



Kit

DépartementalESS

**Développer l'économie de la transition
avec les départements**

septembre 2021



Une initiative du 



Pour inscrire l'économie sociale et solidaire au cœur des politiques publiques départementales

Créatrice d'emplois durables, facteur de cohésion sociale et territoriale, génératrice d'innovation sociale et d'implication citoyenne, l'ESS apporte des **solutions concrètes aux besoins quotidiens** des habitant.e.s et des territoires.

C'est la conviction d'élu.e.s de plus en plus nombreux pour qui l'ESS constitue un **vecteur de solidarités humaines et territoriales agissant pour la transition**, la relocalisation des activités et la résilience des territoires.

Dans un contexte de crise sanitaire, mais aussi d'urgence écologique et sociale, cette économie de la proximité et de la transition doit à présent se développer pleinement dans nos territoires. **Les nouveaux élu.e.s départementaux ont un rôle majeur à jouer pour soutenir ce développement.**

Si de plus en plus d'élu.e.s ont conscience aujourd'hui du rôle que peut jouer l'ESS dans le développement soutenable de leur territoire, la question reste souvent de savoir comment faire ?

C'est l'objet de ce *kit DépartementalESS*, qui comprend **21 fiches** :

- donnant les **premières clés** pour la mise en œuvre d'une politique volontariste structurée,
- détaillant les **levierstechniques** des départements pour soutenir le développement de l'ESS (appui au territoires, commande publique,...),
- illustrant la façon dont les différentes **politiques publiques thématiques** peuvent intégrer l'ESS (action sociale, développement local, gestion des collèges,...).

Ce *kit DépartementalESS* vise ainsi à outiller les exécutifs départementaux souhaitant soutenir l'économie sociale et solidaire (ESS). Illustrée par des exemples, chacune de ces fiches présente de façon synthétique et concrète les possibilités pour un conseil départemental d'inscrire l'ESS dans ses politiques.

Sommaire

Fiches introducitives

-  **n°1** **Économie sociale et solidaire : de quoi parle-t-on ?**page 2
-  **n°2** **Pourquoi mettre en place une politique transversale de soutien à l'économie sociale et solidaire ?**page 4
-  **n°3** **L'économie sociale et solidaire dans les compétences départementales**page 6

Fiches leviers

-  **Modes de contractualisation entre départements et acteurs de l'ESS (n°4)**page 8
-  **Les Sociétés coopératives d'intérêt collectif - SCIC (n°6)**page 14
-  **Soutenir l'innovation sociale (n°10)**page 22
-  **Commande publique responsable (n°12)**page 26
-  **Appui aux territoires et développement local (n°13)**page 28
-  **Transversalité des politiques d'ESS (n°17)**page 36
-  **Ressources mobilisables par les conseils départementaux (n°21)**page 44

Fiches thématiques

-  **ESS & ruralité(s) (n°5)**page 10
-  **Agriculture, alimentation durable & ESS (n°7)**page 16
-  **Habitat & ESS (n°8)**page 18
-  **Tourisme & ESS (n°9)**page 20
-  **Insertion & création d'activités (n°11)**page 24
-  **Vieillissement, handicap & ESS (n°14)**page 30
-  **Jeunesse, culture & sports (n°15)**page 32
-  **Protection de l'enfance, santé & ESS (n°16)**page 34
-  **Économie circulaire, transition écologique & ESS (n°18)**page 38
-  **Coopération européenne, internationale et transfrontalière & ESS (n°19)**page 40
-  **Numérique & ESS (n°20)**page 42

Économie sociale et solidaire : de quoi parle-t-on ?

Les multiples crises récentes ont montré la pertinence de l'ESS pour faire face aux défis actuels dans les territoires.

Elle est une **économie de proximité**, contribuant à la création d'emplois et de dynamiques locales.

L'ESS place au cœur de son projet la question de la territorialisation de la valeur ajoutée, et est porteuse de nombreuses innovations :

le recyclage et le réemploi, les circuits courts, l'alimentation durable, la lutte contre la précarité énergétique, les énergies renouvelables,...

Sa **diversité** en fait sa richesse, mais la rend aussi parfois difficile à appréhender : l'ESS déploie ses activités dans des domaines aussi variés que l'aide à domicile, les activités financières et les assurances, l'hébergement médico-social et social, la culture et le sport, le commerce, l'agriculture.



La **Loi sur l'ESS de juillet 2014** définit le périmètre des entreprises de l'ESS dans son article 1 :

L'ESS est « *un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :* »

1. *un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices*
2. *une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation [...] des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise*
3. *une gestion conforme aux principes suivants :*
 - *les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement des activités de l'entreprise ;*
 - *les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.»*

Article 1 de la Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'ESS

L'Économie sociale et solidaire (ESS) regroupe ainsi un ensemble de structures qui ont des formes statutaires variées :

- **coopératives**,
- **associations**,
- **mutuelles**,
- **fondations**,
- ainsi que **certaines sociétés commerciales**.

S'appuyant sur un **fort ancrage territorial** (elles sont en 1er lieu des groupements de personnes), elles jouent un rôle majeur en milieu urbain comme en milieu rural, dans le développement de services à la population, la création d'emplois non délocalisables et la contribution à la qualité de vie dans les territoires.

L'ESS en quelques chiffres (2019)

2,4 millions
de salariés,
soit **14%**
de l'emploi salarié privé

221 325
établissements
employeurs

Plus de 13 millions
de bénévoles

68% de femmes

Entre 2010 et 2019,
84 843 emplois créés

Mais une baisse récente du nombre d'emplois dû en particulier à la réduction des emplois aidés et à l'impact de la crise sanitaire (52 500 emplois perdus entre juin 2019 et juin 2020)

Le secteur associatif
représente près de
83% des établissements
employeurs,
77% des emplois et
69% de la masse salariale

Contrairement aux entreprises classiques,
81% des plus grandes
coopératives
ont leur siège social
en régions

Un modèle économique reposant sur une hybridation des ressources

Le modèle économique des entreprises de l'ESS est variable selon les entreprises et le domaine d'activité : certaines des entreprises sont 100% marchandes, d'autres s'appuient sur des ressources non marchandes voire non monétaires, publiques et privées. Elles partagent toutes le principe de non lucrativité ou de lucrativité limitée.

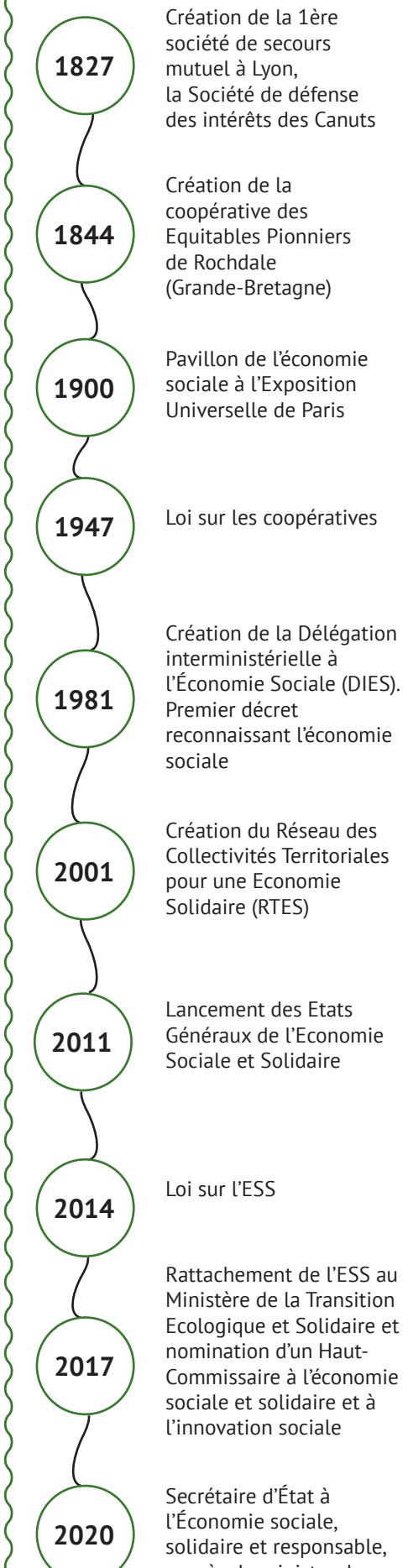
Une économie à l'**histoire ancienne** répondant aux enjeux actuels

Si l'économie sociale et solidaire a des racines anciennes (le terme d'économie sociale et les premières associations ouvrières, coopératives et sociétés de secours mutuel remontent à la 1ère moitié du XIXème siècle), ses modes de faire et ses principes d'actions en font un acteur en capacité de répondre aux enjeux actuels.

Elle apporte par exemple des réponses aux évolutions du travail et de l'emploi, en s'appuyant notamment sur la coopération et la mutualisation :

La majorité des structures de l'ESS, et notamment sa composante principale, les associations, mobilisent des ressources diverses (ventes de produits ou de services, subventions publiques pour les missions d'intérêt général qu'elles assurent, recettes d'activités, cotisations, dons, mécénat de compétence,...), sans oublier les contributions volontaires en nature (valorisation du bénévolat, prêt de locaux et matériel).

L'ESS en 10 dates clés



Une économie de la transition dans les territoires

L'économie sociale et solidaire est plus largement une actrice de la transition des territoires, transition écologique, démocratique, numérique, mais aussi transition énergétique, avec par exemple le développement des coopératives d'énergie. Elle incarne une façon d'entreprendre, de produire et de consommer, qui respecte le salarié, le consommateur, le citoyen, et les générations futures.

Une économie participant à l'intérêt général

Par ses domaines d'activités, par ses modes de faire et ses valeurs, l'économie sociale et solidaire croise ainsi la mission d'intérêt général et les différentes compétences des collectivités. La mise en place d'une politique publique de soutien à l'économie sociale et solidaire permet de favoriser le développement de l'ESS dans les territoires (voir fiche ^{n°2}).

Ressources pour aller plus loin :

- [L'Atlas commenté de l'ESS 2020](#), Observatoire national de l'ESS - ESS FRANCE, Septembre 2020
- Vidéo [Ma journée avec l'économie sociale](#), Acteurs de l'ES - Belgique - 2019
- [Qu'est-ce que l'ESS ?](#) - Géraldine Lacroix, Romain Slitine, Que sais-je ? - mai 2019

Pourquoi mettre en place une politique transversale de soutien à l'économie sociale et solidaire ?



Extraits de la déclaration commune des réseaux de collectivités locales en faveur de l'ESS - 2013

« L'économie sociale et solidaire n'est pas une démarche philanthropique, ou le supplément d'âme des politiques publiques, elle doit avoir une place stratégique au cœur de celles-ci, et irriguer la plupart des politiques publiques. Elle réinterroge la création de richesses et notre manière de la comptabiliser, favorise une démocratie participative active.... Les collectivités locales, actrices majeures du développement des territoires urbains et ruraux, organisatrices du dialogue de proximité avec la société civile, ont, aux côtés de l'Etat, un rôle fondamental afin de favoriser le développement de l'ESS dans les territoires. »

1 Pour répondre aux besoins des habitant.e.s et des entreprises

Au delà de son impact en termes d'emplois, l'économie sociale et solidaire **apporte des réponses à des besoins non satisfaits des habitants**. Associations d'aide à domicile ou de petite enfance, proposant des services accessibles à tous, associations culturelles et sportives, plateforme coopérative de mobilité... contribuent à la qualité de vie et sont un élément essentiel de l'image du territoire.

L'ESS contribue à l'émancipation de chacun, que ce soit par ses acteurs de l'éducation populaire, de la culture...

2 Pour assurer une cohésion sociale et territoriale

Mobilité accessible et durable, services de proximité, activités associatives et culturelles, développement économique local... l'économie sociale et solidaire contribue à travers ses activités au lien social et à la cohésion territoriale. Elle croise les enjeux des politiques publiques menées par les collectivités locales : politique de la ville, sociale, économique, culturelle, d'aménagement,... (voir fiche n°3).

En territoire rural comme urbain, l'ESS favorise le « vivre ensemble » et la **lutte contre les inégalités et contre toutes les formes de discrimination**.

« L'ESS a fait la preuve dans l'urgence de la crise de Covid-19 de la puissance de son patrimoine de solutions développées dans nos territoires, quand il est co-construit avec les collectivités, dans la pluralité. Cette crise vient réaffirmer la nécessité des principes de proximité, de solidarité, et de durabilité à tous les étages de nos politiques publiques ».



Mahel Coppey,
présidente du RTES

3

Pour soutenir la création d'emplois durables et la (re)localisation des activités

L'économie sociale et solidaire contribue à un **développement «inclusif»** qui crée des emplois non délocalisables. Certaines entreprises contribuent également à **l'insertion par l'activité économique** de personnes éloignées de l'emploi.

L'ESS est souvent le premier employeur en milieu rural et est une des rares formes d'économie privée à aller dans des zones défavorisées.

Face à la crise, les entreprises de l'économie sociale et solidaire qui n'ont pas d'actionnaires à rémunérer, par exemple les coopératives, ont mieux résisté, même si aujourd'hui l'emploi associatif commence à être fragilisé.

4

Pour favoriser la transition écologique et la résilience des territoires

L'une des dimensions souvent méconnues de l'économie sociale et solidaire est **sa capacité d'innovation économique et sociale associant les habitants** : nouveaux services, nouveaux métiers, nouvelles formes de gouvernance,...

L'économie sociale et solidaire défriche de nouveaux modes de faire et **participe activement à la transition écologique et à la résilience** des territoires.

Elle a été pionnière des filières de recyclage (papier, textile, déchets électroniques,...), dans les modes de production et distribution d'une offre agricole plus respectueuse de la planète (bio, agriculture paysanne, circuits courts,...), dans les questions de transition énergétique (lutte contre la précarité énergétique, mobilité durable,...).

+ 4,9%

d'emplois de l'ESS en milieu rural entre 2008 et 2015

- 4,1%

d'emplois de l'économie hors ESS en milieu rural entre 2008 et 2015

Source : *Observatoire national de l'ESS - CNCRESS, d'après Insee CLAP 2008-2012-2015*



Plusieurs conseils départementaux soutiennent des **projets de production d'énergies renouvelables participatifs et citoyens**, en milieu rural comme urbain.

Associant collectivités, entreprises, habitants et acteurs de la finance solidaire, ces projets permettent à chacun de participer à la transition énergétique et à la résilience locale.

 **Olivia Gregoire**  @oliviagregoire · 3 févr. ...

Nous avons échangé avec @DBussereau et Marie-Louise Kuntz sur tous les dispositifs accessibles aux structures **#ESS**. Ce dialogue continu avec les départements est clé pour que les messages parviennent au **plus** grand nombre. Ensemble, nous pouvons lutter contre le non-recours aux aides



Dominique Bussereau et 3 autres personnes

1 17 68

Ressources pour aller plus loin

- [Déclaration commune](#) des têtes de réseaux de collectivités locales en faveur de l'ESS - 2013
- Les [Points de RepèreESS](#) du RTEs
- *ESS: contribuer au développement des territoires*, Dossier d'experts, Territorial Editions, 2015
- Articles sur l'ESS de la Gazette des communes et de la Banque des Territoires.

L'économie sociale et solidaire dans les compétences départementales



L'article L3211-1 du CGCT précise que :
 « [Le conseil départemental] est compétent pour mettre en œuvre toute aide ou action relative à la prévention ou à la prise en charge des situations de fragilité, au développement social, à l'accueil des jeunes enfants et à l'autonomie des personnes. Il est également compétent pour faciliter l'accès aux droits et aux services des publics dont il a la charge.

Il a compétence pour promouvoir les solidarités et la cohésion territoriale sur le territoire départemental, dans le respect de l'intégrité, de l'autonomie et des attributions des régions et des communes. ».

Tous les niveaux de collectivités sont concernés par le soutien à l'économie sociale et solidaire, dont les domaines d'action croisent toutes les politiques publiques. La commande publique responsable est également un levier actionnable par toutes les collectivités.

La **loi NOTRe du 7 août 2015** précise cependant plusieurs points :

- Les **communes** restent le seul niveau de collectivité à conserver la **clause générale de compétence**, soit une capacité d'intervention générale, sans qu'il soit nécessaire que la loi procède à une énumération de ses attributions. Les communes et les EPCI ont une capacité d'initiative exclusive en matière d'**aides à l'immobilier d'entreprise**. La compétence peut être déléguée, par convention, au département. Les communes et intercommunalités peuvent passer des **conventions** avec les régions pour attribuer d'autres types d'aides économiques.
- les **conseils départementaux** sont un acteur incontournable de l'ESS, du fait de leur compétence

Deux caractéristiques des politiques d'ESS

- une **politique coconstruite** avec les acteurs du territoire (têtes de réseaux de l'ESS, acteurs de l'ESS, habitants...)
- une **politique transversale**, car elle concerne toutes les politiques publiques thématiques. Une sensibilisation de l'ensemble des élu.e.s et services à l'ESS est importante, des méthodes de travail permettant le travail en transversalité peuvent être mises en œuvre.

Les acteurs de l'ESS peuvent contribuer aux politiques mises en place par les conseils départementaux, et ceux-ci ont la possibilité d'accompagner les acteurs de l'ESS. Le schéma page suivante illustre les principales compétences départementales et le lien possible avec l'ESS.

autour des **solidarités humaines et territoriales**, et restent des acteurs incontournables dans ce domaine qui conjugue l'économie, le social, l'intérêt général et le développement territorial.

Les conseils départementaux ne peuvent accorder d'aides directes aux entreprises. Ils peuvent cependant, en lien avec leurs compétences, apporter un soutien direct aux acteurs de l'ESS sur le volet non économique. Ils ont par ailleurs un rôle important d'**appui aux territoires**.

• les **conseils régionaux** élaborent un **schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation**, qui définit les orientations en matière d'aides aux entreprises, de soutien à l'internationalisation et d'aides à l'investissement immobilier et à l'innovation des entreprises, ainsi que les orientations relatives à l'attractivité du territoire régional, et au développement de l'économie sociale et solidaire, en s'appuyant notamment sur les propositions formulées au cours des **conférences régionales de l'économie sociale et solidaire**.

Les actes des collectivités territoriales et de leurs groupements en matière d'aides aux entreprises doivent être compatibles avec le schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation.

La mise en œuvre d'une politique de soutien à l'ESS peut donc se faire à l'échelle régionale (obligatoire), à l'échelle départementale, à l'échelle intercommunale et à l'échelle de la commune. Cette politique peut se formaliser par l'adoption d'un schéma, d'un plan de développement, par des orientations,...

L'importance d'avoir un.e élu.e référent.e à l'ESS

L'expérience des collectivités du RTES montre qu'il est important d'avoir au sein de l'exécutif un adjoint ou vice-président dont la délégation fait explicitement référence à l'ESS, et des services ayant une compétence ESS identifiée.

La visibilité de l'ESS dans l'organigramme technique et politique est une dimension importante, à l'interne comme à l'externe de la collectivité.

CULTURE, SPORT, TOURISME & CITOYENNETÉ

Soutien aux associations sportives, aux acteurs culturels, aux structures d'éducation populaire et aux acteurs du tourisme solidaire, charte des engagements réciproques, mise en place d'une plateforme de collaboration et de financements participatifs pour des projets associatifs, comptoirs à initiatives citoyennes, etc

PERSONNES ÂGÉES (ACTION SOCIALE)

Aide aux structures associatives ou mutualistes d'hébergement ou d'aide au maintien à domicile de personnes âgées ou dépendantes, soutien aux associations d'habitat inclusif et intergénérationnel.

SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET APPUI AUX TERRITOIRES

Soutien en ingénierie (par exemple en matière de commande publique responsable), aide au maintien de services et d'équipements ruraux et revitalisation des commerces ruraux coopératifs ou associatifs, soutien aux foncières solidaires, aide à l'installation/maintien des professionnels de santé (SCIC, centres de santé mutualistes,...), soutien aux démarches de coopération et de mutualisation des acteurs de l'ESS (PTCE, soutien aux têtes de réseaux,...).

GESTION DES COLLÈGES

Clauses sociales et environnementales dans la construction, dans l'entretien et dans la restauration collective, participation à une SCIC d'approvisionnement bio, local et/ou équitable.

HANDICAP (ACTION SOCIALE)

Soutien aux structures d'hébergement de personnes handicapées, soutien aux associations d'aide à l'insertion des personnes handicapées.

PROTECTION DE L'ENFANCE (ACTION SOCIALE)

Soutien aux associations de protection de l'enfance et d'aide à la parentalité.

INSERTION (ACTION SOCIALE)

Insertion sociale et professionnelle des allocataires du RSA, soutien aux structures d'insertion par l'activité économique ou aux coopératives d'activités et d'emplois, place de l'ESS dans les actions relevant du Fonds social européen (FSE) gérées par le département.

AGRICULTURE ET ALIMENTATION

Aide à l'installation ou au maintien de jeunes agriculteurs; Valorisation des circuits courts, plateforme de transformation et de conditionnement pour l'alimentation des cantines des collèges en produits bios ou locaux, ...

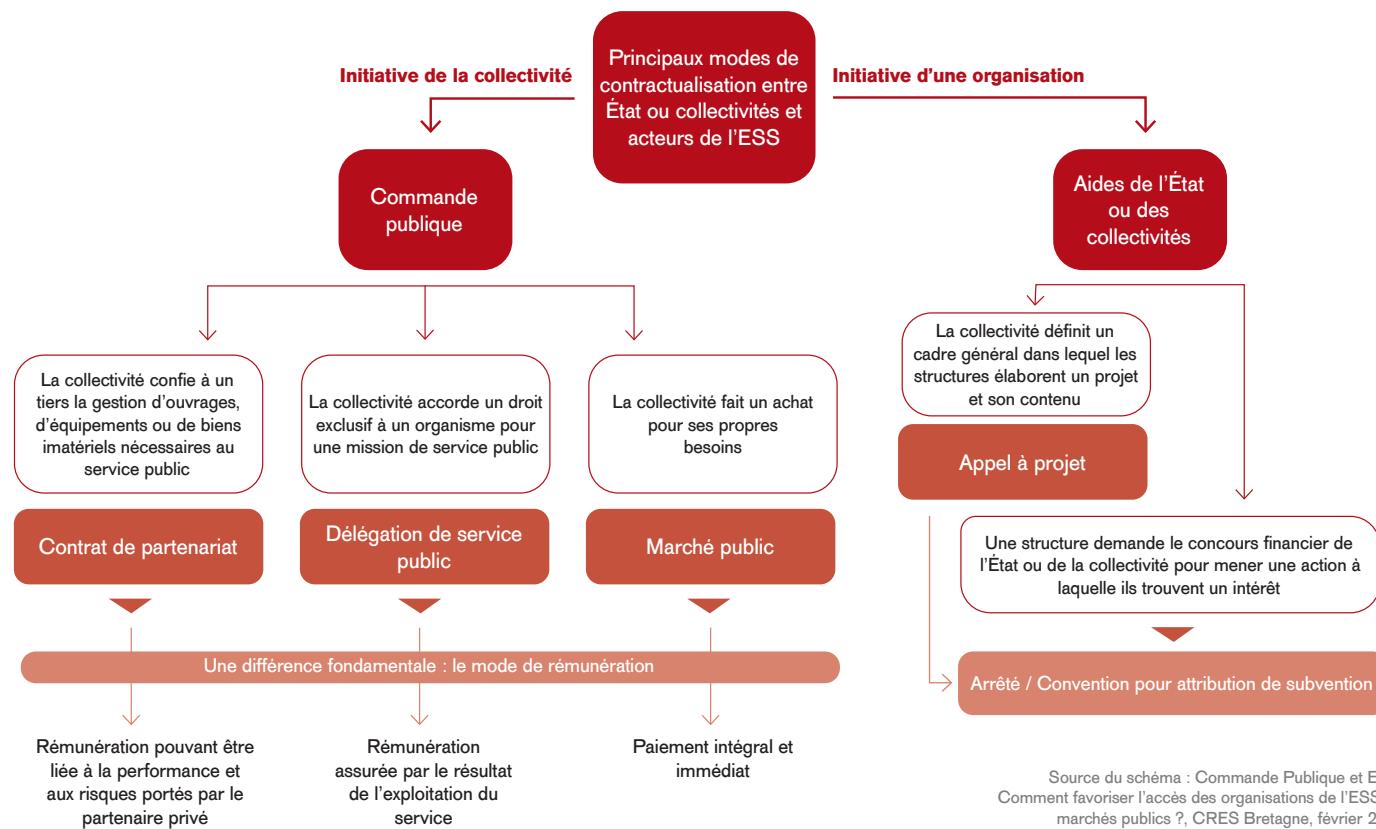


Modes de contractualisation entre départements et acteurs de l'ESS

Les relations contractuelles avec les acteurs de l'ESS s'inscrivent à tous les échelons des collectivités et de l'Etat. Subventions, conventions pluriannuelles d'objectifs, appels à projets, recueils d'initiatives, marchés publics, délégations de service public, ..., les modes de partenariat et de contractualisation

entre acteurs de l'ESS et collectivités sont divers mais ne sont pas équivalents. Ils s'inscrivent dans un environnement juridique complexe (relevant à la fois de la législation française et du cadre européen) qu'il importe de connaître.

Subvention ou commande publique : un choix d'action publique



Quelques idées reçues sur la subvention :

La loi sur l'ESS, adoptée en juillet 2014, a permis l'inscription de la subvention au niveau législatif et ainsi de sécuriser ce mode de financement. Mais quelques idées reçues demeurent sur la subvention, qui peuvent conduire à généraliser abusivement le recours aux marchés publics.

- **La subvention ne serait pas contrôlable : FAUX.** Il est possible de suspendre, à tout moment, le versement des fonds si l'association ne respecte pas ses obligations contractuelles.
- **Les subventions sont source de davantage de contentieux que les marchés publics : FAUX.** Moins d'une dizaine de

contentieux sur les subventions ont été recensés contre plus de 5000 sur les marchés publics en 2004. Parmi eux, 62% ont conduit à une annulation.

- **La subvention publique serait plus chère que le marché public : FAUX.** La subvention comprend une part d'autofinancement (bénévolat, mécénat, etc.) et ne couvre ainsi qu'une partie du coût réel de l'activité, contrairement au marché public dont le prix est la contre-valeur économique du service rendu à la collectivité.

Plus de détails à retrouver dans les [Points de RepèreESS du RTES n°4 sur les modes de contractualisation](#).



Règlementation européenne, de minimis, RGEC et SIEG

La réglementation européenne interdit les aides publiques aux acteurs économiques (entendu au sens large, y compris associatifs), tout en prévoyant de nombreuses dérogations: **montant inférieur à 200 000 euros sur 3 ans** (dit règlements "de minimis"), règlements d'exemption par **catégorie d'aides** (exemples: innovation, formation, protection de l'environnement, culture, infrastructures locales...) ou règlements d'exemptions relatifs aux **services d'intérêt économique général (SIEG)**. La collectivité publique organisatrice dispose d'un large pouvoir d'appréciation pour qualifier une activité de SIEG, le rôle du juge se limitant au contrôle de l'erreur manifeste d'appréciation.



Pour rappel, dans le cadre de la loi NOTRe, les conseils départementaux peuvent soutenir directement les acteurs de l'ESS sur leur **volet non-économique**. Le champ d'activité de ces acteurs doit entrer dans le champ de compétences des conseils départementaux, chefs de file des **solidarités humaines et territoriales** (voir fiche n°3).

Les modalités d'actions possibles du conseil départemental :

Inciter à la **coopération** plutôt qu'à la mise en concurrence

Les départements peuvent privilégier les démarches de mutualisation et de coopération entre acteurs. En particulier dans le cadre des appels à projets, qui peuvent mettre en concurrence les acteurs de l'ESS, il peut être intéressant de travailler en amont les termes de l'appel à projets avec les acteurs et/ou d'inciter aux démarches de coopération.

Respecter l'**initiative associative**

Dans le cas de l'appel à projets, il s'agit pour le département de définir un **cadre général** (objectifs, thématiques et besoins repérés) dans lequel les structures sont invitées à présenter des projets y correspondant. Mais l'initiative et le contenu du projet appartiennent à la structure seule. Un appel à projet trop formaté rend impossible l'initiative.

Privilégier les **Conventions Pluriannuelles d'Objectifs (CPO)**

Les CPO permettent en général d'alléger les charges administratives et de faciliter la gestion de trésorerie des structures. Elles leur permettent également d'avoir davantage de **visibilité** et d'instaurer un partenariat dans la durée.



Inscrire les principes de **coopération** et de **coconstruction** dans les dispositifs de soutien aux territoires

Les départements, dans le cadre de leur appui aux territoires notamment en milieu rural, peuvent inscrire dans les critères de sélection des projets des critères tels que la mixité sociale, l'accessibilité aux services, l'innovation sociale, la mobilisation des acteurs locaux notamment associatifs et des citoyens,...



Veiller à ne pas freiner l'**innovation** par des cadres d'intervention trop précis

Les acteurs de l'ESS ont une capacité d'innovation, car ils sont au plus près du terrain pour repérer les besoins et définir les projets répondant à ces besoins.

Ressources pour aller plus loin

- *Points de RepèreESS Les modes de contractualisation collectivités/acteurs de l'ESS*, RTEs
- *La subvention à l'épreuve de la diversité des régulations locales de la vie associative*, Laurent Fraisse, 2013
- *Guide d'usage de la subvention*, ex-Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, 2016
- *Mémo sur les SIEG*, CRESS Bretagne, janvier 2020



Économie sociale et solidaire & ruralité(s)

En plaçant au cœur de son projet la question de la territorialisation de la valeur ajoutée et de la relocalisation des activités, en s'appuyant sur la coopération, sur des principes de lucrativité limitée et de gouvernance partagée, à travers les dynamiques et les innovations sociales qu'elle déploie, l'économie sociale et solidaire peut offrir une réponse durable aux défis des territoires ruraux. Ces derniers jouissent aujourd'hui d'une

attractivité indéniable, mais sont caractérisés par une faible densité de population qui pose des défis spécifiques auxquels l'ESS peut apporter des éléments de réponse.

Comment les conseils départementaux peuvent-ils favoriser le développement de dynamiques économiques territoriales solidaires ? Sur quels acteurs peuvent-ils s'appuyer ? Quels sont les points d'attention ?

Le projet TRESSIONS

Afin de contribuer au renforcement de l'ESS dans les territoires ruraux, le projet TRESSIONS (Territoires ruraux et ESS : outils et nouvelles synergies) vise à en caractériser les apports et les conditions de développement, à permettre le partage d'expérience entre acteurs des territoires, et à analyser la manière dont le FEADER et les fonds européens sont ou pourraient être mobilisés.

Il est piloté par l'Avise et le RTES, avec l'appui du Réseau Rural National et le soutien du Fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER). Il associe de nombreux partenaires.

4 grands champs d'action

- **Analysier** : étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation
- **Capitaliser** : analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS à travers l'élaboration d'un kit de ressources pédagogiques
- **Accompagner** : impulser ou renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités afin de créer des écosystèmes territoriaux d'accompagnement efficents
- **Valoriser** : diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'information ESS & ruralités.

De nombreux éléments issus de ce projet alimentent cette fiche. Plus d'informations sur : <https://www.rtes.fr/le-projet-tressons>.

« Les acteurs de l'ESS redonnent de nouveaux espoirs aux territoires en marge de la mondialisation... L'ESS participe à un développement local endogène et qualitatif, qui permet aux territoires de trouver en leur sein l'énergie pour exister par eux-mêmes tout en remettant l'Homme au cœur de l'action économique ».



Jean Girardon,

Maire de Mont-Saint-Vincent (Saône-et-Loire), représentant de l'Association des Maires de France au Conseil

1 L'ESS, une économie résiliente et porteuse d'innovations sociales

L'ESS joue un rôle important mais souvent méconnu dans les territoires ruraux. La coopération agricole et l'action sociale ont une place historique particulièrement importante, mais l'ESS s'est développée dans de nombreux autres secteurs d'activités: services à la personne, sports et loisirs, insertion socio-professionnelle ou culture par exemple.

L'ESS PRÉSENTE

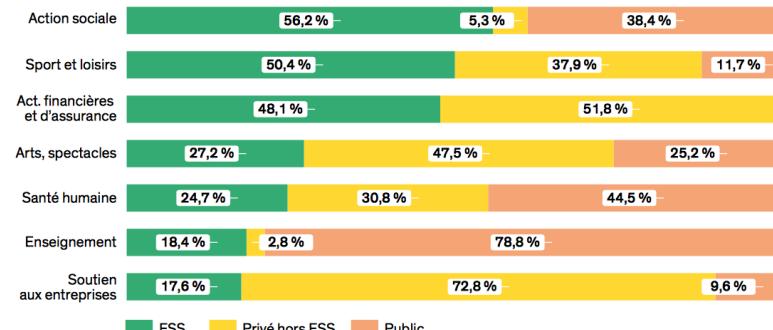
17,7 %

DES EMPLOIS
PRIVÉS RURAUX

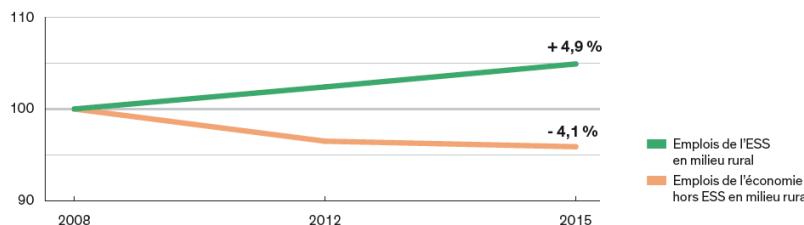
LES SERVICES DE PROXIMITÉ LARGEMENT INVESTIS PAR L'ESS

Elle est également porteuse de nombreuses innovations sociales et/ou environnementales : lutte contre la fracture numérique, ressourceries, circuits courts, commerces de proximité, entreprises de construction d'habitat alternatif, etc. Ces initiatives sont souvent caractérisées par la pluriactivité et s'inscrivent dans des logiques de transition.

Dans les territoires ruraux, la part des effectifs de l'ESS est considérable au sein des domaines de l'**action sociale (56,2%)**, des **activités de sport et de loisirs (50,4%)** et des **activités financières et d'assurance (48,1%)**. En outre, la part de l'ESS dans le **secteur du commerce (5,6% des emplois du secteur)** est 3 fois plus importante qu'à l'échelle de la France.



GRAPHIQUE 2 –
Évolution comparée des effectifs salariés de l'ESS et ceux du reste de l'économie dans les territoires ruraux (indice base 100)



Source : Observatoire national de l'ESS - CNCRESS pour *L'ESS dans les territoires ruraux* - Avise/RTES - juin 2019.

Des emplois résilients : si la crise sanitaire actuelle a sans aucun doute un impact négatif en terme d'emploi, le nombre d'emplois dans l'ESS a augmenté de 2008 à 2015 (+ 4,9%) contrairement au reste de l'économie (baisse de 2,6% d'emplois dans le secteur privé hors ESS et baisse de 8,4% dans l'emploi public).

2

L'ESS, un partenaire privilégié des politiques publiques dans les territoires ruraux

Contribuer à la création d'emplois durables, répondre aux besoins des habitants et des territoires, favoriser la transition écologique et l'innovation dans les territoires, assurer une cohésion sociale et territoriale, autant de raisons qui expliquent la mise en place de politiques publiques de soutien à l'ESS (voir la fiche n°2). L'ESS peut ainsi être un acteur privilégié des politiques départementales en matière de solidarités humaines et territoriales.

En milieu rural, l'ESS peut répondre à deux autres enjeux plus spécifiques :

• L'ESS, une réponse à la faible densité du monde rural

La faible densité de population est une des caractéristiques majeures des territoires ruraux. Cela entraîne un désintérêt du secteur marchand (services à la personne, commerces, téléphonie,...) faute de rentabilité potentielle, et un retrait des services publics pour des raisons d'économie, avec comme conséquences désertification, dévitalisation des centres-bourgs, disparition des services publics, isolement des populations les plus fragiles. Les caractéristiques du modèle économique des structures de l'ESS (but non lucratif ou à lucrativité limitée, hybridation des ressources publiques et privées, mobilisation citoyenne via le bénévolat ou les finances solidaires, ...) leur permettent de développer et de pérenniser des activités.

• L'ESS, un facteur d'attractivité du territoire

L'attractivité du territoire, sa capacité à garder ses jeunes et à attirer de nouvelles populations, porteurs de projet, familles, sont une des conditions d'un développement durable du territoire.

Services de proximité, solutions de mobilité, activités culturelles et touristiques, autant d'activités développées par l'ESS qu'un département peut favoriser.



Subvention, marché public, délégation de services publics, les modalités de contractualisation avec les acteurs de l'ESS sont multiples mais pas équivalentes (voir la fiche n°4).

Quelque soit la modalité retenue, le dialogue permanent avec les structures permet d'établir une relation de confiance dans la durée. Le département peut de plus apporter un appui et une ingénierie aux territoires sur les modes adaptés de contractualisation.

« *Faciliter la coopération entre les territoires urbains et ruraux dans une perspective de développement réciproque et solidaire permet de répondre aux enjeux qui dépassent le périmètre institutionnel (mobilités, développement économique, tourisme,...), de mettre en valeur les interdépendances entre territoires et les "boucles vertueuses" de développement* ».



Laurent Troglia,

Maire de Pompey, ancien vice-président du département de Meurthe-et-Moselle

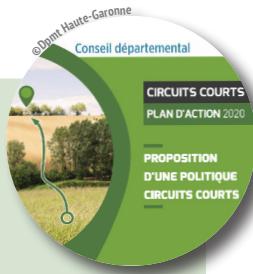
3

Quelques exemples de dynamiques de l'ESS en milieu rural accompagnées par des départements

Agriculture et alimentation durable

Soutenir les producteurs locaux, préserver et faciliter l'accès au foncier, favoriser les installations atypiques, développer les circuits courts, par exemple au travers de la restauration collective, autant d'actions possibles des conseils départementaux pouvant s'appuyer sur de nombreux acteurs de l'ESS : **CUMA** (Coopératives d'Utilisation du Matériel Agricole), foncière solidaire **Terre de Liens**, structures d'insertion par l'activité économique, SCIC **L'Atelier Paysan**, **Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne**.

Le plan d'action circuits courts du département de Haute-Garonne



En 2020, suite à la crise Covid-19 le conseil départemental de Haute-Garonne a adopté un plan d'action circuits courts. À travers 3 axes et 7 actions, ce plan d'action 2020/2022 vise à favoriser la production locale, organiser les filières et démocratiser l'accès à l'alimentation locale. Le département propose ainsi de favoriser l'implantation d'espaces-test pour les agriculteurs, d'intervenir en appui aux EPCI à travers deux appels à projets pour favoriser l'émergence de filières courtes structurées. Un concours sur l'alimentation sociale et solidaire est prévu pour accompagner les porteurs de projets cherchant de nouvelles solutions de distribution adaptées aux consommateurs.

Lieux mutualisés et tiers-lieux

Fablabs, espaces de coworking, ateliers partagés, cafés associatifs, terres agricoles même dans certains cas, les formes des tiers-lieux sont multiples. Les tiers-lieux sont particulièrement adaptés en milieu rural, en permettant notamment de maintenir des actifs sur leur territoire de vie, et de développer des activités dans un cadre collectif. Ils peuvent bénéficier de soutiens publics à différents niveaux : fonds européens, appels à projets nationaux, financements régionaux, départementaux, bloc communal..., mais aussi d'aide en ingénierie, mise en relation,... Certains départements ont une politique de soutien aux tiers-lieux.

L'appel à projets *Tiers-lieuXL* du département des Landes



Le conseil départemental des Landes propose depuis 2020 un appel à projets annuel *Tiers-lieuXL* visant à consolider ou faire émerger des lieux hybrides. L'analyse des candidatures se fait au regard de 4 fonctions attendues au sein de ces tiers-lieux : espaces de coworking, accompagnement de projets, animation de la vie sociale, médiation numérique.

Revitalisation des commerces

59% des communes rurales ne disposent plus d'aucun commerce de proximité. Ces commerces abandonnés participent à la dégradation de l'image et du dynamisme des communes, et ont un impact direct sur l'accès aux services et le lien social des habitants de ces territoires. S'appuyant sur une mobilisation des habitants et souvent en partenariat avec les collectivités, de nombreuses initiatives ESS parviennent à ouvrir et pérenniser des lieux désertés par le commerce traditionnel : bar associatif, épicerie et lieu multiservice, auberge, café-concert,...

Les caractéristiques de ces projets reposent souvent sur leur capacité à mobiliser des bénévoles et des financements solidaires, et sur une pluriactivité, facteur important de pérennisation de l'activité.

Les actions du département d'Ille-et-Vilaine pour la revitalisation commerciale en milieu rural



Le département d'Ille-et-Vilaine s'engage depuis 2018 pour contribuer à la revitalisation des centre-bourgs avec l'ESS, en apportant un appui aux communes du département.

En partenariat avec le BRUDED (réseau d'échange d'expériences de développement local durable entre collectivités bretonnes), elle organise des visites d'initiatives collectives d'ESS, édite des fiches outils à destination des élu.e.s communaux et un ouvrage dédié «Un café s'il vous plaît !», finance l'ingénierie de démarches participatives en lien avec les pôles ESS, et finance des études de préfigurations et de faisabilité via un appel à projets. Le département insiste sur l'importance de la participation des habitants dès la conception des projets.

Transition énergétique

Les territoires ruraux sont particulièrement impliqués dans la transition énergétique, offrant un potentiel majeur de production d'énergies renouvelables grâce à de multiples ressources (forêt, vent, déchets agricoles...) et du foncier disponible. Ce potentiel ouvre perspectives économiques et perspectives de coopérations avec les territoires urbains, structurellement déficitaires en énergie et dépendants du reste du territoire.

Les départements ruraux souhaitant s'engager dans la transition énergétique peuvent ainsi s'appuyer sur les acteurs de l'ESS, notamment dans la définition de leur politique énergétique (ils ont compétence depuis 2010 pour la production d'énergies renouvelables), ou lorsqu'ils souhaitent aider au développement de projets de production d'énergies renouvelables citoyens. Le réseau *Energie Partagée* peut apporter un appui aux collectivités souhaitant accompagner ces projets.

Mobilité soutenable

L'accès à une mobilité soutenable est un enjeu en matière d'inclusion économique, sociale et territoriale, mais aussi un défi écologique et de santé publique.

Des plateformes de mobilité solidaire, telles *Dromolib* dans la Drôme, des plateformes coopératives de covoiturage, des auto-écoles sociales, des ateliers vélos,...autant d'acteurs partenaires importants des collectivités. Les départements sont particulièrement concernés par la mobilité des allocataires du RSA et des jeunes.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Apporter un appui et une ingénierie aux collectivités locales en milieu rural en matière d'ESS

Faire connaître les acteurs et structures de l'ESS (par exemple les SCIC ou les groupements d'employeurs), favoriser le partage d'expériences entre collectivités, réaliser des documents ressources...

Inscrire l'ESS dans les outils de contractualisation du territoire

Et associer les acteurs de l'ESS aux instances de concertation, par exemple dans le cadre du programme Leader, d'un Programme Alimentaire Territorial,...

Connaître et faire connaître les acteurs de l'accompagnement et du financement des activités d'utilité sociale et environnementale

Sourcer les acteurs et dispositifs d'accompagnement et organiser le parcours d'appui des projets.

Mettre en place des dispositifs d'ingénierie et de financement à destination des collectivités en milieu rural

Par exemple au travers d'appels à projets à destination des territoires intégrant la participation citoyenne, comme ceux du département d'Ille-et-Vilaine concernant la revitalisation des centres bourgs par l'habitat, ou l'amélioration de l'accessibilité des services au public...

Financer les activités ou faire appel aux services des acteurs de l'ESS

Mais aussi faciliter l'émergence de projets, par une posture d'écoute et de mise en confiance, mobiliser l'ingénierie de la collectivité, par exemple pour répondre à un appel d'offres, valoriser les initiatives locales, apporter un appui logistique (mobilier, signalétique,...).

Faciliter l'accès au foncier, agricole ou à usage de locaux

Identifier le foncier appartenant à la collectivité ou disponible sur le territoire, prendre des parts dans des foncières solidaires en SCIC,...

Ressources pour aller plus loin

- Étude *L'ESS dans les territoires ruraux*, Observatoire national de l'ESS - CNCRESS pour RTES/Avise, 2019
- *Territoires d'innovation sociale : monographies de 4 territoires ruraux*, RTES/Avise, 2019
- *Panorama de projets de l'ESS dans les territoires ruraux*, Avise/RTES, mai 2020
- Guide *Comment créer un tiers-lieux rural ?*, Familles Rurales, 2020
- L'*Institut des Territoires Coopératifs*, centre ressources sur la coopération



Les Sociétés coopératives d'intérêt collectif



Caractéristiques des SCIC :

Forme de société récente (juillet 2001), la SCIC se caractérise par :

- une vocation de **production économique d'intérêt collectif et d'utilité sociale**.
- Le **multisociétariat** : la SCIC permet d'associer autour d'un même projet économique des acteurs multiples dans différentes catégories. On y trouve obligatoirement les salariés ou producteurs, et les bénéficiaires (clients, fournisseurs, habitants...), mais aussi des personnes physiques ou morales (partenaires, bénévoles,...) et éventuellement les collectivités publiques.
- Son mode d'organisation qui repose sur des principes de solidarité et de démocratie, et sur

le principe **1 associé =1 voix**, avec la possibilité de pondération des voix par la constitution de **collèges**.

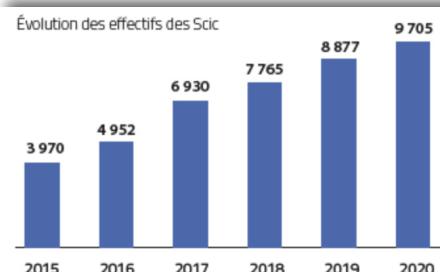
- Une présence dans **tous les secteurs d'activités**, notamment les filières de la transition écologique (bois énergie, alimentation bio, énergies renouvelables, mobilité durable).
- L'obligation de verser au moins 57,5% de ses excédents annuels à une **réserve** dite "**impartageable**", qui ne sera jamais distribuée pour un enrichissement personnel mais réinvestie dans l'activité.

La loi sur l'ESS de 2014 permet aux collectivités territoriales et à leurs groupements de détenir **jusqu'à 50 % du capital** d'une SCIC (contre 20% auparavant).

Chiffres clés (2020)

1060 SCIC
recensées en France,
ce qui représente
environ 9 700 emplois

40% des SCIC ont au moins
une collectivité à leur capital



Source : CGSCOP, 2020.

Pourquoi et comment un département peut-il soutenir une SCIC ?

- Pour soutenir des projets associant **efficacité économique et objectif social**.
- Pour la **vocation d'intérêt collectif** que porte une SCIC, à même d'organiser, entre acteurs de tous horizons, la production de biens ou services qui **répondent aux besoins du territoire et des habitants**.
- Pour devenir **partie prenante** d'une **gouvernance collective** et pas seulement financeur, par une pratique de dialogue, de débat démocratique, de formation à la citoyenneté, de prise de décision collective...

Les conseils départementaux peuvent soutenir voire entrer au capital d'une SCIC dès lors qu'au moins une des activités de la SCIC est dans le champ des compétences du département telles que définies par la loi NOTRe (voir la fiche [n°3](#)).

Plusieurs leviers possibles pour favoriser l'émergence et le développement de SCIC :

Définir une **politique de soutien au développement des SCIC**

Les départements peuvent définir un **cadre d'appui au développement** des SCIC de leur territoire, et **participer à leur capital**, afin de s'impliquer directement dans leur gouvernance. Ils peuvent aussi développer des **appels à projets ou manifestation d'intérêt spécifiques** pour favoriser le développement de SCIC.

La stratégie d'accompagnement des SCIC du Pas-de-Calais

Le Conseil départemental du Pas-de-Calais a adopté en mars 2021 sa stratégie d'accompagnement des SCIC. Elle encadre la participation du département au capital de SCIC en détaillant son processus de validation (sourcing, études de faisabilité, comité d'engagement,...). Cette stratégie sera consolidée par les acteurs locaux de l'ESS représentés au sein du Conseil départemental de l'ESS.



Covid-19 : Le département d'Ille-et-Vilaine sociétaire de la Coop des Masques



19 collectivités sont sociétaires de la SCIC, parmi lesquelles les Départements d'Ille-et-Vilaine et des Côtes d'Armor, ainsi que la Région Bretagne et Guingamp-Paimpol Agglomération. La Coop des Masques vise à relancer la fabrication de masques chirurgicaux et FPP2 en Bretagne.

Construire un écosystème favorable à l'émergence de SCIC, en particulier dans les territoires fragiles

Les départements peuvent **sensibiliser et outiller** les acteurs locaux, et en particulier les collectivités du territoire, en faisant connaître le statut, en organisant des rencontres, des formations, soutenir les réseaux et incubateurs qui accompagnent et participent à la structuration des coopérations économiques en SCIC.

La SCIC, parce qu'elle peut associer habitants, associations, collectivités, ... autour d'un projet économique, est un outil important pour maintenir ou recréer de l'activité économique, sociale ou culturelle, en milieu rural par exemple.

Faire appel aux services des SCIC de son territoire

Qu'elles soient ou non au capital des SCIC, les collectivités peuvent faire appel aux services économiques proposés par les SCIC, par exemple dans le cadre de **marchés publics**.

Le département du Val de Marne fait ainsi appel à la **SCIC Coop Bio Île-de-France** dans le cadre de ses marchés d'approvisionnement alimentaire pour la restauration collective (voir la fiche [n°7](#)).

Soutenir la structuration de filières locales par le déploiement de SCIC

La SCIC est une forme entrepreneuriale particulièrement adaptée à la **structuration des filières** ainsi qu'aux mutations de certains modes de production. Elle peut en effet associer les différents acteurs d'une filière, par exemple : producteurs, transformateurs, professionnels de la restauration collective, consommateurs dans le cadre de la structuration d'une filière bio territoriale.



Un projet de logements dédiés aux gens du voyage porté par la SCIC Habitats Solidaires

Le conseil départemental de Seine-Saint-Denis a fait appel à la SCIC Habitats Solidaires dans le cadre d'un projet de logements dédiés à 7 familles de gens du voyage à Saint-Denis.

Sur un terrain, dont le département est propriétaire, la SCIC a conçu ce projet alliant sédentarisation et préservation des modes de vie avec des logements en dur et des espaces pour camping-cars. Les familles, installées depuis 2015 ont participé au chantier de construction et bénéficient d'un prêt locatif aidé d'intégration (PLAI) et paient un loyer à Habitats Solidaires, devenu leur bailleur social.

Ressources pour aller plus loin



- Points de RepèreESS du RTES n°3 [SCIC & collectivités](#), actualisé en juillet 2019
- Le retour sur la conférence en ligne [SCIC & collectivités - questions juridiques](#) organisé par le RTES, octobre 2020
- Le [site internet](#) ressource de la CG SCOP sur les SCIC et les [coordonnées](#) des Unions régionales des SCOP
- L'enquête [SCIC & collectivités : les chiffres clés](#), CGSCOP, 2016
- Le guide pratique [Accompagner les acteurs du sport dans le développement d'une SCIC](#), Ministère des Sports, 2019

Agriculture, alimentation & économie sociale et solidaire

Changement climatique, effondrement de la biodiversité, crises à répétition du monde agricole, précarité alimentaire,...de nombreux facteurs poussent à transformer notre modèle alimentaire, en repensant les modes de production et de consommation vers davantage de soutenabilité et d'ancrage territorial.

Les conseils départementaux, en partenariat avec les acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), ont un rôle majeur à jouer dans cette transition alimentaire, pour permettre l'accès à une alimentation durable et de qualité pour tous.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Apporter un appui aux territoires dans leurs actions pour la transition alimentaire

Dans le cadre de leur mission d'appui en ingénierie aux territoires, les conseils départementaux peuvent impulser des dynamiques collectives d'animation territoriale, notamment autour de la transition alimentaire.

Favoriser l'ancrage territorial de l'alimentation et la coopération entre les réseaux

Les départements peuvent favoriser le développement des **circuits alimentaires de proximité** et le déploiement des **Projets alimentaires territoriaux (PAT)** qui permettent de travailler les enjeux d'accessibilité des produits de qualité ou la juste rémunération des producteurs.

Voir la présentation du plan d'action «circuits courts» du département de Haute-Garonne dans la fiche [n°5](#).

L'échelle départementale est souvent une bonne échelle pour faciliter les coopérations entre acteurs, par exemple entre acteurs de la solidarité et de l'aide alimentaire d'urgence et les producteurs locaux.

L'appui Labo'Mobile à trois territoires girondins



Dans le cadre d'un appel à manifestation d'intérêt lancé en 2017, le département de la Gironde permet à des territoires de bénéficier d'un accompagnement pour leur projet de transformation sociétale dans le cadre du dispositif d'animation territoriale *Labo'Mobile*. Les territoires de Cussac-Fort-Médoc, la Communauté de communes de Montesquieu, et le collectif Alimen-terre du Bassin d'Arcachon et du Val de L'Eyre ont ainsi été accompagnés dans la mise en œuvre de leur projet de transition alimentaire. Cet accompagnement a notamment débouché sur un soutien du conseil départemental aux investissements agricoles et à la traduction des projets alimentaires locaux au sein des documents d'urbanisme.

Covid-19 : des produits frais et locaux pour les banques alimentaires



Sur un territoire touristique fortement touché par la crise du Covid-19, le département des Hautes Alpes a mis en place un dispositif d'aide alimentaire innovant lors de la crise Covid-19, en partenariat avec l'Etat et l'UDESS 05 (réseau d'acteurs de l'ESS). Dans ce cadre, le département alloue une indemnité à des banques alimentaires pour leur permettre de passer commande auprès de producteurs locaux. L'Agence départementale de développement économique et touristique (Addet 05) est en charge de mettre en relation producteurs et associations. Par ailleurs, un PAT est actuellement en cours d'élaboration dans le département, avec un volet sur l'aide alimentaire d'urgence.



Soutenir les initiatives solidaires visant à sensibiliser et favoriser l'accès de tous à une alimentation de qualité et soutenable

- Favoriser l'accès de tous à une alimentation locale et soutenable associant les habitants, en accompagnant les acteurs de l'ESS: **épiceries solidaires, réseau Cocagne** et ses paniers solidaires, **supermarchés coopératifs** et participatifs, ou encore **groupements d'achats** ou coopératives alimentaires.
- Soutenir les **projets de sensibilisation** portés par des acteurs de l'ESS et favorisant la mobilisation citoyenne : ateliers de cuisine, entretien de jardins partagés, fermes pédagogiques,...
- Accompagner la création de **lieux partagés** favorisant les actions de sensibilisation et la mixité sociale autour de l'alimentation, et intégrer les acteurs de l'ESS dès la conception du projet.



La Coopérative d'Installation en Agriculture Paysanne (CIAP)

Depuis 2012, la CIAP accompagne les porteurs de projet en installation agricole, d'abord en Loire-Atlantique puis sur l'ensemble des Pays de la Loire, grâce notamment au soutien du département de Loire-Atlantique. Par le biais de stages paysans créatifs, du portage temporaire ou d'espaces-tests permanents en maraîchage bio, la CIAP vise à promouvoir l'agriculture paysanne, à faciliter l'accès au foncier et à concourir à la réussite d'installations agricoles innovantes et intégrées dans la dynamique locale.



La SCIC Coop Bio Île-de-France soutenue par le département du Val-de-Marne

Regroupant une trentaine d'exploitants agricoles, plusieurs acteurs de la transformation et de la distribution et des collectivités, la SCIC *Coop Bio Ile-de-France* a pour objectif de favoriser un changement d'échelle de l'agriculture bio francilienne par l'approvisionnement des cantines d'établissements scolaires. Le conseil départemental du Val de Marne est sociétaire de cette SCIC et a voté une subvention d'investissement pour construire une légumerie. Le département fait aussi appel à la SCIC dans le cadre de ses marchés d'approvisionnement pour la restauration collective.



Soutenir l'installation en agriculture paysanne

Les départements peuvent soutenir l'installation paysanne via leurs politiques agricoles mais aussi sociales, et développer des conventions de portage foncier avec les SAFER ou encore des collaborations avec la foncière solidaire **Terre de Liens**.



Promouvoir l'approvisionnement en produits bios et locaux dans la restauration collective

Cette promotion peut passer par le développement de formations et d'actions de sensibilisations auprès des personnels de la restauration collective, et des producteurs, mais aussi par l'accompagnement des acheteurs et fournisseurs dans leurs démarches de commande publique responsable.

Dans les cantines des collèges et administrations départementales, des actions sont possibles afin de maîtriser les coûts : **lutte contre le gaspillage alimentaire** en travaillant avec des associations locales ou des acteurs nationaux de l'ESS ; diminution de la part de viandes dans les commandes (**repas végétariens**) ; massification des commandes par le regroupement de marchés avec d'autres collectivités auprès d'**intermédiaires locaux**.

Ressources pour aller plus loin

- Lettres papiers du RTES n°27 [Circuits alimentaires de proximité](#) et n°30 [Alimentation durable accessible](#) et leurs dossiers complémentaires en ligne
- [PARCEL](#) : outil web Pour une Alimentation Résiliente Citoyenne Et Locale et le guide [Agir sur le foncier agricole, un rôle essentiel pour les collectivités locales](#), Terre de Liens, janvier 2019
- Recueil d'initiatives [La transition en actions](#), Fondation Carasso, janvier 2019
- [Cantines bios, le guide pratique des élus](#), Un Plus Bio, septembre 2019
- [Vers la résilience alimentaire](#), Les Greniers d'Abondance, février 2020.



Habitat et ESS

Si le logement demeure à titre principal une compétence de l'État, les départements ont un rôle important dans sa mise en œuvre. Ils peuvent compléter les financements de l'État et coordonner les actions au niveau local tout en veillant au développement cohérent, sur l'ensemble de leur territoire, d'un habitat de qualité. Le projet de loi 4D prévoit en outre de leur donner le rôle de chef de file pour l'habitat inclusif et l'adaptation du logement au vieillissement.

Ils doivent répondre à au moins quatre enjeux principaux : fournir un habitat décent adapté aux besoins des habitants, à chaque étape de leur vie ; construire ou réhabiliter de manière écologique et durable ; revitaliser les centres urbains ; encourager les nouvelles manières d'habiter. L'économie sociale et solidaire apporte des réponses et se présente comme un interlocuteur souvent innovant pour l'institution départementale.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Bénéficier du savoir faire des coopératives HLM ou associations qui travaillent sur l'habitat

De par sa compétence sociale, le département est ici en première ligne. Il trouvera auprès des 162 coopératives HLM réparties dans toute la France, des actrices incontournables de l'accession sociale à la propriété et du locatif social. Réunies au sein d'une [Fédération nationale](#), elles ont construit plus de 400 000 logements en un siècle. Comme en témoigne le directeur général de Toit aussi (coopérative d'HLM dans la Somme) « *les relations que les Coop'HLM entretiennent avec les collectivités sont très étroites, dans la mesure où les collectivités locales peuvent susciter la création de nouvelles coopératives* ».

Pour accompagner les plus précaires, des associations comme [Les Compagnons bâtisseurs](#), dont plusieurs départements sont partenaires, ont mis au point un dispositif original d'auto-réhabilitation accompagnée qui permet aux plus démunis d'améliorer la qualité de leur logement à moindre frais avec l'aide d'un professionnel.



En Gironde, n'oublier personne

Depuis 2015, dans le cadre de son Plan départemental de l'habitat, le conseil départemental de la Gironde a mis en place des opérations [Fabriqu'coeurs d'habitat](#), pour la réalisation d'opérations de logement social innovantes. Ces logements, construits par des structures d'insertion par l'activité économique, accueillent des personnes relevant du Plan départemental d'actions pour le logement et l'hébergement des personnes en difficulté (PDALHPD). Le Département cofinance par ailleurs les projets de l'association [Habitats des possibles](#), qui propose aux retraités un habitat partagé, installé en centre bourg à proximité des services. Ces habitats sont coconstruits avec les habitants et les collectivités locales des bourgs ruraux.

S'appuyer sur la commande publique responsable

Pour la construction ou la réhabilitation de bâtiments d'hébergement lui appartenant, le Département peut inscrire dans ses marchés publics des clauses sociales et/ou environnementales et mobiliser l'ensemble des leviers d'une commande publique responsable.

La collectivité a tout intérêt à travailler avec des professionnels conscients de ces enjeux et qui ont déjà fait leurs preuves en la matière. Elle peut ainsi appuyer les entreprises de l'ESS qui s'engagent dans une démarche écologique, par exemple [les SCOP du bâtiment](#).



Logement d'abord

Dans le cadre de l'opération « Logement d'abord », cinq départements (Doubs, Gironde, Pas-de-Calais, Puy-de-Dôme et Seine-Saint-Denis) se sont engagés à mener des actions structurelles pour faciliter l'accès au logement des personnes sans domicile. Un travail mené avec l'expertise d'acteurs de l'ESS (Union régionale de l'habitat, Fédération des acteurs de la solidarité, URIOPSS, etc.).



Instituer une politique de revitalisation des centres villes et centres bourgs

Face aux volets fermés des maisons abandonnées ou aux « dents creuses » qui maillent le territoire, des collectivités se mobilisent pour **créer des logements et redynamiser des centres délaissés**. Des actions qui permettent de relier la question de l'habitat à celle du maintien des services et à la relocalisation des activités économiques, avec par exemple la création de tiers-lieux, maisons de services ou espaces de co-working.

En Ille-et-Vilaine, le département a mis en place un dispositif d'appui à la revitalisation des centres bourgs et positionne **l'ESS comme un levier pour son territoire**. Les commerces de proximité gérés par des structures de l'ESS sont emblématiques de cette politique (voir la fiche [n°5](#)).



Des Scic à la reconquête des centres bourgs

Dans le petit village de Faux-la-Montagne (420 habitants en Creuse), la **Scic l'Arban** (dont le département est sociétaire) transforme deux ruines en logements adaptés aux personnes âgées ou dépendantes.



Innover en reconnaissant et encourageant les nouvelles formes d'habitat

Habitat partagé, participatif, coopératif, autant de noms qui désignent des initiatives parfois anciennes qui réunissent plusieurs familles ou personnes autour de la question du logement.

La loi Alur de mars 2014 a créé un statut juridique pour l'habitat participatif, qui connaît un développement important, et peut être un vecteur de démocratie participative, de cohésion sociale et d'écologie.

Les départements peuvent aider au développement de ces projets.

Par exemple, dès 2014, le département des Côtes d'Armor a lancé un **appel à projets en faveur de l'habitat participatif** permettant à 5 groupes de citoyens de bénéficier d'un appui et d'un accompagnement dans ce type de projet.

Les départements peuvent également apporter **leur garantie aux coopératives d'habitants**.



Le Puy-de-Dôme appuie l'habitat participatif

Pour encourager ces projets, le conseil départemental a mis en place une aide spécifique. Dotée d'une enveloppe de 250 000 €, elle s'adresse à tous les porteurs de projets (particuliers, collectivités, bailleurs sociaux...) et se décompose en subventions de 10 000 € par habitation, assorties d'un bonus de 5 000 € s'il s'agit d'une construction avec des matériaux biosourcés, d'une rénovation avec amélioration des performances thermiques ou d'un projet implanté en centre bourg. Le soutien du département va permettre à l'association **Habiter autrement** de mieux faire connaître l'habitat participatif et d'accompagner les porteurs de projets dans le département.

Ressources pour aller plus loin

- Une [conférence en ligne](#) « Habitat & ESS : quels leviers pour la transition écologique ? »
- La [Lettre du RTES n°33](#), novembre 2019 : « L'ESS, une réponse pour revitaliser les centres-villes »
- Le [guide RepèreESS](#) « L'accès au foncier des acteurs de l'ESS, enjeux et leviers pour les collectivités locales », 2019
- [Référentiel](#) du [Mouvement national de l'habitat participatif](#).



Tourisme et ESS

La demande touristique évolue. Aujourd'hui, beaucoup de voyageurs recherchent un contact plus direct et authentique avec les territoires. Ils souhaitent rencontrer des habitants et leurs initiatives et s'inscrivent dans un tourisme plus éthique, responsable et durable. Selon une enquête mondiale de 2018, 87 % des touristes se disent attentifs à l'impact de leurs vacances sur l'environnement et les pays qui les accueillent.

En tant qu'**économie responsable**, l'économie sociale et solidaire est à même de répondre à cette demande sociétale ; en tant qu'**économie ancrée dans son « pays »**, elle a le souci de valoriser et conserver en local la valeur ajoutée de l'activité touristique. Elle contribue ainsi à l'attractivité des territoires. Ce pour quoi les départements ont tout intérêt à soutenir ce « tourisme made in ESS ».



Compétence Le tourisme est une compétence partagée : « *L'État, les régions, les départements et les communes sont compétents dans le domaine du tourisme et exercent ces compétences en coopération et de façon coordonnée* » (Article L111-1 du Code du tourisme). Le département peut créer un Comité départemental du tourisme (CDT), qui prépare et met en oeuvre la politique touristique du département, en lien avec les autres collectivités territoriales.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

© Apidae

Aider les acteurs de l'ESS qui valorisent le territoire à mutualiser et qualifier leur offre

Le département peut **repérer les actions qui viennent du terrain**, s'appuient sur les atouts du territoire pour en faire de véritables ressources (visites, achats de produits fabriqués sur place, etc.). Il peut appuyer leur mise en réseau : routes thématiques, circuits piédestres, cyclistes ou automobiles, réseaux d'artisans ou de musées, etc., sont autant d'outils qui mettent en valeur, par leur **mutualisation** ou leur **regroupement**, des initiatives qui, seules, n'auraient pas la même attractivité.

Le département peut inciter **les acteurs à se qualifier** en adoptant des labels spécifiques comme ceux mis en place par l'**ATES** ([Association pour un tourisme équitable et solidaire](#)) ou par l'**ATR** ([Agir pour un tourisme responsable](#)) ou en adhérant à la [Charte européenne du tourisme durable](#).

Une Scic touristique au service des territoires



La Scic [Apidae Tourisme](#) est un réseau national d'acteurs du tourisme né en 2004 et transformé en Scic en 2020. Sa plateforme est un véritable « entrepôt de données », utilisée pour gérer de façon collaborative les informations touristiques de l'ensemble des territoires couverts par le projet et pour mettre en relation les différents acteurs. Plus de 2 500 projets s'appuient sur elle et la Scic compte près de 200 sociétaires dont le Département du Puy-de-Dôme et plusieurs autres collectivités.

Faire connaître les initiatives écoresponsables et citoyennes

Les habitants et habitantes sont souvent les meilleurs ambassadeurs de leur territoire. Le Département peut les encourager en soutenant leurs associations. Les comités départementaux du tourisme peuvent mettre leurs moyens à leur service en éditant un guide qui recense ces initiatives, en organisant des rencontres entre acteurs locaux du tourisme, en proposant des visites entre sites pour qu'ils se connaissent mieux et s'orientent mutuellement les visiteurs.

Accueil Banlieues en Seine-Saint-Denis



Soutenue par le Département, l'association [Accueil Banlieues](#) est composée d'habitants de la Seine-Saint-Denis qui accueillent chez eux les visiteurs de passage en région parisienne. Inspirés par la démarche d'[Accueil Paysans](#), les membres d'Accueil Banlieues favorisent les échanges et contribuent ainsi à modifier l'image de leurs quartiers.

Utiliser les différents outils de l'ESS adaptés au développement local

L'association, la Scic (société coopérative d'intérêt collectif) ou les monnaies locales sont autant d'outils de l'ESS qui répondent aux objectifs d'un développement endogène valorisant la richesse d'un territoire et contribuant à maintenir la valeur ajoutée sur place.



Un hôtel d'insertion

Zazie Hôtel est le premier hôtel de tourisme parisien agréé Entreprise solidaire d'utilité sociale au titre de l'insertion par l'activité économique. Le Zazie fait travailler toute l'année des personnes en difficulté. La ville de Paris en est partenaire.



Destination Lot-et-Garonne et ses associations

Le tourisme est au cœur de l'économie de beaucoup de départements. C'est le cas du Lot-et-Garonne. Parmi les acteurs accompagnés par le Département, des associations qui animent les villages en été, avec des fêtes locales, festivals, concerts, marchés de producteurs, des associations qui louent des vélos, organisent des randonnées, des visites culturelles et de découverte du patrimoine.... et qui sont référencées sur le site <https://www.tourisme-lotetgaronne.com>

Aider au départ des populations plus fragiles en s'appuyant sur les acteurs de l'ESS

En intervenant auprès des organismes de vacances qui proposent des vacances pour tous, comme les structures fédérées au sein de l'**UNAT** (Union nationale des associations de tourisme), en abondant financièrement pour aider au départ en vacances des enfants et des familles à faibles revenus, en soutenant les centres de loisirs et d'accueil de mineurs de son territoire, le département soutient aussi le **tourisme local et social**. Un véritable **écosystème touristique départemental** peut être entretenu au service des habitants du territoire, pour un tourisme de proximité.



Solidarité et tourisme de proximité en Haute-Garonne

Le Conseil départemental de la Haute-Garonne a mis en place en 2020 de nouvelles offres touristiques pour inciter les Haut-Garonnais à pratiquer un tourisme local et solidaire dans leur département comme, par exemple, un bon solidaire de 31 € dans le cadre d'un « Carnet de voyages en Haute-Garonne ». Ces mesures, suscitées par les effets de l'épidémie de Covid, reflètent des choix qui dépassent ce temps de crise.



Les Amis de la Pierre de Masgot

En Creuse, le village de Masgot, dédié à la taille de pierre, est typique par ses sculptures anciennes créées par François Michaud au XIX^e siècle. Ce site incontournable renforce l'attractivité et l'économie locales grâce aux visites, stages de taille de pierre et événements qui y sont organisés tout au long de l'année par l'association des Amis de la pierre de Masgot. Le Département soutient l'association par le biais d'une subvention de fonctionnement annuelle (voir l'étude de l'ANCT : [L'ESS, une chance pour les territoires fragiles](#)).

Ressources pour aller plus loin

- [Deux webinaires](#) Tourisme participatif, monnaies locales et ESS, de l'Institut des monnaies locales, décembre 2020
- Le tourisme social et l'entrepreneuriat collectif, [une conférence](#) d'Eric Forti, 2017
- Focus [Tourisme social et solidaire et ESS en PACA](#), CRESS / UNAT PACA, 2015.



Soutenir l'innovation sociale

L'innovation sociale favorise la construction conjointe de réponses aux besoins des territoires, en associant **acteurs publics, citoyens et entreprises**, et est souvent facteur de décloisonnement des

politiques publiques.

Soutenir l'innovation sociale pour un département, c'est sans aucun doute inventer les solidarités de demain !



Innovation sociale, de quoi parle-t-on ?

« L'innovation sociale consiste à élaborer des réponses nouvelles à des besoins sociaux nouveaux ou mal satisfaits dans les conditions actuelles du marché et des politiques sociales, en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés, notamment des utilisateurs et usagers. Ces innovations concernent aussi bien le produit ou service, que le mode d'organisation, de distribution, (...). Elles passent par un processus en plusieurs démarches : émergence, expérimentation, diffusion, évaluation. » Source : Conseil supérieur de l'Économie sociale et solidaire.

Que dit la loi ?

La loi relative à l'ESS du 31 juillet 2014 a elle-même défini dans son article 15 l'innovation sociale en mettant en avant soit les réponses qu'elle apporte à « *des besoins sociaux non ou mal satisfaits* », soit la manière dont elle le fait, via « *une forme innovante d'entreprise, par un processus innovant de production de biens ou de services ou encore par un mode innovant d'organisation du travail* ». L'innovation sociale est donc un concept large qui touche aussi bien le résultat que les processus.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Favoriser les espaces de repérage et d'émergence d'innovations citoyennes

L'innovation sociale s'inscrit dans une approche territoriale et citoyenne, faisant appel à la mobilisation locale des citoyens.

Le plus en amont possible, un travail de veille par les élus et techniciens du Département permettra de repérer les **besoins émergents et les solutions qui naissent au plus près du terrain**.

Les **instances consultatives**, telles que le **conseil départemental de l'ESS du Pas-de-Calais** ou le **comité consultatif d'ESS en Ille-et-Vilaine**, sont des lieux qui permettent de repérer et de faire émerger des projets. Les foires à l'innovation, les forums citoyens ou les soirées créatives avec les habitants sont également des espaces d'émergence possibles.

Le **conseil départemental de Gironde** a lancé en 2019 **Solutions Solidaires**, qui est à la fois un rendez-vous annuel pour croiser, comparer et projeter des innovations sociales ; une fabrique de solidarités nouvelles, d'entraide et de coopération ; et une plateforme numérique pour animer un large débat et organiser un foisonnement d'idées pour inventer les solutions de demain.

Pas-de-Calais : des marqueurs d'innovation sociale au budget citoyen



Depuis 2018, le Département amène en lumière les potentiels d'innovation sociale des acteurs de l'ESS du Pas-de-Calais avec le lancement d'un budget citoyen au fonctionnement novateur. Celui-ci ne finance que des initiatives portées par des habitants, des collectifs, des entreprises de l'ESS et non par la collectivité départementale. Les porteurs de projets peuvent déposer leur idées sur le site budgetcitoyen.pasdecalais.fr et sont orientés vers des « comptoirs à initiatives citoyennes » pour les guider dans leurs démarches de découverte de l'ESS au lancement du projet. Par la suite, les citoyens peuvent voter pour les projets qu'ils souhaitent voir accompagner financièrement par le Conseil départemental.

Ce budget citoyen fait suite à la mobilisation par le Département de l'Institut Godin, centre de R&D en innovation sociale, pour élaborer un cadre de référence commun de l'innovation sociale au niveau local. Co-construit avec les acteurs de l'ESS réunis au sein du Conseil départemental de l'ESS (CDESS), cette démarche a débouché sur la mise en place de 11 « **marqueurs d'innovation sociale** » (voir ressources).

Soutenir financièrement l'émergence de projets

Les départements peuvent financer les phases d'émergence des initiatives d'ESS avec plusieurs modalités possibles.

Cela peut prendre la forme d'un **appel à manifestation d'intérêt** comme la **Boîte à Initiatives Départementales 54** en **Meurthe-et-Moselle**, lancée en 2020 pour soutenir l'émergence et l'expérimentation d'idées nouvelles répondant aux critères de l'innovation sociale et croisant les compétences du département.

Cela peut également prendre la forme d'une aide aux dépenses liées au démarrage de l'activité (réalisation d'une étude, ...) tel que le **fonds de rebond de l'innovation sociale** du **département de Haute-Garonne**.

Le conseil départemental propose également d'accompagner les porteurs de projet et les collectivités locales afin de renforcer l'ancrage territorial des projets d'ESS (tiers-lieux, circuits courts, économie circulaire sont parmi les thématiques les plus récurrentes ces dernières années). les projets doivent répondre à un besoin social, sociétal et/ ou écologique non couvert sur le territoire, être portés par une structure de l'ESS et s'inscrire dans une logique de développement territorial forte.

Un lieu expérimental



En **Ille-et-Vilaine**, le soutien financier aux initiatives en phase d'émergence s'inscrit dans le cadre du dispositif de **soutien à l'émergence de projets collectifs de territoire**.

Les projets doivent « répondre à un besoin non couvert sur un territoire, urbain ou rural, que celui-ci soit exprimé par des habitants, des collectivités, des structures de l'ESS, des entreprises... » Mais ils devront toujours être bâti en concertation avec les acteurs ESS, les habitants et les collectivités : « *L'appropriation du projet par le territoire est déterminante* ».

Parmi les lauréats, on retrouve **l'association Graine d'oasis**, qui a créé un lieu expérimental, générateur de liens sociaux au cœur de la commune de Val-Couesnon. Objectif : développer la culture de la participation sur les communes environnantes en vue de créer des services en milieu rural. Autour d'un bistrot associatif, d'une épicerie, d'un jardin partagé et d'un espace scénique, cette association réunit 150 adhérents et a créé un premier emploi.

Anticiper les innovations de demain... et d'après-demain

En 2014, dans son rapport pour les départements, Remi Chaintron attirait l'attention des départements sur « les innovations de demain » : **l'économie circulaire et la transition énergétique ; les usages et les potentiels du numérique ; la silver économie...** Ce sont aujourd'hui, avec par exemple les recycleries, les projets citoyens de production d'énergie, les associations du Libre et du numérique, les structures du médico-social qui mettent la domotique au service des seniors, etc., des thématiques qui sont largement défrichées par l'ESS.

L'appel à projets « **Innovation Sociale en Moselle** » du **département de Moselle** a ainsi soutenu en 2019 et 2020 une recyclerie mobile qui sillonne le département, une application mobile de géolocalisation et d'alerte pour les victimes d'arrêt cardiaque, et un portail en ligne pour gérer la collecte de denrées alimentaires en faible quantité auprès des commerces de proximité au profit des associations de solidarité, etc. Le département peut mettre en place **une cellule de prospective** avec ces acteurs engagés pour anticiper au mieux les enjeux du futur.

Veiller, accompagner



En Occitanie, la « **YES Académie !** » vise à repérer des projets d'ESS le plus en amont possible et leur permettre d'avancer de manière significative en deux jours de rencontres durant lesquels chaque projet est coaché par des experts financiers, juridiques ou en communication. Pour le repérage, des ateliers sont organisés un peu partout sur le territoire. Animée par **l'Adefpat** (« Acteurs projets territoires »), la démarche est financée par des départements (Lot, Lozère, Tarn, Tarn-et-Garonne).

Ressources pour aller plus loin



- La lettre papier n°31 du RTES, [Collectivités & innovation sociale](#) (dont l'encart dédié aux marqueurs d'innovation sociale) 2019
- Le [dossier Innovation sociale](#) de l'Avise et [le guide de l'Avise](#) « L'innovation sociale, mode d'emploi ».
- « L'association : un espace d'innovation démocratique ? Expériences et pratiques de gouvernance de participation et d'accompagnement », Injep, *Cahiers de l'action*, n°53, mars 2019.
- « Les départements, pionniers des démarches d'innovation publique », sur [le site](#) de la 27e région.
- Rémi Chaintron, [rapport de mission](#) sur les départements porteurs d'innovation.

Insertion & création d'activités

Les conseils départementaux sont chefs de files des politiques d'insertion (attribution du RSA et accompagnement des bénéficiaires dans leurs parcours d'insertion) qu'ils mettent en oeuvre à travers un programme départemental d'insertion (PDI).

Les acteurs de l'ESS sont des partenaires essentiels des départements dans leurs politiques d'insertion,

au travers de l'ensemble des acteurs contribuant à l'insertion sociale et professionnelle.

Au-delà de l'accès à l'emploi, qui n'est qu'une des modalités de l'insertion, les départements peuvent également agir sur d'autres leviers d'insertion avec le soutien des acteurs de l'ESS : la mobilité, la santé, ou encore l'habitat.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Soutenir les réseaux de l'IAE dans leur rôle d'animation et de réseau

Les départements peuvent soutenir ces réseaux afin de contribuer aux objectifs de développement de l'Insertion par l'Activité Économique (pacte ambition IAE avec l'Etat), aux objectifs du programme départemental d'insertion, et pour développer des solutions innovantes pour l'emploi local. Ils peuvent également intégrer les acteurs de l'IAE dans les **instances de concertation** et **schémas départementaux**.

Financer une aide à l'accompagnement et co-financer des postes d'insertion

Les départements peuvent soutenir l'**aide à l'accompagnement** socioprofessionnel proposé aux salariés en insertion. Ils peuvent également **co-financer avec l'État des postes d'insertion**, notamment pour les allocataires du RSA au-delà des seuls ateliers et chantiers d'insertion.

Développer les clauses sociales dans les marchés publics et faire appel aux prestations des SIAE

Dans le cadre de leur commande publique, les conseils départementaux peuvent faire appel à des opérateurs de l'insertion. Ils peuvent notamment systématiser le recours aux **clauses sociales d'insertion**, mettre en place un **SPASER** ou encore publier un **reporting des achats publics** du département (voir fiche [n°12](#)).



Des clauses d'insertion dans les marchés publics

Le département de Meurthe-et-Moselle prévoit, à chaque fois que c'est possible, une clause d'insertion dans ses marchés publics. Par exemple pour l'installation et recyclage du matériel informatique utilisé par les agents départementaux et les collégiens ou pour l'entretien des espaces verts sur les sites appartenant au conseil départemental. En Haute-Garonne, le Schéma Départemental de la Commande Publique fixe comme objectif de déployer davantage la clause d'insertion sociale dans l'ensemble des marchés, et de développer les marchés réservés aux SIAE et aux entreprises adaptées.

Renforcer la place de l'ESS dans les actions relevant du Fonds social européen (FSE)

Gestionnaires du Fonds social européen (FSE), les conseils départementaux peuvent veiller à inclure les acteurs de l'ESS dans l'ensemble des actions financées, par exemple dans leurs appels à projets FSE.

Le FSE vise à créer des emplois plus nombreux et de meilleure qualité, dans une société plus inclusive sur le plan social. Il permet de lutter contre la pauvreté, promouvoir l'éducation, l'acquisition de compétences et l'apprentissage tout au long de la vie (stratégie Europe 2020).

Soutenir les initiatives de mobilité inclusive

La mobilité constitue un enjeu primordial en terme d'inclusion sociale et territoriale. Les conseils départementaux peuvent soutenir des initiatives de l'ESS de mobilité inclusive telles que les **plateformes de mobilité solidaires** ou les **garages solidaires**.

Accompagner la création d'emplois et d'activités dans l'ESS

Les départements peuvent soutenir le développement d'activités dans l'ESS, comme peut le faire le **conseil départemental de l'Oise** en soutenant les clubs *Busin'ESS* portés par la CRESS Hauts-de-France, qui visent à favoriser le développement de structures de l'ESS par filières et par territoires.

Les départements peuvent également promouvoir le développement de **Coopératives d'activité et d'emploi (CAE)** dans différents secteurs d'activités sur leur territoire. Le public visé par les CAE est varié : salariés à temps partiel, allocataires du RSA, demandeurs d'emplois ou encore étudiants en fin de cursus.

Ils peuvent également soutenir les dispositifs d'accompagnement à l'entrepreneuriat collectif centrés sur l'apprentissage par le faire et par le portage collectif, tels que les **Coopératives Jeunesse de Service (CJS)**, les **Coopératives Jeunes Majeurs (CJM)** ou les **coopératives de territoire**.

Soutenir les expérimentations Territoires zéro chômeur de longue durée

Impulsée à l'origine par **ATD Quart-Monde**, l'expérimentation a pour objectif de démontrer qu'il est possible à l'échelle d'un territoire, de proposer à tout chômeur de longue durée qui le souhaite, un emploi à durée indéterminée à temps choisi, en développant et finançant des activités utiles et non concurrentielles pour répondre aux besoins des divers acteurs du territoire : habitants, entreprises, institutions.

Plusieurs départements ont accompagné les 10 territoires retenus dans la première phase d'expérimentation depuis 2016, aux côtés de l'État et d'autres collectivités territoriales volontaires.

Par la loi de décembre 2020, l'expérimentation nationale est prolongée et étendue pour permettre à 50 territoires supplémentaires de créer des EBE.

Les Départements peuvent soutenir les EBE selon plusieurs modalités allant du soutien à l'ingénierie à la création d'emplois via la **contribution au développement de l'emploi (CDE)**. La 2e loi d'expérimentation rend cette contribution obligatoire selon un montant qui sera fixé par décret.

La plateforme de mobilité inclusive Mobil'Arden



Mobil'Arden regroupe des offres de services de mobilité reparties sur le territoire ardennais.

Le Conseil départemental des Ardennes soutient financièrement cette association au titre du Programme Départemental d'Insertion (PDI) et du Fonds d'Aide aux Jeunes en Difficulté (FAJD) depuis sa création fin 2017. Ces financements permettent la prise en charge pour des bénéficiaires du RSA et des jeunes : d'interventions de conseillers en mobilité ; de permis de conduire dont l'apprentissage est confié à une auto-école solidaire ; et de transports à la demande.

Le soutien du département de la Nièvre à l'EBE 58 de Prémery



Le département de la Nièvre a soutenu dès 2015 la mise en place de l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) 58 de Prémery, à travers une aide à l'ingénierie dans le cadre du comité local pour l'emploi.

Depuis la création de l'EBE en 2017, le département apporte un financement forfaitaire des salaires à hauteur de 1690 euros par ETP créé. L'EBE 58, qui compte actuellement 92 salariés pour 66 ETP, développe des activités très diverses : motoculture, affouage, maraîchage, recyclerie...

Un nouveau territoire expérimentation, porté par le Pays Nivernais Morvan, pourrait émerger dans la Nièvre dans le cadre de la 2e phase d'expérimentation. Ainsi, le département a adopté en mai 2020 un règlement d'intervention précisant les modalités de soutien au projet TZC, notamment dans le repérage des publics bénéficiaires et leur accompagnement avant et durant leur intégration dans l'EBE.

Ressources pour aller plus loin



- [Pacte d'ambition pour l'insertion par l'activité économique](#), Conseil de l'inclusion dans l'emploi, 2019
- Site de l'association [Territoires zéro chômeur de longue durée](#)
- Plaidoyer du Coorace «#Départementales2021 : Avec les entreprises d'utilité sociale territoriale, s'engager pour des territoires solidaires et inclusifs».

Commande publique responsable

La commande publique est un outil de politique économique des collectivités. Qu'il s'agisse de marchés de travaux, de gestion des déchets, de prestation intellectuelle ou d'équipement,

les conseils départementaux disposent de nombreux **leviers** pour une commande publique responsable qui participe du développement des structures de l'ESS de leur territoire :

Connaître les acteurs ESS du territoire et systématiser le sourçage

- Connaître les acteurs du territoire et leur capacité de réponse aux besoins de la collectivité, organiser des **rencontres entre acheteurs et acteurs ESS** (ESAT, Structures d'insertion par l'activité économique, entreprises agréées ESUS, associations,...).
- Consulter les acteurs en amont** de la passation d'un marché public.
- S'appuyer sur les **réseaux d'acteurs** pour soutenir les structures ESS dans leur capacité de réponses aux marchés (diffusion de l'information, animation de plateformes d'achats, organisation de salons professionnels, organisation de formations, accompagnement de structures dans leurs réponses aux marchés,...).

Utiliser les leviers du **code de la commande publique** pour cibler les structures de l'ESS

- Réserver des lots ou marchés** aux opérateurs économiques qui emploient des travailleurs handicapés ou défavorisés ou aux entreprises de l'ESS ;
- Intégrer des **clauses sociales et/ou environnementales** dans les conditions d'exécution et les critères d'attribution des marchés ;
- Exiger des **labels**, par exemple le label «commerce équitable» ou «Relations fournisseurs responsables». Les départements peuvent eux-mêmes s'inscrire dans une démarche de labellisation, comme le **département des Hauts-de-Seine**, qui est la première collectivité locale labellisée « Relations fournisseurs responsables », l'engageant ainsi notamment sur l'intégration des facteurs environnementaux et sociaux dans les processus d'achat.
- Penser aux **marchés négociés** sans mise en concurrence préalable pour les achats d'une valeur estimée inférieure à 40 000€ qui permettent aux collectivités de travailler au plus près des territoires ;
- Allotir les marchés** pour favoriser la réponse de structures de l'ESS ;
- Favoriser les **réponses collectives** au travers par exemple de groupements temporaires d'entreprises (en lien avec les réseaux d'acteurs).

Le marché de réinsertion au sein des collèges du Pas-de-Calais

Le département du Pas-de-Calais déploie un marché de réinsertion sociale et professionnelle pour des fonctions d'aides à l'entretien et à la restauration collective au sein de ses collèges. Le département s'appuie dans ce cadre sur la mise à disposition par des associations intermédiaires de personnes en insertion. Entre septembre 2018 et décembre 2020 : 122 collèges étaient concernés par ce marché avec 26 associations intermédiaires (AI) adjudicataires et 913 salariés en insertion dont 687 allocataires du RSA concernés. Au delà de la reprise d'emploi pour des bénéficiaires RSA, ce marché permet de pérenniser des associations intermédiaires locales (maintien voire développement de postes).

Le Département d'Ille-et-Vilaine labellisé « territoire de commerce équitable »

Le département a été labellisé « Territoire de commerce équitable » fin 2014. Dans ce cadre, le département s'est notamment engagé à développer les achats équitables au sein de la collectivité, dans les achats du protocole (les marchés traiteurs pour les réceptions sont en 100% café équitable), dans les distributeurs automatiques (café 100% équitable), pour les vêtements professionnels (coton équitable), pour les paniers cadeaux (chocolats équitables). Le département forme également ses agents et acheteurs au développement de l'achat équitable.

Elaborer une stratégie de développement des achats responsables

Ou un schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables - **SPASER**, dont l'élaboration associe les différents services de la collectivité et les acteurs économiques, notamment ceux de l'ESS.

Le SPASER est obligatoire pour toutes les collectivités ayant un volume d'achats publics annuels supérieur à 100 millions d'euros, mais sa mise en place peut être intéressante pour tous les départements.

Cette stratégie d'achats responsables doit pouvoir être régulièrement évaluée avec les acteurs concernés.

S'organiser au sein de la collectivité

- Désigner un **référent économie sociale et solidaire** au sein de la direction Achats de la collectivité ;
- **Former et sensibiliser** des agents de la collectivité à la commande publique responsable et aux spécificités de l'ESS et des structures d'insertion par l'activité économique ;
- **Informier de façon détaillée** les structures de l'ESS ayant répondu à un appel d'offres et n'ayant pas été retenues.

Faire appel aux **facilitateurs** pour développer les clauses sociales

Aider au bon calibrage de la clause d'insertion, repérer et proposer des personnes en parcours d'insertion, suivre la bonne exécution de la clause et évaluer son impact, les facilitateurs sont de véritables ressources pour l'élaboration et la bonne exécution d'une clause sociale.

Alliance Ville Emploi fédère une grande partie des structures employeuses de facilitateurs (Maisons de l'emploi, quelques collectivités...).

Développer les achats innovants

Le **partenariat d'innovation** et **l'expérimentation portant sur les achats innovants** (marchés négociés jusqu'à 100 000 €) permettent de faciliter la passation de marchés publics à visée innovante.

Ils sont de véritables outils pour développer l'innovation sociale et l'ESS sur les territoires et pour engager les services publics vers une amélioration continue.

Le SPASER 2021-2026 de Meurthe-et-Moselle



Le conseil départemental de Meurthe-et-Moselle a adopté en 2020 son schéma de promotion des achats socialement et écologiquement responsables (SPASER) pour 6 ans. Ce SPASER fait suite à l'intégration dès 2008 de clauses d'insertion dans les marchés publics puis au développement en 2014 d'actions partenariales innovantes avec les acteurs du BTP. Cette démarche interne favorise une culture commune d'achat responsable et permet de fédérer les ressources et les énergies. L'élaboration du SPASER a été initiée, coordonnée et animée par le service de la commande publique du Département tout en étant co-construite par l'ensemble des directions. Pendant un an, une démarche participative interne a été menée en s'appuyant sur une méthode pratique et opérationnelle (fiches actions) afin de créer un outil efficace. Une gouvernance transversale associant les élus et l'administration du Conseil départemental et une démarche d'évaluation ont été établies afin d'ajuster le schéma selon les besoins.

Le dispositif Achat Socialement Responsable de Mayotte



Le département de Mayotte, qui compte 35 marchés clausés, insère des clauses sociales dans quasiment tous ses marchés à partir d'un seuil de 70 000 euros.

Les collectivités, entreprises, services prescripteurs et SIAE ont accès aux services d'un facilitateur de clauses sociales et environnementales. Ce dispositif créé en 2017 et porté par la CRESS de Mayotte a été reconnu en 2020 comme «pratique exemplaire européenne» par la Commission européenne.

Ressources pour aller plus loin



- Points de RepèreESS du RTES n°5 [Marchés publics & ESS](#), actualisé en février 2020, n°8 [Commerce équitable et collectivités](#), juin 2020, et n°9 sur [les SPASER](#), mars 2021.
- Les conférences en ligne du RTES sur [les SPASER](#) (19 novembre 2019) et sur les [marchés réservés](#) (5 juin 2018)
- La plateforme de mise en relation [Le marché de l'inclusion](#), l'annuaire national [Handeco](#) et l'annuaire des SIAE [Grafie](#)
- Guide [Marchés publics inférieurs à 40 000 € H.T. Moins de formalités, plus d'opportunités !](#) du Médiateur des entreprises, février 2020
- Illustrations [Vers une commande publique responsable](#), APES, 2020
- Rapport du CESE, [Commande publique responsable, un levier insuffisamment exploité](#), Patricia Lexcellent, mars 2018.

Appui aux territoires & développement local

En tant que chefs de file de la solidarité territoriale, les conseils départementaux apportent une assistance technique ou financière aux communes et groupements de communes, dans le cadre de politiques globales d'appui au développement des territoires, notamment ruraux.

Ces actions d'appui aux territoires, qui s'inscrivent dans une logique de territorialisation des services départementaux, sont des moyens importants pour permettre à l'ESS d'être mieux connue et ainsi de contribuer pleinement aux projets de territoires.

Plusieurs leviers d'actions possibles :



Sensibiliser les territoires et faire connaître les acteurs de l'ESS

- Faire connaître les acteurs de l'ESS et les activités développées auprès des élus et des agents, à travers par exemple l'organisation de petits-déjeuners, de visites apprenantes, d'articles dans le journal départemental, ...
- Au-delà des acteurs, informer sur les formes d'organisation de l'ESS (par exemple les SCIC ou les groupements d'employeurs) en favorisant le partage d'expériences entre collectivités et en réalisant des documents ressources.



Inscrire l'ESS dans les appels à projets et les contrats de territoires

- Mettre en place des **contrats de territoires** s'appuyant sur les acteurs de l'ESS. Ces outils visant à promouvoir un développement équilibré des territoires en planifiant le financement d'équipements publics, fédèrent l'ensemble des acteurs locaux d'un bassin de vie autour d'un projet partagé, dans une logique de mutualisation.
Les conseils départementaux peuvent y inclure les acteurs de l'ESS, notamment lorsqu'il s'agit de maintenir ou développer des services et équipements.
- Développer des **appels à projets à destination des territoires** qui insistent sur la participation citoyenne, comme ceux du **département d'Ille-et-Vilaine** concernant la revitalisation des centres bourgs (voir la fiche n°5) par la revitalisation des commerces ruraux, par l'habitat, ou l'amélioration de l'accessibilité des services au public...

Meurthe-et-Moselle: contrats territoires solidaires et chargés territoriaux de l'économie solidaire



Le conseil départemental de Meurthe-et-Moselle a mis en place en 2016 des **contrats territoires solidaires** apportant un appui financier aux projets territoriaux en investissement et en fonctionnement. Une boîte à outils réunit les différents leviers d'appui aux territoires que propose le Département autour de 3 priorités : améliorer l'accès des services au public, participer à la transition écologique, cultiver la solidarité, le lien social et la citoyenneté.

Par ailleurs, une organisation au plus près des territoires a été mise en place avec les **Chargés territoriaux de l'économie solidaire**. Ils ont pour mission de créer sur les territoires un écosystème favorisant le développement de l'ESS grâce à des actions d'animation, de mise en réseaux et d'apport en expertise : faire émerger et accompagner à la création d'activités et d'emplois, favoriser l'innovation sociale et le droit à l'expérimentation, apporter des réponses originales à des besoins identifiés, structurer des dynamiques collectives en lien avec les politiques départementales, ...

En outre, le département accompagne les collectivités, les maîtres d'œuvre et les entreprises dans la mise en œuvre des **clauses d'insertion** dans leurs marchés publics.

Gironde : un kit «territoire résilient»

Dans le cadre de la déclinaison opérationnelle de sa stratégie de résilience territoriale engagée depuis juin 2019, le conseil départemental de Gironde propose aux associations et collectivités locales un kit permettant de développer des projets résilients, avec notamment un guide pratique, une formation en ligne, un test, et un jeu sérieux.

En lien avec cette stratégie de résilience territoriale, le département permet à des territoires de bénéficier d'un accompagnement pour leurs projets de transformation radicale au service de la transition sociale et écologique, dans le cadre du dispositif d'animation territoriale **Labo'Mobile** (voir fiche [n°7](#)).



Développer des dispositifs d'ingénierie à destination des collectivités

- Au travers de **plateformes d'appui** pour accompagner les collectivités locales dans le montage de leurs projets, comme celle du **département de Haute-Garonne**.
- Par l'appui à la mise en œuvre de **clauses sociales et environnementales dans les marchés publics** et plus largement pour soutenir les communes dans le développement d'une commande publique responsable.
- Par le soutien aux acteurs de l'ESS pouvant apporter un appui en ingénierie et une expertise auprès des communes et intercommunalités, tels que la **SCIC Villages Vivants** pour revitaliser les centres-bourgs, ou les pôles locaux de l'ESS en Bretagne.

Expérimenter et accompagner les dynamiques collectives de territoire

Les conseils départementaux peuvent soutenir, en complémentarité avec les CRESS, les dynamiques locales d'acteurs portées par des collectifs territoriaux qui cherchent à promouvoir l'ESS et accompagner son changement d'échelle. Ils peuvent ainsi soutenir les démarches de **Pôles Territoriaux de Coopération Économique** (PTCE) ou encore les expérimentations **Territoires zéro chômeur de longue durée** (voir la fiche [n°11](#)).

Oise : soutien aux PTCE et pôles émergence



Le conseil départemental de l'Oise soutient le PTCE porté par la Maison de l'Économie Solidaire du Pays de Bray et le développement de Pôles Emergence (prémices à des PTCE) sur plusieurs territoires : Beauvaisis, Sud Oise, Compiégnois.

L'objectif est de faire émerger, par de nouvelles formes de solidarité des opportunités d'emploi, notamment pour les publics prioritaires, sur ses territoires d'action sociale.

Ce soutien porte sur le temps d'animation nécessaire à la constitution de nouveaux réseaux sur chacun de ses territoires. Pour le PTCE historique du Pays de Bray, le département soutient la fonction d'ingénierie et de « compagnonnage » dans la structuration des différents projets de coopérations.

Le PTCE du Pays de Bray développe des activités autour de la petite enfance, des services à la population et du développement économique. Le Pôle Emergence du Beauvaisis a notamment permis la création d'un garage solidaire, d'une coopérative jeunesse de service, et d'un magasin de producteurs. Le Pôle Sud Oise a créé un supermarché coopératif et porte un projet de tiers lieu sur un ancien site industriel. Le Pôle du Compiégnois prospecte le développement d'activités autour de la rénovation de l'habitat et d'économie circulaire et s'articule avec l'expérimentation Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée.

Ressources pour aller plus loin



- Fiches techniques [développement territorial & ESS](#), projet TRESSONS, 2020
- Article du RTES [Les actions du conseil départemental d'Ille-et-Vilaine pour favoriser la réussite des projets de revitalisation commerciale en milieu rural](#), 2019
- RepérESS du RTES [Les rôles des collectivités territoriales dans les dynamiques de PTCE](#), 2016

Vieillissement, handicap & ESS

Le vieillissement de la population, qui s'accompagne du souhait massif des personnes âgées de vieillir chez elles, et la volonté d'offrir une meilleure insertion aux personnes en situation de handicap dans leur quotidien, conduisent à un développement important des activités dans ces domaines.

Les conseils départementaux, chefs de file de l'action sociale et médico-sociale, et les acteurs de l'ESS, très présents dans ces activités, ont des responsabilités conjointes pour faire face

aux enjeux de ce secteur : accessibilité et qualité des services pour tous ; renforcement de l'attractivité d'un secteur qui a du mal à recruter ; développement des compétences, avec une meilleure reconnaissance des qualifications ; tout en améliorant les rémunérations et les conditions de travail.

68% des services d'aide à domicile aux personnes dépendantes relèvent de l'ESS
(source: CNCRESS 2014).

Plusieurs leviers d'actions possibles :



Favoriser les expérimentations

De nombreuses innovations sociales sont portées par des acteurs de l'ESS, souvent sous forme associative ou de Société Coopérative d'Intérêt Collectif.

L'**habitat inclusif**, pour personnes âgées ou porteuses de handicap, est un domaine particulièrement riche d'innovations : viager solidaire pour permettre le maintien à domicile des personnes âgées, habitats partagés en milieu rural, habitats intergénérationnels,...

Le département peut aider à la création et au développement de ces initiatives, au travers par exemple d'appels à projet ouverts encourageant le partenariat multiacteurs.

Le Village Landais Alzheimer



Porté par le conseil départemental des Landes, ce village unique en France, ouvert en 2020 à Dax, accueille 120 résidents touchés par la maladie d'Alzheimer, accompagnés par 120 salariés en ETP et des bénévoles.

Avec une architecture bienveillante, ce village-recherche vise à améliorer la qualité de vie et le bien-être des malades et de leurs aidants et développe un accompagnement centré sur la personne et des approches non médicamenteuses.

Structuré en Groupement d'Intérêt Public en 2016, le Village Landais Alzheimer regroupe le Conseil départemental des Landes, les communes de Dax et de Saint-Paul-lès-Dax, la Communauté d'agglomération du Grand Dax, la Mutualité française Landes, les associations France Alzheimer Landes, France Parkinson Landes, Générations Mouvement Landes et l'Union départementale Associations familiales des Landes.



Promouvoir les métiers du grand-âge

- Financer une politique structurelle de **revalorisation** des métiers de l'aide et du soin à domicile et travailler avec les entreprises de l'ESS du secteur afin d'**améliorer la qualité de vie au travail et la prévention des risques professionnels**.

- Communiquer** en faveur des métiers du grand-âge, en lien avec les écoles spécialisées du territoire.

- Renforcer le soutien et l'accompagnement des **aidants**.



Avoir une vice-présidence dédiée à la politique d'**autonomie** faisant le lien avec l'ESS

En complément d'un.e vice-président.e dont la délégation fait explicitement référence à l'ESS, l'exécutif départemental peut aussi être constitué d'une **vice-présidence en charge de la politique d'autonomie**, afin de renforcer la priorisation et la coordination des politiques publiques en la matière en direction des entreprises de l'ESS, comme le propose l'UDES.



Encourager une approche territoriale

L'importance d'une approche territoriale pour faire face aux problématiques du vieillissement et du handicap s'est renforcée ces dernières années. Le département peut contribuer à renforcer la capacité d'acteurs différents (associations sanitaires et sociales, acteurs socio-culturels, établissements et services d'aide par le travail (ESAT), structures d'insertion par l'activité économique, acteurs de la mobilité, communes et intercommunalités,...) à travailler ensemble pour développer des territoires inclusifs.

La **conférence des financeurs «prévention de la perte d'autonomie»** peut être une instance intéressante pour favoriser l'interconnaissance et l'émergence de projets territoriaux.



Le projet Senior Activ' piloté par le département de Moselle

Depuis 2018, le département de la Moselle pilote ce projet regroupant 21 acteurs issus des ex-Régions Lorraine et Alsace, de Sarre et Rhénanie Palatinat (Allemagne), de Wallonie (Belgique) et du Grand-Duché du Luxembourg. Ce projet vise à favoriser au sein de la «Grande Région» le bien-vieillir à domicile des seniors et des personnes âgées fragiles. Soutenu par le Programme Interreg V A Grande Région, ce projet s'adresse aux seniors dits « actifs », autonomes et indépendants, mais aussi aux personnes âgées fragiles, ainsi qu'aux aidants et aux professionnels du bien-vieillir.

Il vise à agir de manière préventive et personnalisée sur la perte d'autonomie, notamment en anticipant l'adaptation du logement afin d'éviter les chutes, à répondre aux besoins de proximité pour prévenir l'isolement et la rupture du lien social, et à optimiser l'accompagnement des parcours de vie individuels.



Travailler avec les acteurs de l'ESS pour développer des solutions de mobilité solidaire

L'accès à la mobilité est un enjeu important de justice sociale et territoriale. Si les départements n'ont plus de compétence directe en matière de transport, ils ont un rôle important pour faciliter la mobilité des jeunes, des personnes en situation d'exclusion ou de vulnérabilité.

Transport à la demande, covoiturage, conducteurs solidaires, autant d'initiatives pouvant être accompagnées par les départements et partenaires des **plateformes de mobilité**.

Par exemple, le **département de la Drôme** est à l'initiative du service de covoiturage inclusif à la demande **Mobisol 26**, un projet expérimental mené en partenariat avec Mobicoop (voir ressources). En **Loire-Atlantique**, le département prend en charge l'assurance des conducteurs bénévoles d'initiatives de mobilité solidaire.

Oise : une conférence des financeurs «prévention de la perte d'autonomie»



Le conseil départemental de l'Oise a mis en place dès 2016 une conférence des financeurs visant à coordonner les politiques locales de gériatrie.

37 porteurs de projets (associations, centres sociaux, entreprises solidaires, ...) financés par cette nouvelle instance solidaire, proposent, seul ou à plusieurs, une offre variée d'activités physiques et intellectuelles visant à améliorer les conditions de vie des personnes vieillissantes à domicile et à rompre avec leur isolement en encourageant la création de liens sociaux.

Cette instance relance en 2021 un appel à projets pour la mise en œuvre d'actions collectives de prévention «Programme Bien Vieillir en préservant son autonomie».

L'association Entr-Autres en Gironde



L'association Entr-Autres permet aux jeunes de faire leurs premiers pas dans le monde du travail à travers une expérience d'emploi encadré et pédagogique.

Parmi ses projets, l'association développe «Auto'Nomme», qui permet à des jeunes de 16 à 25 ans souffrant de difficultés psychologiques (en «dispositif institut thérapeutique éducatif et pédagogique» -DITEP) d'effectuer des stages d'apprentissage concret du métier de coursier à vélos pour la livraison de repas. La maintenance du distributeur automatique de jus d'orange frais au siège du département est assurée par des jeunes du projet Auto'Nomme. L'association est soutenue par le conseil départemental de Gironde sur ses divers projets via des aides en fonctionnement ou en investissement.

- Dossier [Silver Economie](#) sur le site de l'Avise

- [Plaidoyer de l'UDES](#) pour les élections départementales 2021

- Étude prospective de la DIES [Économie sociale et solidaire, l'aide aux personnes âgées](#), 2017

- [Fiche initiative](#) sur Mobisol 26, Auvergne Rhône-Alpes Energie Environnement

- Présentation de l'Entreprise adaptée départementale et ESAT [Les Jardins de Nonères](#) gérés par le département des Landes.



Jeunesse, culture et sports & ESS

Les politiques culturelles, de jeunesse et des sports sont depuis la loi NOTRe des "compétences partagées" entre les différents échelons de collectivités.

L'implication des départements dans ces politiques est souvent importante: ces activités sont en effet génératrices de lien social de proximité, d'émancipation personnelle et contribuent au

développement socio-économique local et à l'attractivité des territoires.

Les départements peuvent largement s'appuyer sur les acteurs de l'ESS, une grande partie des activités culturelles, sportives et de jeunesse des territoires étant portées par l'ESS, en premier lieu les associations.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Soutenir le développement de l'ESS dans et par le sport

- Aide en fonctionnement des clubs sportifs,
 - Aides aux projets sur des thématiques priorisées par le département (inclusion par le sport, santé pour tous, égalité femmes/hommes, etc),
 - Soutien à l'organisation de manifestations sportives,
 - Crédit ou soutien d'un dispositif de conseil aux structures sportives de l'ESS dans leurs structurations administratives, financières et dans la valorisation de leur image,...
- Les départements disposent de nombreux outils pour soutenir les structures de l'ESS qui interviennent dans le secteur sportif.

Sensibiliser la jeunesse à la coopération et à l'entrepreneuriat collectif et soutenir l'éducation populaire

L'éducation « à et par » l'ESS permet de contribuer à l'émancipation des jeunes. L'ESS permet d'accompagner les initiatives des jeunes, de valoriser leur insertion et leur orientation professionnelle, à l'instar des actions de l'association *Entr-Autres* (voir la fiche ¹⁴).

Les associations de jeunesse et d'éducation populaire déplacent des actions de terrain, des initiatives, des innovations ajustées en fonction des besoins territoriaux et mettent en avant les pratiques et valeurs de l'ESS.

Les départements peuvent soutenir ces associations, favoriser la création de Coopératives jeunesse de service, proposer des missions de service civique en lien avec l'ESS sur le territoire, inciter les projets transversaux entre les services jeunesse et ESS.

L'implication de la Seine-Saint-Denis dans la plateforme ESS 2024

ESS 2024
LA PLATEFORME SOLIDAIRE

Dans le cadre de l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, le conseil départemental de Seine-Saint-Denis participe, aux côtés des collectivités du département à la plateforme solidaire 2024 animée par les Canaux. Cette plateforme vise à informer, mobiliser et accompagner les entreprises de l'ESS pour qu'elles soient au cœur de l'organisation des Jeux.

En tant que chef de file de l'insertion, le département s'implique également dans la mise en œuvre et le suivi des objectifs de la charte pour l'emploi et le développement territorial de la Société de Livraison des Ouvrages Olympiques (Solideo). Cette charte prévoit notamment de réserver 10% des heures travaillées à des personnes en insertion professionnelle et de rendre accessible 25 % du montant des marchés aux TPE, PME et structures de l'ESS.



Un Educ'tour sur l'ESS dans les Landes

Dans le cadre du Mois de l'ESS, quatre classes de première ont participé en 2018 à une journée « Educ'Tour » organisée par la CRESS Nouvelle-Aquitaine et le Département des Landes. Cet événement s'inscrit dans la démarche de sensibilisation des jeunes à l'ESS portée par la collectivité et ses partenaires. 2 séquences étaient proposées aux 110 élèves pour découvrir les différentes dimensions de l'ESS : un jeu de rôle éducatif sur l'économie, et la rencontre avec des acteurs de l'ESS (entreprises d'insertion, associations d'éducation populaire, mutuelles et coopératives).



Les Coopératives Jeunesse de services

Projet d'éducation des jeunes (16-18 ans) à l'entrepreneuriat collectif, les coopératives jeunesse de service (CJS) accueillent durant un été un collectif de jeunes qui s'initie au fonctionnement d'une entreprise coopérative, s'organise collectivement pour proposer des services à la population et aux entreprises sur leur territoire, définir une stratégie de commercialisation et prendre des décisions de façon démocratique.

Initiées au Québec depuis plus de 30 ans, les CJS sont déployées en France par la Fabrique coopérative et portées localement par des coopératives d'activité et d'emploi.

Soutenir les acteurs culturels du territoire

La **subvention** est le mode de financement le plus adapté aux acteurs culturels, en soutenant l'initiative d'un acteur qui contribue par ses activités à l'intérêt général.

Mais les acteurs culturels peuvent également être prestataires pour les départements : le **département de l'Ille-et-Vilaine** a par exemple mis en place un marché réservé ESS pour l'organisation de spectacles lors de l'Arbre de Noël départemental, ce marché a été attribué à la **Coopérative d'Activités et d'Emplois Culturels «Oz»** d'Angers.

Les départements peuvent favoriser la création et soutenir les espaces multifonctionnels : mise à disposition de foncier, appels à projets pour des occupations transitoires, soutien à l'investissement et à l'animation,...

Encourager les démarches de coopération et de mutualisation

Les départements peuvent soutenir l'innovation sociale que constitue l'expérimentation de multiples formes de coopération: pôles territoriaux de coopération économique (PTCE), collectifs artistiques, réseaux solidaires...

Ils peuvent également soutenir les démarches de coopération entre les acteurs culturels, sportifs ou de jeunesse et les autres acteurs de l'ESS : insertion, tourisme, santé, mobilité,...de nombreux partenariats féconds sont déjà à l'œuvre.



Covid-19 : Le plan Moselle Espoir en faveur de la jeunesse et des associations culturelles et sportives

Suite à la crise sanitaire, le département de Moselle a adopté en mai 2021 un plan Moselle Espoir doté de 7,2 millions d'euros afin d'accompagner ceux qui en ont le plus besoin, à commencer par les jeunes et les associations du secteur culturel et sportif. Ce plan prévoit notamment le soutien à l'emploi des jeunes, au pouvoir d'achat des jeunes à la rentrée 2021 (chèque interservices, pass vie associative pour les inciter à reprendre une activité extra-scolaire dans les associations).

Un autre axe de ce plan vise à accompagner les associations sportives et culturelles au redémarrage de leurs activités. Parmi les aides proposées aux associations : subvention au redémarrage des activités, financement de 100 CDD d'animateurs, prise en charge de déplacements de groupes (personnes âgées et jeunes) auprès d'autocaristes, mise en place de 2 caravanes d'été itinérantes.



Ressources pour aller plus loin

- Lettre papier du RTEs n°26 [ESS & Culture](#) et dossier complémentaire en ligne, mars 2016
- Dossier [ESS & culture](#), Avise, octobre 2019
- Les ressources en ligne d'Opale et notamment le [guide des relations entre associations et financeurs publics](#)
- [Accompagner les acteurs du sport dans le développement d'une SCIC](#), Ministère du Sport, 2019
- [RepèreESS Jeunes et initiatives économiques solidaires](#), RTEs, 2010



Protection de l'enfance, santé & ESS

Chefs de file de l'action sanitaire et sociale, les départements exercent un rôle central en matière de protection de l'enfance et de santé. Ils peuvent s'appuyer sur les acteurs de l'ESS très présents dans ces secteurs.

La santé a été historiquement un axe fort du développement de l'ESS. Associations, mutuelles et fondations gèrent de nombreux établissements hospitaliers ainsi que des centres de soins. L'ESS est un acteur essentiel des écosystèmes territoriaux

de santé et participe pleinement à l'accès aux soins, notamment en milieu rural.

S'appuyant notamment sur l'engagement bénévole (par exemple des parents), l'ESS est également très présente dans le domaine de la protection de l'enfance et du soutien à la parentalité, que ce soit au travers d'associations de prévention spécialisée, de maisons d'enfants à caractère social, de centres sociaux et socioculturels, ou d'accueil périscolaire.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Appuyer les acteurs de la protection de l'enfance et du soutien à la parentalité

Les départements peuvent s'impliquer au sein des **Réseaux d'écoute d'appui et d'accompagnement des parents (Reaap)**, tels que le **Réseau parentalité du Pas-de-Calais**, et contractualiser directement avec des associations de protection de l'enfance et d'aide à la parentalité, telles que **l'Association d'action sociale et médico-sociale (ASRL) des Hauts-de-France**, financée par les conseils départementaux du Pas-de-Calais, du Nord et de la Somme. L'ASRL gère plus de 40 établissements et services spécialisés accueillant plus de 4000 enfants, adolescents et adultes en situation de handicap ou en de fragilité sociale, familiale, personnelle (prévention et protection de l'enfance et de la famille, mandat judiciaire de protection des majeurs).

Cet appui aux associations peut également passer par un appel à projets, tel que celui du **département de l'Oise** pour le «développement des actions de soutien et d'accompagnement à la parentalité».

Soutenir les actions de prévention

Les départements peuvent appuyer des actions de prévention santé (conduites à risques et addictives par exemple) mises en place par des associations et intervenant notamment au sein des collèges.

Encourager les démarches de mutualisation entre acteurs

À l'échelle de chaque territoire, les départements peuvent encourager des dynamiques collectives de mutualisation entre acteurs du système de santé relevant de l'ESS, par exemple en créant des forums d'entraide pour mutualiser de l'équipement, partager les bonnes pratiques, développer des commandes groupées.

Deux contrats à impact social en Gironde et en Loire-Atlantique pour financer des projets de relais familiaux

Les conseils départementaux de Gironde et de Loire-Atlantique ont mis en place depuis 2019 avec les Apprentis d'Auteuil, un projet expérimental pour prévenir le placement d'enfants dans le cadre de l'aide sociale à l'enfance (ASE).

Ces projets innovants visent à intervenir auprès de familles où sont décelées des difficultés éducatives, avec un accompagnement pendant trois à douze mois dans un logement familial se concentrant sur les compétences parentales et familiales. Les Apprentis d'Auteuil mettent ainsi à disposition des appartements d'un bailleur social, l'idée étant de proposer un logement et que les parents se reposent sur leurs compétences familiales.

Ces deux projets sont financés dans le cadre de contrats à impact social (CIS), où le partenaire privé préfinance le projet et prend le risque de l'échec en échange d'une rémunération prévue d'avance en cas de succès. Les deux conseils départementaux ne rembourseront qu'en fonction des résultats effectivement obtenus et constatés objectivement par un évaluateur indépendant.



Reliance, une expérimentation en soutien aux chef(fe)s de familles monoparentales en Meurthe-et-Moselle

Le projet "Reliance" est un dispositif expérimental soutenu par le conseil départemental de Meurthe et Moselle. C'est un projet d'accompagnement social de personnes allocataires du RSA depuis plus de deux ans, avec de très faibles perspectives de retour à remploi, réelles ou perçues, compte tenu de leur situation de chef de famille monoparentale.

Cette expérimentation a débuté en 2018 initialement pour une durée de 3 ans, prolongée d'1 an suite à la crise sanitaire. Elle est portée par trois associations Ulis, Ecoval et Arélia et financée par la CAF sur le territoire de la Métropole du Grand Nancy. Les travailleurs sociaux de Reliance aident les bénéficiaires, des mères exclusivement, à construire un projet professionnel mais aussi à trouver des cours de français, des modes de garde, des relais. Les 3 associations leur proposent un accompagnement individuel prenant en compte les spécificités de la monoparentalité et de nombreux ateliers collectifs. Elles travaillent en partenariat avec d'autres structures de l'ESS localement, telles que des chantiers d'insertion, qui accueillent les parents.

Là où seulement 8 % des bénéficiaires du RSA à la tête de familles monoparentales retrouvent du travail, Reliance a abouti à 23 % de sorties positives vers un contrat à durée indéterminée (CDI), un contrat à durée déterminée (CDD) ou une formation de plus de six mois.



Favoriser l'accès aux soins pour tous

Face aux enjeux de la lutte contre la désertification médicale, les entreprises de l'ESS visent à améliorer l'accès aux soins pour tous. En milieu rural, l'ESS occupe une place deux fois plus importante dans les emplois sanitaires que sur le reste du territoire (25% contre 12% - source : [Mode d'emploi ESS & ruralités](#), Avise/RTES, 2020).

Reconnaître et faciliter l'engagement bénévole pour renforcer la participation des parents

L'implication des parents, au cœur de nombreux lieux associatifs ou coopératifs de la petite enfance, permet de renforcer la parentalité de chacun et crée les conditions d'un engagement dans la vie du territoire. Reconnaître les collectifs de parents comme interlocuteurs légitimes, faire confiance, soutenir et mobiliser les réseaux tels que l'[Acepp](#) pour accompagner les associations, et privilégier des modes de contractualisation adaptés, autant de moyens de faciliter cet engagement.

Les départements peuvent notamment soutenir les **Lieux d'Accueil Enfant-Parent (LAEP)** dans une démarche territoriale de proximité et de mixité sociale.

Un service médical de proximité en Mayenne



Pour pallier la baisse significative du nombre de médecins exerçant dans le département rural de la Mayenne, le conseil départemental de l'Ordre des médecins de Mayenne en collaboration avec le Département a ouvert un service médical de proximité à Laval. La gestion de ce service, qui s'adresse principalement aux patients sans médecin traitant, est assurée par la Mutualité Française Anjou-Mayenne.

Cette nouvelle offre de soins est assurée par des médecins récemment retraités et des internes de médecine générale en fin d'études. Le conseil départemental de la Mayenne et la Ville de Laval mettent à disposition deux postes (1 infirmière et 1 secrétaire) tandis que le bailleur social Méduane Habitat a mis à disposition et réhabilité des locaux. Ce projet est également soutenu par l'Etat et le conseil régional des Pays de la Loire.

Ressources pour aller plus loin

- Dossier [Santé](#) sur le site internet de l'Avise
- [Plaidoyer de l'UDES](#) pour les élections départementales 2021
- [Plaidoyer de l'URIOPSS Hauts-de-France](#) pour les élections départementales 2021
- Les [ressources en ligne](#) de l'Association des Collectifs Parents Enfants Professionnels (Acepp).



Transversalité des politiques d'ESS

L'ESS concerne l'ensemble des politiques publiques locales.

Le schéma de la fiche n°3 illustre la capacité de l'ESS à contribuer aux différentes politiques des conseils départementaux et témoigne de l'intérêt

de réinventer les modes de fonctionnement traditionnels, en renforçant notamment les capacités à travailler en coopération et en transversalité.



Ille-et-Vilaine : une politique transversale d'ESS pour le développement local

Le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine a adopté à l'unanimité en juin 2018 un rapport visant à renforcer les relations entre l'ESS et l'ensemble des politiques départementales, pour que l'ESS irrigue toutes les politiques territoriales et sectorielles. 3 axes d'intervention pour une politique d'ESS plus transversale sont prévus:

- développer la connaissance des potentialités de l'ESS auprès des élus et des agents,
- irriguer toutes les politiques (d'insertion ; social ; habitat (notamment habitat participatif) ; développement local (redynamisation des territoires ruraux, coopératives de territoire en quartier Politique de la ville) ; tourisme (tourisme durable) ; agriculture (circuit courts, commerce équitable, alimentation responsable des collèges et établissements médico-sociaux) ; numérique (lutte contre la fracture numérique) ; culture (mutualisations et coopérations, marchés réservés) ; achats publics responsables (SPAR).
- planifier des actions et des moyens mobilisables sur le volet ESS et dans les politiques sectorielles.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Adopter une organisation favorisant la transversalité

- un **portage politique fort** est important, avec par exemple une vice-présidence dédiée,
- au sein des services, l'ESS peut être rattachée à la direction des territoires ou de l'attractivité, ou encore parfois au développement social ou à la jeunesse et aux sports. Un.e chargé.e de mission référent au cabinet de la présidence ou un mandat de la direction générale peut faciliter la transversalité,
- des référents ESS peuvent être désignés au sein des différentes directions, qui peuvent cofinancer des projets ESS,
- des volets ESS peuvent aussi être intégrés dans les appels à projets sectoriels.

Mobiliser la commande publique comme levier de transversalité

La commande publique, parce qu'elle concerne de nombreuses directions du département, est un levier important de transversalité pour favoriser le développement de l'ESS (voir fiche n°12).

L'élaboration d'un SPASER peut associer et parfois être coordonnée le service ou la mission ESS, c'est par exemple le cas dans le Pas-de-Calais: la mission ESS a co-construit le schéma avec les acteurs de l'ESS réunis au sein du conseil de l'ESS et les responsables achats de la collectivité.

Pas de Calais : une mission ESS transversale

Pour Bénédicte Messeanne-Grobelny, vice-présidente en charge de l'ESS:

« *L'ESS est désormais bien intégrée au fonctionnement de la collectivité. Elle est un fil rouge qui guide l'ensemble de nos politiques publiques. On la retrouve en filigrane dans de nombreux dispositifs portés par le conseil départemental.* »

Soutien au monde rural, schéma d'achats responsables, ou clauses d'insertion pour les projets d'infrastructures, les services départementaux ont intégré l'ESS à leur champ de compétences pour améliorer la qualité de vie des habitants du Pas-de-Calais.

Pour appuyer cette démarche, le département du Pas-de-Calais s'est doté d'une mission ESS, rattachée au Pôle partenariat et ingénierie. Composée de 4 personnes, cette mission a pour objet d'apporter son ingénierie pour impulser, accompagner et appuyer cette démarche auprès de toutes les personnes qui souhaitent contribuer au développement de ces pratiques.





Faire connaître l'ESS au sein de la collectivité

La diffusion de la connaissance de l'ESS auprès de l'ensemble des élus et des agents est une condition essentielle pour que l'ESS puisse irriguer l'ensemble des politiques.

Plusieurs moyens permettent de faciliter la transversalité interne et d'acculturer les différents services à l'ESS :

- Des **formations croisées** ESS / autre thématique, qui permettent d'élargir les connaissances, manières de faire et de penser au sein de chaque service. Elles permettent de mieux envisager les méthodologies opérationnelles afin de structurer des projets transversaux innovants.
 - Des **temps forts / rencontres** autour de l'ESS peuvent être l'occasion de diffuser l'ESS au sein des différentes directions d'un département, en organisant des ateliers thématiques (logement, mobilité, déchets, alimentation...), avec les élus en charge et des acteurs inspirants.
- Des agents peuvent jouer le rôle de **passeurs**, faciliter les échanges et anticiper les besoins en matière de travaux collectifs. Ils peuvent également relayer des informations sur l'ESS (newsletter du RTES par exemple).



Favoriser la création de tiers-lieux et lieux partagés

Les départements peuvent encourager la création de tiers-lieux et lieux partagés associant différents services dans une démarche transversale entre plusieurs politiques, tels que les **espaces de vie sociale** (EVS) au croisement de plusieurs compétences (famille, action sociale, culture,...). Ils peuvent également soutenir les hôtels d'entreprises de l'ESS, tels que le **PTCE Le Périscope** à Ramonville, soutenu par le **département de Haute-Garonne** dans le cadre d'une convention de partenariat avec la communauté d'agglomération du Sicoval.



Seine-Saint-Denis : un appel à manifestation d'intérêt “Tiers-lieux autonomie dans mon quartier”

Depuis 2020, le conseil départemental de Seine Saint Denis a lancé cet AMI visant à constituer un réseau de tiers-lieux qui favorise l'inclusion des personnes âgées et handicapées dans leur vie de quartier. Cet appel, qui s'inscrit dans le plan « Autonomie et Inclusion » du Département, témoigne d'une démarche transversale entre les politiques d'autonomie, de développement local et d'économie sociale et solidaire.

Dans le cadre de cet AMI, le conseil départemental a choisi d'accompagner des tiers-lieux déjà existants et référencés sur le territoire par le In Seine-Saint-Denis, la marque territoriale initiée par le Département. L'AMI vise à accompagner ces tiers-lieux cherchant à élargir leur offre de service et à développer ou renforcer leur action en direction des publics en perte d'autonomie : cafés associatifs, maisons intergénérationnelles, locaux communs résidentiels...pour maintenir le lien social, encourager la pratique d'activité physique, lutter contre la fracture numérique... L'enveloppe dédiée au soutien des projets par le Département s'élève à un million d'euros par an.



Agir en coopération avec les autres échelons territoriaux

• Incrire l'ESS dans les **contrats de territoire** : visant à favoriser la coopération institutionnelle et avec les acteurs locaux au service du développement d'un territoire donné, ces contrats sont également des leviers de transversalité entre services (voir la fiche [n°13](#)).

• Contribuer aux **conférences régionales de l'ESS** : la loi ESS de 2014 prévoit la participation des collectivités et appelle les conseils départementaux à contribuer au **volet ESS des SRDEII** portés par les conseils régionaux.



Des conventions ESS entre la région Nouvelle Aquitaine et cinq départements

Le conseil régional de Nouvelle Aquitaine a contractualisé depuis 2018 avec 5 conseils départementaux: Gironde, Landes, Charente, Haute-Vienne et Lot-et-Garonne, dans le cadre de conventions de coopération en faveur de l'ESS.

Ces conventions sont l'aboutissement d'un travail de concertation et d'implication des départements dans le cadre de la conférence régionale de l'ESS. Elles posent le principe de complémentarité des actions menées par la Région et le Département en faveur de l'ESS. Ce cadre de partenariat permettra un développement de la coopération, une articulation renforcée entre les services et les dispositifs de chaque collectivité.

Une convention quadripartite : région Nouvelle Aquitaine, département de Gironde, Bordeaux Métropole et ville de Bordeaux a également été adoptée en 2021.

Ressources pour aller plus loin

- Étude [L'ESS: une opportunité pour repenser la coopération et la transversalité ?](#), RTES/Citego, 2017
- Rapport [L'ESS : une politique transversale pour le développement local](#), conseil départemental d'Ille-et-Vilaine, 2018



Économie circulaire, transition écologique & ESS

Dans un contexte d'urgence climatique et de raréfaction des ressources naturelles, les conseils départementaux ont toute leur place pour participer à la transition écologique et la justice sociale.

Chefs de file de la résorption de la précarité énergétique (loi MAPTAM), ils doivent également

élaborer un Plan départemental de prévention et de gestion des déchets.

Ils peuvent s'appuyer sur les structures de l'ESS qui sont des partenaires indispensables, en tant qu'acteurs pionniers de la transition énergétique, du réemploi et de l'économie circulaire.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Mobiliser la commande publique responsable

Les départements peuvent dans le cadre de leur commande publique (voir fiche n°12) inclure des clauses sociales ou environnementales. Ils peuvent également intégrer une approche en coût global, "le coût cycle de vie", et développer des partenariats d'innovation qui permettent notamment de renforcer la dimension recherche & développement.

La loi économie circulaire prévoit par ailleurs que depuis le 1er janvier 2021, les collectivités doivent veiller, lors de leurs achats, à « réduire la consommation de plastique à usage unique et la production de déchets » et à acquérir des biens « issus du réemploi ou de la réutilisation ou intégrer des matières recyclées dans des proportions de 20 % à 100 % selon le type de produit. »

Assurer l'exemplarité de la collectivité

Les départements peuvent sensibiliser les agents aux enjeux et gestes de l'économie circulaire. Ils peuvent également assurer l'alimentation de leurs bâtiments en électricité renouvelable locale et coopérative, mettre en place un plan de rénovation thermique ou de production d'énergies renouvelables sur leurs bâtiments en lien avec des acteurs de l'ESS.

Les départements peuvent aussi remplacer ou étoffer leur flotte de véhicules en ayant recours aux services locaux d'autopartage de structures de l'ESS telles que **Citiz**.

Soutenir les acteurs solidaires de l'économie circulaire

Les acteurs de l'ESS sont pionniers dans de nombreuses filières de recyclage et de réemploi (papier, textile, déchets électroniques,...). Les départements peuvent par exemple mettre en place des appels à projets spécifiques pour soutenir les acteurs de l'économie circulaire.



Développer le réemploi de matériel médical d'occasion

Dans une démarche d'économie circulaire, les départements peuvent nouer des partenariats avec des structures de l'ESS telles qu'**Envie Autonomie**, qui récupère du matériel médical qui n'est plus utilisé, le trie, le reconditionne et le loue ou vend à petits prix.

Dans le Pas-de-Calais, le conseil départemental a retenu l'antenne FACE (Fondation Agir Contre l'Exclusion, reconnue d'utilité publique) de la Côte d'Opale pour développer le programme **Aidotec** ("Aide d'occasion technique") proposant une large gamme d'aides techniques et d'accessoires remis en état. Ces initiatives contribuent ainsi à la création d'emplois, à l'autonomie des personnes âgées et/ou en situation de handicap en favorisant leur maintien à domicile par un accès facilité et à moindre coût à des aides techniques nécessaires à leur vie quotidienne.

Une cour de collège réaménagée en économie circulaire



En 2017, le département de l'Isère a lancé une expérimentation sur plusieurs collèges pour accompagner un groupe d'élèves volontaires dans des projets d'économie circulaire. Parmi ceux-ci, le réaménagement de la cour d'un collège à partir de mobilier abandonné et de déchets d'entreprises locales. Le réaménagement a été réalisé par des élèves dans le cadre d'un accompagnement par le chantier éducatif grenoblois Synergie et le collectif Bam.

S'appuyer sur les acteurs de l'ESS pour améliorer la qualité des logements et accompagner les ménages en précarité énergétique

Baisse de la facture ou des émissions de CO2, la recherche d'une meilleure efficacité énergétique est devenue un critère de qualité pour un logement. Les départements et l'ANAH soutiennent de nombreuses opérations de rénovation thermique pour des propriétaires bailleurs privés, des propriétaires à petits revenus, ou en lien avec des bailleurs sociaux. Ils peuvent contribuer à faire connaître et mobiliser des réseaux d'acteurs de l'ESS, comme les **SCOP du bâtiment**.

Les départements sont également gestionnaires du Fonds de Solidarité pour le logement. Afin d'accompagner les changements de comportements des particuliers, notamment ceux en situation de précarité énergétique, les départements et les **agences locales de l'énergie et du climat (ALEC)** peuvent faire appel à des acteurs de l'ESS pour les sensibiliser aux économies d'énergie.

Pour exemple, le **département de Gironde** déploie, dans le cadre de sa stratégie de résilience territoriale, un Service Local d'Intervention pour la Maitrise de l'Énergie (SLIME) et a passé des conventions avec les **Compagnons Bâtisseurs** et la **Fondation Abbé Pierre** pour accompagner les ménages en précarité énergétique.

L'accompagnement d'Ulisse Energie en Isère



ULISSE Energie est titulaire d'un marché réservé à des SIAE « Lutter contre la précarité énergétique des propriétaires et locataires en Isère - Mise en œuvre d'un service départemental d'accompagnement personnalisé » du département de l'Isère. Ce dispositif est mobilisé à la demande des travailleurs sociaux du département ou des CCAS, des juristes de l'ADIL, des représentants des fédérations de locataires ou sur proposition de l'opérateur du dispositif « Mieux habiter et sortir du mal logement ». ULISSE Energie est en charge de l'animation et du suivi du dispositif, du traitement des situations de précarité énergétique en lien avec le comité technique, du diagnostic sociotechnique des usages de l'eau et de l'énergie dans le logement. En parallèle, l'association est conventionnée Entreprise d'Insertion pour 5 ETP et elle est membre du GES ULISSE qui s'est transformé en SCIC à mission courant 2021.

Le démonstrateur du réemploi de Construire Solidaire



La SCIC Construire Solidaire est un réseau de structures engagées notamment dans l'éco-construction et le réemploi. Reconnue comme PTCE, Construire Solidaire s'installe en 2020 sur un nouveau site qui se veut démonstrateur du réemploi, de la réutilisation et des matériaux biosourcés, qui accueillera des formations sur les thématiques de la construction durable et solidaire et participera au développement des filières.

Le conseil départemental de Seine-Saint-Denis a apporté en 2020 un soutien financier exceptionnel à hauteur de 100 000 euros au PTCE Construire solidaire, dans le cadre du fonds pour l'adaptation et la transformation solidaire de son Plan de rebond écologique et solidaire.

Lutter contre le gaspillage alimentaire dans les cantines des collèges

Les départements peuvent encourager la lutte contre le gaspillage alimentaire et une meilleure gestion des bio déchets dans les cantines, en proposant par exemple des diagnostics et ateliers de sensibilisation aux établissements, ou encore une aide à l'investissement pour l'acquisition de tables de tri ou de composteurs.

Par exemple, le **département du Val-de-Marne** fait appel à l'association **Écophylle** pour former des éco-délégués et les sensibiliser au gaspillage alimentaire.

Soutenir le développement de projets de production d'énergies renouvelables citoyens

Les départements peuvent faciliter le montage de projets d'énergie citoyens (mise en relation, mise à disposition de foncier, soutien administratif, modification des documents d'urbanisme). Ils peuvent également investir dans les projets en cours via leur SEM ou en participant au capital d'une SCIC de production.

Cit'ER 44 : l'aide aux projets d'énergies renouvelables citoyennes du département de Loire-Atlantique



Afin de soutenir les groupes de citoyens portant un projet de production d'énergie renouvelable, le département de Loire Atlantique propose une aide directe de 2000 euros par an pendant 3 ans aux porteurs de projets, ainsi qu'un accompagnement au montage du projet via le réseau Énergie citoyenne en Pays de la Loire.

Ressources pour aller plus loin

- Conférence en ligne RTEs [Réemploi textile et alimentaire, quand les collectivités travaillent avec les structures de l'ESS](#), mars 2019
- Guide d'Énergie Partagée "[Les collectivités territoriales, parties prenantes des projets participatifs et citoyens d'énergie renouvelable](#)", 2017
- Dossier [économie circulaire et transition énergétique](#) de l'Avise, et le [site internet](#) du CERDD.



Coopération européenne, internationale et transfrontalière & ESS

Coopération décentralisée, coopération européenne et transfrontalière, soutien aux acteurs de la solidarité internationale, promotion de la mobilité internationale, action d'urgence humanitaire... Autant d'actions sur lesquelles les départements peuvent impliquer et accompagner les structures de l'ESS.

L'action extérieure des collectivités doit s'inscrire depuis 2016 dans le cadre des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD). Ces ODD sont un référentiel commun intéressant entre acteurs de l'ESS et de la coopération internationale.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Co-construire et développer des partenariats multi-acteurs

Les collectivités peuvent jouer le rôle de **catalyseur des dynamiques collectives** entre collectivités, structures et citoyens:

- En impliquant les acteurs de l'ESS des territoires du partenariat dès la conception de la coopération : diagnostic partagé, co-élaboration des objectifs, du plan d'action et des indicateurs d'évaluation.
- En impliquant les acteurs de l'ESS dans les coopérations, en lien avec une diversité d'acteurs : collectivités territoriales, structures et réseaux de la coopération internationale, établissements de formation, entreprises, citoyens, etc.

Mobiliser les acteurs de l'ESS et leurs capacités d'innovation

Insertion professionnelle, commerce équitable, circuit court alimentaire, gestion des déchets, énergies renouvelables, implication citoyenne, innovation sociale, etc. : les structures de l'ESS interviennent dans de nombreux champs d'activité susceptibles d'intéresser les territoires partenaires et/ou pouvant répondre aux objectifs du projet de coopération.

- Mobiliser les structures de l'ESS de son territoire lors de l'accueil de délégations étrangères et solliciter leur expertise.
- Proposer aux territoires partenaires d'associer les acteurs de l'ESS de leur territoire est un bon moyen pour légitimer des acteurs émergents porteurs d'expérimentations et contribuer ainsi à leur reconnaissance par les acteurs publics.

Le **conseil départemental du Val-de-Marne** a ainsi mobilisé le pôle d'économie solidaire de Chevilly-Larue, les associations Bioccop, Artisans du Monde et Max Haavelar, dans le cadre de sa coopération avec la province de Yen Bai (Vietnam), pour la structuration d'une filière de thé Shan bio et équitable.

Une coopération autour des modèles et outils d'accompagnement aux entreprises de l'ESS (Ille-et-Vilaine / Québec)



Lauréats d'un appel à projets du Fonds francoquébécois de coopération décentralisée, le Département d'Ille-et-Vilaine, la Coopérative de développement régional Outaouais/Laurentides et la Ville de Gatineau (Québec) développent une coopération sur 4 ans (2019-2022) autour des modèles et outils d'accompagnement aux entreprises d'ESS, dans le cadre du projet de mise en place et de développement de l'incubateur en économie sociale de l'Outaouais. Dans ce cadre, un [Petit guide écoculturel à l'usage des québécois](#) a été réalisé.



Sensibiliser les jeunes à la coopération et solidarité internationales

Les conseils départementaux peuvent sensibiliser les jeunes à la solidarité internationale en soutenant leurs projets, mais aussi les échanges, voyages scolaires et projets de mobilité en Europe et dans le monde. Ils peuvent également animer une dynamique d'intervention des associations de solidarité internationale et d'éducation populaire au sein des collèges.



Faciliter l'accès de l'ESS aux fonds de la politique de cohésion européenne 2021-2027

Les départements peuvent faciliter et veiller à l'accessibilité de l'ESS aux fonds structurels européens pour lesquels ils sont autorité de gestion, mais aussi aux fonds gérés par les régions ou par l'Etat. L'ingénierie territoriale des services départementaux peut par exemple être mobilisée pour accompagner acteurs publics et privés souhaitant accéder aux fonds européens et s'inscrire dans des programmes européens.



Favoriser les coopérations transnationales des acteurs de l'ESS

Faciliter la mise en relation et le suivi des échanges entre acteurs de l'ESS à l'international, et intégrer une dimension transfrontalière, européenne et internationale comme levier de structuration et de développement des structures de l'ESS.

Ainsi, le **département de la Moselle**, via le partenariat avec l'association **Contact Moselle**, accompagne les porteurs de projets mosellans dans le montage et le suivi de leurs projets transfrontaliers Interreg. Il assure une mission de conseil et soutien dans le développement des projets, la recherche de partenaires, la demande de co-financements FEDER et la réalisation des projets.

L'appel à projets Initiatives jeunes solidaires du département des Hauts-de-Seine



Le département des Hauts-de-Seine sensibilise les jeunes à la solidarité internationale et valorise leurs initiatives dans ce domaine, à travers un appel à projets annuel "Initiatives jeunes solidaires". Depuis 10 ans, plus de 1 600 jeunes et près de 400 projets ont été soutenus. Le département a investi plus d'1 millions d'euros pour soutenir ces projets de lutte contre la malnutrition et l'extrême pauvreté.

Un cluster ESS "Grande région" transfrontalier entre la Meurthe-et-Moselle et le Luxembourg



Depuis 2018, le Ministère du travail de l'Emploi et de l'ESS du Grand-Duché de Luxembourg et le Département de Meurthe et Moselle ont initié ce cluster, permettant la mise en réseau d'entreprises et la création d'opportunités économiques transfrontalières.

Démarche pionnière en Europe, ce Cluster ESS Grande Région organise des conventions d'affaires transfrontalières d'achats responsables. Il joue également un rôle de mises en relation, en assurant le suivi des rencontres et en démarchant les entreprises responsables qui pourraient avoir intérêt à se développer dans une dynamique transfrontalière.

- RepèreESS du RTES [Coopération et solidarité internationales & ESS](#), 2019
- RepèreESS du RTES [Europe & ESS, enjeux et leviers d'actions pour les collectivités locales](#), 2018
- Guide [Tandems solidaires un dispositif d'éducation à la citoyenneté mondiale au service des territoires](#), BFC International, 2021
- [Atlas de la coopération internationale et européenne des départements](#), ADF, 2018
- [L'économie sociale et solidaire, un atout pour la coopération décentralisée](#), AFD, Région Ile-de-France et ARENE, 2013.



Numérique & ESS

Le numérique présente un potentiel considérable, que ce soit pour les entreprises, les administrations publiques et de santé, ainsi que les services éducatifs et culturels du territoire. Pourtant, une part importante de la population française se sent toujours exclue ou en difficulté avec les usages du numérique, l'illectronisme touchant 17% de la population (source : INSEE, 2019).

L'accès au numérique pour tous, en termes de réseau des télécommunications et d'usage, est un enjeu d'action majeur pour les conseils départementaux.

Ils peuvent s'appuyer sur les acteurs numériques de l'ESS pour démocratiser l'accès au numérique et favoriser un numérique social et solidaire.

Plusieurs leviers d'actions possibles :

Participer à des dynamiques partenariales et transversales

Afin de diffuser et promouvoir une transition numérique inclusive, les départements peuvent s'impliquer dans la mise en réseau de l'ensemble des acteurs du numérique et de structures de l'ESS (ressourceries, MJC, Fablabs, centres sociaux, médiathèques, etc) pour structurer l'offre des services. Ils peuvent notamment participer aux comités de pilotage d'**hubs territoriaux pour un numérique inclusif**, ou encore recenser les offres de service d'inclusion numérique à travers un **catalogue des acteurs** tels que celui réalisé par le **département du Lot-et-Garonne**.

Conumm : hub territorial pour un numérique inclusif



Conumm est l'un des 11 lauréats de l'appel à projets «hubs territoriaux pour un numérique inclusif» de la Banque des territoires et la Mission Société Numérique lancé en 2019.

Ces hubs, têtes de réseau des acteurs de la médiation numérique, ont 4 missions : coordination des acteurs, mobilisation de financements, mutualisation de services et outils, et évaluation des actions locales de médiation numérique.

Conumm est constitué de fédérations associatives (Fédération des centres sociaux, Ligue de l'enseignement), d'acteurs de terrain (Ping, Cyb'@njou), et de collectivités locales (Nantes Métropole, conseils départementaux de Loire-Atlantique et de Maine-et-Loire, Anjou numérique). Tous contribuent sur leurs territoires à aider les publics fragilisés dans leurs pratiques numériques.

Soutenir les acteurs de la médiation numérique

La médiation numérique permet l'accompagnement aux usages numériques, pour lesquels les besoins sont particulièrement importants actuellement (démarches administratives en ligne, accès aux droits), et cela notamment auprès des publics touchés par la fracture numérique (personnes âgées, personnes en situation de grande précarité...).

Les départements peuvent soutenir les acteurs de l'ESS mettant en place des actions de médiation numérique en proximité : parcours d'initiation aux outils numériques, espaces numériques en accès libre avec le soutien de personnes ressources, ...

Afin d'améliorer l'accès des services aux publics, les départements peuvent inscrire les actions de médiation numérique au sein de leur **Schéma Départemental d'amélioration de l'Accessibilité des Services au Public** (SDAASP).

Un pass numérique en Haute-Garonne



Afin de soutenir les personnes éloignées de l'informatique qui éprouvent le besoin d'être formées pour leurs démarches numériques quotidiennes, le département de Haute-Garonne déploie sur son territoire le dispositif national du «pass numérique» prenant la forme de carnets de 10 chèques de 10 euros. Ces chèques permettent à leurs utilisateurs une prise en charge financière totale ou partielle d'ateliers d'accompagnement au sein d'associations de médiation numérique.

Mettre en place une plateforme de promotion des projets locaux d'acteurs

Les départements peuvent créer des plateformes numériques recensant les campagnes de financement participatif de projets locaux d'ESS, tels que la plateforme [Propulsions !](#) du **département du Pas-de-Calais** ou la plateforme [coupdepouce-correze.fr](#) du **département de Corrèze**. Ils peuvent ainsi accompagner les porteurs de projets dans la préparation et l'animation de leur campagne de financement.

Pour centraliser les campagnes des associations (billetteries, collectes de dons, campagnes d'adhésion...), les départements peuvent faire appel aux services de plateformes dédiées aux associations telles qu'[HelloAsso](#).

Soutenir les tiers-lieux et lieux partagés

Les départements peuvent appuyer le développement de tiers-lieux, fablabs, espaces de coworking facilitant l'accès au numérique pour tous, comme peut le faire le **département des Landes** à travers son [appel à projets Tiers-lieuXL](#).

(Voir aussi la fiche ^{n°17} concernant le soutien aux tiers-lieux et lieux partagés).

Guadeloupe : un appel à projets pour la création de tiers-lieux et l'accompagnement de tiers-lieux existants



La Collectivité départementale de la Guadeloupe soutient les Tiers-Lieux, en tant qu'acteurs de l'ESS et du fait de leur fort ancrage territorial. Elle est particulièrement intéressée par le soutien aux bénéficiaires du RSA engagés dans le cadre d'un parcours d'insertion professionnelle, plus particulièrement ceux désireux de créer une activité et qui ont besoin tant d'un espace de travail aménagé, équipé d'outils informatiques et d'une connexion Internet que de créer un réseau professionnel.

Le département a donc lancé en 2020 un appel à projet afin d'identifier et apporter une aide financière aux opérateurs désireux de créer un tiers-lieu sur le territoire ; et d'accompagner la montée en puissance des tiers-lieux existants, ouverts aux bénéficiaires du RSA dans leur reprise d'activité et leur insertion professionnelle (formation, couveuse, bénévolat renforcé et valorisé, valorisation de compétences, tutorat ou toute autre forme...).

Favoriser le réemploi de matériel informatique usagé

Les départements sont soumis à l'obligation d'acquérir des biens issus du réemploi, de la réutilisation ou contenant des matières recyclées, à hauteur de 20% pour le matériel informatique (article 58 loi AGEC et décret du 9 mars 2021). Ce peut être une opportunité de contribuer à la structuration de filières territoriales vertueuses.

Ils peuvent également faire don de leur matériel informatique usagé à certaines associations d'utilité publique.

Promouvoir l'utilisation en interne des logiciels libres et ouvrir un portail open data régional

Les départements peuvent équiper leurs administrations et collèges en **logiciels libres et open source** (LLOS - libres de droits) et former le personnel à leur utilisation.

Depuis la loi République numérique de 2016, les collectivités de plus de 3500 habitants sont tenues d'ouvrir un portail open data.

Par exemple, en **Hauts-de-Seine**, le site [opendata.hauts-de-seine.fr](#) publie les données publiques produites par le conseil départemental.

Ressources pour aller plus loin



- Lettre papier du RTES n°28 [ESS & numérique](#), mars 2017 et conférence en ligne [Inclusion numérique & ESS](#), juin 2019
- [Dossier](#) dédié au "numérique" sur le site de l'Avise.
- Article sur [l'offre d>HelloAsso](#) pour promouvoir le tissu associatif local.

Synthèse des ressources mobilisables par les conseils départementaux

Les conseils départementaux peuvent mobiliser les ressources de partenaires institutionnels pour soutenir des projets d'ESS ou pour accompagner les acteurs publics de leur territoire. Ils peuvent aussi s'appuyer sur l'écosystème de l'ESS qui se mobilise autour de différentes missions :

- représenter les acteurs de l'ESS à l'échelle nationale ou locale,
- accompagner et financer les porteurs de projet,
- contribuer à l'émergence de projets en lien avec les besoins des territoires,
- consolider et favoriser le développement de structures de l'ESS existantes.

Comment repérer les acteurs de mon territoire ?

Les collectivités peuvent mobiliser :

- Les **Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire** (CRESS), qui tiennent à jour la liste des entreprises de l'ESS de leur territoire et animent parfois des pôles de dynamiques locales ou des clubs d'entrepreneurs, et **ESS France** qui représente et promeut l'ESS au niveau national.
- Le **Mouvement Associatif**, qui représente les associations et regroupe plus de 700 fédérations ou unions associatives.
- L'**UDES**, union des employeurs de l'ESS.
- Les réseaux locaux d'acteurs : de l'ESS, de l'environnement, du commerce équitable, de l'éducation populaire, de l'insertion par l'activité économique (tels que les délégations régionales du **Coorace**), les Centres sociaux, les Maisons des Associations,...

Se repérer dans les acteurs de l'accompagnement à l'émergence de projets de territoire

Générateurs de projets, plateformes d'innovation sociale, incubations, couveuses,... de nombreux acteurs et dispositifs existent pour aider à l'émergence de projets.

Le [site de l'Aviso](#) permet d'avoir une présentation synthétique de l'écosystème d'accompagnement et de financement.

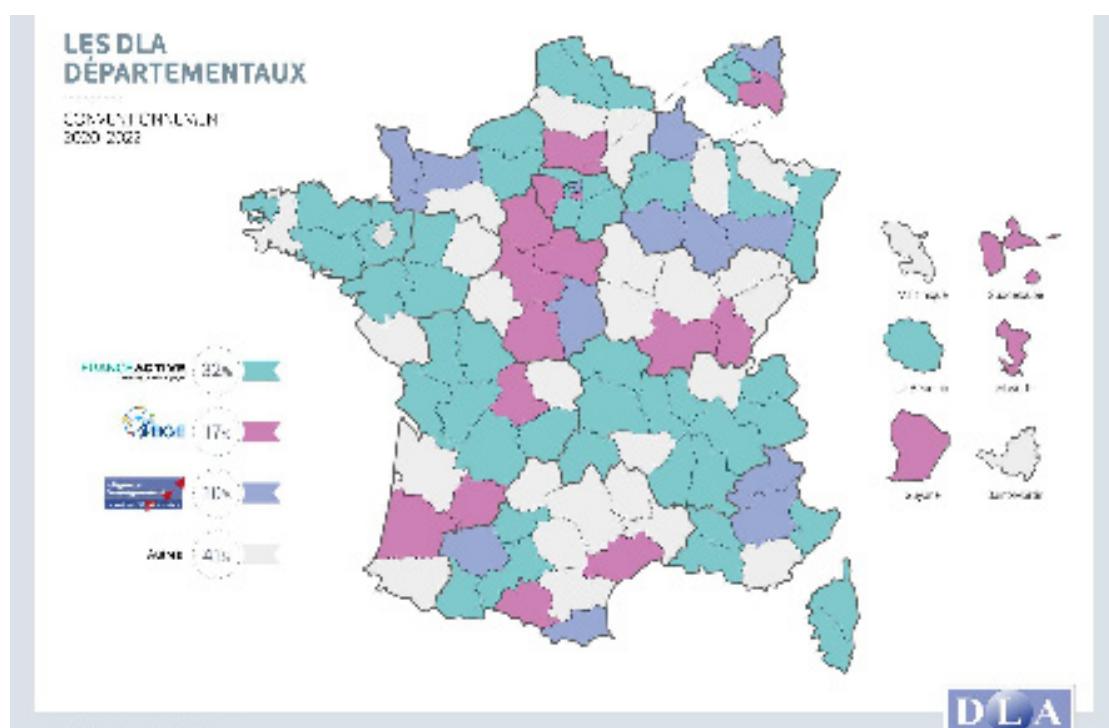
S'appuyer sur le Dispositif local d'accompagnement (DLA)

Le **Dispositif local d'accompagnement (DLA)** est un dispositif public et gratuit.

Il a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'ESS, créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation.

Le DLA est présent sur tout le territoire, avec 103 DLA départementaux, 17 régionaux, et 6 centres ressources.

L'Aviso est l'opérateur national du DLA.





La plateforme Aides-territoires

La plateforme Aides-territoires vise à faciliter la recherche d'aides financières et en ingénierie des collectivités territoriales. Lancée en 2018 au sein de la Fabrique numérique, l'incubateur du ministère de la Transition écologique, Aides-territoires recense les subventions, prêts, avances récupérables, aides techniques, juridiques ou administratives par niveau de collectivités et sur plusieurs thématiques dont le développement économique et l'ESS. <https://aides-territoires.beta.gouv.fr>



Quels co-financeurs possibles de projets ESS sur mon territoire ?

Les collectivités peuvent s'appuyer sur différents financements publics, par exemple les financements inscrits dans le cadre de contractualisations de territoires telles que les Contrats de Plan État-Régions (CPER), ou les programmes et fonds structurels européens. Elles peuvent aussi s'appuyer sur les acteurs de la finance solidaire (Cigales, banques coopératives,...), ou faire appel au financement privé via des plateformes de financements participatifs ou des fonds de dotation territoriale.

France Active est le principal acteur dédié au financement des structures de l'ESS. Organisée autour de 40 fonds territoriaux, France Active donne accès à des prêts solidaires à taux réduits, des investissements solidaires, des garanties d'emprunts...

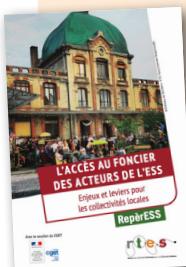


Quels partenaires européens et internationaux ?

Les échanges européens et internationaux entre collectivités locales et acteurs permettent de partager de bonnes pratiques et de faire évoluer les écosystèmes sur le territoire. Les agences européennes et nationales en charge de l'animation des programmes européens, les réseaux (REVES, GSEF, ...) sont des espaces ressources pour identifier les partenaires potentiels. Voir les RepèreESS [Europe & ESS](#) et [Coopération et solidarité internationales & ESS](#) du RTES.

Trouver des exemples d'initiatives grâce aux ressources du RTES

- Site internet rtes.fr, newsletter mensuelle, lettres papier,... autant d'outils valorisant des initiatives menées au sein des territoires, des réflexions et exemples de bonnes pratiques sur une thématique précise. Retrouvez y notamment des exemples d'appels à projets lancés par des départements, des exemples de publications, d'outils ou encore des présentations des axes d'interventions ou documents cadres des conseils départementaux adhérents au RTES.
- Les *Points de RepèreESS* : des outils de référence, techniques et pratiques, synthétisant les enjeux des thématiques abordées (accès au foncier, marchés publics, SCIC,...).
- Les *RepèreESS* : des études approfondies afin de comprendre les conditions d'émergence et de développement des initiatives des territoires, tout en analysant leur impact et en donnant des éléments de méthode (exemples: Politique de la ville & ESS, Europe & ESS, dynamiques de PTCE,...).



Le site de l'Assemblée des Départements de France



Retrouvez sur departements.fr l'ensemble des publications et fiches info de l'ADF, ainsi que les travaux de la commission Économie et Haut-Débit traitant des problématiques relatives à l'ESS.

L'ANCT, un partenaire pour les collectivités locales



L'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) est née le 1er janvier 2020 de la fusion du CGET, d'Epareca et de l'Agence du numérique. Elle décline son action sous 3 modes d'intervention :

- les programmes d'appui : Action cœur de ville, Territoires d'industrie, France services, France Mobile, France Très Haut Débit, et prochainement Petites Villes de demain,
- les pactes de cohésion territoriale dédiés à accompagner les territoires qui cumulent les difficultés et ainsi lutter contre les fractures territoriales,
- l'offre d'ingénierie autour d'un panel de services lorsque les collectivités ne trouvent pas de solutions: assistance à maîtrise d'ouvrage, études, montage, accompagnement...

L'ANCT vient de signer 5 conventions partenariales avec l'Ademe, l'Anru, le Cerema, la Banque des territoires, et l'Anah.

Ressources pour aller plus loin

- Temps d'échange [Départements & ESS](#), RTES / ADF, 2020
- Etude de l'ANCT sur les leviers dont disposent les décideurs publics locaux pour assurer la pérennisation des entreprises de l'ESS dans les territoires fragiles, 2021.
- Site du Ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance dédié à l'ESS.
- Ressources de l'Avise, à retrouver sur avise.org et du Labo de l'ESS à retrouver sur lelabo-ess.org.



Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES) réunit des collectivités territoriales qui s'engagent pour le développement de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) sur leur territoire.

En 2021, le réseau rassemble plus de 170 collectivités : conseils régionaux, conseils départementaux, métropoles, intercommunalités et communes, qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale.

Rendez-vous sur : www.rtes.fr/devenir-adherent

Adhérer au rtes pour

1 Faire connaître

Le RTES rend **visibles les politiques et actions** des collectivités locales engagées.

2 Échanger

Le RTES organise des **journées d'échanges** de pratiques et des groupes de travail thématiques pour permettre aux collectivités de partager leurs expériences.

3 Informer

Le RTES publie une **newsletter mensuelle**, des **fiches du kit MunicipalESS** et des **fiches d'expériences Déniché Pour Vous**, des **ouvrages thématiques**.

4 Se Former

Le RTES organise régulièrement des **formations** à destination des collectivités, sous forme de conférences en ligne ou de journées en lien par exemple avec le CNFPT.

5 Contribuer

En s'appuyant sur les actions et politiques des collectivités, le RTES **contribue et alimente les débats** liés aux politiques publiques et à l'économie sociale et solidaire.



L'ensemble du contenu de ce kit hors crédits photos est mis à disposition sous licence CC BY NC SA 2.0 France. <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/fr/>

N°ISBN : 978-2-9558553-6-2

Dépôt légal : septembre 2021



La Grappe, 75 rue Léon Gambetta, 59000 Lille



animation@rtes.fr



03 20 97 17 97



www.rtes.fr



[@ReseauRTES](https://twitter.com/ReseauRTES)