



©Les Ecosolies

## LE SOLILAB (Nantes)

*Lieu multi-activités dédié à  
l'Économie Sociale et Solidaire*

### Un pôle de coopérations et d'innovation sociale

Le Solilab est un PTCE (Pôle Territorial de Coopération Économique) de 4 000m<sup>2</sup> dédié aux acteurs et activités de l'économie sociale et solidaire. Le pôle a été créé à l'initiative des acteurs de l'ESS rassemblés sous l'association les Ecosolies et de Nantes Métropole.

Quatre axes d'actions portent le développement du projet :

- Le soutien et le développement de l'entrepreneuriat ESS sur la Métropole et le Département, en se faisant l'écho d'un réseau déjà bien ancré sur le territoire ;
- L'organisation et l'animation d'événements dans le champ de l'ESS, afin de favoriser le décloisonnement des activités ;
- La mise en réseau et la facilitation de la mutualisation des fonctions et compétences ;
- L'animation d'un pôle de coopération pour renforcer une synergie entre les acteurs et convaincre de l'utilité du dispositif.

Le Solilab se positionne comme une vitrine des initiatives et projets en organisant des manifestations, et se structure autour d'un espace multifonctionnel proposant :

- des bureaux, espaces de stockage ;
- un espace événementiel et des salles de réunion ;
- une recyclerie, conciergerie et un magasin collectif, le Comptoir du Solilab ;

- une cantine ;
- un incubateur porté par les Ecosolies et financé principalement par des fonds publics ;
- depuis 2018, un marché paysan est organisé une fois par semaine.

Pour Marc Richard, directeur des Ecosolies: « il y a une vraie volonté d'incarner l'animation du lieu, de travailler son développement au-delà des acteurs qui y contribuent, tout en évitant l'effet « centralité » et il y avait un enjeu à ne pas déposséder le réseau. ». L'ouverture vers l'extérieur est aussi un atout pour faire connaître aux habitants les différentes activités mais aussi donner à voir comment entreprendre autrement.

### Modèle économique et d'organisation

La gouvernance du Solilab est composée de 4 collèges : Les Fondateurs (Les Ecosolies), les co-locataires (30 membres), les Partenaires (8 structures) et les Salariés (4 membres).

Un conseil de coopérative de structures colodataires et de salariés assure la gestion.

L'équipe salariée compte 15 personnes (13,5 ETP).

Le modèle économique repose sur :

- la location d'espaces (bureaux, stockage et magasin). Des conventions de sous-location de 2 ans reconductibles sont établis pour les colodataires permanents ;



©Sapristi

- deux espaces coworking, en prestation de service au mois (à mi-temps ou temps plein) ;
- la location d'espace pour l'organisation d'événements et de manifestations.

A l'impulsion du projet, Nantes Métropole a investi 5M€ via la SAMOA pour lancer l'expérimentation et gérer la réhabilitation du site (pas de reconstruction à neuf). Les Ecosolies ont créé une SCIC, Ecosimo, pour porter la gestion locative et commerciale (refacturation à l'ensemble des colataires). Cette SCIC verse un loyer mensuel dans le cadre d'un bail à loyer de 12 ans.

Le budget total est de 1 260K€, qui provient des Ecosolies (830K€ dont une partie provient de subventions publiques) et Ecosimo (430K€, uniquement de chiffre d'affaires). Les structures d'accompagnement, financées majoritairement par des subventions publiques, versent à Ecosimo des loyers de location des espaces pour les projets incubés. « Le lieu incarne l'entrepreneuriat : chacun doit contribuer dans l'espace ».

## Place de la collectivité

Le rôle de la Métropole a été déterminant et notamment le portage par les élus ESS. Nantes Métropole est membre du Conseil d'Administration des Ecosolies. Les succès rencontrés notamment par l'expérimentation font sens pour les autres élus et l'ensemble des soutiens. Pour Marc Richard « *une volonté de co-construction commune de la valorisation et de la communication sur le lieu est déterminante pour soutenir l'innovation, la coopération et le développement de chacun* ».



### Contact

**Marc Richard**, directeur des Ecosolies & gérant de la SCIC Ecosimo

Tél : 02.40.89.33.69 / [www.ecosolies.fr](http://www.ecosolies.fr)

**Mahel Coppey**, vice-présidente déléguée à l'ESS et à l'économie circulaire de Nantes Métropole

Une réflexion prospective a été engagée en 2017 pour faire évoluer le positionnement du PTCE dans la feuille de route ESS partagée à l'horizon 2020. La partie ouest de l'île de Nantes est en pleine mutation (constructions en cours de livraison ou en préparation) et de nouvelles opportunités sont à intégrer dans les projections du tiers lieu.

## Résultats

Le Solilab abrite une centaine de structures de l'ESS et 200 personnes qui se côtoient au quotidien sur le tiers lieu. En 2017, 340 personnes ont été orientées via le Solilab sur leurs projets d'ESS, 15 événements ont été accueillis. L'activité commerciale du Comptoir se renouvelle en 2018 avec l'arrivée d'Envie (vente et réparateur

petits et gros électroménagers). Le lancement récent d'un marché hebdomadaire sous la halle est également une réponse très complémentaire à l'activité commerciale continue du comptoir.

Le collectif étudie avec la Métropole des opportunités d'essaimage du modèle dans d'autres quartiers et/ou par filières. La Ville de Nantes a également lancé au printemps dernier un appel à projets sur 15 lieux et friches urbaines à réinventer pour favoriser l'installation de nouveaux projets dans la durée.

### Données clés

- **Superficie** : 4000m<sup>2</sup>
- **Propriété** : SAMOA (SPLA)
- **Convention d'occupation** : Bail à loyer de 12 ans
- **Budget réhabilitation / construction** : 5 M€
- **Budget fonctionnement** : 1260K€ intégrant les reversions des usagers (loyers) et les recettes dégagées des événements du lieu.
- **Nombre usagers** : une centaine de structures et 120 personnes quotidiennement.

