

Visite préparatoire à Barcelone

25 et 26 septembre 2025
Projet Erasmus+



Dans le cadre du **projet Erasmus+ du RTES** “Collectivités locales et ESS en Europe, ensemble pour répondre aux enjeux des transitions” (secteur Éducation des adultes, action clé Mobilité des individus), **Anne-Laure Federici** et **Chloé Sécher** ont effectué une **visite préparatoire à Barcelone** afin d'engager les échanges avec le **XMESS**, réseau Catalan des collectivités pour l'ESS, organisme d'accueil de la prochaine mobilité. Ces 2 jours riches ont été l'occasion de découvrir la politique de soutien à l'ESS de Barcelone et de la Generalitat de Catalogne, ainsi que l'écosystème de soutien à l'ESS et à l'inter-coopération.

Jeudi 25 septembre 2025

Découverte de la politique ESS de Barcelone - échange avec Ester Vidal Pujol-Xicoy, directrice des Services d'économie sociale et solidaire

La ville de Barcelone travaille depuis 10 ans à la promotion de l'ESS. En 2015 elle se dote d'un plan d'action pour l'ESS. Celui-ci fait l'objet d'une évaluation en 2019 qui met en évidence le besoin de se doter d'une stratégie de Barcelone, non pas de la collectivité mais du territoire, qui soit partagée entre les différents groupes politiques, les acteurs... Elle a largement mobilisé l'écosystème ESS barcelonais. Cette stratégie ESSBCN2030 a été adoptée à l'unanimité et représente un facteur important de continuité.

La collectivité s'est ensuite dotée d'un plan d'action de l'ESS 2022/2023 puis 2024-2027.

Plan ESS 24-27 Barcelone : 3 objectifs et 70 actions

- une ESS plus forte et plus articulée : favoriser l'intercoopération
- une ESS plus accessible aux citoyens, attractive et reconnue
- des politiques publiques davantage co-construites et transversales

7 priorités :

- un lieu fédérateur : le BLOC4BCN (voir ci-dessous)
- changement d'échelle de l'ESS
- attractivité des métiers
- digitalisation de l'ESS
- génération d'écosystèmes plus coopératifs
- soutien aux coopératives d'habitat
- économie du soin et de la transition

Au sein de la collectivité, l'ESS est rattachée au service développement économique avec 1 équipe de 7 personnes. Budget politique ESS : 4 millions € par an.

La collectivité s'appuie aussi sur l'agence de développement économique de Barcelone Barcelona Activa, qui a une équipe de 8 personnes dédiées à l'ESS.



BLOC4BCN - Guillem Llorens, président d'AESCAT et de l'Association Bloc4BCN et Oriol Rovira, coordinateur de l'Association Bloc4BCN

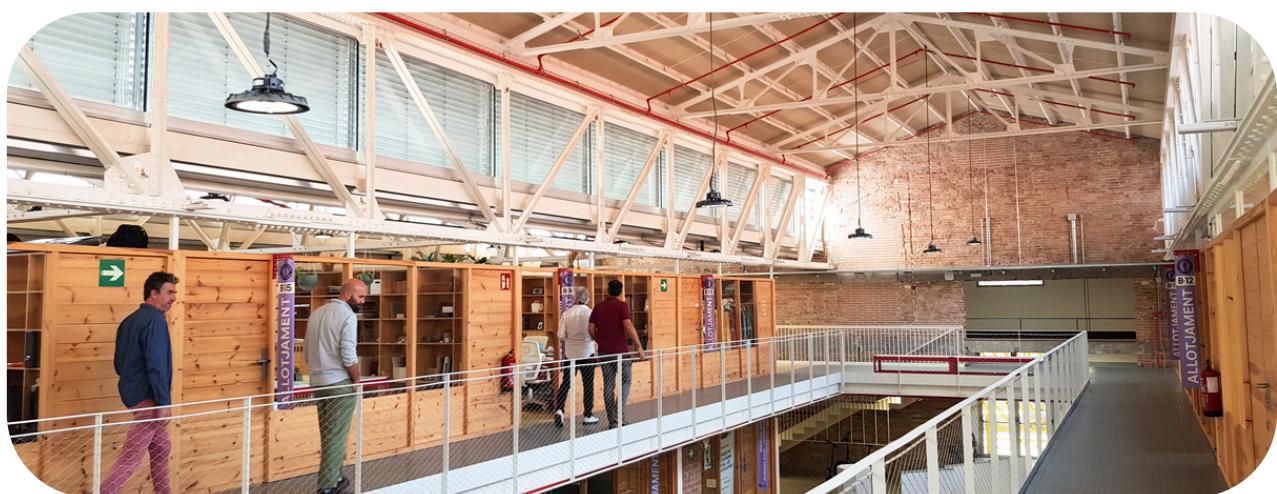
Bloc4BCN est une ancienne fabrique textile réhabilitée en lieu de soutien au coopérativisme, ouverte en 2024 après 10 ans de gestation. Elle est implantée à Sants, quartier ayant une forte histoire autour du coopérativisme depuis un siècle et demi. Une revendication citoyenne pour réhabiliter cette ancienne usine textile est à l'origine du projet. Le bâtiment de 4500m² est propriété de la mairie qui y a consacré 9 M€ de budget et qui le met à disposition de l'association BLOC4BCN pour 2000€/an. La ville et le gouvernement de Catalogne subventionnent également les activités de soutien au coopérativisme de BLOC4BCN. L'association BLOC4BCN réunit la Confédération des coopératives de Catalogne, la Fédération des coopératives de travail de Catalogne et Coòpolis – Ateneu Cooperativo.

BLOC4BCN est un espace de promotion des coopératives qui rassemble des services partagés, un pré-incubateur, un incubateur, favorise l'intercoopération et l'internationalisation. Une partie de l'équipe ESS de Barcelona Activa ainsi que le service social du quartier sont également situés à BLOC4BCN. Environ 36 projets et 200 personnes, sélectionnés par l'association BLOC4BCN, sont incubés. Ils paient 80€/mois pour les locaux et l'accompagnement.

[Pour aller plus loin, retrouver l'interview de Oriol Rovira, coordinateur du projet](#)

Cooperative Abarka

Abarka, une coopérative de travailleurs qui promeut la culture sénégalaise et accompagne les migrants, rassemble 14 associés dont près de la moitié ont obtenu leur régularisation grâce à leur travail au sein de la coopérative. Elle assure l'accueil et l'entretien de BLOC4BCN, gère une cafétéria, une cuisine et un restaurant. Elle participe à un festival sur l'immigration et accompagne la création de coopératives au Sénégal.



Barcelona Activa - Alvaro Porro González, directeur d'Economie sociale et impact, Barcelona Activa

Barcelona Activa est une entreprise publique de développement local créée il y a 30 ans, essentiellement financée par la ville mais aussi par la Generalitat de Catalogne et parfois par l'Europe. Elle est organisée en 3 branches :

- Emploi et compétences (200 personnes),
- Soutien à l'entrepreneuriat et entreprises, environ 65 personnes dont une quinzaine pour l'économie sociale et à impact,
- Innovation et secteurs stratégiques.

Alvaro Porro, commissaire à l'ESS à la ville de Barcelone de 2019 à 2023 qui a porté la stratégie ESS à 10 ans, est le directeur du service Economie sociale et impact, qui comprend également un incubateur spécialisé ESS **Innova**. Environ 600 initiatives sont accompagnées chaque année et 150 sont financées, en lien avec la mairie.

Vendredi 26 septembre 2025

Social Digital Lab - Jordi Picas i Vilà, directeur Innovation de Suara Cooperativa

Suara est une coopérative de services à la personne issue du rassemblement de 3 coopératives qui souhaitaient se renforcer notamment pour répondre aux marchés publics. Suara accompagne chaque année environ 150 000 personnes via des résidences de personnes âgées, crèches, protection de l'enfance, protection des victimes de violences, centres pour jeunes migrants... La coopérative compte 6000 employés dont 1800 sont sociétaires (objectif 100% des salariés sociétaires). 90% de l'activité est financée via la prestation de marché public et 10% via des subventions. Un travail est mené sur l'évaluation de la valeur sociale intégrale de la coopérative (selon une démarche du Pays basque). Suara cherche à mettre la technologie au service de la personne via le design thinking et le travail avec des start-up. Une douzaine de projets sont testés chaque année. Le social digital lab est un démonstrateur.



Visite de l'hôtel de ville de Barcelone



Echange avec des acteurs barcelonais de l'ESS autour de la coopération et de l'intercoopération :

- **Marta Campo**, International et Fonds européens, Tiers secteur social de Catalogne
- **David Cos**, vice-président de Grup Clade qui rassemble les plus grandes coopératives catalanes et développe des projets en intercoopération, par exemple sur la gestion de l'eau ou des écoles coopératives.
- **Guernica Facundo Vericat**, coordinatrice de Grup Ecos
- **Laia Ramos et Laura Roda**, réseau des Ateneums coopératifs (xarxa dels Ateneus cooperativus) : initiés et financés à 100% par le Generalitat de Catalogne pour promouvoir le coopérativisme. Ces Ateneums sont "territorialisés"

David Bonvehí, directeur de l'ESS et des coopératives de la Generalitat de Catalogne

La loi sur l'ESS de Catalogne est aujourd'hui dans le circuit parlementaire, et devrait être prochainement adoptée, dans l'esprit des orientations européennes sur l'ESS. L'Unité ESS de la Generalitat de Catalogne a un budget de 300 millions d'euros en faveur de l'ESS et de l'inclusion sur les territoires. La Catalogne est impliquée à l'échelle européenne pour faire avancer l'ESS (notamment dans le cadre de la prochaine programmation européenne) et est membre de REVES.

NB : Le projet de loi sur l'ESS est issu d'un travail de mobilisation depuis une dizaine d'années des réseaux catalans d'économie sociale et solidaire.



Echange avec le **XMESS**, réseau des municipalités Catalanes pour l'ESS

- **Xavi Rubio Cano**, chef du département ESS de Barcelone
- **Sílvia Lizana Palacios**, chargée de mission ESS de la commune de Mataró
- **Elisa Segués Peña**, coordinatrice de XMESS

Créé en 2016, le réseau rassemble 67 collectivités : des municipalités et des pays. Leur budget est composé à 50% des adhésions des membres et à 50% d'une convention avec la Generalitat de Catalogne.

Initié par Barcelone, le réseau souhaite favoriser le partage d'expériences (notamment à partir de celle de Barcelone) et le plaidoyer. Le XMESS s'est notamment beaucoup investi sur la loi ESS de Catalogne actuellement en discussion au Parlement.

Chiffres clés ESS à Barcelone :

- 1 139 coopératives,
- 2 587 associations,
- 662 fondations,
- 11 organisations de finances solidaires



Un très grand merci pour leur accueil à toutes les personnes mentionnées, Rodérick et Maïna pour la préparation et la traduction. Merci à Pierre-Luc et aux PTCE présents pour ces riches moments de travail et de convivialité !

Le XMESS est très intéressé pour être “organisme d'accueil” d'une prochaine mobilité du consortium RTES Erasmus. Cette mobilité pourrait avoir lieu en février, de préférence début février et serait l'occasion de montrer les réalités de Barcelone mais aussi des plus petites communes membres du XMESS. Sont évoquées des échanges possibles autour de la co-construction des politiques publiques, des modes de contractualisation, des coopératives d'habitation, des plateformes digitales, de l'alimentation...



animation@rtes.fr

03 20 97 17 97

www.rtes.fr

98bis rue Brûlé-Maison, 59 000 Lille



**Financé par
l'Union européenne**