

# Vers une société de la coopération

## Introduction

- La coopération : entre finalité et moyen
- La coopération : un changement de paradigme
- Le territoire est une bonne échelle pour coopérer
- La coopération nécessite d'être accompagnée et financée



Analyse de la littérature existante      **6** visites apprenantes



**7** sessions de groupe de travail      **11** entretiens complémentaires



**2** séminaires

# Vers une société de la coopération

## Définitions

Les **coopérations territoriales** sont des associations de personnes – citoyen·ne·s et habitant·e·s, participant·e·s ou représentant·e·s de personnes morales (pouvoirs publics locaux, acteur·rice·s économiques et de la société civile), chercheur·euse·s, etc. – visant à créer et développer un projet commun sur un territoire.

La **transition écologique juste** désigne une transformation radicale et démocratique de notre société visant à assurer tant la soutenabilité écologique de cette dernière qu'une réponse digne et suffisante aux besoins de tou·te·s et l'émancipation de chacun·e.

**Écosystème coopératif territorial** : forme la plus aboutie de la coopération territoriale. Porteurs d'actions systémiques dans des territoires, espaces d'expérimentation et de transition locales.

# Diversité des coopérations territoriales

Les coopérations territoriales sont diverses:

- Diversité des finalités et activités
- Diversité des territoires
- Diversité des parties prenantes et formes de gouvernance
- Diversité des modèles socio-économiques (non marchandes, marchandes, hybrides) et juridiques
- Diversité de stades d'avancement



⇒ Cette diversité influe sur leurs besoins en accompagnement et en financement

# Accompagnement et financement

## Des spécificités à prendre en compte

1. Une temporalité à respecter
2. Une construction par le faire ensemble
3. Une **posture** particulière : facilitateur·rice, tiers de confiance, passeur·euse et transmetteur·rice
4. Une démarche **sur mesure**
5. Une connaissance du **territoire**
6. La complexité de modèles économiques et juridiques
7. Le **risque financier**

### Des enjeux

Acculturer les pouvoirs publics aux coopérations territoriales et leurs spécificités.

# Accompagnement des coopérations territoriales

## Métiers et compétences

### Deux métiers différents

1. Animation de coopérations territoriales. Ex : animation d'un projet alimentaire territorial (PAT)
2. Développement de coopérations territoriales. Ex : développement de filières économiques

### Deux positionnements

Accompagnement interne (bénévoles ou salarié·e·s), ou accompagnement externe par des structures d'accompagnement, ou des pouvoirs publics

### Des enjeux

1. Faire reconnaître la spécificité des métiers de la coopération territoriale et les valoriser
2. Former les élus et les agents des collectivités aux métiers de la coopération territoriale
3. Renforcer le rôle des collectivités locales dans l'animation des coopérations territoriales

# Accompagnement et financement

## Diversité des besoins en phase d'émergence

Catégories	Spécificités	Accompagnement/financement
Tout type de coopération	Gouvernance, animation	Animation interne Fonctions supports et métiers
Coopération territoriale modélisée	Référence à un ou plusieurs modèles existants : PTCE, PAT, etc.	Accompagnement par des pairs ou des réseaux d'appui
Coopération territoriale non modélisée	Pas de référence à un modèle existant	Tiers de confiance Aide à la définition du projet
Coopération territoriale systémique	Dimension stratégique et partenariale	Appui stratégique, animation territoriale de la coopération

### Des enjeux

1. Apporter un soutien structurel et pluriannuel aux coopérations territoriales
2. Développer le transfert de savoir-faire et les réseaux de d'échanges entre pairs
3. Soutenir financièrement les réseaux d'appui

# Accompagnement

## Diversité des besoins en phase opérationnelle

Types	Caractéristiques / Besoins en accompagnement
Tout type de coopération	Maintenir une animation interne pour préserver une gouvernance partagée
Nouveaux chantiers	Impulsion de nouveaux chantiers ; dimension stratégique et partenariale Mission de développement territoriale

### Des enjeux

1. Maintenir la dynamique coopérative et participative en phase opérationnelle
2. Créer des synergies avec d'autres initiatives du territoire

# Financement des coopérations

## Diversité des besoins en phase opérationnelle

Types	Caractéristiques / Besoin en financement
Coopération territoriale marchande	Ressources provenant principalement des revenus d'activité ; Besoins de financement communs aux entreprises de l'ESS.
Coopération territoriale non marchande	Revenus d'activité faibles ou inexistantes Financement complet de la structure par des aides publiques ou privées
Coopération territoriale hybride	Modèle socio-économique reposant sur l'hybridation des ressources : revenus d'activités, emprunts, subventions, dons, etc.

### Des enjeux

1. Réunir les conditions nécessaires pour maintenir un modèle socio-économique viable
2. Trouver le ou les modèles juridiques permettant de soutenir les coopérations territoriales

# Un nouveau positionnement des collectivités locales

## Changer de méthode / Changer de posture

- **Penser le territoire comme un commun** : partir des besoins, et de ce qui fait richesse
- **Changer de posture** : devenir partenaires, partager une vision commune du territoire
- **Agir ensemble pour une transition écologique juste** : public, privé, habitant.e.

### Enjeux /propositions

1. Intégrer l'approche par les communs à l'élaboration des politiques publiques
2. Valoriser les projets coopératifs via des indicateurs qualitatifs et quantitatifs
3. Créer des instances de gouvernance territoriale pluri-acteur·rice·s public·que·s et privé·e·s
4. Systématiser l'approche par les filières économiques en faveur de la transition dans les orientations politiques des collectivités territoriales

# Accompagnement des coopérations territoriales

## Les collectivités locales, facilitatrices de coopérations

Un état des lieux synthétique :

- Manque d'acculturation des acteur·rice·s à la coopération territoriale
- Des dispositifs d'accompagnement aux coopérations limités, peu accessibles
- Manque de reconnaissance des réseaux thématiques ou généralistes

### Extraits de propositions

1. Monter des formations qualifiantes aux métiers de la coopération territoriale
2. Créer 500 postes de développeur.euse.s de coopération territoriale, financés par l'Etat et les collectivités territoriales

# Impulser et animer les coopérations territoriales

La parole à...



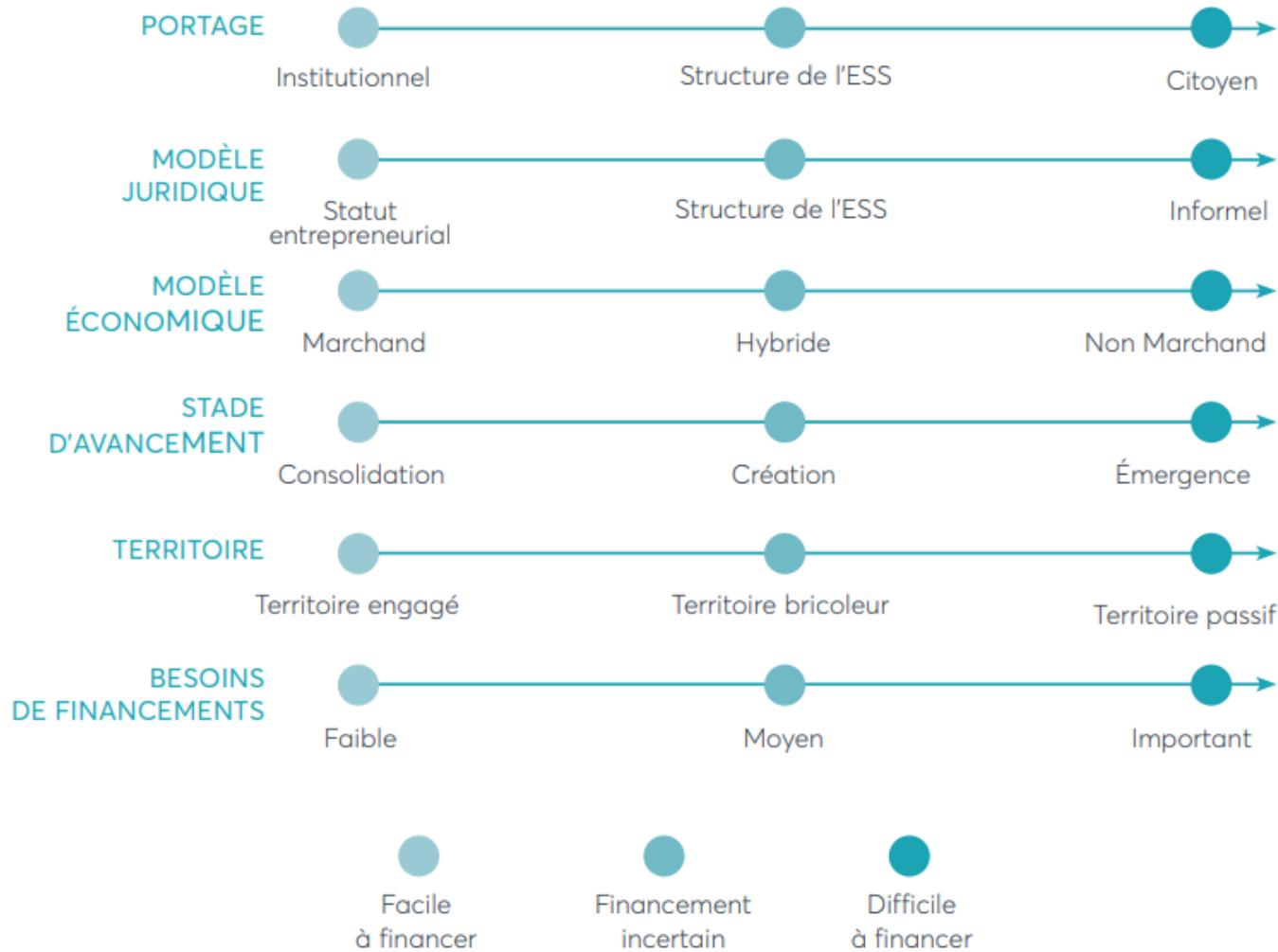
Valérie Tétu

Chargée de mission Economie Sociale et Solidaire  
Communauté d'Agglomération du Pays de Grasse

# Financement des coopérations territoriales

## Les déterminants du financement

- Le financement des coopérations territoriales est lié à de multiples paramètres :



# Financement des coopérations territoriales

## Etat des lieux

Une offre de financement souvent inadaptée aux besoins des coopérations :

- Un manque d'accessibilité, d'adaptabilité et de pérennité et contraintes juridiques
- Des appels à projet ne répondant pas toujours aux besoins des coopérations territoriales
- Emergence mal financée
- Outils de financement inadéquats pour l'investissement

### Des enjeux

1. Co-construire les outils financiers avec les coopérations territoriales
2. Impulser de nouveaux outils de financement : plateformes numériques mutualisées multi-acteurs, budgets participatifs, soutien aux filières économiques
3. Construire des modèles économiques innovants intégrant les dimensions non monétaires, la participation citoyenne sous toutes ses formes

# Financement des coopérations territoriales

## Extraits de propositions l'étude

1. Créer des fonds de soutien aux coopérations territoriales en faveur de la transition écologique juste des territoires, résultant d'alliances entre fonds privés et fonds publics
2. Faciliter l'usage des monnaies locales par les collectivités territoriales
3. Instaurer le 1% ingénierie destiné au financement de l'ingénierie de développement local et de transition (proposition de l'ANPP)
4. Multiplier les outils de financement pluriannuels, favorisant la pérennité des coopérations territoriales
5. Créer des outils méthodologiques à destination des pouvoirs publics les aidant à co-construire des appels à projets favorisant les coopérations territoriales.

# Financer les coopérations territoriales

La parole à...



**Emilie Buatois**

Chargée de mission outils financiers et projets ESS  
Région Bourgogne Franche Comté

# Démarche globale des chantiers coopératifs pour une transition écologique juste

- 5 chantiers coopératifs dans la continuité de l'étude-action en réponse à des défis identifiés dans l'étude alliant réflexion et expérimentation
- 50 acteur·rice·s mobilisé·e·s depuis la journée de lancement (19 octobre 2023)
- Une **charte** qui précise les objectifs et le fonctionnement de la démarche
- Un comité de pilotage pour un portage politique et collectif
- Une **plateforme collaborative**, espace de travail partagé entre tous les participant·e·s et l'espace public

## Échanges avec la salle

# Diffusion de l'étude

Merci pour votre participation et bonne lecture !



Téléchargez le  
rapport d'étude

The image shows the front cover of a synthesis report. At the top left is the logo 'le labo DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE'. In the center is a large orange circle containing the text 'VERS UNE SOCIÉTÉ DE LA COOPÉRATION' and 'ACCOMPAGNER ET FINANCER LES COOPÉRATIONS TERRITORIALES AU SERVICE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE'. Below the circle is the text 'Synthèse du rapport d'étude'. On the right side, there is a vertical bar with the text 'En un coup d'œil'. At the bottom right is the year '2024'. The background of the cover features a blurred image of a pink windmill.

**CHIFFRES CLÉS**

203	Nombre de pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) en France en 2023, soit une augmentation de 365 % en deux ans, en grande partie sous l'effet du dispositif national de soutien à ces coopérations (Coorocce, 2023)
60	Nombre de territoires zéro chômeur de longue durée (TZCLD) habilités, embauchant début 2024 2 677 personnes, prédisposées durablement privées d'emploi (TZCLD, 2024)
3 500	Nombre de tiers-lieux en France (Observatoire des tiers-lieux, 2023)

Téléchargez la  
synthèse du rapport d'étude