



## AXE 1 LES 20 ANS DU RTES

**Fiche action n°1** .....page 2

Référent CA : Mahel Coppey. Référent équipe : Emeline Wilbert et Anne-Laure Federici.

## AXE 2 PLACE DE L'ESS DANS TERRITOIRES FRAGILES

**Fiche action n°2 Territoires ruraux (projet TRESSONS)** .....page 3

Référent CA : Patricia Andriot et Laurent Dubost. Référent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°3 Quartiers prioritaires de la politique de la ville** .....page 4

Référent CA : Mahel Coppey et Nicole Miquel-Belaud. Autres contributeurs : Laurent Dubost (et Emmanuelle Rousset en 2022). Référent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°4 Économie informelle** .....page 5

Référent CA : Benjamin Gueraud-Pinet. Référent équipe : Chloé Sécher.

## AXE 3 LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

**Fiche action n°5 PTCE** .....page 6

Référent CA : Maud Caruhel. Autres contributeurs : Stéphane Pfeiffer et Christiane Bouchart.

Référent équipe : Anne-Laure Federici.

**Fiche action n°6 SCIC** .....page 7

Référent CA : Stéphane Pfeiffer. Autres contributeurs : Pierre Roth et Emeline Baume. Référent équipe : ALF.

**Fiche action n°7 Modalités de contractualisation, commande publique et coconstruction** .....page 8

Référent CA : Pierre Roth. Autres contributeurs : Patricia Andriot (co-construction), Emeline Baume (commande publique) et Arnaud Magloire. Référent équipe : Chloé Sécher.

**Fiche action n°8 Approche par filières** .....page 9

Référent CA : Florentin Letissier. Autres contributeurs : Stéphane Pfeiffer et Pierre Roth.

Référent équipe : Anne-Laure Federici.

## AXE 4 SIGNAUX ÉMERGENTS

**Fiche action n°9 Nouvelles formes d'emplois et d'activités** .....page 10

Référent CA : Maud Caruhel. Autres contributeurs : Michel Souillac et Patricia Andriot.

Référent équipe : Anne-Laure Federici et Chloé Sécher.

**Fiche action n°10 Nouveaux modèles économiques / communs** .....page 11

Référent CA : Stéphane Pfeiffer et Patricia Andriot. Autre contributeur : Emeline Baume.

Référent équipe : Anne-Laure Federici et Chloé Sécher.

## AXE 5 : EUROPE ET INTERNATIONAL

**Fiche action n°11** .....page 12

Référent CA : Patricia Andriot. Autres contributeurs : Maud Caruhel et Christiane Bouchart.

Référent équipe : Chloé Sécher.

## AXE TRANSVERSAL : STRUCTURATION RÉGIONALE DU RTES

**Fiche action n°12** .....page 13

Référent CA : Mahel Coppey. Autres contributeurs : Michel Souillac. Référent équipe : Pierre-Alain Simon et Anne-Laure Federici.

**COMMISSION TRANSVERSALE : COMMUNICATION** .....page 14

Référent CA : Mahel Coppey et Patricia Andriot. Référent équipe : Emeline Wilbert.

**COMMISSION TRANSVERSALE : FORMATION** .....page 14

Référent CA : Michel Souillac et Benjamin Gueraud-Pinet. Référent équipe : Chloé Sécher.

**GT PLAIDOYER PRÉSIDENTIELLE/LÉGISLATIVES** Référent CA : Patricia Andriot

# AXE 1 : LES 20 ANS DU RTES

## Fiche-action n°1 Les 20 ans du RTES

**Référent CA :** Mahel Coppey.

**Référent équipe :** Emeline Wilbert et Anne-Laure Federici.

### Objectifs :

- Revenir sur les actions du RTES au cours des 20 dernières années et réaliser une prospective sur la place de l'ESS dans les territoires dans les 20 prochaines années (à travers un temps fort et une belle publication).
- Promouvoir une ESS comme économie de la transition/résilience des territoires.

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- **Publication «Les vingt ans du RTES»**, imprimée en 1000 exemplaires et présentée le 30.11.21 à l'occasion d'une visio en simultanée depuis 6 territoires.
  - **Étude «20 ans de politiques publiques ESS»** de Jean-Louis Laville et Laurent Fraisse présentée et mise en débat lors du Forum national de l'ESS à Niort le 20.10.21.
  - Création d'un **logo spécial 20 ans** du réseau, d'un kakémono et de visuels pour chaque temps-fort.
- Fête des 20 ans du RTES (visites apprenantes, séminaire et temps festif) le 4 mai à Strasbourg.
  - **Étude «20 ans de politiques publiques ESS»** de Jean-Louis Laville et Laurent Fraisse, plusieurs évènements :
    - séminaire prospectif le 16 février
    - 4 mai 2022 à Strasbourg (à voir)
    - 3 juin : rencontre RIUESS à Bordeaux : possibilité de publication d'un ouvrage universitaire en fin d'année
  - Conférence des territoires ESS après les élections début juillet co-organisée avec les réseaux de collectivités

#### Actions 2022 :

- Publication **«Les vingt ans du RTES»** :
  - envoi aux adhérents contributeurs et partenaires en janvier 2022 (440 exemplaires)
  - diffusion plus large à prévoir

#### Calendrier

- **janvier 2022** : envoi de l'ouvrage aux collectivités adhérentes
- **16 février 2022** : séminaire prospectif
- **4 mai 2022** : fête des 20 ans du RTES
- **du 1<sup>er</sup> au 3 juin 2022** : rencontre RIUESS à Bordeaux
- **début juillet 2022** : conférence des territoires ESS et AG

**Moyens humains et financiers :** Mobilisation équipe RTES ; prestations de service pour la coordination/réalisation de la publication spéciale 20 ans ; temps fort des 20 ans à Strasbourg, recherche appui pour organisation.

**Financement :** Fondation AG2R LA MONDIALE, Fondation Crédit coopératif et l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôts (étude «20 ans de politiques publiques de l'ESS»).

**Partenaires :** Eurométropole de Strasbourg, agence BFPTC, association Cose Comune (Jean-Louis Laville et Laurent Fraisse), ESS France, CGScop, Réseaux de collectivités.

# AXE 2 : PLACE DE L'ESS DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

## Fiche-action n°2 Territoires ruraux (projet TRESSONS)

**Référent CA :** Patricia Andriot et Laurent Dubost.

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici.

### Contexte :

Depuis plusieurs années, le RTES développe des actions avec une entrée spécifique sur les territoires fragiles. Pour les territoires ruraux, les actions sont menées dans le cadre du projet TRESSONS (Territoires ruraux et économie sociale et solidaire, outils et nouvelles synergies) porté avec l'Avise, lauréat de l'appel à projet Mobilisation Collective pour le Développement Rural, du Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (2018-2021).

### Objectifs :

Afin de contribuer au renforcement de l'ESS rurale, le projet TRESSONS repose sur 4 grands champs d'action :

- Analyser : étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation.
- Capitaliser : analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS sur les ressources et apports possibles de l'ESS à travers l'élaboration d'un kit de ressources pédagogiques.
- Accompagner : impulser et renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités afin de créer des écosystèmes territoriaux.
- Valoriser : diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'information ESS & ruralités.

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- Organisation d'un **séminaire de clôture de projet TRESSONS à Guipel** (Ille-et-Vilaine) les 6 & 7.12.21 autour des écosystèmes territoriaux d'accompagnement et du rôle des collectivités.
- Organisation de **webinaires** (contractualisation, atelier dans le cadre de Ruralités and Co, cycle ESS & ruralités...).
- **Sensibilisation et outillage** aux coopérations économiques territoriales et aux nouvelles formes d'activité et d'emploi dans les territoires ruraux. Contribution aux productions de l'Institut des territoires coopératifs (livret «*Faire de la coopération une source de développement*»), au documentaire «*Entre les plis*» projeté et débattu lors du Forum national de l'ESS à Niort, au jeu de société «*Coopérer !*» de l'association Payaso Loco. En lien avec l'Avise, contribution à des newsletters dédiées et à la vidéo TRESSONS «*L'avenir des territoires ruraux sera sociale et solidaire*».

- Contribution au MOOC de la Fédération nationale des Familles Rurales sur la création de tiers-lieux en milieu rural, avec la Coopérative des tiers-lieux.

#### Actions 2022 :

- **Préconisations et sensibilisation** pour une plus grande place de l'ESS dans les politiques de développement rural (notamment l'Agenda rural), pour une plus grande mobilisation des fonds européens pour l'ESS (FEADER notamment).
- **Évaluation TRESSONS et restitution** : diffusion des travaux et préconisations à prévoir
- Poursuite des travaux à voir

**Moyens humains et financiers :** financements européens TRESSONS (convention ANCT ?)

**Partenaires :** Avise ; Institut des territoires coopératifs ; Fédération des Familles rurales.

# AXE 2 : PLACE DE L'ESS DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

## Fiche-action n°3 Quartiers prioritaires de la politique de la ville

**Référent CA :** Mahel Coppey et Nicole Miquel-Belaud.

**Autres contributeurs :** Laurent Dubost (et Emmanuelle Rousset en 2022).

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici.

### Contexte :

Depuis plusieurs années, le RTES développe des actions avec une entrée spécifique sur les territoires fragiles. Pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville, les actions sont menées avec le soutien de l'ANCT (ex CGET) depuis 2015. Elles reposent sur l'organisation de séminaires, sur la publication de plusieurs guides, permettant de mettre en évidence la contribution de l'ESS au développement des quartiers, et sur l'élaboration de propositions à destination des collectivités, des acteurs et des partenaires.

### Objectifs :

- Mieux faire connaître les réalités de l'ESS et ses potentialités dans les quartiers prioritaires, ainsi que les conditions de développement et les leviers mobilisables par les collectivités locales, les acteurs locaux de l'ESS et leurs partenaires,
- Nourrir les politiques publiques aux échelons local, national et européen.

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- **Étude avec l'Avise et France urbaine «Territoires urbains - ESS et innovation sociale»**, publiée en novembre, imprimée en 400 exemplaires. Traduction anglaise prévue en janvier 2022 et 3 podcasts en cours de réalisation.
- Participation du RTES à la commission «ESS & économie circulaire» de France urbaine.
- Contribution à la recherche-action avec les Petites Rivières sur la transition économique (ANCT).
- Temps d'échange avec le Québec autour de la revitalisation urbaine intégrée.
- Approche alimentation et mobilité.

#### Actions 2022 :

- **Formations croisées / sensibilisation à l'ESS :**
  - Repérage et analyse d'expériences de formations croisées.
  - Coconstruction d'un bouquet de ressources et d'un parcours de formation.
- **Repérage des besoins et des attentes des collectivités** en matière d'ingénierie plus largement (SCIC par exemple).
- Organisation d'une journée en octobre/novembre «**ESS & QPV**» (modèles sociaux économiques, coopération économique dans les QPV, regards québécois et européens).

**Moyens humains et financiers :** Convention ANCT 2020/2022

**Partenaires :** ANCT ; ESS France ; Avise

#### Calendrier :

- **février 2022 :** COPIL
- **mars 2022 :** Newsletter Politique de la ville
- **octobre/novembre 2022 :** Une journée/un séminaire

# AXE 2 : PLACE DE L'ESS DANS LES TERRITOIRES FRAGILES

## Fiche-action n°4 Économie informelle

**Référent CA :** Benjamin Gueraud-Pinet.

**Référent équipe :** Chloé Sécher.

### Contexte :

L'économie informelle est une réalité présente dans de nombreux territoires fragiles. La crise du Covid-19 a entraîné l'interruption de nombre de ces activités, mais aussi sans doute l'émergence de nouvelles. La sortie de crise est une opportunité pour expérimenter l'apport de l'ESS pour le redémarrage et la pérennisation de ces activités informelles. S'appuyant sur les travaux précédemment menés sur ESS & politique de la ville, le RTES se propose de travailler sur la thématique Economie informelle & ESS.

### Objectifs :

Favoriser les partages d'expériences entre collectivités, créer et mettre à disposition des ressources pour :

- Favoriser le passage de l'économie informelle à l'économie formelle et accompagner des projets et initiatives des habitants par et vers l'ESS
- Contribuer à la reconnaissance de l'utilité sociale de l'économie informelle en matière d'emploi et inclusion, de cohésion sociale, de développement économique du territoire.

### Actions :

Cette expérimentation s'appuie sur l'engagement de quelques collectivités membres du réseau autour d'un programme d'action sur 2 ans (2020-2022).

#### Réalisations 2021 :

- **2 groupes de travail :**
- **GT 1 :** Comment repérer les pratiques économiques informelles et que nous enseignent-elles sur les dynamiques économiques et sociales locales ?
- **GT 2 :** Comment accompagner le passage de l'économie informelle à l'économie formelle par et vers l'ESS ?
- **4 webinaires :**
  - Alimentation et entrepreneuriat coopératif, retour sur la conférence en ligne, janvier 2021.
  - Mécanique de rue : retour sur une recherche-action, mars 2021.

#### Moyens humains et financiers :

Convention pluriannuelle avec l'ANCT (2020-2022)

#### Partenaires :

Des chercheurs, centres-ressources et réseaux d'accompagnement

- Pratiques culinaires informelles, retours d'expériences de formalisation, septembre 2021.
- Economies populaires, vulnérabilités et ressources, septembre 2021.

**Fiches Déniché pour Vous :** Les Mamas de Grigny, MobilHub - Les cités d'or, Migracoop...

#### Actions 2022 :

- **2 groupes de travail :**
- **GT 3 :** Quels rôles des collectivités ? Quels impacts des politiques publiques en la matière ?
- **GT 4 :** Quels freins dépasser ? Quelles réponses/expérimentations mettre en place pour y répondre ?
- **Fiches Déniché pour Vous :** Restaurant social Le Balanzan, Métiers à créer Association IMEIF...
- **3 webinaires**
- **Point de RepèrESS ou RepèrESS faisant la synthèse de 2 ans de travaux**

#### Calendrier :

- **Mars 2022 :** GT 3
- **Septembre 2022 :** GT 4
- **Fin 2022 :** Publication d'un RepèrESS faisant la synthèse de 2 ans de travaux

# AXE 3 : LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

## Fiche-action n°5 Pôles Territoriaux de Coopération Économique - PTCE

**Référent CA :** Maud Caruhel.

**Autres contributeurs :** Stéphane Pfeiffer et Christiane Bouchart. **Référent équipe :** ALF.

### Contexte :

- Sujet traité par le RTES depuis plusieurs années.
- RTES partenaire de l'étude avec le Labo de l'ESS en décembre 2021, relance de la dynamique nationale en mai 2021

### Objectifs :

- Approfondir le rôle des collectivités et valoriser les démarches existantes.
- Faire vivre et promouvoir une socioéconomie de territoire.
- Développer des outils de résilience territoriale (et argumenter que coop éco facteur de résilience).
- Faciliter les relations de l'ESS avec le reste de l'économie.
- Proposer un bouquet de services aux collectivités.

### Actions :

- **Approfondir le rôle des collectivités** au sein des PTCE, mettre en évidence les actions des collectivités (exemples réussis de PTCE, financements démarches de coopération économique - exemple en Nouvelle Aquitaine...), bonnes pratiques, pour alimenter le plaidoyer et mise à jour de nos publications.
- **Faire connaître les différentes formes de coopération économique** (GE, SCIC, PTCE, tiers lieux...) et leur pertinence (outil d'aménagement et de développement territorial, employabilité, structuration filières,...).
- **Participer au développement des PTCE** : création d'une structure nationale pour juger de la pertinence des projets, faire connaître la charte des PTCE, maîtriser l'assise locale (en parallèle de TZCLD).
- **Plaidoyer PTCE** dans le cadre du CSESS, avec le Labo de l'ESS et d'autres partenaires.
- Webinaires : en février, présentation de l'étude du Labo de l'ESS, et en juin, AMI PTCE.
- Réalisation d'une fiche *Déniché pour vous* sur le **PTCE Construire Solidaire**
- Participation à la cellule nationale d'animation
- Etude des réponses à l'AMI (Christiane Bouchart)

### Actions 2022 :

- Publication d'un **Point de Repère ESS PTCE**
- Création d'une **entrée spécifique PTCE** sur le site internet
- Webinaires ou rencontres par exemple dans les clubs régionaux des collectivités ESS
- Sensibilisation des réseaux de collectivités
- Opportunité d'une étude portée par le RTES sur le rôle des collectivités ?
- Animation d'un réseau agents chargés sur développement économique avec des PTCE sur leur territoire ?

### Réalisations 2021 :

- **Séminaire «Coopérer pour développer !»** organisé les 7&8.10.21 à l'Hermitage autour des PTCE.

### Calendrier :

- **début 2022** : Publication Point de Repère ESS
- **3 février** : Webinaire Club AURA sur les PTCE

### Point d'attention :

Focus sur le rôle des collectivités locales.  
Liens, sensibilisation autres réseaux de collectivités.



**Moyens :** Un des axes de la convention Etat  
**Partenaires :** Labo de l'ESS et partenaires PTCE



# AXE 3 : LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

## Fiche-action n°6 Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif - SCIC

**Référent CA :** Stéphane Pfeiffer.

**Autres contributeurs :** Pierre Roth et Emeline Baume.

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici.

### Contexte :

- Pertinence de la SCIC comme structure de projet économique territorial.
- Méconnaissance de ce statut.
- Fortes attentes des collectivités.
- 20 ans des SCIC.

### Objectifs :

- Faire connaître la pertinence et les modalités de la coopération économique.
- Développer les SCIC et renforcer l'implication des collectivités.
- Lever les freins à l'implication des collectivités.

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- **Systematisation des zooms sur les SCIC dans les outils du RTESS :** *Kit DépartementalESS* et *RégionalESS*, étude *Territoires urbains*, fiches *Déniché pour Vous*
- **Plaidoyer sur les SCIC en lien avec la CGScop et ESS France :** Contribution à l'amendement à la proposition de loi SCIC en assurant le relai avec France urbaine.
- Contribution au rapport IGAS-IGF avec un webinar dédié à la présentation et restitution.
- Club des collectivités locales ESS en Auvergne - Rhône Alpes sur les SCIC, 30 novembre 2021.
- **2 fiches Déniché pour Vous :** SCIC Construire Solidaire, SCIC Cinéma Le Vox Mayenne

#### Actions 2022 :

- Mise à jour du Point de RepèreESS SCIC & collectivités
- Développement d'une **mission d'appui conseil autour des SCIC auprès des collectivités**
- Contribution à l'organisation de l'Agora des SCIC (2nd semestre 2022)
- Répondre aux questions des collectivités adhérentes, proposer la mise en place d'une FAQ cogérée avec la CGSCOP.
- Partenariat avec Régions de France autour d'une publication SCIC et Régions (à confirmer)
- Répertoire des collectivités adhérentes sociétaires de SCIC



#### Point d'attention :

Complémentarité avec le service public, ne pas aller sur des secteurs qui relèvent du secteur public, comme l'éducation par exemple.

#### Moyens humains et financiers :

A inscrire dans la convention ANCT ?

Recrutement à prévoir

#### Partenaires :

CGSCOP et URSCOP, Finacoop et Régions de France

#### Calendrier :

- **2nd semestre 2022 :** Agora des SCIC
- Contact avec les CRESS en région pour proposer déclinaison Points de RepèreESS ?

# AXE 3 : LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

## Fiche-action n°7 Modalités de contractualisation, commande publique et coconstruction

**Référent CA :** Pierre Roth.

**Autres contributeurs :** Patricia Andriot (co-construction), Emeline Baume (commande publique) et Arnaud Magloire.

**Référent équipe :** Chloé Sécher.

### Contexte :

- Lien depuis l'origine avec travaux du RTEs, et objectif de coconstruire politiques publiques.
- Tendances contradictoires de développement des marchés publics mais aussi de volonté de faire autrement (cf nouveaux exécutifs municipaux, mais pas seulement).
- Question technique et politique.

### Objectifs :

- Sensibiliser et outiller élus et services ESS mais aussi autres services (juridiques notamment): diversité des modes de contractualisation, impact des modes de contractualisation entre acteurs ESS et collectivités sur le projet des structures et leur développement (appels d'offre VS subventions) et sur l'ensemble de l'écosystème (mise en concurrence VS coopération...).
- Favoriser le développement d'une commande publique "mieux-disante", et renforcer l'accessibilité des structures ESS à la commande publique.
- Avancer sur l'écosocio-conditionnalité des aides.

### Actions :

- **Pédagogie** sur les modes de contractualisation et leurs impacts (kits, interventions...)
- **Outillage sur les modes de contractualisation** adaptés aux spécificités des structures de l'ESS
- **Diffuser les travaux menés sur la coconstruction**
- **Plaidoyer pour une commande publique responsable et accessible aux structures de l'ESS**

#### Réalisations 2021 :

- Travail autour de la **commande publique responsable et SPASER** : webinaires, Point de Repère ESS SPASER publié en mars 2021 ...
- **Plaidoyer coporté dans le cadre de la loi Climat Résilience** (audition Assemblée Nationale, contribution coportée avec France urbaine)
- Atelier coorganisé lors des Journées Nationales de France urbaine les 9 et 10.09.21 à Nantes.
- **Partenariat avec l'Institut régional d'administration (IRA)** : module de formation à ESS sur 2 jours
- Coopération avec le CGDD (contribution plateforme RAPIDD, interventions ...)
- Co-organisation ou contribution à des webinaires (Pays de la Loire, Région PACA,...)

#### Actions 2022 :

- **Plaidoyer** (guide des aspects sociaux, élection présidentielle)
- Mise à jour de l'état des lieux SPASER et focus sur les SPASER des Régions en lien avec Régions de France
- 3 à 4 webinaires sur la **commande publique responsable** : expérimentation mutualisation achats/achats groupés entre collectivités en lien avec France urbaine, écosocio-conditionnalités des aides/critères de choix pour AAP/AMI
- Mise en situation autour des modes de contractualisation

**Moyens humains et financiers :** Équipe sur interventions, formations, outils ressource... (voir possibilité référents dans les services des CL)  
**Partenaires :** ESS France; CNFPT ; France urbaine ; Territoires de commerce équitable ; ...



# AXE 3 : LA COOPÉRATION ÉCONOMIQUE TERRITORIALE

## Fiche-action n°8 L'approche par filières

**Référent CA :** Florentin Letissier.

**Autres contributeurs :** Stéphane Pfeiffer et Pierre Roth. **Référent équipe :** Anne-Laure Federici.

### Contexte :

- De nombreuses “filières d’avenir” ont potentiellement un lien important avec l’ESS (acteurs ESS précurseurs, cohérence approche et valeurs, par exemple le lien aux territoires,...). Mais risque que les acteurs ESS soient marginalisés avec le développement de ces filières.
- La structuration par filières, qu’elle soit horizontale ou verticale, est un moyen de maîtrise de la valeur ajoutée : enjeu pour les acteurs de l’ESS d’être partie prenante de la structuration d’une filière, voire même au cœur (ex PTCE ? Alimentation,...).
- Des financements sont mobilisables pour les approches filières, et les collectivités ont un rôle à jouer pour accompagner les acteurs de l’ESS et les aider à mobiliser ces financements.

### Objectifs :

- Permettre aux acteurs de l’ESS d’être partie prenante voire à l’initiative de la structuration de filières.
- Outiller les collectivités pour les accompagner.

### Actions :

- Elaborer un socle méthodologique sur la manière dont les collectivités peuvent prioriser des filières à soutenir / structurer (avec par exemple comment identifier là où il y a bcp d’acteurs ESS, le potentiel de dvt de la filière (cf cadre réglementaire par exemple ou les filières émergentes “avant préemption par les gros” / Filières à potentiel d’emplois : Logistique, écoconstruction, alimentation, santé, mobilités alternatives, énergie, habitat, numérique, réemploi, textile...), les impacts, et les menaces en lien avec les priorités des collectivités (notamment la Région au niveau du développement économique).
- Comment animer ? Quelles échelles territoriales pour quelle filière ? Approfondir échelle et modalités de gouvernance territoriale.
- Développer liens avec chercheurs et R&D. Qualifier impact de la filière sur le territoire, territorialisation de la valeur ajoutée.

### Réalisations 2021 :

- 2 webinaires organisés autour de la structuration de filières économiques de territoire : à Paris avec Florentin Letissier et Aurore Médiéu, et à Strasbourg avec Pierre Roth et Badradine Koussa.
- Travaux autour de l’alimentation : cycle d’échanges participation à la recherche action Résilience, au projet Catalyseur...

### Actions 2022 :

- RepèrESS : comment mettre en place et animer une stratégie filière de territoire ?
- Webinaires et/ou journées d’échange entre pairs et d’aide au choix.
- Restitution et capitalisation autour des travaux engagés (journées thématiques, publications...).



### Points d’attention :

Relation avec les entreprises classiques.  
Action à co-animer avec les acteurs.

### Calendrier :

T1 2022 : Consultation expertise extérieure

### Moyens humains et financiers :

Expertise extérieure sur la méthode filières.  
Soutien financier du Secrétariat d’Etat à l’ESS ?  
Argumenter rôle des collectivités

**Partenaires :** IAE ; Comité filières ; ESS France et observatoires ESS

# AXE 4 : SIGNAUX ÉMERGENTS

## Fiche-action n°9 Les nouvelles formes d'emplois et d'activités

**Référent CA :** Maud Caruhel.

**Autres contributeurs :** Michel Souillac et Patricia Andriot.

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici et Chloé Sécher.

### Contexte :

- Evolution des formes d'emploi : de moins en moins de CDI/plein temps mais développement du télétravail, du rôle des plateformes, des activités plurielles et partielles, ... Comment accompagner vers des réponses collectives et solidaires ?
- Evolution des modèles d'engagement : problématique bénévolat de gestion VS engagement pour une cause ?
- Concernant le travail de plateforme, au delà de l'enjeu en terme de droits sociaux des travailleurs, se pose aussi question de la souveraineté des territoires et du maintien de la valeur sur les territoires.
- Expérimentation TZCLD et sa diffusion

### Objectifs :

- Rendre visible le sujet et les débats.
- Créer de l'ingénierie et de l'accompagnement.
- Contribuer à pérennisation / sécurisation de modèles d'organisation du travail collectifs.
- Etre davantage en prospective, R&D.

### Actions :

- Qualifier, donner à voir : du point de vue des droits, de l'engagement (pourquoi ces nouvelles formes émergent ?).
- Recenser ce qui existe et qui émerge (télétravail, CAE, groupements d'employeurs, tiers-lieux, TZCLD...), inventaire avec les partenaires (Avisé, ESS France) et faire connaître les potentialités (exemple : groupements d'employeurs par rapport aux managers de centre villes).
- Outiller : ingénierie, diagnostic activités / besoins-envies des territoires, échelle pertinente d'intervention.
- Plaidoyer : sécurisation des modèles
- Chantiers thématiques (cf. ESS et territoires fragiles) :
  - Poursuivre l'action sur l'économie informelle
  - Avoir une entrée plus "territoires ruraux" sur les commerces, l'ingénierie (nouvelle forme mutualisation et nouvelles organisations).

### Réalisations 2021 :

- Lien avec l'étude Coopérer pour entreprendre
- Co-organisation d'une journée avec TZCLD «*La Fabrique du Consensus*» le 18.05.21 et diffusion de l'Appel à Manifestation d'Intérêt pour la 2<sup>de</sup> phase
- Repérage d'initiatives, rédaction d'articles et fiches *Déniché pour vous* (Maison des Coursiers, coopérative des coursiers Paris et Niort...).

### Actions 2022 :

- Thèmes : Coopérative des coursiers ; cyclo-logistique (lien filières ?)
- 15 mars : rencontre des collectivités ESS Ile-de-France autour de la cyclo-logistique



### Point d'attention :

Lien avec les collectivités territoriales et leurs rôles possibles

**Partenaires :** sur R & D ?

# AXE 4 : SIGNAUX ÉMERGENTS

## Fiche-action n°10 Les nouvelles formes d'économies / communs

**Référent CA :** Stéphane Pfeiffer et Patricia Andriot.

**Autre contributeur :** Emeline Baume

**Référent équipe :** Anne-Laure Federici et Chloé Sécher.

### Contexte :

- Transition écologique et solidaire, nouvelles formes d'économies émergent/se développent, en parallèle de l'ESS : économie circulaire / économie du partage / économie de la fonctionnalité et de la coopération / économie collaborative / économie informelle. Rôle des plateformes coopératives.

### Objectifs :

- Définir ces différentes économies et caractériser les différences / convergences avec l'ESS.
- Participer au rassemblement de l'ensemble des acteurs de la transition (ESS et nouvelles formes d'économie).

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- Travaux avec la Coop des Communs
- **Webinaire : Économie de la fonctionnalité et de la coopération** et la façon dont les collectivités locales peuvent le mettre en pratique sur leur territoire, octobre 2021 avec Patrice Vuidel de l'IE-EFC et l'agglomération Roissy Pays de France

#### Actions 2022 :

- Participation au chantier **Platformcoop** de l'APES : analyse du rôle des collectivités dans l'émergence de nouvelles formes d'emplois et d'activités portées par les plateformes coopératives

- Poursuite des travaux avec la Coop des Communs autour par exemple de :
  - Webinaire sur la question des communs et des collectivités locales,
  - Contribution à l'organisation d'un événement de restitution des travaux mené avec le RTES au dernier trimestre 2022
  - Point de RepèRESS Communs et Collectivités
- Économie de la fonctionnalité et de la coopération dans la commande publique : webinaire en février 2022

#### Moyens humains et financiers :

Partenariat APES : 10 000 euros de financements sur 2022 et 10 000 euros sur 2023

#### Partenaires :

APES, Coop des Communs, ATEMIS, CIRIDD et l'IE - EFC.

# AXE 5 : EUROPE ET INTERNATIONAL

## Fiche-action n°11

**Référent CA :** Patricia Andriot. **Autres contributeurs :** Maud Caruhel et Christiane Bouchart.

**Référent équipe :** Chloé Sécher.

### Contexte :

- Existence d'une commission Europe et international depuis 2014 au RTES.
- Contexte européen pouvant être favorable à l'ESS : Green Deal, plan de relance européen, socle européen des droits sociaux et Plan d'action européen de l'ESS (grand RDV européen les 5&6.05.2022 à Strasbourg « *L'économie sociale, le futur de l'Europe* » ,
- Nouvelle programmation 2021/2027 des fonds structurels européens.

### Objectifs :

- Développer le plaidoyer des collectivités en faveur de l'ESS aux niveaux européen et international;
- Faire progresser la reconnaissance de l'ESS au niveau européen et à l'international et le développement de cadres européens réglementaires et financiers adaptés ;
- Faire progresser la culture européenne et de coopération internationale au niveau territorial comme vecteur de développement de l'ESS ;
- Faciliter les échanges et la mise en réseau de collectivités qui souhaitent porter des projets de coopération par et pour l'ESS.

### Actions :

#### Réalisations 2021 :

- **Inscription de l'ESS dans les PON et POR 2021/2027** : Sensibilisation des collectivités infra-régionales à la nécessité d'aller chercher FESI.
- **Plan d'action européen pour l'ESS** : Élaboration d'argumentaires pour favoriser la prise en compte de l'ESS dans les différentes politiques de l'UE et mettre en évidence le rôle des CT. Suivi des travaux de l'intergroupe ES du PE.
- **Co-construction d'un atelier lors du sommet européen de l'ESS à Mannheim du 26 et 27 mai** avec le Comité européen des Régions, la DG Grow et Euclid sur les politiques locales de l'ESS.
- **Participation à la commission Europe et international du CSESS** (pour l'instant, RTES représenté par Christiane Bouchart). Inscription de l'ESS et du rôle des CT pour son développement dans les coopérations internationales.
- **Participation au GSEF 2021** et à des sessions de renforcement des capacités du GSEF. Accompagnement/appui à l'échange de bonnes pratiques à l'échelle européenne.
- **Participation à un consortium d'apprentissage par les pairs sur l'ESS de l'OCDE**, coordonné par

le CEPES, sur les lois et cadres réglementaires de l'ESS

- **Publication avec PLS sur l'ESS** dans les territoires fragiles (dimension Europe Tressons).

#### Actions 2022 :

- **Manifestation européenne « L'économie sociale, le futur de l'Europe » 5&6 mai** : co-animation de l'espace collectivités locales avec REVES et co-animation de plusieurs ateliers, newsletter 2022 dédiée, conférence avec Jean-Louis Laville à confirmer.
- **Organisation de temps dédiés** : sessions des clubs des CT ESS autour des POR 21/27, sensibilisation des collectivités au plan d'action européen ESS, co-organisation d'un webinaire avec l'Europe des communes, relais des appels à projets Social Economy Missions, ESER... et éventuels appuis.
- **Organisation d'un voyage apprenant** à Bruxelles en lien avec Pour la Solidarité.
- **Ouverture européenne** avec partage de bonnes pratiques sur tous les sujets traités par le RTES (initiative européenne ou projet soutenu par fonds/programmes européens).
- Partenariat à renforcer avec le **GSEF** (arrivée du secrétariat à Bordeaux).

# AXE TRANSVERSAL : STRUCTURATION RÉGIONALE DU RTES

## Fiche-action n°12

**Référent CA :** Mahel Coppey.

**Autres contributeurs :** Michel Souillac.

**Référent équipe :** Pierre-Alain Simon et Anne-Laure Federici.

### Contexte :

- Solitude des élus.
- Développement du réseau, et adhésion de petites communes.
- Déplacements à limiter.

### Objectifs :

- Créer du lien entre adhérents, renforcer interconnaissance, y compris sur les besoins et attentes, et donc capacité à porter actions communes.
- Attirer de nouveaux adhérents.
- Renforcer crédibilité et appui opérationnel du RTES.

### Actions :

- Mobilisation d'élus référents territoriaux
- Proposer systématiquement aux nouveaux adhérents ou prospects un temps d'échange avec un élu référent et l'équipe salariée
- Outillage (formations, trames d'intervention; diaporama type; avec adaptation selon les réalités du territoire)
- Rencontres en local, visites de terrain en proximité
- Communication / Développement des points de visio collectifs

#### Réalisations 2021 :

- Repérage des élus avec une délégation ou une sensibilité ESS
- Co-animation des clubs des collectivités ESS :
  - en Ile de France, co-animé avec la CRESS et l'AMIF (6 rencontres),
  - Lancement d'un club en AURA avec la CRESS (4 rencontres),
  - Lancement d'un club en Nouvelle Aquitaine avec la CRESS et la Chaire Territoires de l'ESS de Bordeaux (5 rencontres),
  - Lancement d'un club en Grand Est avec la CRESS (1 rencontre).
- Organisation d'un temps de visio inter-territoires le 30 novembre.

#### Actions 2022 :

- Poursuite des actions des clubs IDF, NA, AURA et GE ?
- Lancement du club des collectivités ESS en Pays de la Loire et en Bretagne, chacun co-animé avec la CRESS.
- Présence des clubs lors des Salons régionaux des Associations des maires (Ile de France et Nouvelle-Aquitaine).
- Création d'une trame thématique commune pour les clubs.



#### Points d'attention :

- Des référents territoriaux à quelle échelle ?
- Lien structure nationale / animation régionale : garder la cohérence, et le suivi des actions et contacts
- Conserver la neutralité politique

#### Moyens humains et financiers :

Equipe : réalisation d'un diaporama type et de supports d'intervention et de formation, co-animation des rencontres des clubs des collectivités

**Partenaires :** CRESS, autres réseaux d'acteurs, réseaux locaux de collectivités (associations locales des Maires locaux, AMRF, MNT et CNFPT...).

# COMMISSION TRANSVERSALE : COMMUNICATION

**Référent CA :** Mahel Coppey et Patricia Andriot.

**Référent équipe :** Emeline Wilbert.

## Rôle de la commission :

- Définir la stratégie de communication du RTES, le choix des supports et les thématiques,
- Valider les publications.

## Objectifs :

- Faire connaître et reconnaître les initiatives ESS menées par les collectivités adhérentes,
- Sensibiliser de nouvelles collectivités et élus à l'intérêt de mettre en place une politique de soutien à l'ESS, et renforcer le réseau, au travers du développement du nombre d'adhérents et de l'appui porté, notamment auprès des nouveaux adhérents,
- Communiquer sur le RTES et renforcer sa notoriété et son image.

# COMMISSION TRANSVERSALE : FORMATION

**Référent CA :** Michel Souillac et Benjamin Gueraud-Pinet.

**Référent équipe :** Chloé Sécher.

## Rôle de la commission :

- Réfléchir sur des thématiques émergentes.
- Elaborer et suivre le programme annuel de formation, en s'attachant notamment à l'évaluation des différentes actions.
- Etablir un lien avec d'autres organismes de formation existants et travaillant avec les collectivités.

## Objectifs :

- Contribuer à la qualification des adhérent.e.s du réseau.
- Faire vivre le réseau, favoriser les échanges entre adhérents.
- Sensibiliser plus largement à la place de l'ESS dans les politiques publiques et favoriser la coopération et la transversalité au sein des et entre collectivités territoriales, sensibiliser de nouveaux adhérents potentiels.