

RECETTE QUÉBÉCOISE DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

Une méthodologie de projets collectifs ancrés dans une culture du faire ensemble.

De retour d'un voyage d'étude au Québec, notre délégation rennaise vous présente une méthodologie d'entrepreneuriat coopératif observée sur ce territoire.



1

Au départ, **UNE IDÉE** pour répondre à un besoin ou résoudre un problème sur son territoire,

Habitant, entreprise, professionnel, collectivité... chacun peut prendre cette initiative.

PARTAGÉE

avec divers acteurs, bénévoles et salariés,

2

On organise une tempête d'idées !

Tous osent se mélanger pour réfléchir et échanger autour d'une « table de concertation ».



3

qui en font un **PROJET COLLECTIF,**

Ils définissent le fonctionnement du projet et ses étapes de réalisation en incluant toutes ses parties prenantes.

ÉCONOMIQUEMENT VIABLE,

4

Le modèle économique est imaginé en croisant les moyens humains et financiers qui assureront le succès de cette entreprise.



L'affaire est ketchup



5

et le **RÉALISENT,**

Formé et organisé par pôles de compétences, le collectif déploie son projet et l'expérimente.

+

Les **INGRÉDIENTS** de la réussite

6

Sans oublier d'en faire **LE BILAN.**

À différentes étapes, acteurs et bénéficiaires évaluent l'action pour la faire évoluer et la pérenniser.

+ Des fonctions bien réparties

Au sein de ces entreprises collectives, les rôles sont répartis, souvent par comités (RH, finances, production, etc.), afin que chacun trouve sa place et valorise ses savoir-faire.

+ Des financements évolutifs

Dispositifs de financement de l'ESS, partenariats avec des entreprises de l'économie classique... les montages financiers évoluent au fil du projet, co-construits et sans cesse réinventés.

+ Les citoyens aux manettes

Toutes les parties prenantes sont formées. Cela contribue à outiller le projet, à le consolider et favorise l'appropriation des compétences, l'autonomie et l'emploi sur le territoire.

UN VOYAGE D'OBSERVATION AU QUÉBEC À LA DÉCOUVERTE DE PRATIQUES INSPIRANTES

Notre délégation rennaise, constituée d'élus, d'agents et de professionnels de l'économie sociale et solidaire s'est rendue en septembre 2016 à Montréal, au Forum mondial de l'ESS (GSEF 2016) et à Longueuil, ville de 230 000 habitants située à proximité.

Le but de ce voyage : la mise en réseau, le partage d'outils et de pratiques favorables au développement de l'emploi dans les quartiers prioritaires.

La méthodologie employée pour la création d'entreprises de l'économie sociale et solidaire est commune à de nombreux projets. Nous vous proposons un aperçu (au verso) de cette démarche qui trouve son point de départ dans les besoins du territoire et de ses usagers.

AU QUÉBEC, UNE AUTRE CULTURE DE LA COOPÉRATION

À Longueuil, nous avons constaté que ces projets de territoire se développent dans un environnement très favorable à la coopération :

- + L'appartenance à une communauté suscite l'envie de faire ensemble
- + L'économie et le social se mêlent très naturellement
- + Le faible cloisonnement entre les statuts des personnes (salariés, bénévoles, demandeurs d'emploi etc.) renforce les liens
- + Une éducation à l'engagement pour l'intérêt collectif favorise l'implication bénévole
- + L'autonomie des parties prenantes et une responsabilité partagée, notamment grâce à la formation
- + Un droit à l'expérimentation : l'erreur peut faire partie du cheminement sans que cela ne remette en cause le projet.

UNE MÉTHODOLOGIE APPLIQUÉE DANS DIVERS DOMAINES

Cette approche est appliquée dans différents projets que nous avons pu observer sur place.

DOSE CULTURE, événements culturels et artistiques

LA MÉTAIRIE DE LONGUEUIL, jardins collectifs

LA REMISE, bibliothèque d'outils

SOLUTIONS SAVEURS, traiteur et aide alimentaire

LES COOPÉRATIVES D'HABITATION, habitat participatif

LA FIDUCIE DU CHANTIER, financement des acteurs de l'ESS

EN SAVOIR
PLUS

PAR MAIL : e.rousset@ville-rennes.fr



DES PETITES GRAINES À SEMER SUR NOTRE TERRITOIRE

Une semaine d'immersion au Québec et nous voilà convaincus de la pertinence d'expérimenter cette méthode à Rennes !

Un premier projet de restauration, sur le principe de Solutions Saveurs, pourrait être initié par Startijenn et Réso Solidaire, dans le quartier de Maurepas. Et pourquoi pas une coopérative d'habitation dans le cadre de la rénovation urbaine ?



On se
déjargonne !



Le petit **LEXIQUE**
du projet collectif

+ **ESS** : économie sociale et solidaire. Elle désigne les acteurs économiques qui ont en commun un principe d'utilité sociale, un fonctionnement démocratique et une lucrativité limitée. Ce sont des associations, coopératives, mutuelles et fondations.

+ **Entrepreneuriat collectif** : expression québécoise proche d'«économie sociale et solidaire», il tire son sens d'activités économiques de production de biens ou de services inspirés par la notion de services à la collectivité et de réinvestissement collectif. Une expression à inviter ici ?

+ **Co-construction** : c'est l'implication de plusieurs acteurs dans une réalisation commune.

+ **L'empowerment ou « autonomisation »** consiste à donner davantage de pouvoir à l'individu pour lui permettre d'agir sur son environnement.

+ **L'innovation sociale** apporte des réponses inédites à des besoins sociaux du territoire.