



# les ODD, un cadre programmatique pour l'ESS ?

Geneviève Fontaine

Doctorante à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée

Chargée de mission – Institut Godin

Coordinatrice pôle recherche PTCE TETRIS



- ▼ A la recherche du mode de développement dont **serait** ou **devrait-être** porteuse l'Économie Sociale et Solidaire

- Loi cadre de 2014 - Art 1

Economie Sociale et Solidaire = un mode d'entreprendre et un mode de développement => Lequel ?

- Art 9 – Pôles Territoriaux de Coopération Economique (PTCE)  
PTCE ... « porteurs d'un développement local durable »

Questionner les liens entre l'ESS et développement durable

=>

Contribuer à caractériser le mode de développement constitutif de l'ESS ?





# Les ODD = le cadre institutionnel actuel sur le DD

- L'Agenda 2030 concerne « tous les pays et toutes les parties prenantes » - tous les échelons territoriaux en prenant en compte l'interconnectivité des territoires
  - L'objectif 17 de l'Agenda 2030 insiste sur les partenariats et coopérations comme moyen de mise en œuvre de l'ensemble des ODD
  - Les 17 objectifs sont « intégrés et indissociables »
  - Ils reposent sur une aspiration forte à la transformation sociale
- => Approche de « durabilité forte »





# I - Les ODD comme cadre d'action et d'analyse des initiatives et dynamiques multi-acteurs de l'ESS

**Inverser le regard habituellement porté sur les liens entre ESS et développement durable** - Sans remettre en cause l'apport de l'ESS à la mise en œuvre des ODD

**=> Considérer que c'est le développement durable et son expression programmatique au travers des ODD qui offre un cadre d'action et d'analyse aux initiatives de l'ESS**

- Focaliser notre analyse sur les dynamiques multi-partenariales de l'ESS de type PTCE en raison de la place centrale donnée aux partenariats dans les ODD (17<sup>ième</sup> ODD)

**Pour l'instant : PTCE et développement durable, un flou persistant**

- Suite aux Etats Généraux de l'ESS en 2011, les PTCE sont imaginés comme des outils du développement local durable
- Une finalité réaffirmée dans la Loi de 2014
- Mais pour l'instant pas suivie d'une réelle prise en compte dans les relations entre l'état et les PTCE. (AAP)



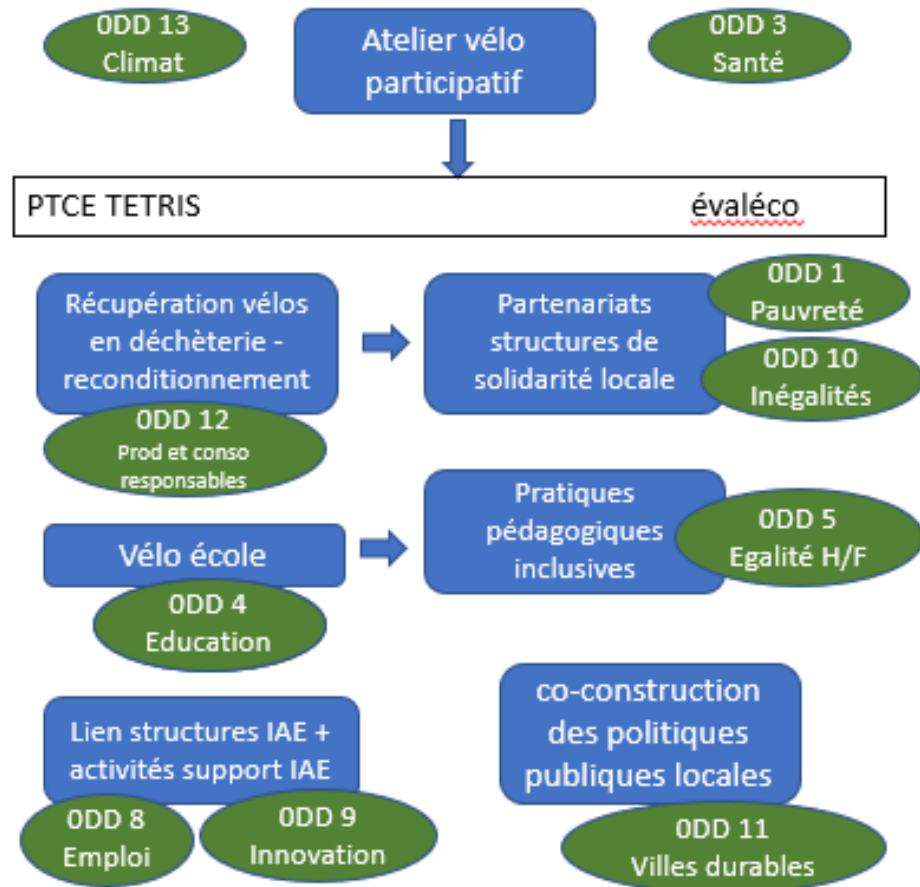


# Les ODD comme cadre d'action et d'analyse des initiatives et dynamiques multi-acteurs de l'ESS

## Comment ?

- voir différemment ce qui est déjà proposé,
- étendre ses activités ou modifier ses pratiques pour prendre en compte davantage d'ODD
- rechercher des partenariats et coopérations avec d'autres structures pour, ensemble, gagner en cohérence et en pertinence au regard du développement durable

### Exemple : Association Choisir au sein du PTCE TETRIS





# II - Les ODD comme cadre d'analyse du mode de développement porté par les PTCE

Représenter le fonctionnement et les activités des PTCE au sein d'une matrice de croisement des ODD

Considérer que le mode de développement dont sont porteur les PTCE peut se caractériser par la mise en œuvre, à des échelles plurielles, et par des partenariats et des coopérations multipartites, de tous les croisements possibles entre tous les ODD.

## Les activités de TETRIS et de ses membres dans leur mise en lien des ODD

### SUDLAB

ESPACE DE MÉDIATION NUMÉRIQUE  
Questionnement entre la transition numérique et la transition écologique - réduction de la fracture numérique - accès aux droits et facilitation du retour à l'emploi - civic tech - fabrication numérique

### ODD d'entrée



### ODD mobilisés dans la réalisation



### Story telling : raconter le projet

Depuis 2009, le SudLab Num'ERIC21 contribue à la lutte contre la fracture numérique. Dans le but de nous adresser à tout âge et tous niveaux, nous faisons des ateliers variés allant des bases de l'informatique, au démontage/remontage des ordinateurs. Nous avons pu profiter de l'affluence de l'espace pôle emploi de Grasse lorsque nous étions installés à la Paoutte pour proposer des services favorisant le retour vers l'emploi. Bien que nous ayons déménagé, nous réalisons toujours les mardis de l'emploi en partenariat avec pôle emploi. Nous avons également développé un laboratoire numérique nous permettant de proposer des services toujours plus variés et adaptés à nos fréquentations. Atelier de domotique arduino, Lowtech, simulation, 3D et impression 3D. En 2018 nous avons accueilli sur le site plus de 500 élèves participants au programme Jeun'ESS pour découvrir notre tiers lieu et l'économie sociale et solidaire en participant à nos ateliers.

**COOPÉRATEURS :**

- SCIC T.E.T.R.I.S.
- TEDEE
- pôle emploi
- D'un rive à l'autre
- DANS TETRIS.



**PARTENAIRES FINANCIERS :**

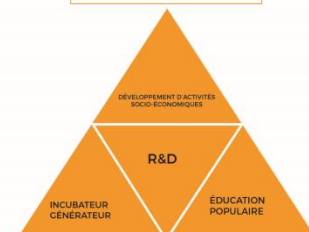
- Pays de Grasse
- Fondation de France
- REGION SUD

### ETAT D'AVANCEMENT :



RESSOURCES ACTUELLES	BESOINS POUR PASSER À LA PROCHAINE ÉTAPE
LOCATION	LOCATION
DON	DON
MÉCÉNAT	MÉCÉNAT
ACHAT	ACHAT
PRÊT	PRÊT
AMORÇAGE	AMORÇAGE
VENTES	VENTES
INVESTISSEMENT	INVESTISSEMENT
FONCTIONNEMENT	FONCTIONNEMENT
DONS	DONS
FINANÇEMENT MATÉRIELLES	MÉCÉNAT
FINANÇEMENT HUMAINS	BÉNÉVOLAT
	VOLONTARIAT
	SALARIAT
	MÉCÉNAT DE COMPÉTENCE
	INDÉPENDANT
	ABSENCE DE RESSOURCE
	PRÉSENCE DE RESSOURCE

### AXES DE TETRIS :



Les webconférences d'IDEAL Connaissances - Tous droits réservés





## II - Les ODD comme cadre d'analyse du mode de développement porté par les PTCE

### Matrice de croisement des ODD

Figure 5 : Matrice de croisement des ODD au travers des activités d'un PTCE

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1		XXX		XX				XXX									
2																	
3																	
4																	
5																	
6																	
7																	
8																	
9																	
10																	
11																	
12																	
13																	
14																	
15																	
16																	
17																	

**Lecture :** pour l'ODD 1 par exemple, chaque croix représente une activité développée par le PTCE et/ou ses membres qui est centrée sur l'accès aux ressources de manière équitable (ODD 1) et qui mobilise dans sa mise en œuvre un autre ODD (indiqué en colonne). Cette croix est de couleur **noire** quand l'échelle est locale, **bleue** quand l'échelle de la coopération est nationale ou interrégionale et **rouge** lorsque l'activité concerne la solidarité et la coopération internationale.

### Analyse:

- **Lecture en ligne :** repérer les ODD abordés directement et intentionnellement par les acteurs ainsi que les autres ODD mobilisés pour ces activités
- **Lecture en colonne :** mettre en évidence les ODD les plus souvent mobilisés dans la réalisation effective des activités du PTCE et de ses membres.

Cette représentation permet de visualiser le mode de développement porté par le PTCE au regard de leur finalité de développement durable et plus largement de contribuer à caractériser le mode de développement dont serait porteuse l'ESS.





# II - Les ODD comme cadre d'analyse du mode de développement porté par les PTCE

## Les ODD comme cadre d'analyse du mode de développement du PTCE TETRIS

Le mode de développement porté par TETRIS apparaît donc bien comme étant un mode de développement économique conforme aux attentes vis-à-vis des PTCE (ODD 8) mais qui est fortement orienté vers la justice sociale (ODD 1,10) et la transformation sociale au travers d'activités appuyées sur les enjeux environnementaux, sur l'éducation (ODD 4) et sur la recherche de changements de mode de production et de consommation (ODD 12).

**Si ce mode de développement s'inscrit bien dans la réalisation de l'Agenda 2030, il est globalement encore incompris des pouvoirs publics qui attendent de TETRIS, comme de tous les PTCE, des résultats uniquement centrés sur l'ODD 8 : croissance économique soutenue et plein emploi.**

Figure 6 : Matrice de croisement des ODD au travers des activités du PTCE TETRIS

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1		X	X	XX	X	XX		XX		XXX XX		X				
2			X	XXX X				X		XX		XXX X			X	
3		X		X				XXX	X	X	X	XXX				
4	XXX XXX	XXX X	XXX XX		XXX XX	XXX X	XXX X	XXX XX	XXX XX	XXX XX	XXX X	XXX X	XXX X	XX	XXX X	XXX X
5	XX			XX		X		X		X						
6	X	X	X				X					X				
7				X												
8	XXX X	XX	XXX X	XXX XX	XX	X	X		XX	XXX XXX	XX	XXX XXX	XX		X	X
9	XXX	XXX	XXX	XXX X	XXX	XXX	XXX	XXX XX		XXX	XXX X	XXX XX	XXX		XXX	
10	XXX	X	XXX	XXX X	XX	XX	X	XXX	X		X	XX	X		X	
11	X		XX	XX	X			XXX		X		XXX	XX			
12	XXX	XXX XX	XXX XXX X	XXX XXX XX	X	X	X	XXX XXX	XX	XXX XXX	XX		XXX			
13	X	X	X	XX				X		XXX	X	XX				
14	X							X	X	X			X			
15		XX		XX												
16	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X







# Conclusion

- ▼ L'objectif 17 de l'Agenda 2030 en insistant sur les partenariats comme moyen de mise en oeuvre des ODD légitime les démarches multi-partenariales de type PTCE comme outil de réalisation des ODD et nous amène donc à questionner le système des ODD comme base pour l'élaboration concertée d'un cadre de pilotage, d'analyse et **d'évaluation** des PTCE.
- ▼ Utilisations ?
  - La matrice de croisement des ODD peut être utilisée par les acteurs pour faire reconnaître comme légitime une évaluation de leur dynamique collective territoriale à l'aune de leur aspiration sociale transformative.
  - Elle peut également être mobilisée, notamment par les pouvoirs publics, comme catalyseur pour favoriser l'émergence et le développement de ce type de dynamiques territoriales.



## ▼ Geneviève Fontaine

- Doctorante à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée
- Chargée de mission – Institut Godin
- Coordinatrice pôle recherche PTCE TETRIS
- [recherche@scic-tetris.org](mailto:recherche@scic-tetris.org)

Les webconférences  
d'IDEAL Connaissances

Support d'intervention diffusé via IDEAL Connaissances.



93, avenue de Fontainebleau  
94270 Le Kremlin-Bicêtre Cedex  
Tél : 01 45 15 09 09  
Fax : 01 45 15 09 00  
[www.idealconnaissances.com](http://www.idealconnaissances.com)



75 rue Léon Gambetta 59000 Lille  
[animation@rtes.fr](mailto:animation@rtes.fr)  
03 20 97 17 97