



©Locaux Motiv'

LOCAUX MOTIV' (Lyon)

Tiers-lieu associatif à la Guillotière

Des locaux et outils mutualisés en QPV

Locaux Motiv' est un tiers-lieu lyonnais de 600 m² ouvert en 2011, tourné vers la mutualisation de ressources et le soutien aux projets portés par un ensemble d'acteurs de l'ESS. Situé dans le quartier de la Guillotière en Zone Urbaine Sensible à Lyon, le projet est initialement porté par une association loi 1901 et un collectif d'une dizaine d'autres associations regroupées face au constat de la difficulté d'accéder au foncier sur Lyon.

23 structures sont aujourd'hui accueillies en résidence au sein des locaux et mutualisent une partie de leurs fonctions supports, partagent leurs connaissances et compétences dans des coopérations entre structures et au service du Manifeste de Locaux Motiv'.

Le tiers-lieu accueille également des « nomades » qui bénéficient de l'accès aux locaux, et notamment d'espaces de travail non attitrés. Les « membres-associés » (qui peuvent être en résidence ou nomades) peuvent aussi accéder aux services de l'association (stockage, reprographie, salles de réunions...). Plus de 70 structures et personnes usagères fréquentent le lieu.

Modèle économique et d'organisation

Le modèle économique repose historiquement sur deux piliers:

- le volet « Mutualisation » qui regroupe les espaces et outils partagés entre les résidents qui le cofinancent. 90% des produits proviennent des services aux membres (dont 70% pour la location des espaces de travail aux résidents),

- le volet « Animation » qui concerne le développement et la conduite des projets. En 2017 par exemple : Jeun'ESS d'or (projet d'accompagnement de projets des jeunes du quartier dans leur développement par la mise à disposition des ressources de l'association), etc. Ces actions, soutenues notamment par les collectivités publiques, permettaient de porter un poste de chargée de projets, fermé fin 2017 faute de financements et de la poursuite des projets afférents.

Pour l'occupation du lieu, qui appartient à un propriétaire privé, un nouveau bail de 12 ans a été signé début 2018. L'association sous-loue l'espace aux membres via un bail provisoire qui inclue une dédite de 6 mois (calquée sur la dédite du bail de l'association elle-même).

L'association a contracté un prêt pour financer des travaux de rénovation du bâtiment et la mise aux normes à l'hiver 2018.

Locaux Motiv, association loi 1901, a été réorganisée en 2017 à la suite d'un accompagnement (via le Dispositif Local d'Accompagnement).

Deux types de membres sont représentés : les membres associés (personnes morales ou physiques fortement engagées qui bénéficient de services) et les membres sympathisants.



©Locaux Motiv'

Plus concrètement, deux AG sont organisées pour élire :

- Les membres du Conseil Stratégique : représentant légal de l'association, collégialement ;
- Les membres de la Coordination Opérationnelle, qui pilotent les projets transversaux, animent le lieu et promeuvent l'association au travers des projets et partenariats initiés dans le quartier.

Le lieu est géré collectivement par les bénévoles et les différentes structures qui y évoluent, ce qui permet des tarifs très accessibles.

Certaines tâches sont cependant confiées à des professionnels : ménage, travaux et comptabilité, et un poste d'assistant administratif et comptable est mutualisé depuis plusieurs années.

© Locaux Motiv'



Place de la collectivité

L'association Locaux Motiv' bénéficie du soutien de collectivités pour ses projets mais n'est plus financé pour l'animation des lieux depuis 2017. Elle avait bénéficié d'un financement européen d'un an pour le montage du projet en 2010-2011, et de la Région Rhône-Alpes, via le dispositif SPPA (Soutien Pluriannuel aux Projets Associatifs), avec une subvention sur 3 ans pour le poste de chargée de développement (7500€).

Résultats

Le licenciement économique de la chargée de développement a un effet sur la capacité de l'association à développer et porter de nouveaux projets.

L'association continue d'ouvrir le lieu autant que possible, et au moins une fois par mois pour partager un moment convivial, permettre aux habitants de découvrir les différents espaces et projets, voire participer à des formations.

Les loyers perçus pour la sous-location de l'espace permettent de couvrir les frais mais l'association peine à développer de nouveaux projets et la fin des événements liés au réaménagement urbain du quartier limite le lien avec les riverains.

De nombreuses coopérations entre les 107 membres associés et 47 sympathisant.e.s à ce jour continuent d'émerger, et la mobilisation est toujours importante autour du projet.

La participation de Locaux Motiv' au LyESS, réseau d'acteurs de l'ESS de la Métropole de Lyon, devrait donner un nouvel élan aux activités de Locaux Motiv'. Entre temps, la demande d'accès aux espaces de travail notamment ne se dément pas et Locaux Motiv' dispose d'une liste d'attente qui se renouvelle régulièrement.



Données clés

- **Superficie** : 600m²
- **Propriété** : Propriétaire privé
- **Convention d'occupation** : Bail autonome de 12 ans avec dédit de 6 mois et sous-location aux résidents.
- **Budget réhabilitation / construction** : 50 000€ HT
- **Budget fonctionnement** : 170 000€
- **Nombre usagers** : 23 structures bénéficiaires, 107 membres associés et 47 sympathisants.



Contact

Bertrand Paris-Romaskevich, Collectif
Tadaa impliqué dans Locaux Motiv'

Tél : 04 82 53 17 85

www.locauxmotiv.fr