

# FICHES ACTIONS

## 2023

### AXE 1 - CHANTIERS OUVERTS EN 2023

**Fiche action n°1** Evaluation de la loi ESS 2014 & propositions .....page 3  
Réfèrent CA : Mahel Coppey. Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici et Benjamin Guéraud-Pinet.

**Fiche action n°2** Foncier .....page 4  
Réfèrent CA : François Dechy et Valérie Têtu ? Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°3** Groupe de travail - Mesures d'impact territorialisé .....page 5  
Réfèrent CA : Strasbourg Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici.

### AXE 2 - PLACE DE L'ESS DANS TERRITOIRES FRAGILES

**Fiche action n°4** Territoires ruraux, cohésion et solidarités territoriales .....page 6  
Réfèrent CA : Patricia Andriot. Autres contributeurs : Madi Moussa Velou et Valérie Têtu.  
Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°5** Quartiers prioritaires de la politique de la ville .....page 7  
Réfèrent CA : Mahel Coppey et Nicole Miquel-Belaud. Autre contributrice : Siham Labich.  
Réfèrent équipe : Chloé Sécher et Anne-Laure Federici.

II **Fiche action n°6** Économie informelle .....page 8  
Réfèrent équipe : Chloé Sécher.

### AXE 3 - LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

**Fiche action n°7** PTCE .....page 9  
Réfèrent CA : Maud Caruhel. Autres contributeurs : Stéphane Pfeiffer, Christiane Bouchart ;  
Strasbourg et CAPVM. Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°8** SCIC .....page 10  
Réfèrent CA : Stéphane Pfeiffer. Autres contributeurs : Strasbourg, Gaëlle Le Stradic et  
Florentin Letissier ? Réfèrent équipe : Benjamin Guéraud-Pinet.

**Fiche action n°9** Modalités de contractualisation, commande publique et co-construction  
.....page 11  
Réfèrentes CA : Maud Caruhel, Isabelle Hardy, Patricia Andriot et Emeline Baume. Autre  
contributeur : Arnaud Magloire. Réfèrent équipe : Chloé Sécher et Benjamin Guéraud-Pinet.

**Fiche action n°10** Approche par filières .....page 12  
Réfèrent CA : Florentin Letissier et Patricia Andriot. Autres contributeurs : Maud Caruhel,  
Stéphane Pfeiffer et Strasbourg. Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici.

# FICHES ACTIONS

## 2023



### AXE 4 - SIGNAUX ÉMERGENTS

**Fiche action n°11** Nouvelles formes d'emplois et d'activités (*Exploratoire*) .....page 13  
Réfèrent CA : Patricia Andriot. Autres contributeurs : Michel Souillac et Valérie Têtu. Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici et Chloé Sécher.

**Fiche action n°12** Nouveaux modèles économiques / communs .....page 14  
Réfèrent CA : Stéphane Pfeiffer, Patricia Andriot et Isabelle Hardy. Autres contributeurs : Emeline Baume et Madi Moussa Velou. Réfèrent équipe : Anne-Laure Federici et Benjamin Guéraud-Pinet.

### AXE 5 - EUROPE ET INTERNATIONAL

**Fiche action n°13** .....page 15  
Réfèrent CA : Patricia Andriot et Maud Caruhel. Autres contributeurs : Christiane Bouchart et Strasbourg. Réfèrent équipe : Chloé Sécher.

### AXE TRANSVERSAL - STRUCTURATION RÉGIONALE DU RTES

**Fiche action n°14** .....page 16  
Réfèrent CA : Mahel Coppey et Arnaud Magloire. Autres contributeurs à l'échelon local : Michel Souillac, Patricia Andriot, Valérie Têtu et Laurent Dubost. Réfèrent équipe : Pierre-Alain Simon et Anne-Laure Federici.

### FORMATION

**Fiche action n°15** .....page 17  
Réfèrent CA : Michel Souillac et ? Réfèrent équipe : Chloé Sécher

**Commission transversale : Communication** .....page 18  
Réfèrent CA : Mahel Coppey et Florentin Letissier. Réfèrent équipe : Emeline Wilbert.

# AXE 1 - CHANTIERS OUVERTS EN 2023

Fiche action n°1

## Evaluation de la loi ESS 2014 & propositions

**Référent CA :** Mahel Coppey

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici et Benjamin Guéraud-Pinet

### Contexte :

La loi sur l'ESS aura 10 ans en 2024. La Ministre a fait part de sa volonté de procéder à son évaluation, en vue d'une éventuelle modification ou nouvelle loi. Plusieurs acteurs sont ou seront dans les prochaines semaines mobilisés pour l'évaluation (le CSESS, avec la mise en place d'un groupe flash, les parlementaires, le CESE.;). Par ailleurs, l'article 185 de la Loi de Finances 2023 indique que "le Gouvernement remet au Parlement au plus tard le 30 juin 2023 un rapport d'information sur les moyens et les dépenses des personnes publiques, [État et collectivités territoriales] en faveur du développement de l'économie sociale et solidaire".

Le RTES, qui a été associé à l'élaboration de la loi sur l'ESS de 2014, et a pu faire entendre certaines de ses propositions, souhaite contribuer activement à cette nouvelle étape.

### Objectifs :

- Identifier les différents sujets de la loi concernant plus particulièrement les collectivités locales,
- Etre force de propositions pour faciliter et renforcer les modalités d'actions possibles des collectivités dans le développement d'une économie plus solidaire.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Repérage des sujets de la loi concernant en particulier les collectivités** (en cours) : SCIC, agrément ESUS et innovation sociale, MLC, définition de la subvention, commande publique, éco-organisme ?...
- **Sollicitation des adhérents** pour recueillir les principaux points de blocage rencontrés dans leur politique en faveur de l'ESS
- **Organisation d'un webinaire** à destination des collectivités avec **Frédéric Tiberghien**, président du GT sur l'évaluation de la loi ESS au CSESS
- **Participation au groupe de travail flash** du CSESS

#### Perspectives 2023 :

- **Elaboration de propositions**, et lien avec autres lois (AGEC, PACTE,...)
- **Recherche d'alliés pour porter ces propositions** (réseaux de collectivités, ESS France, parlementaires,..)

#### Calendrier 2023

**Mi-février** : sollicitation des collectivités adhérentes  
**5 avril** : Webinaire "Evaluation de la Loi ESS 2014"  
**mai** : Remise du rapport du GT au CSESS  
**septembre** : élaboration collective des propositions

#### Moyens humains et financiers :

##### Partenaires :

ESS France et réseaux de collectivités ; voire universités

# AXE 1 - CHANTIERS OUVERTS EN 2023

## Fiche action n°2 Foncier

**Contributeurs CA :** Mahel Coppey, Stéphane Pfeiffer, Eurométropole de Strasbourg et Pays de Grasse  
**Référent équipe :** Anne-Laure Federici et Benjamin Guéraud-Pinet

### Contexte :

En zone urbaine, la raréfaction des biens disponibles et la montée des prix du foncier rendent souvent difficile l'accès pour les acteurs de l'ESS à des espaces adaptés. En zone rurale, l'accès à des terres agricoles pour de nouvelles générations paysannes ou pour des projets non conventionnels est également difficile. Le dialogue avec les collectivités et l'appui des élus sont essentiels pour renforcer les projets et favoriser leur installation sur le territoire. Comment les collectivités peuvent-elles favoriser l'installation ou le maintien d'activités d'utilité sociale et agricoles vertueuses ou des logements accessibles ? Comment peuvent-elles accroître leur maîtrise foncière, de préserver les patrimoines publics et d'intégrer l'ESS dans les futurs aménagements ? L'accès au foncier pour les acteurs de l'ESS a déjà fait l'objet d'un travail au sein du réseau (avec notamment la réalisation d'un RepèreESS "Accès au foncier" en 2019). Compte tenu de l'importance du sujet, du développement d'initiatives (foncières solidaires, SEM dédiées à l'ESS) et des actualités législatives (ZAN), il est proposé de travailler en 2023 sur ce sujet.

### Objectifs :

Faire connaître les outils existants (foncières solidaires, OFS, droit de préemption,..), partager des expériences, réussies ou non, construire un argumentaire y compris pour faire évoluer la réglementation et développer des actions de plaidoyer au niveau national et local.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Atelier animé par le RTES lors des RIUESS :** "Le foncier, nouvel objet de coopération territoriale pour l'ESS ?" le 25 mai 2023
- **Webinaire RTES "Foncières & métropoles"** organisé le 30 mai 2023 avec les témoignages de Bordeaux, Lyon, Nantes, Rennes et Strasbourg

#### Moyens humains et financiers :

##### Partenaires :

Métropoles et autres collectivités, ESS France, France Tiers-Lieux, Banque des territoires.

#### Perspectives 2023 :

- **Atelier organisé lors de l'Assemblée générale du RTES** le 6 juillet 2023 à Nantes : "Foncier & ESS : quelle place pour l'ESS dans nos villes, nos quartiers, nos campagnes ?"
- **Actualisation du RepèreESS Foncier** (2nd semestre 2023) et contribution France Tiers-Lieux
- **Réalisation de fiches Déniché pour Vous :** foncières, Terre de Liens, ceinture alimentaire Nantes,...
- **Organisation d'un séminaire** (lieu ?)
- **Webinaires dédiés** (par exemple les OFS pluriactivités et l'occupation du domaine public)

#### Calendrier 2023

**30 mai :** Webinaire "Foncières & métropoles"  
**6 juillet :** Atelier "Foncier & ESS" lors de l'AG du RTES

# AXE 1 - CHANTIERS OUVERTS EN 2023

Fiche action n°3

## Groupe de travail Mesures d'impact territorialisé

**Référent CA :** Eurométropole de Strasbourg. **Autres contributeurs :** Arnaud Magloire et Stéphane Pfeiffer.  
**Référent équipe :** Anne-Laure Federici

### Contexte :

Evaluer ce qui compte vraiment et le faire savoir intéressent autant les collectivités que les structures ESS de terrain et leurs réseaux. De nombreuses démarches et méthodes sont développées depuis plusieurs années, parfois réductrices, et pas toujours accessibles pour les structures et pas reconnues par les financeurs. Les structures peuvent avoir le sentiment de comptes à rendre supplémentaires et un lien potentiel avec leur niveau de subvention (supposé ou fantasmé, parfois réel). Du côté des collectivités, ce sujet peut être travaillé soit sous le prisme du « retour sur investissement », soit sous un prisme « outillage des acteurs intéressés » ou « valorisation de l'ESS sur le territoire, dans le cadre du développement économique ».

Plusieurs collectivités du RTES sont intéressées pour partager leurs expériences d'évaluation et de mesure d'impact, au service des stratégies de développement ESS des territoires, en adéquation avec l'impact des structures de l'ESS, la mise en valeur de leurs actions et projets, le tout sans instrumentalisation. Cette vision commune permettrait, au-delà des structures, de mettre en valeur l'impact de l'ESS sur les territoires, voire, si c'est possible, démontrer l'impact de la co-construction des politiques publiques avec l'ESS.

### Objectifs :

- Mettre en place un groupe de travail sur les mesures d'impact territorialisé
- Développer une vision commune de l'action à mener
- Outiller les collectivités sur ce type de mesures d'impact

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Repérage** des collectivités intéressées
- **Mise en place d'un groupe de travail** : "Mesures d'impact territorialisé : quel accompagnement par les collectivités ?" le 1er juin en visioconférence

#### Perspectives :

- Envisager de déposer un **projet auprès de l'Avisé** avec plusieurs collectivités volontaires
- Organisation d'un **atelier lors de l'Assemblée générale** du RTES le 7 juillet

#### Partenaires :

Avisé, France active, programme VISES, Labo de l'ESS ?

#### Calendrier 2023

**Mi-février** : recensement des collectivités intéressées

**Avril** : validation de l'existence du groupe de travail

**1er juin** : Mise en place du GT

**7 juillet** : atelier lors de l'Assemblée générale du RTES

**Référent CA :** Patricia Andriot

**Autres contributeurs :** Madi Moussa Velou et Valérie Têtu

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici

### Contexte :

Depuis plusieurs années, le RTES développe des actions avec une entrée spécifique sur les territoires fragiles. Pour les territoires ruraux, les actions ont été menées dans le cadre du projet TRESSONS (Territoires ruraux et économie sociale et solidaire, outils et nouvelles synergies) porté avec l'Avise, lauréat de l'appel à projet Mobilisation Collective pour le Développement Rural, du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (2018-2021).

### Objectifs :

- Permettre la poursuite d'un programme national autour des "ruralités engagées",
- Visibiliser et renforcer la place de l'ESS dans les territoires ruraux (en se basant sur les enseignements de TRESSONS),
- Poursuivre le travail de sensibilisation auprès de certaines cibles tels que les élus locaux, les citoyens, ou les acteurs traditionnels du développement rural,
- Mettre en évidence le rôle de l'ESS pour favoriser la solidarité entre territoires ruraux et urbains.

### Actions :

#### Perspectives 2023 :

- **Interventions ponctuelles et lien ANCT.**
- **Contribution à l'Agenda rural 2.0.**
- **Elaboration d'une nouvelle phase de TRESSONS** à construire avec l'Avise (par exemple repérage de la place de l'ESS dans les contrats de territoires et dans les contrats de réciprocité, en lien avec France urbaine).
- **Développer les Sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC)**, en favorisant leur connaissance auprès des collectivités notamment et en renforçant l'accompagnement des acteurs publics et privés.
- **Favoriser les plateformes de mobilité durable et inclusive.**

#### Moyens humains et financiers :

convention ANCT, nouveau programme MCDR et autre ?

#### Partenaires :

Avise ; Institut des territoires coopératifs ; Fédération des Familles rurales ; ESS France ; Réseau Rural National.

**Référent CA :** Mahel Coppey et Nicole Miquel-Belaud

**Autre contributeur :** Siham Labich

**Référent équipe :** Chloé Sécher et Anne-Laure Federici

### Contexte :

Depuis plusieurs années, le RTES développe des actions avec une entrée spécifique sur les territoires fragiles. Pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville, les actions sont menées avec le soutien de l'ANCT (ex CGET) depuis 2015. Elles reposent sur l'organisation de séminaires, sur la publication de plusieurs guides, permettant de mettre en évidence la contribution de l'ESS au développement des quartiers, et sur l'élaboration de propositions à destination des collectivités, des acteurs et des partenaires.

### Objectifs :

- Mieux faire connaître les réalités de l'ESS et ses potentialités dans les quartiers prioritaires, ainsi que les conditions de développement et les leviers mobilisables par les collectivités locales, les acteurs locaux de l'ESS et leurs partenaires,
- Nourrir les politiques publiques aux échelons local, national et européen,
- Contribution pour la nouvelle génération des contrats de ville.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Séminaire national Politique de la ville & ESS :** consacré aux coopérations à renforcer pour favoriser la transition sociale et écologique dans les quartiers politique de la ville, en lien avec l'ESS, séminaire impulsé par le RTES et l'ANCT, et co-organisé avec l'ANRU, l'Avise, la Banque des Territoires, ESS France, le Mouvement des Régies et le réseau des Centres Ressources Politique de la Ville qui a rassemblé plus de 280 participant.e.s.

#### Moyens humains et financiers :

Convention ANCT ?

#### Perspectives 2023 :

- Voir convention ANCT
- **2 publications sur ESS & Politique de la ville et le rôle des collectivités**, dans les collections Agir et Comprendre de l'ANCT.
- Diffusion de l'expérimentation de la formation croisée ESS/Politique de la ville de Toulouse

#### Calendrier 2023

**25 janvier :** séminaire national *Politique de la ville & ESS : vers de nouvelles alliances*

**2ème semestre :** 2 publications sur ESS & Politique de la ville



Référent équipe : Chloé Sécher

### Contexte :

L'économie informelle est une réalité présente dans de nombreux territoires fragiles. La crise du Covid-19 a entraîné l'interruption de nombre de ces activités, mais aussi sans doute l'émergence de nouvelles. La sortie de crise est une opportunité pour expérimenter l'apport de l'ESS pour le redémarrage et la pérennisation de ces activités informelles. S'appuyant sur les travaux précédemment menés sur ESS & politique de la ville, le RTES se propose de travailler sur la thématique Economie informelle & ESS.

### Objectifs :

Favoriser les partages d'expériences entre collectivités, créer et mettre à disposition des ressources pour :

- Favoriser le passage de l'économie informelle à l'économie formelle et accompagner des projets et initiatives des habitants par et vers l'ESS
- Contribuer à la reconnaissance de l'utilité sociale de l'économie informelle en matière d'emploi et inclusion, de cohésion sociale, de développement économique du territoire.

### Actions :

#### Actions réalisées et perspectives 2023 :

- **Publication d'un RepèrESS** faisant la synthèse de 2 ans de travaux : *"Economie informelle & ESS - Enjeux et leviers pour les collectivités locales"*
- **2 webinaires :**
  - Economie informelle & ESS : l'enjeu de l'aménagement urbain
  - Economies de subsistances : quels leviers pour l'action publique ?
- Diffusion des travaux :
  - au GSEF 2023 de Dakar
  - lors de l'ANCTour
  - auprès de la communauté Émergence de L'Avise
  - ...

#### Partenaires :

Des chercheurs, centres-ressources et réseaux d'accompagnement

#### Calendrier 2023

**Avril** : Publication du RepèrESS *"Economie informelle & ESS - Enjeux et leviers pour les collectivités locales"*



# AXE 3 - LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

Fiche action n°7

## Pôles Territoriaux de Coopération Économique - PTCE

**Référent CA :** Mahel Coppey et Christiane Bouchart

**Autres contributeurs :** Stéphane Pfeiffer, Maud Caruhel ; Eurométropole de Strasbourg et CAPVM (partages d'expériences et de documentations).

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici

### Contexte :

- Sujet traité par le RTES depuis plusieurs années.
- RTES partenaire de l'étude avec le Labo de l'ESS en décembre 2021 et membre de la Cellule Nationale d'Animation, relance de la dynamique nationale en mai 2021

### Objectifs :

- Approfondir le rôle des collectivités au sein des PTCE, mettre en évidence les actions des collectivités (exemples réussis de PTCE, financements démarches de coopération économique - exemple en Nouvelle Aquitaine...), bonnes pratiques, pour alimenter le plaidoyer et mise à jour de nos publications.
- Faire connaître les différentes formes de coopération économique (GE, SCIC, PTCE, tiers lieux...) et leur pertinence (outil d'aménagement et de développement territorial, employabilité, structuration filières,...).
- Participer au développement des PTCE : création d'une structure nationale pour juger de la pertinence des projets, faire connaître la charte des PTCE, maîtriser l'assise locale (en parallèle de TZCLD).
- Plaidoyer PTCE dans le cadre du CSESS, avec le Labo de l'ESS et d'autres partenaires.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Participation à la CNA et coordination politique** avec le Labo de l'ESS, ESS France, le Coorace et le MES.
- **Contribution au bouquet de services** (juri PTCE, appui aux CRA et aux visites apprenantes autour du rôle des collectivités)
- **Déclinaison du Points de RepèreSS PTCE** en Hauts-de-France publié en mai 2023
- Publication de **2 fiches Déniché pour vous :** PTCE le Pôpe & Recycl'Occ Textile
- Appui à l'organisation du **séminaire institutionnel** du 17 mai

#### Perspectives 2023 :

- Création d'une **entrée spécifique PTCE** sur le site internet.
- **Déclinaison du Points de RepèreSS PTCE** (Pays de la Loire, Occitanie ?)
- Co-organisation d'un **séminaire de travail** en octobre 2023
- Opportunité d'une étude portée par le RTES sur le rôle des collectivités dans les dynamiques de PTCE ? -- *Courant 2024*

#### Points d'attention :

*Focus sur le rôle des collectivités locales.  
Liens, sensibilisation autres réseaux de collectivités.  
Diversité de la réalité des PTCE selon les territoires*



**Moyens :** Un des axes de la convention Etat  
**Partenaires :** Labo de l'ESS et partenaires PTCE

**Référent CA :** Stéphane Pfeiffer

**Autres contributeurs :** Eurométropole de Strasbourg (partages d'expériences) et Gaëlle Le Stradic

**Référent équipe :** Benjamin Guéraud-Pinet

### Contexte :

- Pertinence de la SCIC comme structure de projet économique territorial.
- Méconnaissance de ce statut.
- Fortes attentes des collectivités.

### Objectifs :

- Faire connaître la pertinence et les modalités de la coopération économique.
- Développer les SCIC et renforcer l'implication des collectivités.
- Lever les freins à l'implication des collectivités.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- **Décryptage de questions juridiques** et relais dans les flash hebdo et sur le site internet pour répondre aux questions des collectivités adhérentes.
- **Animation de la FAQ juridique** sur le site internet.

#### Perspectives 2023 :

- **Plaidoyer sur les SCIC** (en lien avec la CG SCOP et ESS France), et dans le cadre de la **commission réglementaire** du CSESS.
- **Publication** (répertoire des collectivités adhérentes sociétaires de SCIC, entrée SCIC sur le site).
- Réflexion sur le **financement** de la mission d'appui conseil auprès des collectivités (adhérentes et non adhérentes).
- **Partenariat avec Régions de France** autour d'une publication SCIC et Régions (à confirmer).

#### Point d'attention :

*Complémentarité avec le service public, ne pas aller sur des secteurs qui relèvent du secteur public, comme l'éducation par exemple.*



#### Moyens humains et financiers :

Moitié poste Benjamin Guéraud-Pinet

#### Partenaires :

CGSCOP et URSCOP, Finacoop et Régions de France

# AXE 3 - LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

Fiche action n°9

## Modalités de contractualisation, commande publique et co-construction

**Référentes CA :** Maud Caruhel et Isabelle Hardy (en particulier sur EGA/éco/socio/conditionnalité des aides), Patricia Andriot (co-construction) et Emeline Baume (commande publique)

**Autre contributeur :** Arnaud Magloire

**Référent équipe :** Chloé Sécher et Benjamin Guéraud-Pinet

### Contexte :

- Lien depuis l'origine avec travaux du RTES, et objectif de coconstruire politiques publiques.
- Tendances contradictoires de développement des marchés publics mais aussi de volonté de faire autrement.
- Question technique et politique.

### Objectifs :

- Sensibiliser et outiller élus et services ESS mais aussi autres services (juridiques notamment): diversité des modes de contractualisation, impact des modes de contractualisation entre acteurs ESS et collectivités sur le projet des structures et leur développement (appels d'offre VS subventions) et sur l'ensemble de l'écosystème (mise en concurrence VS coopération...).
- Favoriser le développement d'une commande publique "mieux-disante", et renforcer l'accessibilité des structures ESS à la commande publique.
- Avancer sur EGA/éco/socio/conditionnalité des aides.

### Actions :

- **Pédagogie** sur les modes de contractualisation et leurs impacts (kits, interventions...).
- **Outillage sur les modes de contractualisation** adaptés aux spécificités des structures de l'ESS.
- **Diffuser les travaux menés sur la coconstruction**
- **Plaidoyer pour une commande publique responsable et accessible aux structures de l'ESS.**

### Actions réalisées :

- Mise à jour de l'état des lieux SPASER et focus sur les SPASER des Régions en lien avec Régions de France.
- Contribution à l'évaluation de la loi ESS 2014 (subvention/appel d'offre/appel à projets)
- **Lancement du chantier de travail éga-éco-socio conditionnalité des aides publiques** : première réunion le 16 mai en visio
- Participation aux travaux du **CGDD** sur les SPASER
- **Organisation de Clubs des collectivités thématiques** : en AURA le 21 mars à Lyon, en Pays de la Loire le 25 mai 2023 à Nantes et en Nouvelle-Aquitaine le 9 juin à Niort

### Perspectives 2023 :

- **3 à 4 webinaires dédiés** : actualités de la commande publique responsable, l'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans la commande publique, les SIEG...
- **Poursuite du travail engagé sur les SPASER** (coopération avec Régions de France ; à voir côté départements) & **publication du Points de RepèreESS spécial SPASER des régions**
- **Participation à la recherche participative ESCAPE** sur la co-construction de l'action publique avec Jean-Louis Laville
- Labels ESS et utilisation
- FAQ pour adhérents

### Moyens humains et financiers :

Équipe sur interventions, formations, outils ressource... (voir possibilité référents dans les services des CL)

### Partenaires :

ESS France ; CNFPT ; France urbaine ; OXFAM, Max Havelaar...

**Référent CA :** Florentin Letissier et Patricia Andriot

**Autres contributeurs :** Maud Caruhel, Stéphane Pfeiffer et Sandra Guilmin (mise en lien avec collègues)

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici

### Contexte :

- De nombreuses "filières d'avenir" ont potentiellement un lien important avec l'ESS (acteurs ESS précurseurs, cohérence approche et valeurs, par exemple le lien aux territoires,...). Mais risque que les acteurs ESS soient marginalisés avec le développement de ces filières.
- La structuration par filières, qu'elle soit horizontale ou verticale, est un moyen de maîtrise de la valeur ajoutée : enjeu pour les acteurs de l'ESS d'être partie prenante de la structuration d'une filière, voire même au cœur (ex PTCE ? Alimentation,...).
- Des financements sont mobilisables pour les approches filières, et les collectivités ont un rôle à jouer pour accompagner les acteurs de l'ESS et les aider à mobiliser ces financements.

### Objectifs :

- Permettre aux acteurs de l'ESS d'être partie prenante voire à l'initiative de la structuration de filières.
- Outiller les collectivités pour les accompagner.

### Actions :

- **Elaborer un socle méthodologique** sur la manière dont les collectivités peuvent prioriser des filières à soutenir / structurer.
- **Comment animer ? Quelles échelles territoriales pour quelle filière ?** Approfondir échelle et modalités de gouvernance territoriale.
- **Développer liens avec chercheurs et R&D.** Qualifier impact de la filière sur le territoire, territorialisation de la valeur ajoutée.

### Actions réalisées :

- Organisation de la **rencontre "Filières & ESS" le 14 avril à Roubaix** (une soixantaine de participant.e.s)
- Organisation de **2 rencontres sur l'alimentation** (Tarnos en mai et Dijon/Langres en juin)
- Participation au consortium **"Résilience"** sur la résilience alimentaire des collectivités locales en période de crise Covid porté par Résolis.
- Participation au consortium **"Catalyseur"** sur les systèmes coopératifs de solidarité alimentaire porté par la FNCUMA.

### Perspectives 2023 :

- **Publication du RepèreESS :** *Comment mettre en place et animer une stratégie filière de territoire ?* avec les Petites Rivières.
- **Publication du RepèreESS :** *Alimentation durable & ESS : enjeux et leviers d'actions des collectivités locales*
- Structuration territoriale et difficultés de la filière réemploi
- Exploration filières bâtiment/écoconstruction/consignes

### Moyens humains et financiers :

Expertise extérieure sur la méthodo filières (Les Petites Rivières). Argumenter rôle des collectivités

### Partenaires :

IAE ; Comité filières ; ESS France ; observatoires ESS

### Calendrier 2023

**14 avril :** Organisation journée de restitution des travaux engagés

**Juin :** Publication du RepèreESS Structuration de filière

**2ème semestre :** Publication du RepèreESS Alimentation durable

### Point d'attention :

*Relation avec les entreprises classiques.  
Action à co-animer avec les acteurs.*



# AXE 4 - SIGNAUX ÉMERGENTS

Fiche action n°11

## Les nouvelles formes d'emplois et d'activités *Exploratoire*

Référente CA : Patricia Andriot

Autres contributeurs : Michel Souillac et Valérie Têtu

Référent équipe : Anne-Laure Federici et Chloé Sécher

### Contexte :

- Evolution des formes d'emploi (de moins en moins de CDI/plein temps, développement du télétravail, "uberisation", pluriactivités), des types d'emploi nécessitant nouvelles qualifications (exemple transition énergétique), difficultés de recrutement dans certains secteurs... Comment les collectivités peuvent elle accompagner vers des réponses collectives et solidaires ?
- Concernant le travail de plateforme, au delà de l'enjeu en terme de droits sociaux des travailleurs, se pose aussi question de la souveraineté des territoires et du maintien de la valeur sur les territoires.
- Expérimentation TZCLD et sa diffusion
- Evolution des modèles d'engagement : problématique bénévolat de gestion VS engagement pour une cause ?

### Objectifs :

- Rendre visible le sujet et les débats.
- Créer de l'ingénierie et de l'accompagnement.
- Contribuer à pérennisation / sécurisation de modèles d'organisation du travail collectifs.
- Etre davantage en prospective, R&D.

### Actions :

- Qualifier, donner à voir : du point de vue des droits, de l'engagement (pourquoi ces nouvelles formes émergent ?).
- Recenser ce qui existe et qui émerge (télétravail, CAE, groupements d'employeurs, tiers-lieux, TZCLD...), inventaire avec les partenaires (Avisé, ESS France) et faire connaître les potentialités (exemple : groupements d'employeurs par rapport aux managers de centre villes).
- Outiller : ingénierie, diagnostic activités / besoins-envies des territoires, échelle pertinente d'intervention.
- Plaidoyer : sécurisation des modèles.
- Chantiers thématiques (cf. ESS et territoires fragiles) :
  - Avoir une entrée plus "territoires ruraux" sur les commerces, l'ingénierie (nouvelle forme mutualisation et nouvelles organisations).

### Actions et perspectives 2023 :

- Table ronde à l'Assemblée générale du RTES le 7 juillet à Nantes
- Réactivation des liens avec Territoire Zéro Chômeur Longue Durée (à voir référent CA dans comités régionaux de partenaires).
- Liens à voir avec chantiers filières (cyclologistique), nouvelles formes d'économies (Platformcoop) et territoires ruraux (TRESSONS)
- Débat et liens avec chantiers à travailler avec le Labo de l'ESS ?

Partenaires : sur R & D ? (voir lien avec CAE)

### Point d'attention :

*Lien avec les collectivités territoriales et leurs rôles possibles*



# AXE 4 - SIGNAUX ÉMERGENTS

## Fiche action n°12 Les nouvelles formes d'économies / communs

**Référent CA :** Stéphane Pfeiffer, Patricia Andriot et Isabelle Hardy

**Autres contributeurs :** Emeline Baume et Madi Moussa Velou

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici et Benjamin Guéraud-Pinet

### Contexte :

- Transition écologique et solidaire, nouvelles formes d'économies émergent/se développent, en parallèle de l'ESS : économie circulaire / économie du partage / économie de la fonctionnalité et de la coopération / économie collaborative / économie informelle. Rôle des plateformes coopératives.

### Objectifs :

- Définir ces différentes économies et caractériser les différences / convergences avec l'ESS.
- Participer au rassemblement de l'ensemble des acteurs de la transition (ESS et nouvelles formes d'économie).

### Actions :

#### Actions 2022 :

Participation au chantier Plateformcoop de l'APES : analyse du rôle des collectivités dans l'émergence de nouvelles formes d'emplois et d'activités portées par les plateformes coopératives.

- Poursuite des travaux avec la Coop des Communs autour par exemple de :
  - Webinaire sur la question des communs et des collectivités locales,
  - Contribution à l'organisation d'un évènement de restitution des travaux le 8 décembre 2022,
- Économie de la fonctionnalité et de la coopération dans la commande publique : webinaire le 3 mars 2022.
- Participation aux travaux de la Fabrique des Transitions sur les nouveaux modèles économiques.

#### Perspectives 2023 :

- **Participation au chantier Plateformcoop de l'APES :** analyse du rôle des collectivités dans l'émergence de nouvelles formes d'emplois et d'activités portées par les plateformes coopératives.
- **Webinaire et Points de RepèreESS** en lien avec la Coop des Communs.
- Lien à faire avec Chaire ESS de la CAPVM et TETRIS.
- **Poursuite de l'implication dans le chantier modèle économique** de la Fabrique des transitions
- **Rencontres régionales en 2023 et nationale (voire européenne) début 2024 des monnaies locales & collectivités** avec le Mouvement Sol

#### Moyens humains et financiers :

Partenariat APES : 10 000 euros de financements sur 2022 et 10 000 euros sur 2023

#### Partenaires :

APES, Coop des Communs, ATEMIS, CIRIDD et l'IE - EFC, Fabrique des Transitions.

# AXE 5 : EUROPE ET INTERNATIONAL

## Fiche action n°13

**Référent CA :** Patricia Andriot (passation à prévoir) et Maud Caruhel

**Autres contributeurs :** Christiane Bouchart et Sandra Guilmin

**Référent équipe :** Chloé Sécher

### Contexte :

- Existence d'une commission Europe et international depuis 2014 au RTES.
- Contexte européen pouvant être favorable à l'ESS : Green Deal, plan de relance européen, socle européen des droits sociaux et Plan d'action européen de l'ESS
- Nouvelle programmation 2021/2027 des fonds structurels européens.

### Objectifs :

- Développer le plaidoyer des collectivités en faveur de l'ESS aux niveaux européen et international;
- Faire progresser la reconnaissance de l'ESS au niveau européen et à l'international et le développement de cadres européens réglementaires et financiers adaptés ;
- Faire progresser la culture européenne et de coopération internationale au niveau territorial comme vecteur de développement de l'ESS ;
- Faciliter les échanges et la mise en réseau de collectivités qui souhaitent porter des projets de coopération par et pour l'ESS.

### Actions :

#### Actions réalisées :

- Participation à la **commission Europe du CSESS**
- Délégation RTES au **GSEF 2023 de Dakar**
- Relais des appels à projets Social Economy Missions, ESER... et éventuels appuis.
- **Sensibilisation des collectivités à l'accessibilité des structures ESS aux fonds européens**

#### Perspectives 2023 :

- **Organisation de temps dédiés**
- **Organisation d'un voyage apprenant** à Bruxelles en octobre 2023.
- **Ouverture européenne** avec partage de bonnes pratiques sur tous les sujets traités par le RTES (initiative européenne ou projet soutenu par fonds/programmes européens).
- Partenariat à renforcer avec le **GSEF** (arrivée du secrétariat à Bordeaux)

#### Moyens humains et financiers :

##### Partenaires :

GSEF, Labo de l'ESS, Pour la solidarité, Réseau REVES, RIPESS

#### Calendrier 2023

**1er au 6 mai :** GSEF Dakar

**18 & 19 octobre :** Voyage apprenant à Bruxelles



# AXE TRANSVERSAL : STRUCTURATION RÉGIONALE DU RTES

## Fiche action n°14

**Référent CA :** Mahel Coppey et Arnaud Magloire

**Autres contributeurs à l'échelon local :** Michel Souillac, Patricia Andriot, Valérie Têtu et Laurent Dubost

**Référent équipe :** Pierre-Alain Simon et Anne-Laure Federici

### Contexte :

- Volonté de favoriser les échanges entre pairs
- Développement du réseau, et adhésion de petites communes.
- Déplacements à limiter.

### Objectifs :

- Créer du lien entre adhérents, renforcer interconnaissance, y compris sur les besoins et attentes, et donc capacité à porter actions communes.
- Attirer de nouveaux adhérents.
- Renforcer crédibilité et appui opérationnel du RTES.

### Actions :

- Mobilisation d'élus référents territoriaux.
- Proposer systématiquement aux nouveaux adhérents ou prospects un temps d'échange avec un élu référent et l'équipe salariée.
- Outillage (formations, trames d'intervention; diaporama type; avec adaptation selon les réalités du territoire).
- Rencontres en local, visites de terrain en proximité.
- Communication / Développement des points de visio collectifs.

### Actions réalisées :

- Poursuite des actions des clubs IDF, NA, AURA, GE et PDL.
- **Mutualisation des thématiques abordées** entre clubs et pages dédiées sur le site du RTES.
- Lancement d'un **nouveau Club en région Occitanie** le 8 juin.
- Création d'une **nouvelle identité graphique** pour les clubs (visuels et diaporamas).

### Perspectives 2023 :

- Présence des clubs lors des salons régionaux (Salon de l'AMIF)
- Nouveaux clubs en Région Sud (HDF et Bretagne ?)
- Exploration/structuration en lien avec les Territoires Outre-Mer
- **Partage d'une entrée dédiée aux clubs sur le site du RTES** avec les CRESS co-organisatrices



### Point d'attention :

*Des référents territoriaux à quelle échelle ?  
Lien structure nationale / animation régionale :  
garder la cohérence, et le suivi des actions et contacts  
Conserver la neutralité politique*

### Moyens humains et financiers :

**Equipe :** réalisation d'un diaporama type et de supports d'intervention et de formation, co-animation des rencontres des clubs des collectivités

**Partenaires :** CRESS, autres réseaux d'acteurs, réseaux locaux de collectivités (associations locales des Maires locaux, AMRF, MNT et CNFPT...).



## Fiche action n°15

**Référent CA :** Michel Souillac et ?

**Référent équipe :** Chloé Sécher

### Rôle de la commission :

- Réfléchir sur des thématiques émergentes.
- Elaborer et suivre le programme annuel de formation, en s'attachant notamment à l'évaluation des différentes actions.
- Etablir un lien avec d'autres organismes de formation existants et travaillant avec les collectivités.

### Objectifs :

- Contribuer à la qualification des adhérent.e.s du réseau.
- Faire vivre le réseau, favoriser les échanges entre adhérents.
- Sensibiliser plus largement à la place de l'ESS dans les politiques publiques et favoriser la coopération et la transversalité au sein des et entre collectivités territoriales, sensibiliser de nouveaux adhérents potentiels.

### Actions :

#### Perspectives 2023 :

- Renouvellement de la **convention avec IdéalCo**
- Relance de la **convention ETAT-CNFPT-RTES-ESS France**
- Partenariat avec **CNFPT** dans certains clubs régionaux
- Prise de contact à venir avec **différentes structures d'ingénierie** (exemple : ADT) autour des SCIC notamment

# COMMISSION TRANSVERSALE : COMMUNICATION

Référent CA : Mahel Coppey et Florentin Letissier

Référent équipe : Emeline Wilbert

## Rôle de la commission :

- Définir la stratégie de communication du RTESS, le choix des supports et les thématiques,
- Valider les publications.

## Objectifs :

- Faire connaître et reconnaître les initiatives ESS menées par les collectivités adhérentes,
- Sensibiliser de nouvelles collectivités et élus à l'intérêt de mettre en place une politique de soutien à l'ESS, et renforcer le réseau, au travers du développement du nombre d'adhérents et de l'appui porté, notamment auprès des nouveaux adhérents,
- Communiquer sur le RTESS et renforcer sa notoriété et son image.

## Actions :

- **Renforcer la notoriété** du réseau grâce à la communication (vidéos, ressources et publications territorialisées, relations presse, Twitter/LinkedIn...)
- **Relais** des actualités de l'ESS et initiatives engagées des collectivités adhérentes dans les newsletters mensuelles et hebdomadaire
- **Veille** sur les prochaines actualités et prise de position du RTESS

## Actions réalisées :

- Publication du **RepèreESS "Economie informelle & ESS - Enjeux et leviers pour les collectivités locales"** en avril 2023
- **Déclinaison régionale du Points de RepèreESS PTCE** en Hauts-de-France
- **Mis à jour des kits** Communes, intercommunalités & ESS, et Départements & ESS
- Participation au **COFIL Communication du Mois de l'ESS**

## Perspectives 2023 :

- Publication de 2 **RepèreESS : Structuration de filières et Alimentation durable**
- **2 publications ESS & Politique de la ville** et le rôle des collectivités, dans les collections Agir et Comprendre de l'ANCT.
- Réalisation d'un **Points de RepèreESS Monnaies Locales Complémentaires (MLC) & ESS**
- **Déclinaisons régionales du Points de RepèreESS PTCE** (Pays de la Loire, Occitanie ?...)
- Création d'**une entrée SCIC, PTCE et club des collectivités** sur le site internet

## Calendrier 2023

Avril 2023 : RepèreESS Economie informelle  
2ème semestre : 2 RepèreESS : Filière & Alimentation  
2023 : 2 publications Politique de la ville & ESS

## ... MAIS AUSSI :

- inscrire la **culture et le numérique en transversalité de toutes nos actions,**
- avoir une **entrée publics cible/bénéficiaires pour certaines rencontres, par exemple rencontre des territoires**