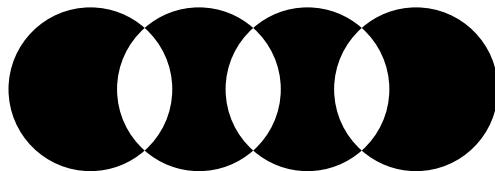


économie sociale ET SOLIDAIRE



 **pays
Basque
euskal
HERRIA**

COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMÉRATION

HIRIGUNE
ELKARGOA

  @communautePB | communaute-paysbasque.fr

Dans le but de soutenir une économie productive, durable et équilibrée, la Communauté d'Agglomération Pays Basque s'est dotée d'un Schéma de Développement Économique ambitieux.

Ce dernier affirme une action publique en matière de développement économique basée sur des filières historiques, structurantes et à fort potentiel de développement sur l'ensemble du territoire.

Cette feuille de route, dédiée à l'Économie Sociale et Solidaire, historiquement ancrée sur le territoire, positionne l'action de la Communauté Pays Basque en faveur de ce mode d'entreprendre au cœur de l'économie du Pays Basque.

“

5

Retrouvez la Feuille de route
de l'Économie Sociale
et Solidaire en basque
en ligne sur
communauté-paysbasque.fr

*Gizarte - eta Elkartasun-
Ekonomiaren bide
orria aurki ezazu
communauté-paysbasque.fr
webgunean*



ESS

Économie Sociale et Solidaire. Régie par la loi du 31 juillet 2014 (dite Loi Hamon), l'Économie Sociale et Solidaire désigne un ensemble d'acteurs (coopératives, mutuelles, associations, fondations, sociétés commerciales de l'ESS) dont le fonctionnement interne et les activités sont fondés sur un principe de solidarité et d'utilité sociale.

FINANCE SOLIDAIRE

La finance solidaire, ou finance à impact social, couvre l'ensemble des initiatives et réglementations visant à faciliter le financement de projets ayant un impact social et environnemental positif.

PORTEUR DE PROJET

Terme désignant toute personne se lançant dans la création, le développement ou la reprise d'une entreprise. Il peut être soutenu par des structures d'accompagnement qui lui apportent un suivi personnalisé et des structures de financement au niveau local, régional et national.

TIERS-LIEUX

Terme désignant des espaces où le travail se mélange à d'autres aspects de la vie collective. Ils incarnent des lieux du faire ensemble, de rencontre et de partage qui encouragent aux collaborations et aux projets collectifs.

SCIC

Société Coopérative d'intérêt collectif. De forme privée (SARL, SAS, SA...) et d'intérêt public, la Scic associe des personnes physiques (salariés, clients, fournisseurs) ou morales (sociétés, associations, collectivité territoriale...) autour d'un projet commun ayant pour objet « la production ou la fourniture de biens et de services d'intérêt collectif qui présentent un caractère d'utilité sociale ».

SCOP

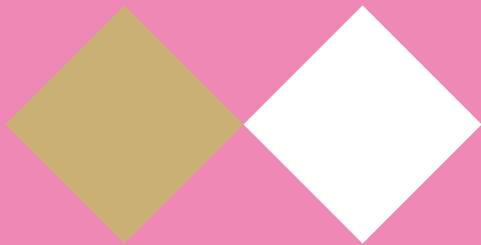
Société Coopérative de Production. La SCOP est une entreprise commerciale, industrielle, artisanale ou de service, dont les salariés sont les associés majoritaires et où le pouvoir est exercé démocratiquement. Si tous les salariés ne sont pas associés, tous ont vocation à le devenir. Impliqués, les salariés sont motivés par le système de répartition équitable des bénéfices.

INNOVATION SOCIALE

Projet consistant à offrir des produits ou des services présentant l'une des caractéristiques suivantes :

1. soit répondre à des besoins sociaux non ou mal satisfaits
2. soit répondre à des besoins sociaux par une forme innovante d'entreprise, par un processus innovant de production de biens ou de services ou encore par un mode innovant d'organisation du travail.

GLOSSAIRE



L'économie sociale et solidaire - ESS - occupe aujourd'hui une place importante en Pays Basque, à la fois ancrée et engagée dans une forte dynamique. Le territoire est l'essence même de l'ESS, qui entend favoriser un développement économique au service des transitions sociales et environnementales.

Pour la Communauté d'Agglomération Pays Basque, il est essentiel de soutenir les initiatives économiques de l'ESS, créatrices d'emplois durables, de lien social et vertueuses pour le territoire.

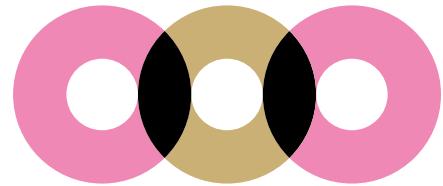
Cette feuille de route de l'ESS 2022-2026 est la marque de cet engagement. Elle est le fruit d'une large consultation réalisée en 2021 auprès de ses acteurs, qui a abouti à la définition d'une stratégie économique pour l'ESS.

Faire connaître et promouvoir l'ESS, soutenir les initiatives comme l'économie collaborative ou à impact social, appuyer la structuration de réseaux, accompagner le potentiel de la filière économie circulaire et soutenir l'innovation sociale sont autant d'axes qui nous guident au service d'un développement économique équilibré et durable.

Maitena Curutchet, Conseillère déléguée à l'Économie Sociale et Solidaire et à l'Économie circulaire

ÉDITO

L'économie sociale ET SOLIDAIRE au Pays Basque en CHIFFRES



L'ESS au cœur des dynamiques locales

L'ESS est particulièrement investie dans les services relationnels (action sociale, santé, éducation) et dans les services à la collectivité (culture, environnement...). Par sa dynamique culturelle et son offre de services de qualité (services à la personne, alimentation durable...), elle est un maillon clé de l'économie du territoire.

Les entreprises de l'ESS sont présentes sur l'ensemble du Pays Basque. Si elles se concentrent en zone urbaine, où elles sont porteuses de solidarité et de lien social notamment dans les quartiers prioritaires de la ville, elles sont aussi présentes en milieu rural, où elles contribuent à redynamiser l'économie dans des zones parfois enclavées.

L'importance des coopératives et associations

Le territoire concentre une part importante de l'activité des coopératives :



Les associations sont un autre marqueur de l'ESS sur le territoire. Le Pays Basque enregistre la plus forte dynamique de création d'associations de la région avec :



L'ESS, un secteur de poids pour l'emploi

13% de l'emploi au Pays Basque

13 956 emplois salariés dont 11109 équivalents temps plein

emplois salariés dont 11109 équivalents temps plein

dans

1 048 associations

49 mutuelles

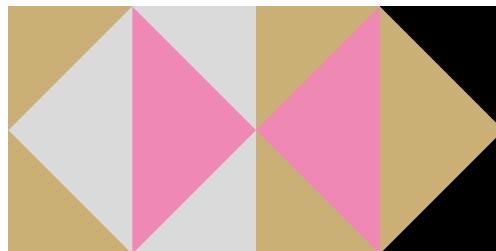
188 coopératives dont 47 coopératives de productions

8 Fondations

11 entreprises solidaires d'utilité sociale (Agrément ESUS)

Source : INSEE Flores 2019 - URSCOP NA
Source : INSEE et Répertoire national des Associations

L'économie sociale ET SOLIDAIRE UN ATOUT POUR LE PAYS BASQUE



L'économie sociale et solidaire est une composante essentielle du développement économique et social d'un territoire. Prônant un modèle d'entreprise sociale au service de l'intérêt général.

L'ESS, un outil majeur pour

assurer
la transmission
d'entreprises

sauvegarder
des savoir-faire
professionnels

pérenniser
les activités
et les emplois

initier
des partenariats
vertueux

Un modèle inspirant pour l'économie de demain, par sa capacité d'expérimentation et d'innovation.

Transversale à tous les secteurs d'activités, l'économie sociale et solidaire est un outil majeur pour assurer la transmission d'entreprises, sauvegarder des savoir-faire professionnels, pérenniser les activités et les emplois et initier des partenariats vertueux sur le territoire. Elle offre un véritable potentiel de transformation de l'économie locale vers de nouveaux modèles de développement répondant aux enjeux de transitions sociales et environnementales.

Tous ces atouts font de l'ESS un formidable levier de développement local au Pays Basque, un territoire déjà largement engagé dans cette économie, avec une tradition coopérative bien ancrée, un écosystème riche et diversifié et des dynamiques de coopération au service de l'innovation sociale.

Un écosystème territorial d'appui à l'ESS, riche et diversifié répondant aux besoins de chaque structure à toutes les étapes de développement.

D'autres écosystèmes spécialisés notamment en innovation sociale, économie circulaire, tiers-lieux existent et accompagnent des projets spécifiques. Le Pays Basque peut s'appuyer sur un véritable écosystème de l'ESS. Dispositifs d'accompagnement, structures d'accompagnement à la création, incubateurs et couveuses d'activités, financeurs solidaires... interviennent à toutes les étapes auprès des porteurs de projets d'économie sociale et solidaire.

L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL DE L'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

Ils
fédèrent

Réseaux nationaux

ESS France
France Tiers-lieux
...

Réseaux régionaux

CRESS NA
URSCOP
...

Réseaux locaux

HEMEN
...

Ils
accompagnent

Incubateurs et accélérateurs

Le Tube à Essai
CAE Interstices Sud-Aquitaine
...

Accompagnateur régional

Coopérative des Tiers-lieux
ADI (Innovation sociale)
...

Accompagnateur local

DLA
France Active
...

Ils
financent

Les collectivités locales

Région Nouvelle-Aquitaine
Département
des Pyrénées-Atlantiques

Banques et Fondations

Banque des territoires
Fondation D'ici tokiko

Finance solidaire / participative

France Active NA
CLEJ et CLEFE

Communauté d'Agglomération
Pays Basque

FÉDÈRE
ACCOMPAGNE
& FINANCE

La finance solidaire en est un pilier. Fruits d'initiatives citoyennes, plusieurs outils de financement des entreprises au service des projets territoriaux ont vu le jour, structurant cette activité sur le territoire.

Mais tous ces dispositifs d'accompagnement et de financement sont encore méconnus et difficilement identifiés. D'où la nécessité de structurer un parcours d'accompagnement et de financement qui permettra à tout porteur de projet, quel que soit son profil, son stade de développement ou sa localisation, d'être appuyé et aidé.

Un héritage coopératif au service du développement économique local

Le modèle coopératif est une tradition solidement ancrée au Pays Basque, héritage de son histoire culturelle, politique et économique. Les coopératives s'y sont développées avant tout pour créer de l'emploi et de l'activité localement. Depuis les années 1980, elles ont largement contribué au développement économique du territoire au même titre que les entreprises classiques. Certaines, à l'instar de ALKI, COPELECTRONIC ou OLABERRIA, ont su se diversifier et développer des savoir-faire d'excellence qui sont désormais reconnus au niveau international.



Retrouvez les portraits d'acteurs en pages 16 et 17.

Aujourd'hui, le modèle coopératif ne cesse de progresser, que ce soit en création ex nihilo (45% des SCOP/SCIC) ou en transmission / reprise d'entreprises (42%), notamment au départ à la retraite du dirigeant. Couvrant l'ensemble des secteurs d'activités, les coopératives sont un modèle de développement économique vertueux et pérenne.

Des dynamiques de coopération et d'innovation sociale

L'innovation sociale est dans l'ADN de l'économie sociale et solidaire. Parce qu'ils ont pour moteur de proposer des solutions innovantes au service de l'intérêt collectif, les acteurs de l'ESS ne cessent de développer de nouveaux modèles économiques fondés sur la coopération, la mutualisation et la recherche de synergies.

Au Pays Basque, l'innovation sociale s'est traduite par de nombreuses initiatives locales venues apporter de nouveaux services utiles aux entreprises comme aux habitants.

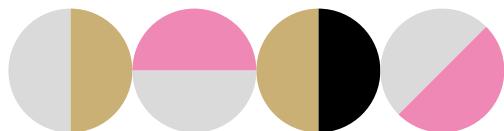
Les succès de l'ESS au Pays Basque

L'Eusko (association *Euskal Moneta*) devenu la première monnaie solidaire européenne, l'association Aima aujourd'hui pilier de l'économie circulaire, l-Ener pour le développement des énergies renouvelables, Otsokop et son supermarché coopératif et participatif, ou le laboratoire d'innovation sociale Gaido Lab, en sont les exemples les plus marquants.

Les tiers-lieux sont également moteurs de cette dynamique collaborative. Ces lieux hybrides de travail et de convivialité, ouverts à tous, permettent de faciliter les rencontres et l'émergence d'idées innovantes. Si le Pays Basque s'appuie désormais sur un maillage de 31 tiers-lieux, d'autres initiatives voient le jour.

un Plan D'action POUR L'ESS

Fruit d'une large concertation, la feuille de route a pour objectif d'accompagner les projets à vocation économique pour faire de l'économie sociale et solidaire une opportunité de développement et de relocalisation des activités industrielles et artisanales. La structuration de l'écosystème ESS sur le territoire, la coopération entre ses acteurs, la mise en avant de l'innovation sociale comme réponse aux enjeux de transition et le soutien à l'émergence de l'économie circulaire en sont les axes majeurs.



AMBITION 1

Améliorer la connaissance, sensibiliser et promouvoir l'ESS

L'ESS est par définition transversale à tous les secteurs d'activités. Il est aujourd'hui nécessaire de mieux l'identifier et la reconnaître, mais aussi de favoriser les liens entre ses acteurs. La Communauté d'Agglomération Pays Basque entend être un véritable animateur de l'économie sociale et solidaire, pour la positionner comme un levier de développement économique et de transition durable.

Actions à engager :

- **Encourager la création d'un observatoire local de l'ESS ;**
- **Créer des services communs en ligne aux entreprises de l'ESS** (annuaire des entreprises par secteur d'activités, guide des aides économiques...);
- **Organiser des rencontres avec les entreprises de l'ESS du territoire**, en partenariat avec la CRESS NA pour identifier leurs besoins et les orienter vers les ressources mobilisables pour leur projet;
- **Favoriser l'accès des entreprises de l'ESS à la commande publique** : insertion des clauses sociales et environnementales, eco-label...
- **Participer au « mois de l'ESS »**, événement national, avec des animations au sein des pépinières de la Communauté d'Agglomération Pays Basque.

Pour soutenir la création d'entreprises et d'emplois dans l'ESS, la Communauté d'Agglomération Pays Basque entend favoriser l'intégration de l'ESS dans le monde économique « classique » et, plus globalement, diffuser la culture de l'innovation sociale sur tout le territoire.

Actions à engager :

AIDE À LA CRÉATION D'ENTREPRISE DE L'ESS

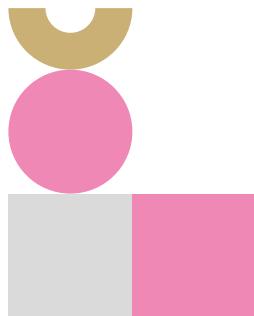
- **Ouvrir l'accès aux dispositifs financiers de la Communauté d'Agglomération Pays Basque** (appels à projet, dispositifs d'aide à l'amorçage dédiés);
- **Accompagner les projets entrepreneuriaux de l'ESS**, de l'information sur l'écosystème local et la mise en relation avec des acteurs locaux jusqu'au suivi du projet en collaboration avec les réseaux d'accompagnement;
- **Faciliter l'accès au foncier** (étude des opportunités de mise à disposition du foncier public, notamment en milieu rural, ou d'occupation temporaire des locaux);
- **Favoriser l'accueil dans les pépinières de la Communauté Pays Basque** des entreprises ou des porteurs de projets de l'ESS.

INNOVATION SOCIALE

- **Sensibiliser les élus** au potentiel de développement économique et d'impact social des projets d'innovation sociale;
- **Détecter et accompagner la création de projets d'innovation sociale en émergence**;
- **Promouvoir les initiatives innovantes issue de l'Appel à projets**;
- **Diffuser la connaissance de l'innovation sociale au sein des pépinières technopolitaines** (ARKINOVA, CREALUZ...).

APPUI AUX TÊTES DE RÉSEAUX ET À LA COORDINATION TERRITORIALE

- **Consolider et développer les partenariats existants** pour renforcer l'offre d'accompagnement et de financement des entreprises de l'ESS;
- **Soutenir l'action des têtes de réseaux et des partenaires techniques clés de l'ESS** via la mise en place de nouveaux partenariats;
- **Être en appui à la coordination territoriale des acteurs de l'accompagnement** (comités partenariaux privés/publics).



Face aux défis de la transition écologique et énergétique, accompagner l'émergence de filières de l'économie circulaire est un axe majeur de la feuille de route ESS, qui prévoit, entre autres, des dispositifs d'accompagnement dédiés, des coopérations entre acteurs de l'ESS et industriels locaux, et une mise en lumière des effets vertueux de cette filière.

Actions à engager :

- **Cartographier les acteurs** (entreprises, associations) de l'économie circulaire sur le territoire (entreprises, associations...);
- **Accompagner les porteurs de projet** en phase de création et/ou développement (recherche de financement et partenariat, modèle économique...);
- **Co-construire avec Bil ta Garbi un projet d'incubateur dédié à l'Économie circulaire**;
- **Créer une Pépinière d'entreprises de l'Économie circulaire**;
- **Réaliser un diagnostic des flux de déchets industriels** dans le cadre de « Territoire d'industrie », permettant d'identifier des gisements potentiels propices à l'émergence de projets collaboratifs avec les acteurs de l'ESS;
- **Animer des évènements autour de l'économie circulaire**, en partenariat avec Bil ta Garbi.



FOCUS SUR... L'ESS et la filière du réemploi

Les entreprises de l'ESS se sont engagées en faveur du réemploi, du recyclage des produits en fin de vie depuis les années 1960. L'ESS représente aujourd'hui 35 % des structures de la filière Réemploi au niveau national et y emploie 21000 salariés.

Source : ATLAS commenté de l'Économie sociale et solidaire, Observatoire national de l'ESS – ESS France, 2020



Les tiers-lieux sont de formidables outils pour faciliter les rencontres et l'émergence d'idées innovantes. Pour la Communauté d'Agglomération Pays Basque, accompagner leur développement et leur mise en réseau est un vecteur puissant de soutien à la fabrication locale et de redynamisation des territoires.

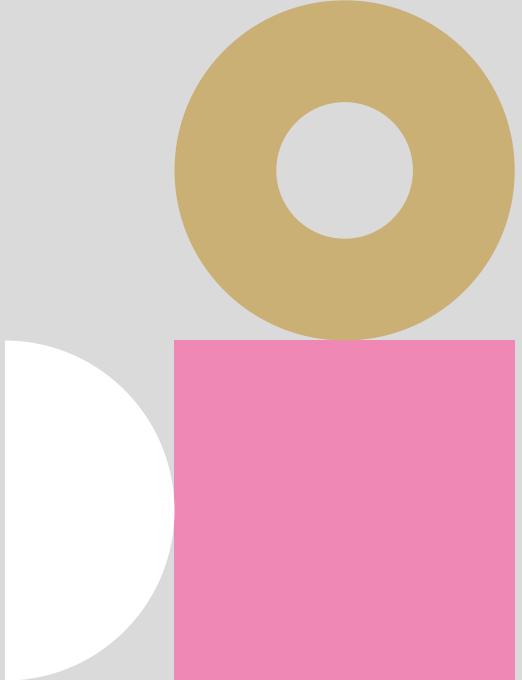
Actions à engager :

- **Améliorer la visibilité des tiers-lieux** à travers un portail dédié et une cartographie des tiers-lieux sur le territoire.
- **Accompagner les projets en phase d'amorçage** avec une ingénierie de projet tiers-lieux.
- **Soutenir la création et le développement de tiers-lieux de production** par un dispositif d'aides directes.
- **Aider les projets de coopération territoriale entre tiers-lieux**, vecteur d'accélération des projets et de montée en compétences.
- **Susciter la création d'un réseau local des tiers-lieux.**
- **Organiser et animer des événements d'échanges**, pour favoriser l'émergence d'une communauté d'acteurs.
- **Encourager la recherche sur les thématiques en lien avec les tiers-lieux** (chaires / activités de recherche sur la thématique tiers-lieux).
- **Porter un projet de tiers-lieu à Banca.**



ZOOM SUR...

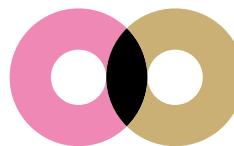
La Manufacture Pays Basque, créée en 2022 et retenue parmi les 100 Manufactures de proximité labellisées par l'ANCT, fait émerger des projets collectifs dans le domaine de l'économie circulaire. C'est un projet remarquable par sa dimension collective et multi-sectorielle, impulsé par la Communauté d'Agglomération Pays Basque et huit structures locales, au service du développement économique, de la production locale, de la formation et de l'insertion professionnelle.



PORTRAITS D'ACTEURS

Grâce à l'engagement d'associations et de sociétés coopératives, l'économie sociale et solidaire infuse ses principes et valeurs sur le territoire.

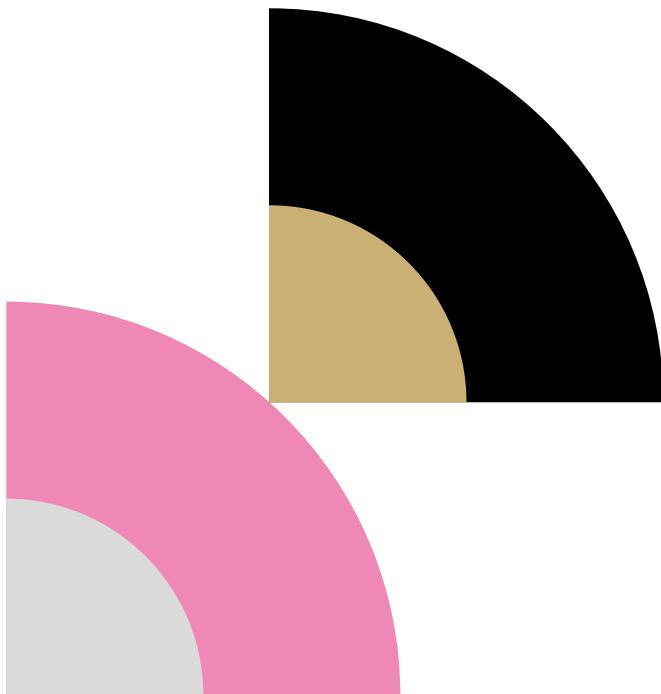
Rencontre avec trois de ces acteurs qui font l'ESS au Pays Basque et au-delà.

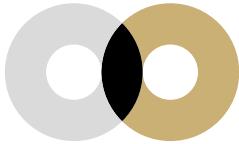


AIMA

Un modèle innovant et vertueux de lutte contre le gaspillage

Prônant « le RÉEMPLOI SOLIDAIRE », l'association AIMA donne une dimension économique, sociale ou humanitaire aux objets en passe d'être détruits ou enfouis. Rejetant le triptyque « Production, Consommation, Destruction », son modèle économique, vertueux et durable, permet aujourd'hui de proposer une large gamme de produits de seconde main à moindre coût pour les particuliers et les professionnels tout en répondant aux valeurs fondamentales de l'ESS : le développement durable, la solidarité, l'éthique, l'économie circulaire, l'engagement social et l'ancrage territorial. AIMA a essaimé sur tout le département en créant trois recycleries, une bourse d'échanges et un hangar dédié au recyclage de matériel médical et aux convois humanitaires. AIMA PRO traite en réemploi 1000 tonnes de mobilier (particuliers et professionnels) et de matériel médical, faisant de l'association fait l'un des trois plus importants acteurs du réemploi de mobilier professionnel en France. Comptant désormais 50 bénévoles, AIMA a contribué à créer 35 emplois pérennes en zone rurale.

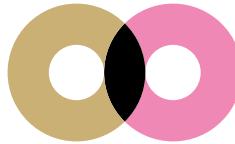




ALKI

Du mobilier design à l'engagement durable

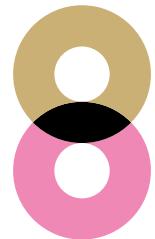
ALKI est un modèle de société engagée. Cet atelier de fabrication de meubles, né en 1981 pour créer des emplois pérennes et de qualité au Pays Basque, a su perpétuer le savoir-faire ancestral du travail du chêne massif tout en proposant une lecture contemporaine du mobilier bois, s'imposant comme une référence de design à l'international. La SCOP s'est étoffée au fil des années, comptant aujourd'hui 42 salariés-coopérateurs, unis par la même volonté de porter un modèle économique coopératif. Riche de techniques, de savoir-faire et d'expériences autour du chêne massif qui estompent les frontières entre artisanat et industrie, Alki est aussi engagé dans le développement durable. Dans la zone d'activités Pelen Borda de Larressorre créée grâce au foncier cédé par la Communauté d'Agglomération Pays Basque, son nouvel atelier « zéro énergie », en cours de construction, accompagnera le développement de la marque à travers le monde.



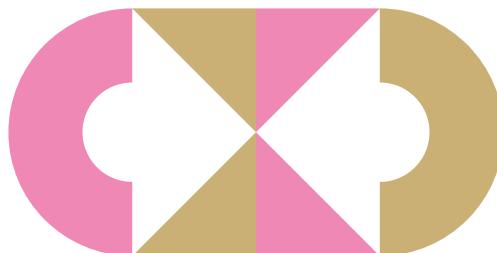
ZURLAN

Perpétuer le travail du bois en coopérative

C'est une histoire de transmission. Celle d'une entreprise artisanale centenaire, la charpenterie ZURLAN, que son fondateur décide de confier à ses salariés, réunis en SCOP pour continuer l'aventure Zurlan. Spécialiste des travaux de charpente, couverture, zinguerie et menuiseries en bois, Zurlan a étoffé son arc de compétences en développant des activités d'isolation biosourcée et de construction de maisons à ossature bois, répondant aux exigences en matière de performance énergétique des bâtiments. Depuis sa reprise en SCOP, l'entreprise ne cesse de grandir, comptant désormais 12 salariés et deux apprentis à Saint-Étienne-de-Baigorry.



LES GRANDS PROJETS DE LA COMMUNAUTÉ PAYS BASQUE



Au-delà des objectifs et actions à mener de sa feuille de route, la Communauté d'Agglomération Pays Basque a déjà engagé des projets structurants pour développer et structurer l'ESS sur le territoire. Plein cadre sur deux d'entre eux.

Un tiers-lieu pour la vallée des Aldudes

Favoriser la vie économique et sociale locale tout en renouvelant l'identité du territoire de la vallée des Aldudes, tel est l'objectif d'Olha. Sur 700 m², ce tiers lieu accueillera la maison du Kintoa et les locaux de cette filière, un espace de coworking, un espace d'accueil de jeunes entreprises et des salles de réunion ouvertes à tous, entreprises comme associations.

REPÈRES

Début 2026 : Date prévisionnelle de livraison du bâtiment

Coût des travaux : 1,9 M€

Financeurs : Communauté d'Agglomération Pays Basque, Fonds d'état DSIL, Région Nouvelle-Aquitaine, Département des Pyrénées-Atlantiques.

Une pépinière dédiée à l'économie circulaire

Alors que les entreprises de la filière économie circulaire sont confrontées à des difficultés d'accès au foncier, au manque de solutions d'accompagnement dans la mise au point technique de leurs produits et à la nécessité de pérenniser leur activité, la Communauté d'Agglomération Pays Basque œuvre à la création d'une pépinière pour accompagner des projets dès leur démarrage et dans les phases clés de leur développement.

REPÈRES

Janvier 2023 : Lancement d'une étude de faisabilité

Coût : 3 M€

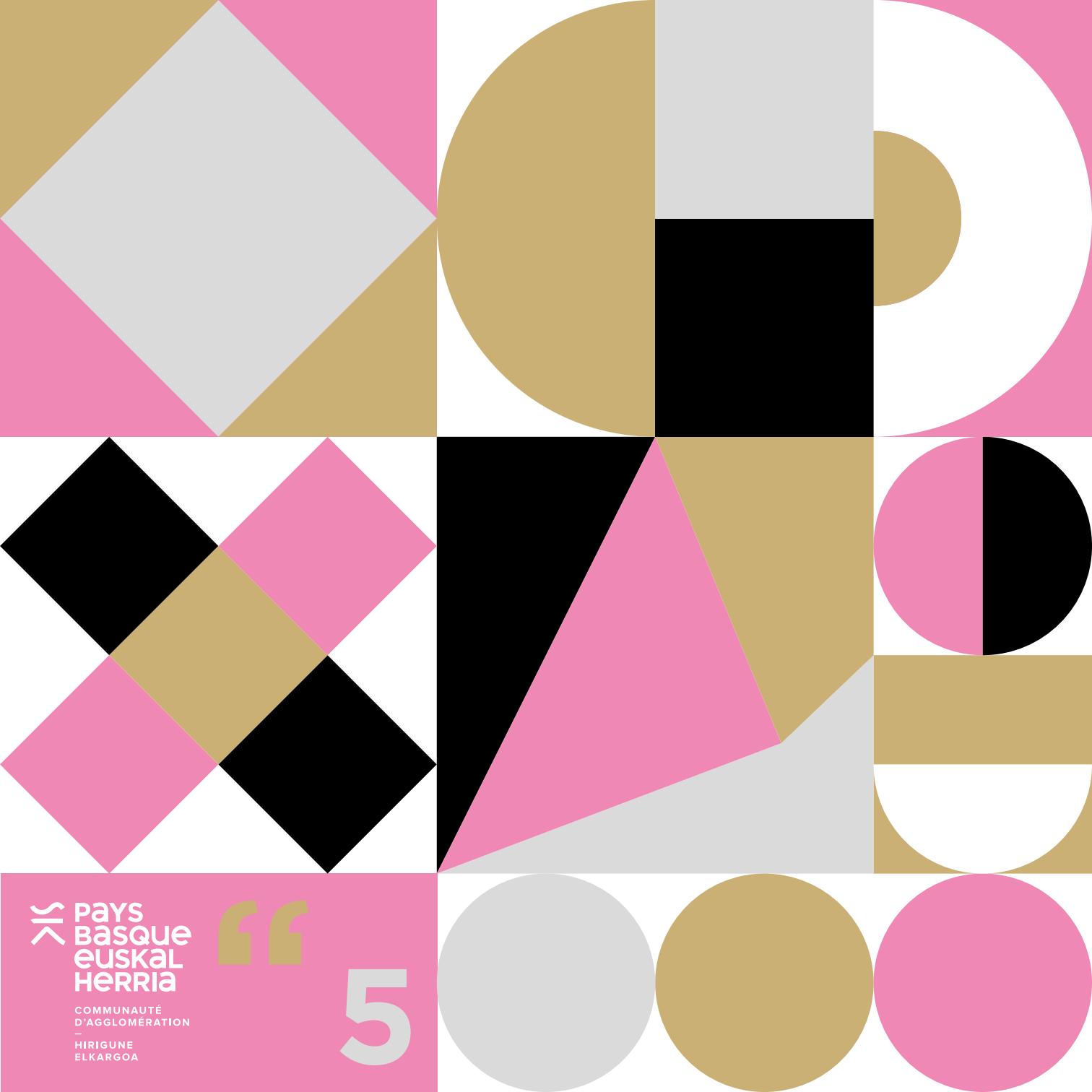
Financeurs : Communauté d'Agglomération Pays Basque, et autres partenaires.



Retrouvez toutes les actions menées
par la Communauté d'Agglomération Pays Basque en
faveur de l'ESS et plus largement de l'économie sur :

www.communaute-paysbasque.fr

Communauté d'Agglomération Pays Basque
Direction du Développement Économique
deveco@communaute-paysbasque.fr



pays
Basque
euskal
herria

COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMÉRATION

HIRIGUNE
ELKARGOA



5

