



# Communauté d'agglomération de Saintes

## Dynamiques de l'économie sociale et solidaire (ESS)

Chiffres clés de l'ESS sur le territoire :



**3 177** salariés  
soit **19.6 %**  
des emplois du secteur privé  
**262** établissements employeurs



dont **85 %** d'associations  
**25** coopératives **6** SIAE\*  
**13** mutuelles



**Budget annuel de la CDA de Saintes**

**Spécifiquement dédié à l'ESS :**  
≈ **60 000 €**

(soutien aux organismes et têtes de réseaux de l'ESS, appels à projets ESS, aides individuelles aux entreprises de l'ESS),

**Insertion et action sociale dans les quartiers :**

≈ **420 000 €**

(régie de quartier, mission locale pour l'emploi des jeunes, fonctionnement des associations d'insertion)

**Marchés accord-cadre d'insertion :**

≈ **220 000 €**

Les emplois de l'ESS par secteurs :



**Services divers (y compris logistique et commerce\*\*)** :  
**35 %**



**Action sociale :**  
**34 %**



**Activités financières & assurances :**  
**10 %**



**Enseignement & santé :**  
**8 %**



**Arts, spectacles, sports & loisirs :**  
**5 %**

Source : Source INSEE FLORES 2019, traitement ORESS NA

\* Structures d'Insertion par l'Activité Economique

\*\* le commerce, l'information et la communication, les activités de transport et d'entreposage, ainsi que les activités de services administratifs et les services de soutien (mise à disposition de ressources humaines, location de matériel agricole...).

### La Communauté d'agglomération de Saintes, adhérente du RTES

Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTES) réunit aujourd'hui plus de 190 collectivités, régions, départements, intercommunalités et communes, qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale.

La Communauté d'agglomération de Saintes est membre depuis 2018. **Créateur de liens**, le RTES met en relation les collectivités qui souhaitent soutenir le développement de l'ESS sur leur territoire. **Centre ressource**, il capitalise les expériences de ses collectivités adhérentes, en favorise le transfert, forme et informe les élus et techniciens. **Force de proposition**, il porte la voix de ses collectivités adhérentes pour renforcer l'appui des politiques publiques en ESS aux niveaux local, national et européen.

Rendez-vous sur [www.rtes.fr](http://www.rtes.fr)

# 1 L'ESS en quelques mots

## Une économie plurielle et participative répondant aux enjeux actuels

Si l'économie sociale et solidaire s'inscrit dans une histoire ancienne, avec les premières associations ouvrières du XIX<sup>ème</sup> siècle, les coopératives de consommateurs et d'habitants, les sociétés de secours mutuel..., **ses modes de faire font écho aux préoccupations d'aujourd'hui.**

Parce qu'elle conjugue développement économique, lutte contre l'exclusion, responsabilité écologique et participation citoyenne, l'ESS est plus que jamais en capacité d'apporter des réponses aux besoins économiques, sociaux et environnementaux.

S'appuyant sur la mobilisation citoyenne, elle permet l'implication des habitants, des acteurs et des élus dans le développement d'une société plus solidaire.



La **Loi sur l'ESS de juillet 2014** définit le périmètre des entreprises de l'ESS dans son article 1 :

L'ESS est « *un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :*

1. *un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices*
2. *une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation [...] des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise*
3. *une gestion conforme aux principes suivants :*
  - *les bénéfiques sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement des activités de l'entreprise ;*
  - *les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.»*

## Une économie participant à l'intérêt général

Par ses domaines d'activités, par ses modes de faire et ses valeurs, l'économie sociale et solidaire rejoint la mission d'intérêt général des collectivités. La mise en place d'une politique publique de soutien à l'économie sociale et solidaire permet de favoriser le développement de l'ESS dans les territoires.

Tous les niveaux de collectivités sont concernés par le soutien à l'économie sociale et solidaire, dont les domaines d'action croisent toutes les politiques publiques. La commande publique responsable est également un levier actionnable par toutes les collectivités.



La **loi NOTRe du 7 août 2015** précise cependant plusieurs points :

- Les **communes** restent le seul niveau de collectivité à conserver la **clause générale de compétences**.
- Les **conseils départementaux** sont un acteur incontournable de l'ESS, du fait de leur compétence autour des **solidarités humaines et territoriales**.
- Les **conseils régionaux** élaborent un **schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation**, qui définit les orientations en matière d'aides aux entreprises, de soutien à l'internationalisation et d'aides à l'investissement immobilier et à l'innovation des entreprises, ainsi que les orientations relatives à l'attractivité du territoire régional, et au développement de l'économie sociale et solidaire, en s'appuyant notamment sur les propositions formulées au cours des **conférences régionales de l'économie sociale et solidaire**.

# 2 Pourquoi mettre en place une politique en faveur de l'ESS ?

## Pour soutenir la création d'emplois durables et d'entreprises non délocalisables

L'économie sociale et solidaire contribue à un développement «inclusif» qui crée des emplois non délocalisables. Certaines entreprises contribuent également à l'insertion par l'activité économique de personnes éloignées de l'emploi.

L'ESS est souvent le premier employeur en milieu rural et est une des rares formes d'économie privée à aller dans des zones défavorisées.

Face à la crise, les entreprises de l'économie sociale et solidaire qui n'ont pas d'actionnaires à rémunérer, par exemple les coopératives, ont mieux résisté, même si aujourd'hui l'emploi associatif commence à être fragilisé.

## Pour répondre aux besoins des habitants et des entreprises

Au delà de son impact en termes d'emplois, l'économie sociale et solidaire apporte des réponses à des besoins non satisfaits des habitants. Associations d'aide à domicile ou de petite enfance, proposant des services accessibles à tous, associations culturelles et sportives, plateforme coopérative de mobilité... Elles contribuent à la qualité de vie et sont un élément essentiel de l'image du territoire.

L'ESS contribue à l'émancipation de chacun, que ce soit par ses acteurs de l'éducation populaire, de la culture....

## Pour favoriser la transition écologique et l'innovation dans les territoires

L'une des dimensions souvent méconnues de l'économie sociale et solidaire est sa capacité d'innovation économique et sociale associant les habitants : nouveaux services, nouveaux métiers, nouvelles formes de gouvernance,...

L'économie sociale et solidaire défriche de nouveaux modes de faire et participe activement à la transition écologique dans les territoires.

Elle a été pionnière des filières de recyclage (papier, textile, déchets électroniques,...), dans les modes de production et distribution d'une offre agricole plus respectueuse de la planète (bio, agriculture paysanne, circuits courts,...), dans les questions de transition énergétique (lutte contre la précarité énergétique, mobilité durable,...).

## Pour assurer une cohésion sociale et territoriale

Mobilité accessible et durable, services de proximité, activités associatives et culturelles, développement économique local... l'économie sociale et solidaire contribue à travers ses activités au lien social et à la cohésion territoriale. Elle croise les enjeux des politiques publiques menées par les collectivités locales : politique de la ville, sociale, économique, culturelle, d'aménagement,...

En territoire rural comme urbain, l'ESS favorise le «vivre ensemble», la lutte contre les inégalités et contre toutes les formes de discrimination.

3

## Les axes d'intervention mis en place sur le territoire de la Communauté d'agglomération de Saintes

Deux caractéristiques des politiques d'ESS :

- une **politique co-construite** avec les acteurs du territoire (réseaux de l'ESS, acteurs de l'ESS, habitants...),
- une **politique transversale**, car elle concerne toutes les politiques publiques thématiques. Une information et sensibilisation à l'ESS de l'ensemble des élus et services est importante.

### Connaître et faire connaître

#### Connaître

- **Diagnostic territorial** de l'ESS réalisé en 2017, prestation de l'observatoire de la CRESS Nouvelle Aquitaine. Il a abouti à un **plan d'action triennal** co-construit avec les acteurs et entreprises du territoire.
- ESSpresso, rencontres de speed business entre les acteurs, associations, entreprises de l'ESS et entreprises classiques. Ainsi que des RICL'ESS : réunions d'information avec des porteurs de projets intéressés par l'ESS.

#### Faire connaître

- Rubrique ESS « 3 questions à » sur la page web de la communauté d'agglomération
- Conférences, tables rondes et séminaires réguliers sur les thématiques sociales et solidaires : les solutions novatrices de l'ESS pour l'emploi, la finance solidaire, l'ESS en temps de crise, les achats et la consommation responsable, l'ESS moteur d'innovation en milieu rural ...
- Un premier Forum de l'ESS en 2023 comprenant des ateliers professionnels (thématiques de la qualité de l'emploi et de la responsabilité territoriale des entreprises) et un volet grand public (visite d'une quarantaine de stands) dans une ambiance conviviale (micro-trottoir, fanfare mobile, restauration).

### Soutenir les acteurs de l'ESS et accompagner leur structuration

#### Par les aides directes

- Une **aide à la création et au développement** des entreprises de l'ESS.
- Des aides ponctuelles à des associations et structures d'insertion par l'activité économique pour le développement de leur activité (étude pour une repasserie, développement de l'économie circulaire...).
- Des **appels à projets en faveur de l'ESS** pour des projets de création d'entreprises, de développement d'activités nouvelles et d'implantation de nouveaux acteurs de l'ESS sur le territoire. Avec un bonus "coup de cœur citoyen" attribué par un vote du public. 28 projets aidés en 5 éditions (2018-2022) entraînant la création de plus de 60 emplois en 3 ans.
- Partenariat en 2022 et 2023 avec COOP Atlantique, coopérative de consommateurs, l'association ADEFIP (Jadopteunprojet.com) et la Région Nouvelle Aquitaine (en 2023) pour la mise en place d'une plateforme de financement participatif cumulant deux aides à la collecte citoyenne (1€+1€+1€ = 3€ pour le projet avec un « Coup de Boost » exceptionnel de la Région en 2023).

#### Par la commande publique responsable

- Lancement de **marchés d'accords-cadres d'insertion** (espaces verts, nettoyage, réparation automobile, signalétique...).
- **Clauses d'insertion** dans les marchés publics.

#### Par l'accompagnement à la structuration des acteurs

- Aide à la création et au développement de la **Coopérative d'Activité et d'Emploi HELISCOOP** (près de 60 salariés-entrepreneurs).
- Partenariat avec France Active Poitou-Charentes pour le déploiement de ses outils d'accompagnement des créateurs **POP - Propulseur de Projets Optimistes** (pré-incubation, incubation, émergence de projets).
- Soutien de la banque solidaire ADIE (Association pour le Droit à l'Initiative Economique).
- Appui à la construction de projets dans l'économie circulaire, le recyclage des déchets, les circuits-courts de produits locaux, le gaspillage alimentaire...
- Elaboration d'un PAT (Projet Alimentaire Territorial) s'inspirant de l'ESS et de l'insertion dans la démarche des acteurs impliqués.

## Quelques initiatives ESS du territoire



### L'ULSIE de Saintonge

L'Union Locale des Structures d'Insertion par l'Economique (ULSIE) regroupe en Saintonge 8 structures d'insertion pour un fonctionnement mutualisé et des projets collectifs. 282 salariés (71 salariés permanents et 211 salariés en insertion) sont actifs dans les activités les plus diverses. Depuis 2022 la création d'un consortium d'économie circulaire mobilise les membres de l'ULSIE et ses partenaires, afin de concevoir et mettre en œuvre des actions de valorisation des ressources et de créer des emplois.

L'ULSIE compte à Saintes 5 entreprises :



**Le SAS**, 48 salariés dont 35 en insertion, atelier et chantier d'insertion dans les métiers du bâtiment, lauréat de l'appel à projets ESS de la CDA de Saintes en 2022 pour son projet de construction d'un four à chaux. projet de construction d'un four à chaux.



**Saint Fiacre/Solid'Auto**, 80 salariés dont 50 en insertion, lauréat de l'appel à projets ESS de la CDA de Saintes en 2021 pour ses ateliers partagés d'économie circulaire, avec :

- Saint Fiacre, atelier et chantier d'insertion en entretien d'espaces verts, maraîchage bio et prestations viticoles.
- Solidauto, Entreprise d'insertion en mécanique automobile, vente de véhicules d'occasion et lavage de voiture sans eau.



**La Régie de Quartier ERéQUASol**, 46 salariés dont 31 en insertion, entreprise et chantier d'insertion dans les espaces verts, l'entretien des locaux, la blanchisserie et le second œuvre, lauréate de l'appel à projets ESS 2021 pour la création d'une friperie solidaire « la Bretelle ». Association porteuse du Conseil Citoyen de Saintes et d'une mission de médiation sociale dans le quartier prioritaire Boiffiers-Bellevue.



**ADEF**, Association Intermédiaire, 28 salariés dont 25 en insertion, mise à disposition de personnel dans les associations, collectivités et chez les particuliers pour le ménage, jardinage, restauration collective, manutention...

**ADEF +**, Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion, 26 salariés, dont 24 en insertion, missions d'intérim dans les entreprises, BTP, Industrie, Logistique, Entretien, Manutention...



**Métiers dans la Ville**, chantier d'insertion du CCAS de Saintes employant chaque année 54 salariés dont 46 personnes en insertion dans les espaces verts, les services à la personne (30 tuteurs mobilisés) et la collecte de verre et de papier.

### Coop Atlantique, la coopérative qui appartient à ses clients

Première coopérative de consommateurs de France, née il y a 142 ans, Coop Atlantique est un acteur important de la grande distribution. Située à Saintes, elle possède 5 hypermarchés et 60 supermarchés sous enseigne U, près de 120 magasins de proximité Coop et 6 cafétérias Plateau d'Auguste dans 11 départements. Elle représente plus de 3000 salariés (1er employeur privé de la région Nord Nouvelle Aquitaine) dont 400 à Saintes et est associée à la coopérative système U avec laquelle elle partage des valeurs communes.

Convaincue que son modèle représente une alternative durable, Coop Atlantique attache une importance particulière à la promotion de l'Économie Sociale et Solidaire et soutient les structures ESS de son territoire mais aussi les initiatives comme, par exemple, l'appel à projets ESS porté par la CA de Saintes au financement duquel elle participe.



### HELISCOOP

Créée en 2017, HELISCOOP est une Coopérative d'Activités et d'Entrepreneurs qui propose à des chefs d'entreprises ou des porteurs de projets de Charente et de Charente-Maritime, d'entreprendre autrement. HELISCOOP permet une plus grande réussite des projets et fonde son développement ainsi que celui de ses entrepreneurs accompagnés selon des principes coopératifs et collaboratifs. Son siège social est à Saintes. Près de 60 entrepreneurs sont actifs en 2023 dans un large périmètre autour de Saintes.

Consommer autrement et faire appel aux entrepreneurs d'HELISCOOP, c'est privilégier des services et produits de qualité au juste prix, c'est soutenir l'économie locale, c'est permettre l'éclosion de nouvelles activités, et encourager l'entrepreneuriat collaboratif. C'est aussi participer au développement de l'Économie Sociale et Solidaire au sein du territoire des 2 Charentes.



### REGAIN (Cabinet thérapeutique solidaire)

Le cabinet thérapeutique solidaire Regain, association créée en 2019, (lauréate 2019 du Prix de l'économie sociale et solidaire de l'agglomération de Saintes) a pour vocation de faciliter l'accès à un soutien psychologique ou à un espace de psychothérapie individuel et/ou familial lorsque cette démarche est entravée par des difficultés financières.

L'équipe est composée de sept psychologues cliniciennes prestataires à Saintes qui proposent un accueil et une écoute dans un espace de psychothérapie garantissant la confidentialité des échanges et favorisent les liens avec les travailleurs sociaux accompagnant les personnes reçues tout au long du processus de soin psychologique.

Plusieurs organismes soutiennent et participent au fonctionnement de l'activité (CAF, CPAM17, MSA des Charentes, Conseil Départemental de la Charente Maritime, FDVA, CDA de Saintes).

Une participation financière symbolique des patients est demandée, selon leurs ressources, visant à l'implication dans le processus de psychothérapie.



### L'Arche en Sel / La lucarne

L'Arche en Sel, créée en 2000, est une compagnie de spectacles de rue, spécialisée dans les arts du feu, qui intervient sur toute la France et à l'étranger. Au fil des années, elle a développé de multiples créations, aussi bien dans des univers féériques que dans l'art du conte. Confrontée aux problématiques de sécheresse, la compagnie travaille sur des projets autour de la lumière, que ce soit des installations ou des spectacles de jongleries lumineuses.

Elle a été lauréate de l'appel à projets ESS de la CDA de Saintes en 2022 pour son projet "La Lucarne". Située à Saintes dans le quartier de la fenêtre, lieu de vie de la compagnie soutenu par la ville de Saintes, La Lucarne est ouverte à toutes et à tous dans un objectif de partage et de transmission de savoir-faire. En 2023, un café associatif a été ouvert ainsi que différents projets autour des arts du conte, de multiples ateliers d'arts plastiques, d'initiation et de perfectionnement du travail du cuir...

