

# Fiche action : Sensibiliser et acculturer les acteurs politiques et techniques

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #1</b>	Un besoin d'acculturation à l'ESS et à son potentiel de développement économique
<b>Axe stratégique #1</b>	Créer un écosystème d'Économie Sociale et Solidaire sur Terres d'Envol
<b>Objectif opérationnel #1</b>	Sensibiliser et acculturer les collectivités territoriales à l'ESS

## ACTION #1.1

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

## Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Services techniques volontaires (EPT et communes)  
**7 jours**

## Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais d'investissement sur la communication auprès des structures intéressées  
Organisation logistique des visites  
**15 000 euros par visite**



## Calendrier prévisionnel

**Janvier 2024** : identification du format de l'animation et des structures ESS intéressées  
**Février 2024** : prise de contact et organisation des visites (parcours, thématiques, témoignages de porteurs de projets)  
**Fin premier semestre 2024** : tenue de la visite  
**Courant 2024** : rédaction d'une communication par l'intermédiaire du site internet de l'EPT pour la valorisation des visites organisées



## DESCRIPTION DE L'ACTION

Les services techniques de l'EPT et des communes ont mis en avant le souhait de mieux connaître et faire connaître en interne de la collectivité l'ESS, en disposant d'un temps d'acculturation dédié à la fois sur les spécificités de l'ESS (les statuts, les acteurs, les modèles économiques, les modes de financement, etc.) mais aussi sur les actions envisageables et celles déjà réalisées, dans l'optique de favoriser la transversalité en interne des communes et de l'EPT et plus largement de créer des réflexes ESS pour les acteurs politiques comme technique.

A ce titre a été identifié au cours de la phase de co-construction du PLDESS l'enjeu de faire découvrir l'ESS concrètement sur le territoire, pour donner à voir sur les potentialités de ce mode de faire. La création d'un "ESS tour" en présence des élus et techniciens volontaires des collectivités territoriales (EPT comme communes adhérentes) une fois par an, au cours d'une à deux journées dédiées, apparaît opportun. L'ESS tour intégrerait la visite de structures de l'ESS volontaires, où les acteurs pourraient effectuer des témoignages sur des thématiques (par exemple sur une approche par filière, sur l'objet social de leur structure, sur leur mode de gouvernance, sur leur approche participative, etc.).

Les maires des communes membres de l'EPT sont les cibles à privilégier pour diffuser le plus largement possible ce travail de sensibilisation.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Infuser l'ESS en interne de la collectivité à la fois aux élus et aux techniciens par la présentation d'exemples concrets

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- Renforcer le caractère transversal de l'ESS sur les politiques publiques intercommunales
- Renforcer la dimension transversale entre les services techniques et créer/développer des habitudes de travail multiservices
- Connaître et faire connaître les initiatives existantes en matière d'ESS aux élus et services techniques présents

⇒ Renouvellement une fois par an

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Services techniques volontaires Service communication Elus et techniciens des communes et de l'EPT
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Elus communautaire et communaux Techniciens des collectivités territoriales

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Validation du format du temps de sensibilisation
- Intégration de l'action dans une vocation de transversalité entre projets

### Eléments d'évaluation

- Combien de services techniques ont-ils participé au séminaire ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de services techniques*
- Combien de structures les élus ont-ils visité ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de structures visitées par les élus au cours de l'ESS tour*
- Quelles connaissances les services techniques ont-ils développées ?
  - *Indicateur : Nombre de retours positifs relatifs à la pertinence de l'événement et à son caractère pédagogique (questionnaire)*
- L'ESS tour a-t-il permis de renforcer le caractère transversal de l'ESS dans les politiques publiques de l'EPT ?

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- *Indicateur : Nombre d'actions transversales engagée en faveur du développement de l'ESS*

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

- EPT Paris Terres d'Envol -

## Fiche action : Mobiliser les réseaux et têtes de réseaux pour organiser des sessions “flash” de sensibilisation

Situation de l'action dans le plan d'action

Enjeu #1	Un besoin d'acculturation à l'ESS et à son potentiel de développement économique
Axe stratégique #1	Créer un écosystème d'Économie Sociale et Solidaire sur Terres d'Envol
Objectif opérationnel #1	Sensibiliser et acculturer les collectivités territoriales à l'ESS

### DESCRIPTION DE L'ACTION

La clef de voûte de la stratégie dessinée par le PLDESS est la transversalité, aussi il apparaît incontournable de proposer des espaces de rencontre et d'échanges entre les services techniques de l'EPT Paris Terres d'Envol mais aussi aux communes adhérentes. A la lumière des points saillants issus de l'état des lieux, certains services techniques apparaissent prioritaires au regard des données issues du diagnostic territorial, notamment :

- Commerce et artisanat
- Politique de la Ville et renouvellement urbain
- Vie associative
- Jeunesse
- Environnement
- Mobilité

L'EPT souhaite donc favoriser la mise en place de temps de rencontre sous la forme d'un espace convivial, des petits-déjeuners ou repas

### ACTION #1.

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



### PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
*Direction ESS*  
*Service communication*  
*Services techniques*  
*volontaires (EPT et communes)*  
**3 jours par petits-déjeuners (12 jours)**

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
*Organisation logistique des temps*  
*Enveloppe dédiée à la restauration*  
**2 500 euros par petits-déjeuner (10 000€)**



### Calendrier prévisionnel



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

interservices 1 fois par trimestre pour présenter un dispositif, des outils ou des projets à l'ensemble des services de l'EPT et aux villes.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Infuser l'ESS en interne de la collectivité à la fois aux élus et aux techniciens par la présentation d'exemples concrets
- Renforcer le caractère transversal de l'ESS sur les politiques publiques intercommunales
- Renforcer la dimension transversale entre les services techniques et créer/développer des habitudes de travail multiservices
- Connaître et faire connaître les initiatives existantes en matière d'ESS aux élus et services techniques présents

**Janvier 2024 :**

identification du format des animations et des locaux d'accueil

**Février 2024 :** prise de contact auprès des services techniques communaux et de l'EPT

**Mars 2024 :** tenue de la première rencontre

**Avril 2024 :** rédaction d'une communication par l'intermédiaire du site internet de l'EPT pour la valorisation des visites organisées

⇒ *Renouvellement une fois par trimestre*

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

Qui ?	
<i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
Avec qui ?	
<i>les partenaires de l'action</i>	Services techniques volontaires (communes et EPT) Service communication
Le public ?	
<i>les bénéficiaires de l'action</i>	Techniciens des collectivités territoriales

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Validation du format des petits-déjeuners
- Intégration de l'action dans une vocation plus large de transversalité entre projets

### Eléments d'évaluation

- Combien de sessions de sensibilisation ont-elles été animées ?
  - *Indicateur : Nombre de sessions de sensibilisation mises en oeuvre*
- Quelles visions et connaissances les services techniques ont-ils développés suite aux sessions ?
  - *Indicateur : Nombre de retours positifs relatifs à la pertinence de l'événement et à son caractère pédagogique (questionnaire)*
- Les sessions ont-elles permis de renforcer le caractère transversal de l'ESS dans les politiques publiques de l'EPT ?
  - *Indicateur : Nombre d'actions transversales engagée en faveur du développement de l'ESS*

# Fiche action : Valoriser l'ESS par l'intermédiaire d'actions de sensibilisation sur site

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #1</b>	Un besoin d'acculturation à l'ESS et à son potentiel de développement économique
<b>Axe stratégique #1</b>	Créer un écosystème d'Économie Sociale et Solidaire sur Terres d'Envol
<b>Objectif opérationnel #2</b>	Valoriser les dynamiques existantes sur l'ESS

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Action connexe à celle visant à organiser un "ESS tour" au sein de structures de l'ESS du territoire, il s'agit ici de mobiliser les services dans le cadre des semaines thématiques (semaine du goût, semaine du développement durable, mois de l'ESS, lutte contre le gaspillage) afin de valoriser une ou plusieurs initiatives de l'ESS en lien avec cette thématique (événement, communication institutionnelle).

Cette action permettrait de donner du relief et de renforcer le caractère transversal du PLDESS au sein des équipes techniques de l'EPT et des communes.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Infuser l'ESS en interne de la collectivité à la fois aux élus et aux techniciens par la présentation d'exemples concrets
- Donner à voir sur les potentialités de l'ESS
- Renforcer le caractère transversal de l'ESS sur les politiques publiques intercommunales
- Renforcer la dimension transversale entre les services techniques et créer/développer des habitudes de travail multiservices
- Connaître et faire connaître les initiatives existantes en matière d'ESS aux élus et services techniques présents

## ACTION #1.3

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
*Direction ESS*  
*Service communication*  
*Services techniques volontaires (EPT et communes)*  
**10 jours**

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
*Frais d'investissement sur la communication*  
*Organisation logistique*  
*Défraiement d'une structure volontaire*  
**15 000 euros**



### Calendrier prévisionnel

**Janvier 2024** : identification du format de l'action de sensibilisation sur site

**Février 2024** : prise de contact et organisation des visites (organisation, calendrier, témoignages, invités)

**Juin 2024** : tenue de l'événement

**Juillet 2024** : rédaction d'une



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Services techniques volontaires Structures volontaires de l'ESS sur le territoire
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Elus communautaire et communaux Techniciens des collectivités territoriales Habitants Porteurs de projets (ESS et économie dite classique)

communication par l'intermédiaire du site internet de l'EPT pour la valorisation de l'événement  
⇒ Renouvellement une fois par an

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Identification d'une structure volontaire
- Communication en amont

### Eléments d'évaluation

- Combien de services techniques ont-ils participé à l'événement
  - *Indicateur : Nombre et diversité de services techniques représentés au temps de valorisation (EPT et villes)*
- Quelles visions et connaissances les services techniques ont-ils développés suite à l'événement ?
  - *Indicateur : Nombre de retours positifs relatifs à la pertinence de l'événement et à son caractère pédagogique (questionnaire)*
- Combien d'acteurs de l'économie ont-ils participé à l'événement ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'acteurs économiques présents*
  - *Indicateur : Nombre de vues sur le site internet suite à la communication*

# Fiche action : Créer des trophées de l'Economie Sociale et Solidaire

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #1</b>	Un besoin d'acculturation à l'ESS et à son potentiel de développement économique
<b>Axe stratégique #1</b>	Créer un écosystème d'Économie Sociale et Solidaire sur Terres d'Envol
<b>Objectif opérationnel #2</b>	Valoriser les dynamiques existantes sur l'ESS

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Les ateliers de coproduction ont montré l'intérêt, au-delà de sensibiliser les services techniques de l'EPT et ceux des communes, de mettre en exergue les réussites de l'ESS sur le territoire. La tenue d'un événement de type "trophées de l'ESS" viendrait valoriser l'ESS et les entrepreneurs de l'économie sociale et solidaire présents à l'échelle de l'EPT, afin de les mettre en lumière et de promouvoir l'ESS comme mode de faire innovant. La tenue de cet événement pourrait s'inscrire en cohérence avec les porteurs de projets ayant émargé à l'appel à projet annuel de l'ESS. Le trophée de l'ESS serait organisé tous les deux ans, dans plusieurs catégories :

- Insertion
- Recyclage
- Culture
- Mobilité
- etc.

L'événement serait en outre l'occasion de faire participer la population par une système de vote/plébiscite en ligne, afin que les porteurs de projets se fassent connaître du grand public. La création du prix pourrait se penser avec les mécènes du territoire (exemple : lots de véhicules, de mécénat de compétence, mise à disposition de locaux, etc.)

Ce temps collectif, point d'orgue de la valorisation de l'ESS à l'échelle de l'EPT, serait également l'occasion de favoriser la mise en lien entre porteurs de projets et, plus largement encore, de faire se rencontrer acteurs de l'ESS, acteurs institutionnels et politiques voire avec les acteurs économiques territoriaux présents.

## ACTION #1.4

Priorité de l'action : 1

(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :

*Direction ESS*

*Service communication*

*Porteur de projet*

**8 jours**



### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :

*Frais d'investissement pour l'événement*

*Frais d'investissement pour la communication*

*Prix aux lauréats (10 000€, 5 000€, 2 000€)*

**40 000 euros**



### Calendrier prévisionnel

#### Premier semestre 2024 :

Identification des projets emblématiques du territoire

**Septembre 2024** : Rédaction et communication de l'appel à votation

**Novembre 2024** : Tenue de l'événement (au cours du mois de l'ESS)

**Décembre 2024** : Bilan et perspectives, avec communication sur le site internet de l'EPT

=> Renouvellement une fois par an

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Valoriser au cours d'un temps fort dédié et identifié sur le territoire les acteurs de l'ESS et l'ESS plus largement comme modèle économique viable
- Renforcer le rôle d'ensembler assuré par l'EPT Paris Terres d'Envol
- Mailler les acteurs de l'ESS entre eux et avec les autres acteurs (institutionnels, techniques, consulaires, associatifs, etc.) du territoire

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Service communication EPT Paris Terres d'Envol : Service Développement local et participatif Porteurs de projets de l'ESS présents sur l'EPT
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Porteurs de projets volontaires Acteurs économiques locaux Grand public

Points de vigilance

- Adhésion de porteurs de projets volontaires
- Communication efficace auprès des acteurs de l'économie dite classique

Eléments d'évaluation

- Quelle émulation autour de l'évènement ?
  - *Indicateur : Nombre de porteurs de projets d'ESS présents*
  - *Indicateur : Nombre d'acteurs économiques hors ESS présents*
- Quelle visibilité de l'événement a posteriori de sa tenue ?
  - *Indicateur : Ressenti des participants à posteriori*

# Fiche action : Créer une dynamique dans le milieu scolaire

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #1</b>	Un besoin d'acculturation à l'ESS et à son potentiel de développement économique
<b>Axe stratégique #1</b>	Créer un écosystème d'Économie Sociale et Solidaire sur Terres d'Envol
<b>Objectif opérationnel #3</b>	Sensibiliser les scolaires à l'ESS

## ACTION #1.5

Priorité de l'action : 3  
(peu prioritaire)



## PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Communes (pour les écoles)  
Département (pour les collèges)  
Région (pour les lycées)  
Communauté pédagogique

**12 jours**

## DESCRIPTION DE L'ACTION

La réflexion engagée par les acteurs au cours des ateliers de coproduction a permis d'identifier un enjeu à sensibiliser dès le plus jeune âge les habitants du territoire aux plus-values de l'économie sociale et solidaire. Mettre en exergue une autre économie, faire connaître les filières porteuses et inciter les plus jeunes à se tourner vers d'autres filières et structures employeuses sont autant de pistes identifiées comme pertinentes.

Par conséquent se pose l'ambition de créer une dynamique autour de l'ESS en cohérence avec le "milieu scolaire", c'est-à-dire se rapprocher, pour l'EPT, des établissements scolaires présents dans les communes de son territoire et identifier les voies de sensibilisation et de valorisation de l'ESS, en lien avec les programmes scolaires. Plusieurs pistes ont été évoquées ("Mon ESS à l'école, où les élèves sont invités à créer leur entreprise de l'économie sociale et solidaire").

La promotion de l'ESS passe par la sensibilisation des jeunes aux métiers et aux structures du secteur. Aussi, il s'agit de pouvoir donner l'opportunité de proposer aux élèves de 3ème des collèges présents sur l'EPT de pouvoir réaliser leur stage au sein d'entreprises de l'ESS pour leur faire découvrir ces métiers et un autre mode de fonctionnement d'entreprise. Il pourrait être envisagé de faciliter la mise en relation entre les scolaires et les structures poursuivant ou ayant poursuivi un parcours d'incubation en mesure d'accueillir des stagiaires, pour pouvoir conjointement leur donner de la visibilité auprès des jeunes et ainsi renforcer leur ancrage local.

Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Prestation externe pour des interventions à l'école  
Développement du projet "Mon ESS à l'école"  
Frais d'investissement liés à la communication  
**30 000 euros**



## Calendrier prévisionnel

**Début 2024:** rapprochement avec les équipes pédagogiques des établissements scolaires  
**1er trimestre 2024 :** identification des modalités de valorisation de l'ESS en lien avec les acteurs de la communauté pédagogique des établissements scolaires



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Mettre en exergue les valeurs ajoutées de l'ESS auprès des plus jeunes
- Accompagner les jeunes vers le développement de leurs projets
- Consolider les parcours professionnels "autres" par la démonstration d'un modèle viable

En parallèle, identification des structures de l'ESS susceptibles d'accueillir des stagiaires

**Année scolaire 2024-2025 :** mise en place d'un temps de sensibilisation dans les établissements scolaires

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire, Direction Jeunesse
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Services techniques volontaires Acteurs de la communauté pédagogique Communes Collèges du territoire Lycées du territoire Département de Seine Saint-Denis Région Île-de-France Structures de l'ESS accueillant des stagiaires
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Acteurs de la communauté pédagogique Elèves des établissements scolaires Structures d'accueil des stagiaires

Points de vigilance

- Adhésion de la communauté pédagogique
- Le cas échéant, identification d'un porteur de projet volontaire pour l'animation du temps de sensibilisation
- Le cas échéant, identification d'un prestataire externe
- Articulation de la démarche de sensibilisation avec le programme éducatif des établissements (mise en cohérence)

Eléments d'évaluation

- Tous les collèges et lycées de la commune ont-ils bénéficié d'un temps de sensibilisation ?

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- *Indicateur : Nombre d'établissements ayant organisé un temps de sensibilisation*
- Quels retours les élèves participant au temps de sensibilisation ont-ils fait sur l'ESS ?
  - *Indicateur : Nombre de retours positifs relatifs à la pertinence de l'événement et à son caractère pédagogique (questionnaire)*
- Dans quelle mesure la démarche de sensibilisation a-t-elle renforcé les volontés des élèves de se lancer dans l'entrepreneuriat ?
  - *Indicateur : Nombre d'initiatives ESS développées portée par les jeunes touchés*
- Quelle diversité de structures ont été parties prenantes du dispositif ?
  - *Indicateur : Nombre de structures identifiées en capacité d'accueillir des élèves + identification de leur typologie et de leur secteur d'activité*
- Combien d'élèves ayant suivi un stage dans une structure de l'ESS souhaite se tourner vers des structures de l'ESS ?
  - *Indicateur : Nombre de jeunes ayant suivi un stage au sein d'une structure de l'ESS souhaitant travailler dans l'ESS (questionnaire)*

# Fiche action : Développer un appel à projet permanent et partenarial

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #2</b>	Relier le tissu économique de l'ESS à celui du territoire
<b>Axe stratégique #2</b>	Développer et accompagner l'ESS
<b>Objectif opérationnel #4</b>	Faciliter l'implantation d'acteurs et d'activités de l'ESS

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Le territoire soutient le développement de projets par l'instauration d'un appel à projet permanent pour les structures de l'économie sociale et solidaire : 50 000 € / maximum par projet, cet appel à projet intervient dans les thématiques prioritaires du territoire pour soutenir création d'activité et emploi (par exemple : la mobilité et le réemploi).

L'objectif est de soutenir des activités générant du chiffre d'affaires et des financements complémentaires.

Cet appel à projet est construit avec les acteurs de l'ESS et pourra faire l'objet de financements complémentaires avec des mécènes.

Les orientations stratégiques territoriales ont mis en exergue la finalité de créer 1500 emplois nets d'ici 6 ans, l'une des conditions d'éligibilité des porteurs de projets de l'ESS à émerger à l'appel à projet est la création nette d'emplois par leur structure (création et pérennisation d'ETP à horizon de deux ans par exemple).

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

## ACTION #2.1

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Services techniques volontaires (pour l'analyse des projets déposés)  
**10 jours**

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Enveloppe dédiée aux porteurs de projet  
Frais d'investissement liés à la communication  
**50 000 euros maximum par projet (300 000 euros)**



### Calendrier prévisionnel

**Début 2024** : temps d'échange entre services techniques pour l'identification des priorités à intégrer dans l'appel à projet annuel  
**Juin 2024** : lancement de la publication de l'appel à projet annuel, relance mi juillet  
**Septembre 2024** : Clôture de l'appel



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- Consolider la visibilité et la pertinence de l'actuel appel à projet porté par l'EPT
- Renforcer la visibilité de l'EPT Paris Terres d'Envol sur le champ de l'ESS

à projet

**Octobre 2024 :** Etude des candidature

**Décembre 2024 :** affectation des financements par projet et début de suivi des projets

⇒ *Renouvellement une fois par an*

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Services techniques volontaires (selon les thématiques prioritaires) Service communication
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Porteurs de projets de l'ESS présents sur le territoire

## Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Définition précise des conditions d'éligibilité des porteurs de projet (notamment sur la question des emplois à créer)
- Adaptation des priorités thématiques selon les besoins identifiés en amont sur le territoire

## Eléments d'évaluation

- Combien de structures de l'ESS ont-elles participé à l'appel à projet ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de structures de l'ESS émargeant à l'appel à projet*
- Quelle diversité des acteurs présents pour l'analyse des projets déposés ?
  - *Indicateur : Nature des acteurs présents dans l'analyse des projets déposés*
- Quelle diversité des projets représentés ?
  - *Indicateur : Diversité des projets présentés*

# Fiche action : Créer une bourse foncière de l'ESS avec les différents services pour identifier les locaux adaptés et disponibles à l'ESS

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #2</b>	Relier le tissu économique de l'ESS à celui du territoire
<b>Axe stratégique #2</b>	Développer et accompagner l'ESS
<b>Objectif opérationnel #4</b>	Faciliter l'implantation d'acteurs et d'activités de l'ESS

## DESCRIPTION DE L'ACTION

L'accès au foncier des acteurs de l'ESS est une préoccupation majeure pour favoriser leur ancrage, tout particulièrement dans le bassin parisien, territoire de tension foncière car très prisé et onéreux.

Pour ce faire, l'EPT peut sensibiliser les communes, compétentes sur le volet du foncier, à actionner divers leviers, comme la préemption de locaux, l'aide à l'acquisition, ou encore la location à tarif solidaire. La sensibilisation et la mise en place d'un partenariat avec les bailleurs est également une clé complémentaire pour faciliter l'identification de locaux disponibles.

Il s'agit plus largement pour l'EPT d'animer un réseaux des services de vie associative, des services commerces et des services de développement économique afin de faire vivre une bourse au foncier : identifier et proposer aux acteurs de l'ESS des locaux ouverts à leurs structures et leur permettant des conditions d'accès économiquement viables (locaux de bailleurs sociaux, baux d'occupation transitoire, locaux issus de mécénat, locaux publics, urbanisme transitoire pour certaines communes).

Il existe des opportunités dans le patrimoine des collectivités et chez les bailleurs actuellement inutilisées, susceptibles d'être mobilisées pour héberger des activités d'ESS. Dès lors se pose l'enjeu, dans un premier temps, de détecter via un inventaire territorial ces opportunités

## ACTION #2.2

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Services techniques volontaires (pour l'analyse des projets déposés)  
Communes membres de l'EPT  
Bailleurs  
**10 jours**

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais logistiques liés aux temps de sensibilisation aux communes  
Frais d'investissement liés à la communication  
Enveloppe dédiée à la création d'une bourse foncière  
**45 000 euros**



### Calendrier prévisionnel



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Sanctuariser l'installation des acteurs de l'ESS sur le territoire
- Maintenir une forme de compétitivité sur le champ de l'ESS
- Développer les relations de travail entre l'EPT et les communes adhérentes

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Communes membres de l'EPT Bailleurs
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Communes membres de l'EPT Bailleurs

Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Intégration des bailleurs dans la démarche

Eléments d'évaluation

- Combien de services techniques communales ont-ils participé aux réunions ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de services techniques représentés au séminaire*
- Présence des bailleurs dans la démarche
  - *Indicateur : Présence des bailleurs à chaque temps de mobilisation*
- Effectivité de la bourse foncière
  - *Indicateur : Evolution du montant de la bourse foncière*
- Identification des locaux disponibles
  - *Indicateur : Evolution en m<sup>2</sup> de locaux disponibles*
- Implantation des acteurs de l'ESS dans les locaux

**Février 2024 :** Animation de plusieurs temps d'échange avec les communes membres de l'EPT pour identifier les locaux disponibles et identifier les leviers de mobilisation du foncier

**Mars 2024 :** Animation d'un temps d'échange avec les bailleurs pour identifier les locaux disponibles

**Avril - mai 2024 :** Réalisation d'un inventaire des locaux disponibles en coordination avec les communes

**Juin 2024 :** Votation d'une bourse foncière

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- *Indicateur : Nature et diversité des acteurs de l'ESS implantés dans les locaux disponibles*

# Fiche action : Développer un programme de formation permanent et annuel

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #2</b>	Relier le tissu économique de l'ESS à celui du territoire
<b>Axe stratégique #2</b>	Développer et accompagner l'ESS
<b>Objectif opérationnel #5</b>	Accompagner les acteurs économiques à se former sur l'ESS

## ACTION #2.3

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Services des marchés publics  
Acteurs de l'ESS bénéficiaire de l'appel à projet  
**6 jours**

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Le diagnostic territorial a révélé une méconnaissance par les acteurs de l'ESS de la spécificité du modèle économique que pourtant ils ont adopté. Cette méconnaissance, loin de n'être qu'un simple constat, représente pour ces structures un frein en cela qu'elle limite leur capacité de développer en raison d'un flou sur leur modèle économique, sur leur évolution potentielle et, plus largement, sur leur ancrage territorial

Aussi et pour toute structure demandant le financement par l'appel à projet, un programme de formation serait proposé en 3 jours :

- L'ESS, valeurs, principes, fonctionnement (1 jour)
- Le montage de projet (mécénat, financements publics, marché) (1 jour)
- La demande de financement (budget, comptabilité, bilan) 1 jour

Cette formation se tiendrait dès lors en cohérence avec le calendrier proposé par l'appel à projet déjà existant, et se tiendrait dans les semaines suivant la validation par l'EPT des porteurs de projets bénéficiaires.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Accompagner les acteurs de l'ESS à se former et à mieux connaître leur modèle économique
- Qualifier les acteurs de l'ESS pour améliorer leur développement futur

## Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais d'investissement liés à la communication  
Frais d'investissement liés à la sollicitation d'une AMO  
**5 000 euros**



## Calendrier prévisionnel

**Avril 2024** : identification en interne par la direction de l'ESS des besoins de formation à destination des lauréats de l'appel à projet annuel

**Mai 2024** : recours à un marché public pour identifier un prestataire en charge de l'animation du programme de formation

**Juin 2024** : lancement de la publication de l'appel à projet annuel,

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Service communication Service marché public Prestataire de formation
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Lauréats de l'appel à projet annuel de l'ESS

relance mi juillet

**Septembre 2024** : Clôture de l'appel à projet, étude des candidature

**Octobre-Novembre 2024** : animation des trois jours de formation à destination des lauréats de l'appel à projet

**Décembre 2024** : affectation des financements par projet et début de suivi des projets

⇒ *Renouvellement une fois par an*

### Points de vigilance

- Mobilisation d'un programme de formation obligatoire
- Communication en amont auprès des porteurs de projets candidats
- Disponibilité des lauréats

### Eléments d'évaluation

- Combien de lauréats à l'appel à projet ont-ils participé aux trois jours de formation
  - *Indicateur : Nombre et diversité des acteurs présents*
- Acquis de savoirs sur l'ESS
  - *Indicateur : Ressenti des lauréats ayant participé*

# Fiche action : Impulser un club de mécénat avec les entreprises engagées en RSE et susciter le rapprochement avec les associations du territoire

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #2</b>	Relier le tissu économique de l'ESS à celui du territoire
<b>Axe stratégique #2</b>	Développer et accompagner l'ESS
<b>Objectif opérationnel #6</b>	Favoriser le rapprochement entre ESS et économie classique

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Le Conseil Supérieur de l'Économie Sociale et Solidaire a adopté en juin 2016 le "guide des bonnes pratiques des entreprises de l'ESS". Si son objectif premier est de présenter les conditions d'amélioration continue des bonnes pratiques des structures appartenant statutairement à l'ESS, il sert également d'inspiration aux entreprises relevant de l'économie dite "classique", qui gagnent à s'inspirer des pratiques éprouvées du secteur, qui mettent la finalité sociale et environnementale au cœur de leurs projets.

Par conséquent et au regard des potentialités qu'appelle la mutualisation des moyens, l'EPT Paris Terres d'Envol entend se faire le soutien de la mise en relation de ces deux pans de l'économie qui nourrissent son territoire par l'animation club "Responsabilité Sociétale des Entreprises" (RSE), club visant à identifier les entreprises mécènes du territoire susceptibles de soutenir les acteurs de l'ESS (mécénat de compétence, en nature ou financier). Ce club visera à mettre en relation l'offre et la demande en garantissant, par le biais de la collectivité, du sérieux des projets associatifs. L'EPT peut s'inscrire dans un rôle d'ensembler territorial pour faire le lien entre les offres de service de l'ESS et les entreprises classiques du territoire.

## ACTION #2.4

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Direction du développement économique (commerce et artisanat)  
Service communication  
Acteurs de l'ESS bénéficiaire de l'appel à projet

**12 jours**

## Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais d'investissement liés à la communication  
Frais d'investissement liés à la logistique  
**2 500 euros par temps (10 000 euros)** (ne tient pas compte de la création d'un fonds de dotation personnalisé)



## Calendrier prévisionnel



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

Le prérequis à ce rapprochement des acteurs de l'ESS et des acteurs de l'économie dite "classique" serait d'organiser des temps et espaces de rencontres et d'échanges entre ces acteurs, en s'appuyant notamment sur les instances existantes (par exemple des clubs d'entreprise de l'EPT).

Le club "RSE" pourrait faire à moyen terme l'objet de création d'un fonds de dotation territorialisé.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Mieux faire se connaître deux modes économiques compatibles et complémentaires
- Accompagner l'identification des besoins du territoire et de solutions viables et pérennes
- Mailler les acteurs économiques locaux au service d'un territoire toujours plus attractif

**Avril 2024 :** temps interne à l'EPT entre la direction de l'ESS et les autres services relatifs au commerce et à l'artisanat pour identifier les besoins de la mise en place d'un club de mécénat

**Mai 2024 :** communication à destination d'un panel d'associations et d'acteurs de l'économie classique pour organiser un temps de rapprochement pour identifier les besoins respectifs (par l'intermédiaire du club d'entreprises notamment)

**Septembre 2024 :** animation d'un temps de rencontre et d'échanges entre associations et entreprises volontaires (lancement du club de mécénat ou "club RSE")

⇒ Renouvellement une fois par trimestre

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Direction commerce et artisanat Club d'entreprises Associations locales volontaires
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Entreprises de l'économie dite classique Associations locales volontaires

Points de vigilance

- Adhésion des associations locales
- Mobilisation du club d'entreprises pour favoriser une participation optimale des entreprises du territoire
- Maintien d'une dynamique autour de l'animation du club de mécénat

Eléments d'évaluation

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- Combien d'associations locales ont-elles participé au club de mécénat ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'associations locales présentes*
- Combien de structures économiques ont-elles participé au club de mécénat ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de structures économiques présentes*
- Quelles articulations entre associations et entreprises de l'économie dite classique suite à l'animation de chaque réunion du club de mécénat ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'actions de mécénat réalisés suite au temps d'échange*

# Fiche action : Approfondir le recours à l'ESS dans tous les marchés publics

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #2</b>	Relier le tissu économique de l'ESS à celui du territoire
<b>Axe stratégique #2</b>	Développer et accompagner l'ESS
<b>Objectif opérationnel #7</b>	Favoriser le soutien aux acteurs de l'ESS

## ACTION #2.4

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Services marchés publics  
Communes membres de l'EPT  
**9 jours**

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Il existe sur le territoire de l'EPT un réseau des facilitateurs des clauses d'insertion. Ce réseau favorise l'intégration dans les marchés publics de clauses spécifiques pour favoriser l'inclusion socioprofessionnelle de personnes éloignées de l'emploi.

La commande publique constitue en effet un levier essentiel pour le développement de l'ESS. En intégrant des clauses sociales et environnementales dans leurs marchés, les acheteurs publics favorisent l'insertion professionnelle des publics en précarité et/ou éloignés de l'emploi et valorisent les entreprises prenant en compte leurs impacts environnementaux dans leurs projets, autant de critères qui participent indirectement à promouvoir les entreprises de l'ESS qui intègrent statutairement dans leurs pratiques des considérations sociales et environnementales. Les acheteurs publics peuvent également réserver des marchés de services ou certains lots aux acteurs de l'ESS ou aux structures d'insertion.

L'EPT sensibilisera ses services et l'ensemble des communes aux différents marchés réservables à l'ESS et à la mise en place de modalités favorisant le développement de l'ESS (clauses environnementales, marchés réservés à l'ESS, marchés réservés à l'IAE).

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Soutenir l'insertion des publics éloignés de l'emploi
- Développer de nouveaux critères sociaux et environnementaux pour développer l'économie endogène

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais d'investissement  
**5 000 euros par formation (1 fois par an)**



### Calendrier prévisionnel

**Février 2024** : identification d'un référent en interne de l'EPT pour l'animation d'un temps dédié à l'intégration de clauses sociales et environnementales dans les marchés publics et le recours à l'ESS (possibilité de le former auprès du CNFPT si besoin)

**Mars 2024** : communication auprès des communes de l'EPT et notamment les services marchés publics

**Mai - Septembre 2024** : créneau de formation du référent

**Octobre 2024** : animation d'un temps

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Service communication Service marchés publics (EPT et communes) Référent volontaire pour l'animation de la formation Centre National de la Fonction Publique Territoriale
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Service marchés publics (EPT et communes) Référent volontaire pour l'animation de la formation

de sensibilisation par le référent entre services des marchés publics communaux et de l'EPT sur le recours à l'ESS dans les marchés publics  
⇒ *Renouvellement une fois par an*

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Validation du format du temps de sensibilisation
- Intégration de l'action dans une vocation plus large de transversalité entre projets

### Eléments d'évaluation

- Combien de services de marchés publics des communes ont-ils participé à la formation ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de services techniques représentés au temps de formation*
- Ressenti des services marchés publics communaux suite à la formation
  - *Indicateur : Degré de connaissance du recours à l'ESS dans les marchés publics pour les participants suite à la formation (questionnaire)*

## Fiche action : Identifier un couple élu/technicien dédié à l'ESS dans chaque commune

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #3</b>	Création une solidarité territoriale entre acteurs de l'ESS
<b>Axe stratégique #3</b>	Coordonner une gouvernance adaptée
<b>Objectif opérationnel #8</b>	Coopérer et s'organiser entre acteurs

### DESCRIPTION DE L'ACTION

La sanctuarisation d'une dynamique de communication, de valorisation et d'essaimage de l'ESS passe, aux yeux des acteurs mobilisés au cours de la démarche de coproduction du PLDESS, inévitablement par la constitution d'un tandem pérenne à la fois politique et technique.

Il s'agirait dès lors et en lien avec la démarche de sensibilisation entamée, d'identifier les élus et techniciens volontaires parmi l'ensemble des services techniques des communes de l'EPT pour être les référents ESS de leur territoire, leur permettant de le représenter lors des temps de suivi et de pilotage du PLDESS.

Concrètement, le couple élu/technicien pourrait se réunir une fois par mois pour organiser une revue de projets, faire remonter les points saillants autour de l'ESS (projets émergents, projets aboutis, freins éventuels dans le déploiement d'un projet, besoins des structures communales de l'ESS, etc.) et faire remonter leurs attentes auprès de l'EPT à l'occasion du comité territorial de l'ESS.

La constitution de ce couple repose sur une démarche de volontariat.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

### ACTION #3.1

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



### PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Communes membres de l'EPT  
**3 jours**

Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
**0 euro**



Calendrier prévisionnel

**Janvier 2024:** Temps d'échange entre l'EPT et les communes membres dans la continuité de la validation du PLDESS pour l'identification du couple communale élu/technicien  
**Courant premier semestre 2024 :** Lancement des premières réunions des binômes constitués, avec suivi par

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

- Conforter le dialogue interne aux collectivités entre échelle politique et technique
- Favoriser l'identification de l'évolution de l'ESS à l'échelle des communes et mieux suivre l'effectivité du déploiement de la stratégie du PLDESS

la direction ESS de l'EPT

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Communes membres de l'EPT (élus et techniciens référents)
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Elus communautaire et communaux Techniciens des collectivités territoriales

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Présence d'un élu dans chaque binôme
- Volontariat de la démarche

### Eléments d'évaluation

- Combien de binômes élus/techniciens sont-ils constitués et actifs ?
  - *Indicateurs : Nombre de binômes constitués et nombre de temps d'échange entre membres du binôme*

# Fiche action : Animer un comité territorial de l'ESS trois fois par an

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #3</b>	Création une solidarité territoriale entre acteurs de l'ESS
<b>Axe stratégique #3</b>	Coordonner une gouvernance adaptée
<b>Objectif opérationnel #8</b>	Coopérer et s'organiser entre acteurs

## ACTION #3.2

Priorité de l'action : 1

(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :

*Direction ESS*

*Service communication*

*Communes membres de l'EPT*

**8 jours**

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Le comité territorial de l'ESS est une proposition d'organisation de coordination entre acteurs politiques et techniques du territoire de l'EPT mise en avant par les acteurs au cours de la coproduction du PLDESS. Concrètement, le comité territorial est la réunion de l'ensemble des couple élus/techniciens des 8 communes de l'EPT ainsi que les services de l'EPT mobilisés dans le comité technique constitué pour la formalisation du PLDESS.

Le comité territorial de l'ESS aurait vocation à se réunir trois fois par an, pour garantir la continuité de la dynamique. Les acteurs présents pourront :

- Faire état de l'évolution des dynamiques relatives à l'ESS sur leur territoire
- Informer sur les dispositifs et projets en cours
- Organiser une revue de projet intercommunale
- Présenter des acteurs et/ou dispositifs en vigueur
- Mettre en cohérence les structures de l'ESS

Au-delà de ces objectifs se pose très clairement l'ambition de consolider les relations entre les communes de l'EPT ainsi qu'entre les communes et l'EPT, attente forte issue du diagnostic territorial de l'ESS.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Maintenir voire renforcer la dynamique partenariale au sein de l'EPT
- Garantir le succès de l'effectivité du déploiement de la stratégie du PLDESS

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :

*Frais d'investissement liés à la communication et à la logistique*

**5 000 euros par réunions (15 000 euros)**



### Calendrier prévisionnel

**Janvier 2024:** Temps d'échange entre l'EPT et les communes membres dans la continuité de la validation du PLDESS pour l'identification des temps de rencontre entre binôme élus/techniciens

**Juin 2024 :** Lancement des premières réunions avec rotation dans chaque commune pour l'accueil et l'animation du temps de travail

⇒ *Renouvellement de l'action une fois par trimestre*



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Communes membres de l'EPT (élus et techniciens référents)
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Elus communautaire et communaux Techniciens des collectivités territoriales

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Présence d'un élu dans chaque binôme
- Volontariat de la démarche

### Eléments d'évaluation

- Combien de réunions du comité territorial de l'ESS se sont tenues au cours de l'année ?
  - *Indicateurs : Nombre de réunions du comité territorial en un an*
- Représentativité de toutes les communes
  - *Indicateur : Diversité des communes représentées*

# Fiche action : Ouvrir l'instruction de l'appel à projet à des partenaires

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #3</b>	Création une solidarité territoriale entre acteurs de l'ESS
<b>Axe stratégique #3</b>	Coordonner une gouvernance adaptée
<b>Objectif opérationnel #8</b>	Coopérer et s'organiser entre acteurs

## ACTION #3.3

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Têtes de réseau de l'ESS  
**1 jour**

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Préalablement à la coproduction du PLDESS, un appel à projet territorial de l'ESS était animé par l'EPT Paris Terres d'Envol. Le diagnostic territorial et l'ensemble des temps de mobilisation des acteurs ont montré toute la pertinence de cet outil, à la fois pour détecter les initiatives et potentialités de l'ESS, pour faire connaître l'EPT comme structure ensemblier de l'ESS et in fine pour accompagner le développement de projets de l'ESS localement.

Par conséquent, il est donc présentement réaffirmer l'enjeu de maintenir cet outil mais d'y inclure la participation des partenaires mobilisés dans la coproduction du PLDESS, à savoir les réseaux et représentations de l'ESS localement (par exemple : France Active, Adie, FOL 93, Inser'Eco, Mieux Entreprendre 93). L'EPT instruira à cette occasion les dossiers déposés par les porteurs de projets et animera un temps collectif de présentation de ces projets pour conjuguer dialogue territorial et cohérence des projets avec les attentes de chacun. Ce temps permettra en outre d'identifier les voies de soutien aux porteurs de projets émergeant à l'appel à projets.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Consolider le maillage entre acteurs locaux au service d'une stratégie de PLDESS toujours plus pertinente
- Soutenir le dialogue territorial par le renforcement de l'interconnaissance de l'ensemble des acteurs socioéconomiques et institutionnels locaux

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
**0 euro**

### Calendrier prévisionnel



**Début 2024** : temps d'échange entre services techniques pour l'identification des priorités à intégrer dans l'appel à projet annuel  
**Juin 2024** : lancement de la publication de l'appel à projet annuel, relance mi juillet  
**Septembre 2024** : Clôture de l'appel à projet, étude des candidature  
**Décembre 2024** : affectation des financements par projet et début de suivi des projets

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Têtes de réseau de l'ESS (France Active, Adie, Inser'Eco, Mieux Entreprendre 93, FOL 93, etc.)
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Techniciens des collectivités territoriales Têtes de réseau de l'ESS représentées Têtes de réseau de l'ESS (France Active, Adie, Inser'Eco, Mieux Entreprendre 93, FOL 93, etc.)

#### Points de vigilance

- Adhésion des têtes de réseau
- Maintien d'une communication et d'une articulation technique tout au long de l'année avec les têtes de réseau pour favoriser leur participation active

#### Eléments d'évaluation

- Combien d'acteurs de l'ESS sont-ils présents lors des temps d'analyse de projets dans le cadre de l'appel à projet annuel de l'ESS ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'acteurs têtes de réseau de l'ESS présents*

# Fiche action : Mobiliser les réseaux et/ou outils de coopération du territoire

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #3</b>	Création une solidarité territoriale entre acteurs de l'ESS
<b>Axe stratégique #3</b>	Coordonner une gouvernance adaptée
<b>Objectif opérationnel #8</b>	Coopérer et s'organiser entre acteurs

## ACTION #3.4

Priorité de l'action : 2  
(prioritaire)



## PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains : <i>Direction ESS</i> <i>Service communication</i> Acteurs de la coopération territoriale <b>4 jours</b>
--

## DESCRIPTION DE L'ACTION

Fiche-action très proche de celle relative à la mobilisation des partenaires têtes de réseau de l'ESS pour leur participation à l'instruction des projets déposés dans le cadre de l'appel à projet annuel, la mobilisation des réseaux et/ou outils de coopération présents sur le territoire apparaît être un levier supplémentaire de garantie de la dynamique multi-acteurs prônée par l'EPT.

Concrètement, il s'agit d'intégrer dans la réflexion et l'animation du PLDESS le plus grand nombre possible d'acteurs représentants cette typologie (par exemples : GEIG, PTCE, URIE, etc.). Cette mobilisation passe par un temps de rencontre, d'écoute et d'échange pour intégrer cette typologie d'acteurs dans les instances de travail du PLDESS.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Maintenir voire renforcer la dynamique partenariale au sein de l'EPT
- Garantir le succès de l'effectivité du déploiement de la stratégie du PLDESS

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ? le(s) porteur(s) de l'action</b>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b>	Communes membres de l'EPT Acteurs de la coopération (PTCE, GEIG, etc.)

## Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel : <i>Frais d'investissement liés à la communication</i> <i>Frais d'investissement liés à la logistique</i> <b>5 000 euros</b>
--

## Calendrier prévisionnel



<b>Février 2024</b> : sollicitation via une communication auprès des acteurs de la coopération territoriale en matière d'ESS pour intégration dans la stratégie <b>Juin 2024</b> : animation d'un temps de rencontre et d'échange avec les acteurs de la coopération dans le champ de l'ESS
--

# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

<i>les partenaires de l'action</i>	
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	Acteurs de la coopération (PTCE, GEIG, etc.)

### Points de vigilance

- Adhésion des acteurs de la coopération territoriale

### Eléments d'évaluation

- Combien d'acteurs de la coopération ont-ils été intégrés dans la stratégie du PLDESS ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'acteurs de la coopération en matière d'ESS présents aux temps d'échange (comité de pilotage partenarial)*

# Fiche action : Animer un comité de pilotage partenarial une fois par an

Situation de l'action dans le plan d'action

<b>Enjeu #3</b>	Création une solidarité territoriale entre acteurs de l'ESS
<b>Axe stratégique #3</b>	Coordonner une gouvernance adaptée
<b>Objectif opérationnel #8</b>	Coopérer et s'organiser entre acteurs

## DESCRIPTION DE L'ACTION

L'animation de la démarche partenariale est essentielle pour le succès du PLDESS, aussi l'EPT a très clairement identifié l'opportunité, en lien avec les réseaux et têtes de réseaux de l'ESS, d'organiser annuellement un temps fort de type comité de pilotage partenarial au cours duquel seraient conviés l'EPT (élus et services techniques), les communes (à minima les couples élus/techniciens) les acteurs institutionnels (Région Île-de-France, Métropole du Grand Paris, Département de Seine Saint-Denis), les réseaux de l'ESS (France Active, ADIE, Inser'Eco, Mieux Entreprendre 93, FOL 93, etc.).

Ce temps fort formerait ainsi le point d'orgue de l'ensemble de la démarche de concertation territoriale irriguée par le PLDESS au cours de l'année écoulée. Il s'agira, à cette occasion, de faire un retour sur l'évolution de l'ESS dans l'EPT et les communes (évolution des indicateurs, projets réalisés, projets amorcés) de faire intervenir des acteurs de l'ESS pour y tenir des témoignages, de présenter les lauréats des trophées de l'ESS, etc.

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Maintenir voire renforcer la dynamique partenariale au sein de l'EPT
- Garantir le succès de l'effectivité du déploiement de la stratégie du PLDESS

## ACTION #3.5

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

### Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
Direction ESS  
Service communication  
Communes membres de l'EPT  
Têtes de réseau de l'ESS  
**6 jours**

### Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
Frais d'investissement liés à la communication  
Frais d'investissement liés à l'organisation logistique  
**10 000 euros**



### Calendrier prévisionnel

**Janvier 2024**: Temps d'échange entre l'EPT et les communes membres dans la continuité de la validation du PLDESS pour l'identification du temps annuel d'animation du comité de pilotage partenarial

**Juin 2024** : lancement des invitations aux communes et partenaires

**Septembre 2024** : relance pour la



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

### ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ?</b> <i>le(s) porteur(s) de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ?</b> <i>les partenaires de l'action</i>	Communes membres de l'EPT Têtes de réseaux de l'ESS (France Active, Adie, Inser'Eco, Mieux Entreprendre 93, FOL 93, etc.)
<b>Le public ?</b> <i>les bénéficiaires de l'action</i>	EPT Paris Terres d'Envol Communes membres de l'EPT Têtes de réseau de l'ESS

participation

**Novembre 2024 :** Animation de la réunion du comité de pilotage partenarial dans les locaux de l'EPT

**Décembre 2024 :** communication sur le site internet de l'EPT

⇒ Renouvellement une fois par an

### Points de vigilance

- Adhésion des services techniques de l'EPT et des communes
- Adhésion des partenaires têtes de réseau de l'ESS
- Maintien d'une dynamique au long cours sur le territoire

### Eléments d'évaluation

- Combien de services techniques ont-ils participé à la réunion annuelle du comité de pilotage partenarial ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité de services techniques représentés à la réunion annuelle du comité de pilotage partenarial*
- Combien d'élus ont-ils participé à la réunion annuelle du comité de pilotage partenarial ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'élus présents*
- Combien de structures de l'ESS ont-elles participé ?
  - *Indicateur : Nombre et diversité d'acteurs têtes de réseau de l'ESS représentés*

# Fiche action : Les financements de la politique publique ESS

## DESCRIPTION DE L'ACTION

L'EPT Paris Terres d'Envol, loin d'incarner à lui seul l'unique acteur moteur dans l'élaboration et l'accompagnement de projets d'ESS, s'inscrit en cohérence d'autres politiques publiques nationales et européennes en la matière. La collectivité peut dès lors compter sur des financements d'appui pour soutenir sa politique publique de diffusion de l'ESS sur le territoire.

Il existe plusieurs leviers en ce sens :

- Région Ile de France (soutien aux dispositifs d'accompagnement, co-financement de l'appel à projet)
- Grand Paris (soutien aux événements de sensibilisation et Fonds d'Investissement Métropolitain)
- Financements européens (FEDER) : aide aux investissements et soutiens thématiques (numérique, économie circulaire, énergies renouvelables)

La plus value de cette action par rapport aux dispositifs existants

- Conforter le dialogue territorial avec les financeurs publics de l'ESS
- Contribuer à la pérennisation de la politique ESS sur le territoire de l'EPT
- Co-financer les actions engagées
- S'inscrire en cohérence des politiques ESS territoriales (Métropole du Grand Paris et Région Île-de-France notamment)

## ACTEURS AUTOUR DE L'ACTION

<b>Qui ? le(s) porteur(s) de l'action</b>	EPT Paris Terres d'Envol : Direction de l'Economie Sociale et Solidaire
<b>Avec qui ? les partenaires de l'action</b>	Acteurs financeurs de l'ESS (par exemple : Région Île-de-France)
<b>Le public ?</b>	EPT Paris Terres d'Envol

## ACTION #0

Priorité de l'action : 1  
(très prioritaire)



## PRÉVISIONS

Moyens prévisionnels

Moyens humains :  
*Direction ESS*  
**3 jours** (identification des mécanismes de financement, renseignement des demandes d'aides et suivi de dossiers)

## Coûts prévisionnels

Budget prévisionnel :  
**0 euro** (interne, sollicitation de financements auxiliaires en appui des fonds propres)



## Calendrier prévisionnel

**Décembre 2023** : lors de la validation politique définitive de la stratégie du PLDESS, partage des canaux mobilisables pour mobiliser des financements publics (nationaux et européens) sur l'ESS



# PLAN LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

## - EPT Paris Terres d'Envol -

*les bénéficiaires  
de l'action*

### Points de vigilance

- Capacité à rendre visible et à animer la stratégie du PLDESS pour essaimer l'ESS à une échelle extra-territoriale

### Eléments d'évaluation

- Combien de fonds dédiés à l'ESS l'EPT a-t-il été en mesure de mobiliser pour soutenir sa stratégie ?
  - *Indicateur : Montants en euros de financements mobilisés par l'EPT pour soutenir l'ESS*
- Quelle diversité des acteurs financeurs de l'ESS ?
  - *Indicateur : Nombre d'acteurs à l'origine d'un soutien financier à l'ESS pour l'EPT*