soutien de la Fondation de France, cet accompagnement est gratuit pour les adhérents de l'association et intègre des temps de formation collective et d'aide individuelle personnalisée selon les besoins du porteur de projet.



Plus d'informations sur [laboiteabosse.fr](http://laboiteabosse.fr)

## La mobilité inclusive et durable

Un tiers des actifs du Périgord Vert travaillent dans leur commune et trois quarts travaillent sur le territoire du Pays. Les déplacements domicile-travail sont donc majoritairement intracommunautaires. L'offre de transports en commun, quant à elle, est essentiellement orientée vers le transport scolaire et ne répond pas à la demande des déplacements quotidiens.

**Soutenir l'expérimentation de solutions pour favoriser une mobilité inclusive et durable fait partie des priorités identifiées par le PPV** dans sa stratégie de développement (que ce soit dans la charte du Pays, dans les orientations du programme LEADER ou dans le projet « Territoire durable 2020 »). Une chargée de mission mobilité travaille au PPV pour soutenir les initiatives visant à répondre aux enjeux de développement local durable du Pays.

Dans ce cadre, les acteurs de l'emploi, de l'insertion, de la jeunesse et de la formation se sont mobilisés pour créer en 2017 la plateforme mobilité « MÒVER »,

solution permettant de faciliter l'accès aux services des personnes isolées et de développer les mobilités douces et durables. Des réunions publiques animées par le PPV ont permis de faire émerger ce projet.

## ZOOM SUR



### LA PLATEFORME MÒVER

La plateforme MÒVER est une expérimentation menée à l'échelle du Pays pour 3 ans (2018-2020). Co-financée dans le cadre du programme LEADER, cette plateforme vise à :

- **Favoriser l'accès à l'autonomie et la mobilité des personnes** en mettant à disposition l'information sur tous les dispositifs existants sur le territoire et en proposant des réponses individualisées pour l'accès et le maintien dans l'emploi ou dans la formation.
- **Apporter une réponse à visée pédagogique aux problèmes de mobilité**, complémentaire aux aides financières et outils d'aide à la mobilité existants.
- **Coordonner et animer des partenariats** pour apporter des solutions innovantes répondant aux besoins spécifiques non couverts (maillage et besoins des publics).
- **Inciter les collectifs d'acteurs et d'habitants, les associations et structures du territoire** à créer des solutions de mobilité.

La plateforme (téléphonique et numérique) est soutenue par les partenaires publics (financements de l'État, de la région Nouvelle-Aquitaine et de l'Europe), et animée par une chargée d'étude mobilité et une conseillère en mobilité de l'association AFAC 21. Elle permet en premier lieu d'informer les acteurs et de les accompagner dans leurs projets par la réalisation de diagnostics mobilité sur tout le territoire, ainsi qu'à travers la formation et l'accompagnement des publics en insertion professionnelle et sociale par des aides à la mobilité (préparation au code, garage solidaire à Coulounieix-Chamiers, location de véhicules, etc.). Elle permet aux collectivités de se faire accompagner dans leur recherche de solutions de mobilité auprès de différents publics (personnes âgées, entrepreneurs, demandeurs d'emploi, familles, etc.) et coordonne à l'échelle du territoire la location de véhicules via des structures locales telles que les missions locales de Thiviers et Ribérac, le CIAS de Nontron ou l'association Alaije à Brantôme.



Plus d'informations sur [mover-perigord-vert.fr](http://mover-perigord-vert.fr)

## Économie circulaire et préservation des ressources

Sur le territoire du PPV, l'association **Le Tri-cycle Enchanté** joue un rôle clef dans le développement de filières d'économie circulaire.

Cette ressourcerie généraliste cherche aujourd'hui à créer une activité de ressourcerie de matériaux



de construction. En 2018, Le Tri-cycle Enchanté a expérimenté des **opérations de déconstruction lente et préservatrice de bâtiments**, dans le cadre d'un marché public porté par le conseil départemental de la Dordogne.

En outre, l'association mène un processus de mutualisation en cours avec **l'association Alaije** qui porte un agrément atelier chantier d'insertion (ACI). Un rapprochement entre les deux structures est en cours, afin de créer un parcours d'insertion et d'emploi sur le champ du bâtiment et de l'environnement. Ces actions de mutualisation ont notamment été initiées grâce à l'action du Pays du Périgord Vert, qui depuis 2016 met en place des groupes de travail dédiés à l'ESS, et plus récemment des ateliers dédiés à la mutualisation entre acteurs de l'ESS.

En matière d'économie circulaire, le territoire compte également depuis 2003 **l'association EcoPéli**, écocentre qui propose diverses formations et actions de sensibilisation sur l'écoconstruction, la permaculture et les énergies renouvelables. Cet écocentre est situé sur la commune de Saint Pierre de Frugie, dont la politique locale fortement axée sur la transition écologique et solidaire a permis de faire émerger de nombreux projets (réouverture de commerces, épiceries de produits locaux, etc.) et attirer de nouveaux arrivants dans le village.

## ZOOM SUR



### LE TRI-CYCLE ENCHANTÉ

L'association Le Tri-cycle Enchanté est une ressourcerie généraliste née en 2006 dont l'objectif principal est de lutter contre le gaspillage et de montrer qu'il est possible de consommer autrement.

Pour cela, elle collecte tous types d'objets réutilisables afin de réduire le volume de déchets potentiels, d'équiper des foyers à bas prix et d'inciter à réutiliser plutôt qu'à produire constamment de nouveaux objets. Ces objets sont ensuite valorisés dans 3 espaces de vente situés à Brantôme en Périgord, Bourdeilles et Agonac. Avec une dizaine de salariés, elle assure des animations de sensibilisation à l'environnement et diverses actions écologiques.

Le Tri-cycle Enchanté a notamment reçu le soutien de la communauté de communes Dronne et Belle et le soutien financier du programme LEADER pour un projet de ressourcerie spécialisée dans la valorisation des matériaux de construction et la promotion de la déconstruction lente des bâtiments. L'association bénéficie également de soutiens de l'ADEME, de l'État via le fonds de soutien à l'investissement public local (SIPL), du conseil régional de Nouvelle-Aquitaine (contrat territorial 2019) et du conseil départemental de la Dordogne.



Plus d'informations sur [tri-cycle.org](http://tri-cycle.org)

## Alimentation et circuits-courts

L'économie sociale et solidaire est déjà fortement présente sur le champ agricole, notamment à travers les groupements d'employeurs et les coopératives d'utilisation de matériel agricole (CUMA). L'étude menée par **ATIS** permet de mettre en évidence des opportunités de projets et d'outils entrant dans le cadre de la coopération entre acteurs, de valorisation des productions locales et en lien avec les acteurs de l'ESS. Ce travail s'articule avec le projet alimentaire territorial (PAT) du parc naturel régional Périgord-Limousin qui a pour objectif de favoriser le recours aux produits locaux dans la restauration collective du territoire, mais également de sensibiliser et éduquer/former des convives et des habitants au bien-manger via l'organisation de « Rendez-vous de l'assiette responsable ».

Afin de développer la filière alimentation et circuits courts, le PPV a confié à la chambre d'agriculture de la Dordogne la réalisation d'une étude pour identifier la mise en place d'outils de promotion d'une alimentation durable sur le territoire.

## ZOOM SUR



### LA FABRIQUE À INITIATIVES

En partant des besoins d'un territoire, la Fabrique à initiatives mobilise les différents acteurs qui le composent pour détecter des idées de solutions entrepreneuriales, analyser et modéliser les plus prometteuses et lancer des activités nouvelles. Animé par l'Avisé depuis 2010, ce dispositif est porté en région par 20 structures locales de l'accompagnement ESS et repose sur une méthodologie unique de création d'activité :

- 1. Détecter** les besoins sociétaux du territoire auprès des habitants et acteurs locaux
- 2. Concevoir** des réponses durables à travers l'étude d'opportunité et la mobilisation des forces locales
- 3. Accompagner** les projets et leurs porteurs vers le lancement de l'activité, aux côtés de partenaires engagés

Ainsi, de nombreux projets en milieu rural ont été lancés en partenariat avec les collectivités, tels que la création de conciergeries solidaires – fixes ou itinérantes –, de tiers-lieux numériques et sectoriels (culturels, écologiques...) ou encore divers projets de revitalisation de centre-bourgs.



Plus d'informations sur [fabriqueainitatives.org](http://fabriqueainitatives.org)

# CE QU'IL FAUT RETENIR



## L'ARTICULATION DES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

L'orientation des projets vers les dispositifs et les acteurs locaux de l'accompagnement et du financement à la création d'activités d'utilité sociale.



## UNE VISION ET DES OBJECTIFS LARGEMENT PARTAGÉS

Une vision et une ambition fortes pour l'ESS portées par le territoire à travers un projet de développement, construit pour et avec les acteurs locaux.



Les leviers clés  
du développement  
de l'ESS du  
Périgord Vert



## DE NOMBREUX OUTILS MOBILISÉS POUR RÉPONDRE AUX DÉFIS DU TERRITOIRE

La mobilisation d'outils de contractualisation pour assurer le soutien et le financement de projets locaux à fort impact social, qui renforce la transversalité des actions menées sur le territoire (entre acteurs, entre secteurs d'activité, etc.).



## UNE REPRÉSENTATION DÉCLOISONNÉE DE L'ESS

La volonté de valoriser les ressources endogènes locales pour renforcer des filières d'avenir qui passe par un soutien aux acteurs de l'ESS dans de nombreux domaines d'activité et la reconnaissance de l'innovation sociale comme facteur d'attractivité du territoire.

# Exemples de projets d'économie sociale et solidaire présents sur le territoire

## ACTION SOCIALE

- **LISODIF, Fabrique de Coopération Territoriale** : association basée sur Périgueux qui développe et soutient des projets en Périgord Vert autour du lien social via la formation ou l'accompagnement de collectifs.  
→ [lisodif.org](http://lisodif.org)
- **Plusieurs EHPAD** : Saint-Marthe sur la commune de la Tour-Blanche-Cercles, La maison de retraite de Goût-Rossignol.
- **Plusieurs associations d'aide à domicile en milieu rural (ADMR)** à Saint-Aulaye, Verteillac et Thiviers.
- **L'association Cheval Nature Périgord Vert** a pour objectif de développer des activités équestres de pleine nature, assorties d'actions sociales et solidaires sur le territoire (chantier d'insertion, atelier de remobilisation).  
→ [cnpv24.fr](http://cnpv24.fr)
- **Deux missions locales et des centres d'accueil et d'hébergement d'enfants et d'adolescents en difficulté (M.E.C.S).**

## AGRICULTURE ET ALIMENTATION

- **P'tit Bio** : magasin Biocoop situé à Nontron.  
→ [nontron.biocoop.net](http://nontron.biocoop.net)
- **La cour des miracles à Bourdeilles** : association qui gère une épicerie ambulante afin de faciliter l'accès des populations isolées aux produits bio issus de productions locales ou de l'agriculture biologique.  
→ <https://youtu.be/Ns0oUhWEzoA>
- **Plusieurs dizaines de groupements d'employeurs (associations) et coopératives d'utilisation de matériel agricole**

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- **Le Tri-cycle Enchanté** : association-ressourcerie dont l'objectif est de lutter contre le gaspillage des ressources (biodéchets, vêtements, électroménager, etc.) et de sensibiliser le public aux pratiques écologiques.  
→ [tri-cycle.org](http://tri-cycle.org)
- **Alaije** : association agréée chantier d'insertion qui œuvre contre l'exclusion sociale et professionnelle et pour la sensibilisation à l'environnement via son jardin botanique d'insertion.  
→ [alaije.fr](http://alaije.fr)

## TIERS-LIEUX ET ENTREPRENEURIAT COLLECTIF

- **Le Café pluche** : café associatif situé sur la commune de Comberanche-et-Épeluche qui compte près de 200 bénévoles et propose une programmation variée pour favoriser les échanges entre habitants et renforcer le lien social : conférences et ateliers thématiques (cuisine, écriture, etc.), concerts, spectacles.  
→ [lecafepluche.fr](http://lecafepluche.fr)
- **La Boîte-à-Bosse** : tiers-lieu et espace de co-working situé à La Tour-Blanche.  
→ [laboiteabosse.fr](http://laboiteabosse.fr)
- **Le Champ des possibles en Ribéraçois** : tiers-lieu et espace de co-working, située à Saint-Sulpice de Roumagnac.  
→ [facebook.com/lechampdespossiblescoworking](https://facebook.com/lechampdespossiblescoworking)
- **Les Ateliers Synaptiques** à Saint-Pardoux-la-Rivière : association qui gère un tiers-lieu dédié à l'artisanat (autour du travail du bois, de la mécanique et du fer) et permet une mutualisation des savoirs et de l'outillage via ses ateliers partagés et son café associatif.  
→ [facebook.com/les.ateliers.synaptiques](https://facebook.com/les.ateliers.synaptiques)
- **IRISCOP** : coopérative d'activité et d'emploi, située à Sarlat mais intervenant en Périgord Vert, qui aide les entrepreneurs à développer leur activité dans divers domaines (santé, écologie et environnement, services aux particuliers, activités commerciales, etc.).  
→ [iriscop.com](http://iriscop.com)
- **SCO.ME.BAT** : société coopérative située à Ribérac et spécialisée dans les travaux de menuiserie.  
→ [scomebat.fr](http://scomebat.fr)

## CULTURE ET VIE LOCALE

- **Le Ruban Vert** : espace socio-culturel basé sur deux antennes (Brantôme et Mareuil) et qui accompagne l'émergence de projets d'habitants autour de la vie locale, du bien-vieillir, de la culture, etc.  
→ [lerubanvert.centres-sociaux.fr](http://lerubanvert.centres-sociaux.fr)
- **La Puce à l'Oreille** : école de musique associative, située sur le Pays de Lanouaille.  
→ [facebook.com/LPAO24/](https://facebook.com/LPAO24/)
- **L'association Wild** : organisatrice du HOOP Festival sur la commune d'Excideuil.  
→ [hoopfestival.fr](http://hoopfestival.fr)
- **Les Bel'Mines** : association organisatrice du festival D'la Scène à la Rue.  
→ [festi-plage.fr](http://festi-plage.fr)

Direction de l'étude : ExtraCité – Rédacteurs : Pierre Lézier, consultant/ExtraCité – Bérengère Daviaud, chargée de mission/Avise – Floriane Vernay, chargée de mission/Avise – Secrétariat de rédaction : équipe Avise – Conception graphique et illustrations : La mécanique du sens/Yann Collin – Impression : Imprimerie Centrale de Lens – © RTES août 2019

## Le projet TRESSONS

Piloté par l'Avisé et le RTES grâce à l'appui du Réseau rural national avec le soutien du FEADER, ce projet d'envergure nationale et multi-acteurs porte sur l'analyse et la valorisation des apports de l'économie sociale et solidaire (ESS) en milieu rural, ainsi que ses conditions de développement et le renforcement des coopérations entre acteurs.

## Les monographies TRESSONS : territoires d'innovation sociale

Plusieurs territoires ruraux ont fait l'objet d'une étude spécifique en tant que territoires d'innovation sociale, dans lesquels l'ESS apporte des réponses concrètes et durables aux enjeux locaux. L'objectif de ces études est d'identifier l'apport de l'ESS au dynamisme de ces territoires, ainsi que les leviers d'action mobilisés par les acteurs locaux pour la soutenir et la pérenniser.



L'Avisé a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale en accompagnant les porteurs de projets et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. L'Avisé est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général.

### Contact :

18, avenue Parmentier, 75011 Paris  
01 53 25 02 25 • [contact@avise.org](mailto:contact@avise.org)  
[www.avise.org](http://www.avise.org) • [@avise\\_org](https://twitter.com/avise_org)



Le réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES) réunit plus de 130 collectivités françaises engagées dans une démarche de soutien à l'ESS et agit pour promouvoir les initiatives des territoires, favoriser les transferts de bonnes pratiques et rechercher les conditions d'amélioration des politiques mises en œuvre.

### Contact :

La Grappe – 75, rue Léon-Gambetta,  
59000 Lille  
03 20 97 17 97 • [animation@rtes.fr](mailto:animation@rtes.fr)  
[www.rtes.fr](http://www.rtes.fr) • [@ReseauRTES](https://twitter.com/ReseauRTES)