



## KALEIDOSCOOP (Strasbourg)

### *Pôle transfrontalier de coopération économique*

### **Saisir l'opportunité transfrontalière au service de l'innovation dans l'ESS, l'emploi et l'entrepreneuriat**

KaleidosCOOP est un PTCE transfrontalier dont la vocation est de faciliter la création et le développement de projets innovants dans le champ de l'économie sociale et solidaire, de l'emploi et de l'entrepreneuriat, en menant une réflexion sur les opportunités de collaboration entre la France et l'Allemagne.

Dès 2013, certains acteurs du territoire de l'Eurométropole de Strasbourg se sont trouvés confrontés à un besoin de locaux. Ayant pour habitude de développer des projets ensemble, ils ont fait le choix de mutualiser leurs forces et leurs compétences et de chercher un local commun pour créer de nouvelles synergies. La réponse à l'appel à projet PTCE en 2015 a permis de structurer la dynamique. Au même moment, la recherche de locaux a croisé les ambitions de la Ville et l'Eurométropole de Strasbourg sur le projet urbain des Deux Rives et l'opportunité de réhabiliter le site de l'ancienne Coop Alsace. L'enjeu est de créer un deuxième centre-ville et de lier plus fortement l'Allemagne à Strasbourg.

Le site de l'ancienne COOP Alsace présente un potentiel important, au-delà d'une histoire profondément ancrée dans l'économie sociale et solidaire. Le site compte 9ha et 90 000m<sup>2</sup> à développer (dont 50% en construction neuve). Se trouveront à la COOP : des ateliers d'artistes, des logements (800 habitants), des entreprises (2000 salariés), un maker space, une réserve des musées, des lieux de restauration et d'événements et KaléidosCOOP.

KaléidosCOOP est copiloté par la Maison de l'Emploi de Strasbourg, la CRESS Grand Est et Cooproduction (SCIC regroupant trois coopératives d'activité et d'emploi). Il vise plusieurs objectifs :

- être un lieu d'accompagnement pour les créateurs d'entreprise
- être un lieu de coopération entre les acteurs de l'emploi et les entrepreneurs
- être un lieu de développement de l'emploi à l'échelle transfrontalière
- être un lieu de promotion et de valorisation de l'ESS et de l'innovation sociale
- être un lieu de participation des habitants ouvert sur la ville.

KaléidosCOOP, futur tiers-lieu de coopération, s'installera dans ses locaux en 2021.

Les espaces de KaléidosCOOP, répartis sur 2800m<sup>2</sup>, seront composés d'espaces de travail partagés, d'espaces



de coworking, de salles événementielles, d'un café, d'espaces ressources (sur l'emploi transfrontalier notamment) et d'une Vitrine de l'ESS (lieu proposant des produits et des services de l'ESS). Avant cette installation, les trois copilotes constitueront une SCIC avec l'ensemble de leurs partenaires pour porter le projet.

## Modèle d'organisation

La SPL Deux-Rives présidée par la Ville de Strasbourg s'est portée acquéreuse de l'ensemble du site de la COOP. Un promoteur a été choisi pour les locaux de KaléidosCOOP. Une vente en état futur d'achèvement sera conclue entre ce promoteur et Locusem (SEM portée par l'Eurométropole, la Ville de Strasbourg et plusieurs partenaires dont la Caisse des Dépôts et des banques). Locusem est un outil dédié aux TPE et à l'ESS.

Locusem louera ensuite l'espace à la SCIC KaléidosCOOP lorsque celle-ci emménagera. En attendant, un bail en état futur d'achèvement entre Locusem et les 3 copilotes est en cours de signature. Une fois la SCIC constituée, une clause de substitution placera la SCIC locataire unique.

### Données clés

- **Superficie** : 2500m<sup>2</sup>
- **Propriété** : Locusem
- **Convention d'occupation** : Bail en état futur d'achèvement de 3 ans avec les 3 copilotes
- **Budget investissement / réhabilitation** : Prix au m<sup>2</sup> : 1350 euros HT. Coût total de l'opération pour Locusem : 4,446 millions d'euros HT + 3 millions de euros pour les travaux de second œuvre portés par KaléidosCOOP.
- **Nombre usagers** : collectif d'une vingtaine d'acteurs



Le collectif KaléidosCOOP comprend une vingtaine d'acteurs partenaires dont, en plus des trois co-pilotes : l'URSIEA (Union Régionale des Structures d'Insertion par l'Economique d'Alsace), Activ'Action, Idée Alsace, Ytes (montage de projets européens), l'Adie, Alsace Active, L'Atelier/Ecole de la 2ème chance, la Beruflichen Schule de Kehl (centre d'apprentissage allemand), Makers for change, la Chambre de Consommation d'Alsace, la CCI, la Chambre des Métiers, Mobilex, le Centre des Jeunes Dirigeants, Réseau entreprendre Alsace, Tempo (accompagnement de créateurs d'entreprises), etc.

## Place de la collectivité

La Ville et l'Eurométropole de Strasbourg soutiennent fortement la démarche, à la fois dans le cadre du projet des Deux Rives où elles ont facilité la médiation avec Locusem mais aussi par l'opportunité d'entrer dans la gouvernance de la SCIC aux côtés des partenaires du projet, lorsque celle-ci sera créée.

Parce que l'enjeu est de renforcer les relations transfrontalières, le développement de partenariats avec des acteurs et collectivités allemandes est un des axes à développer pour le projet.

### Contact

**Manon Marquis**, coordinatrice  
KaléidosCOOP,  
[manon.marquis@kaleidos.coop](mailto:manon.marquis@kaleidos.coop)  
[www.kaleidos.coop](http://www.kaleidos.coop)

**Sandra Guilmin**,  
chargée de mission ESS, Ville et  
Eurométropole de Strasbourg  
[sandra.guilmin@strasbourg.eu](mailto:sandra.guilmin@strasbourg.eu)