

Connaître et animer son territoire



S'appuyer sur les réseaux pour repérer les acteurs de mon territoire

Pour repérer les acteurs ESS de son territoire ou pour orienter des porteurs de projet vers des structures engagées en agriculture durable paysanne, les collectivités peuvent s'appuyer sur les Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS), qui peuvent aider à l'identification d'acteurs ou de dynamiques d'acteurs de l'ESS engagés sur les questions agricoles et alimentaires. Les CRESS animent notamment l'Observatoire de l'ESS, et développent un outil de cartographie des initiatives de la transition écologique et solidaire, en particulier dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation. Les collectivités peuvent aussi s'appuyer sur les réseaux de l'agriculture durable et paysanne (cf le décriptage TRESSONS "Accompagner les porteurs de projet d'agriculture durable avec l'économie sociale et solidaire - Accompagner l'installation en agriculture durable", Avisé & RTES, mai 2025).



Organiser des espaces de rencontre et des événements

Afin de favoriser les liens entre acteurs de l'ESS, agriculteurs et citoyens mais aussi pour sensibiliser, et notamment les plus jeunes, aux enjeux de l'alimentation et de l'agriculture durables, les collectivités peuvent initier des rencontres, forums des métiers ou autres événements dédiés.



Intégrer les acteurs de l'ESS et de l'agriculture durable dans les PAT

Les **projets alimentaires territoriaux (PAT)** sont des espaces intéressants pour initier des dynamiques collectives autour des enjeux d'installation et de renouvellement des générations en agriculture durable. Certaines collectivités se dotent d'un projet agricole et alimentaire territorial, c'est le cas du Grand Angoulême ou de Redon Agglomération par exemple. Elles peuvent faciliter la participation et prise en compte des structures de l'ESS, voire confier l'animation à une structure de l'ESS.



Impulser un diagnostic territorial partagé et initier une dynamique de dialogue territorial

Impulser un diagnostic territorial partagé, se mettre d'accord sur les défis que le territoire doit relever, co-construire avec les acteurs des réponses collectives aux besoins et défis identifiés, contribuent à mettre un territoire en dynamique. Cela implique une **connaissance de l'environnement local**, et une capacité d'**animation d'acteurs divers** afin d'assurer collectivement une réponse complète aux besoins du territoire : propriétaires fonciers, paysans, citoyens, réseaux et fédérations, chambre d'agriculture, etc. l'association au long cours de l'ensemble des parties prenantes peut permettre de faire émerger une stratégie agricole territoriale.



Le PAT du PÉTR du Pays de Langres

Après quatre années de dynamique territoriale s'appuyant sur la mobilisation d'acteur.rice.s de l'ESS locaux portant des initiatives autour de l'alimentation durable et de l'éducation alimentaire, le projet alimentaire du **PÉTR du Pays de Langres** s'est vu reconnaître PAT de niveau 1 en septembre 2019, puis PAT de niveau 2 en octobre 2024. Le PAT s'articule autour de 3 axes : augmenter la production agricole en filières courtes, améliorer l'approvisionnement en restauration collective et sensibiliser les habitants au bien manger, afin de valoriser, maintenir et soutenir l'agriculture sur le territoire en accompagnant des porteur.euse.s de projets et des producteur.rice.s, et à renforcer la marque de territoire "Made in Pays de Langres". Le territoire souhaite également expérimenter un contrat d'engagement local avec les producteur.rice.s pour renforcer l'approvisionnement de la restauration collective en produits locaux.



Développer des ressources d'ingénierie pour le territoire

Renforcer les compétences internes à la collectivité sensibilisées aux enjeux de l'agriculture durable, prévoir des modes de contractualisation adaptées, sans recours systématique à des consultants extérieurs au territoire,... L'ingénierie, c'est-à-dire la capacité à monter des projets, à être en relation avec les administrations départementales, régionales, d'Etat, soutenir les acteurs dans leurs relations et recherches de financement mais aussi inventer de nouvelles réponses plus solidaires aux défis du moment..., est un enjeu clef du développement des territoires. Disposer d'ingénierie propre sur le territoire, ne pas travailler qu'avec des consultants externes, sont un gage pour mieux répondre aux besoins locaux.



Faciliter les coopérations et servir de tiers de confiance entre acteurs

Faire travailler ensemble des acteurs de culture différente, y compris au sein de l'ESS est une des composantes de l'action de la collectivité. Cela peut passer par :

- **des appels à projets coopératifs**, dont les termes sont travaillés en amont avec les acteurs, occasions de repérer les acteurs et porteurs de projets et d'innovations et d'impulser des coopérations,
- **des temps de travail** animés par la collectivité **autour de filières**, avec par exemple la présentation de quelques projets et la mobilisation d'expert.e.s. Les PAT sont souvent un support facilitant pour ce type de dynamiques,
- **l'impulsion ou l'implication dans des démarches collectives** (Pôles Territoriaux de Coopération Economique, Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif, tiers-lieux et en particulier les tiers-lieux nourriciers qui portent l'ambition de relier agriculture et alimentation...).



Le PAT Sud Landes porté par un PTCE

Le PAT Sud Landes est porté par le PTCE Sud Aquitaine. Il anime depuis 2016 un collectif d'acteurs de l'ESS (membres du PTCE et réseaux), d'acteurs agricoles (une soixantaine de producteurs ainsi que des collectifs de producteurs) et des collectivités locales (**Communauté de communes du Seignanx, Ville de Bayonne, Communauté d'agglomération du Pays Basque**). Le PAT est doté de 3 axes : structuration de filières de proximité durables ; sensibilisation et mobilisation des publics ; renforcement et diversification de l'offre agricole locale et durable. Dans le cadre de ce 3ème axe sont mises en œuvre des actions de développement de débouchés, soutien à l'installation et à la reprise en agroécologie, mobilisation et préservation de terres agricoles, création de la ferme solidaire l'Eco-lieu Lacoste.

Cœur d'Essonne Agglomération anime une large alliance pour de nouveaux modèles agricoles et alimentaires

Le programme Sésame est né d'un engagement politique de **Cœur d'Essonne Agglomération** et de ses 21 communes "du champ à l'assiette" en faveur d'une alimentation locale et saine, créatrice d'emplois, accessible à tous, respectueuse des ressources naturelles, des agriculteurs et de leur avenir, il est financé à 50% par la Banque des territoires dans le cadre du programme Territoires d'innovations. Pilotée par l'Agglomération Cœur d'Essonne en partenariat avec plus de 50 partenaires publics, privés et associatifs, parmi lesquels les 21 communes de l'agglomération, la Chambre d'agriculture, la SAFER, la SCOP de l'Envol, Terre de Liens, les Fermes d'Avenir, Biocoop, le GAB, Abiosol, etc., l'Alliance Sésame travaille à la construction de nouveaux modèles agricoles et alimentaires. Au delà d'aides à l'investissement, l'agglomération accompagne les communes dans le repérage et la qualification du foncier, accompagne les porteurs de projets (précision du projet, rencontre avec le territoire, débouchés, financements...), a créé une cellule foncière pour favoriser la mise en relation des porteurs de projets et des cédants. Sésame comporte également un volet important de mobilisation citoyenne et de sensibilisation des plus jeunes, au travers de l'organisation d'un forum des métiers de la terre et du goût, de visites de fermes, du développement d'un jeu, événements tel Cultivons le collectif, qui a largement rassemblé autour des fermes collectives.

Ressources pour aller plus loin :

- Carteco référence les structures de l'ESS engagées dans la transition écologique. Quatre secteurs d'activité sont aujourd'hui référencés : agriculture et alimentation durables, gestion des ressources et des déchets, mobilité responsable et bâtiment durable. A retrouver sur le site carteco-ess.org