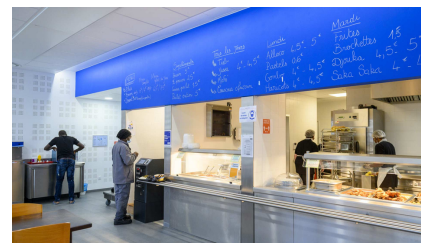


Restaurant social Le Balazan

Mots-clés :
alimentation, économie
informelle
janvier 2022



Origine et présentation de l'initiative

Dans le cadre d'un projet de démolition/reconstruction du foyer de travailleurs migrants Manouchian de Vitry-sur-Seine, Le Balazan, restaurant social en chantier d'insertion a ouvert ses portes en octobre 2021.

A l'instar d'autres foyers, le foyer de travailleurs migrants Manouchian est un lieu de vie et d'échange sociaux où coexistent logements et activité informelle de restauration. Avec près de 900 repas vendus par jour et des horaires d'ouverture très larges, ce service répond aux nécessités de travail en horaires décalés des résidents et salariés précaires. Les repas confectionnés sont des plats traditionnels africains vendus entre 2 et 2,8€. Ce restaurant, malgré son utilité sociale, est géré par 4 cuisinières assistées d'une douzaine de personnes travaillant de façon informelle.

Dans le cadre du projet de rénovation du foyer, la création d'un restaurant social répondant aux normes en vigueur a été actée. Afin de maintenir sa vocation sociale tout en salariant les personnes officiant en cuisine, il a été proposé de l'adosser à un chantier d'insertion. Une étude de faisabilité, financée par ADEF Résidences, bailleur de la résidence sociale, et confiée au bureau d'étude APPUI, a permis de modéliser techniquement et économiquement ce projet.

Une équipe projet, constituée de la ville de Vitry-sur-Seine, la mission ESS de Grand Orly Seine-de-Bièvre, le DLA 94, Val-de-Marne Actif pour l'initiative, le Réseau IAE 94, a appuyé le bailleur ADEF dans la structuration et la mise en œuvre du projet de chantier d'insertion. Dès 2014, des réunions de concertation ont été organisées par ADEF Résidences afin d'envisager les modalités de fonctionnement du futur restaurant social et la possibilité de se positionner dans la gestion de cet espace a été proposée aux résidents via le lancement d'un Appel à Manifestation d'Intérêt. C'est dans cette perspective que les délégués des résidents du foyer ont créé l'association Le Balazan.

Compte tenu des exigences techniques et administratives nécessaires à la gestion d'un chantier d'insertion, la candidature portée par l'association des résidents, le Balazan, n'a pas été retenue. En revanche, l'association Le Balazan a créé un café, Le Balazan Café. Concernant l'activité de restauration, l'association de résidents s'est rapprochée de l'association Afrique et Espoirs – déjà gestionnaire d'un restaurant social (Le Baobab) au sein d'une résidence sociale à Ivry-sur-Seine.

Une convention de partenariat a été signée entre les associations le Balazan et Afrique et Espoirs, dans l'objectif d'articuler les 2 projets et de créer les conditions d'implication et d'appropriation du projet par les résidents, favoriser la transmission et le partage de savoir-faire, et faire du projet un levier d'ouverture de la résidence vers l'extérieur.

Après quelques mois d'ouverture, l'activité du restaurant social est en cours de structuration. Le nouveau restaurant bénéficie d'une fréquentation encore limitée : près de 150 repas par jour et seulement 5 ETP sur les 14 ETP prévus en année pleine sont actuellement en poste depuis le lancement dont aucun résident à ce jour.

Financement

Avec un budget global d'environ 650 000€ en année d'ouverture, Le Balazan a mobilisé des financements publics et privés conséquents permettant de maintenir un prix de vente des repas entre 3 et 4€.

Les équipements lourds du restaurant social ont été financés par ADEF Résidences et le mobilier et matériel de cuisine cofinancés par le Fonds départemental d'insertion (DRIETS). Les locaux sont mis à disposition par le bailleur ADEF Résidences, les fluides restent à la charge d'Afrique et Espoirs.

Les salaires en insertion sont pris en charge par la DRIETS et le Conseil départemental du Val-de-Marne et l'action d'insertion bénéficie du financement du FSE.

Rôle des collectivités

Associé à ce projet, le Territoire Grand-Orly Seine Bièvre, via la mission ESS, a mobilisé son réseau de partenaires pour appuyer techniquement ADEF Résidences et la ville de Vitry-sur-Seine dans la structuration du chantier d'insertion. Ceci a été un point d'appui indispensable pour accompagner aussi bien les résidents que les maîtres d'ouvrage dans la mise en œuvre de ce projet.

CONTACT :

Morgane Raffet, chargée de mission ESS, Grand-Orly Seine Bièvre - morgane.raffet@grandorlyseinebièvre.fr
Nicolas Rameau, président de l'association Afrique et Espoirs - rameau.nicolas@gmail.com