

# LA MAISON STÉPHANE HESSEL (Lille)

*Maison de l'ESS, auberge de jeunesse et crèche municipale*



©Fiberline

## Un lieu totem pour l'ESS au cœur d'un quartier réhabilité

La ville de Lille et la Métropole Européenne de Lille concentrent historiquement de nombreuses initiatives et acteurs s'inscrivant dans le champ de l'ESS, avec des pôles thématiques constitués sur le territoire. Le besoin d'un lieu totem pour l'Economie Sociale et Solidaire était partagé par la ville de Lille et des acteurs du territoire.

Dans le cadre d'un projet ANRU de réhabilitation du quartier Moulins, un terrain est identifié pour construire un bâtiment qui abriterait les acteurs porteurs de l'initiative : une vingtaine d'acteurs de l'accompagnement (financement, développement, incubation) et des structures (Enercoop, Terres de Liens, etc) en recherche de locaux adaptés.

La SPL d'Euralille a facilité l'intermédiation avec le maître d'œuvre et les acteurs ont pu faire valoir leurs besoins dans la configuration des différents espaces, réservant notamment un espace plus vaste dédié à la créativité.

Pour Christiane Bouchart, « *L'avantage d'intégrer un lieu neuf est de pouvoir co-construire la répartition des espaces et disposer ainsi de lieux adaptés aux usages.* »

Inaugurée en septembre 2016 dans un quartier en pleine revitalisation, la Maison Stéphane Hessel intègre 3 programmes en un lieu :

- Un pôle ESS avec le regroupement des activités soutenues et abritées au sein de la Maison de l'Économie Sociale et Solidaire,
- Un pôle d'hébergement avec une auberge de jeunesse ;
- Un espace petite enfance autour d'une crèche et d'un multi-accueil.

Pour faire reconnaître le lieu comme un espace que les habitants du quartier doivent se réapproprier, plusieurs actions ont été engagées:

- Une convention entre la Maison de Quartier de Moulins et l'APES (Acteurs pour une Economie Solidaire) favorise l'accompagnement et le repérage de projets dans le quartier ; une coopérative d'habitants proposant différentes prestations (traiteur, jardin partagé,...) est par exemple accompagnée.
- Un forum avec les habitants a été organisé en 2017 pour faire connaître l'ESS et ses acteurs.
- Un pôle ressource incluant notamment des offres de stage proposées par des acteurs de l'ESS pour des élèves de 3ème du quartier.



Le hall de l'auberge de jeunesse en rez-de-chaussée, ouvert à tous les habitants, sert de lieu de rassemblement et contribue à l'émergence d'actions.

## Modèle économique et d'organisation

Chacun des acteurs dispose de son espace et certaines ressources sont mutualisées (salles de réunion, matériel). L'APES, qui assure le suivi administratif de la gestion commune des locaux, facture du temps administratif aux acteurs de la MESS.

Chaque acteur règle son loyer et ses charges à la collectivité.

### Place de la collectivité

Le soutien de la Ville de Lille à la Maison Stéphane Hessel s'inscrit dans le cadre des plans plurianuels ESS visant notamment à :

- Structurer et qualifier les réseaux et renforcer leur rôle d'acteurs encadrant l'ESS ;
- Aller au plus près des bénéficiaires en installant des actions dans les quartiers.

Le projet inscrit dans la politique de la ville depuis 2011, la Ville a fortement soutenu le projet dans la phase de construction du bâtiment en finançant les 2/3 des travaux avec l'ANRU. Son rôle dans la valorisation des activités et projets pérennes portés par les acteurs de l'ESS est déterminant pour faire bouger les lignes des autres parties prenantes (bailleurs, élus) et entre les acteurs pour créer des synergies et répondre plus efficacement aux besoins. Pour Christiane Bouchart « *Aujourd'hui, la SPL est attentive aux projets des acteurs de l'ESS et certains projets se co-construisent ainsi* ».



Sur la ville, un changement de mentalité des bailleurs sociaux est également observé, avec une intégration plus en amont des projets.

De la même façon, les acteurs de l'ESS se sont saisis de leur rôle dans le dynamisme économique et sont reconnus.

## Résultats

Depuis l'installation dans le lieu, les différents acteurs ont renforcé les liens entre eux et avec les habitants du quartier. Sur la base du travail effectué, avec la Maison de Quartier, la SPL Euralille a octroyé un terrain complémentaire pour développer le jardin.

Des partenariats sont engagés également avec la MESHS (maison des sciences humaines et sociales) pour contribuer au développement du quartier en inscrivant l'ESS comme une perspective professionnelle pour les jeunes du quartier.

Les salariés des différentes structures du pôle ont par ailleurs créé une CIGALES avec pour objectif de financer des projets et entreprises du quartier (ex un projet de café coopératif).

Cependant, les interactions entre l'ensemble des structures sont encore à renforcer. Pour Christiane Bouchart « *si de nombreuses actions collectives ont été menées, il reste encore des choses à faire pour construire le collectif et porter une vraie vision d'ensemble, structurer et piloter le lieu.* »



### Contact

**Christiane Bouchart,**  
conseillère municipale en charge de l'ESS  
à Lille

**Guillaume Delevaque,**  
chargé de mission APES Hauts-de-France  
[guillaumedelevaque@apes-hdf.org](mailto:guillaumedelevaque@apes-hdf.org)



### Données clés

- **Superficie :** 7000m<sup>2</sup>
- **Propriété :** Ville de Lille
- **Convention d'occupation :** bail de location
- **Nombre usagers :** une vingtaine de structures / 400 visiteurs réguliers