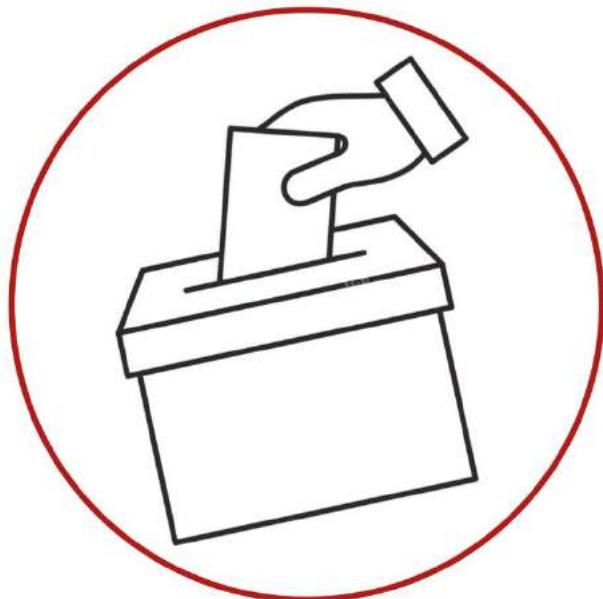




Conférence en ligne



Comment parler ESS à un.e nouvel.le élu.e ?

Mardi 10 Mars 2020

de 11h30 à 12h30



Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Bonjour
Nous allons commencer dans
quelques minutes

Les intervenants

- **Bernard Fautrez**, conseiller en communication chez Resonance.coop et président de la Fédération des Scop de la communication
- **Malika Bohem**, chargée de mission nouvelle économie auprès du DGA développement économique et emploi, Métropole Européenne de Lille

Animation : Chloé Sécher, chargée de mission, RTES

Comment parler à un nouvel.le élu.e chargé.e de la thématique ESS ?

Comment parler à un nouvel.le élu.e chargé.e de la thématique **ESS** ?

1 > la .le rencontrer rapidement

2 > lui souhaiter la bienvenue

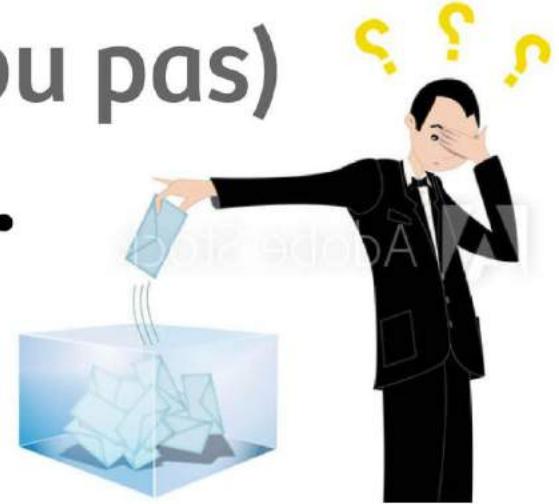
**3 > l'écouter
pour mieux le “cerner”**

**4 > lui proposer une présentation
de l'ESS locale (PRÉPARÉE)**



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉRIANTE

Vous avez de la chance (ou pas) votre élu ESS est plutôt...



DÉMARCHE 1

préparer un état des lieux

Vous avez de la chance (ou pas) votre MAIRE est plutôt...

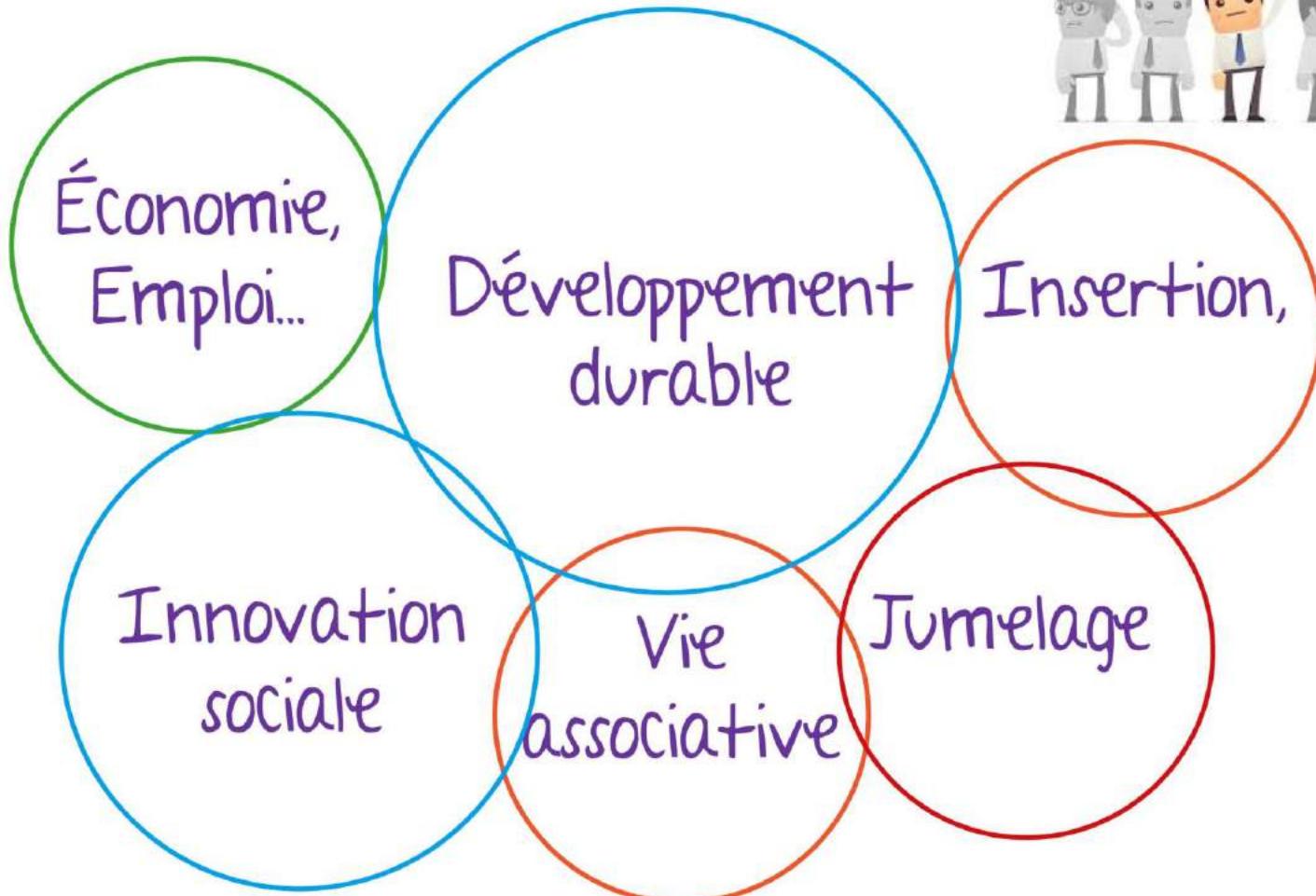


Sur l'ESS,

- Il a beaucoup évolué et compris l'impact local
- Il en est, mais pense surtout à l'insertion
- Il est ouvert et demande à voir
- Il n'a pas changé, il n'y comprend rien
- ...

Vous avez de la chance (ou pas)

L'ESS est rattachée à ...



DÉMARCHE 1

préparer un état des lieux

Intervention RTES > Comment parler à un nouvel.e élu.e chargée de l'ESS ?



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉRIANTE

COMMENT “FONCTIONNE” votre nouvel élu ?



DÉMARCHE 2

identifier le fonctionnement



communication
coopérative et
impertinente

COMMENT “FONCTIONNE” votre nouvel élu ?



Chacun des élus a sa personnalité.
Il est marqué par son parcours,
sa formation, son métier,
ses engagements...

Sa vision et culture de l'ESS
en sera affectée

DÉMARCHE 2

identifier le fonctionnement de l'élu

Intervention RTES > Comment parler à un nouvel.e élu.e chargée de l'ESS ?



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉRATIVE

COMMENT "FONCTIONNE" votre nouvel élu ?



Quelle peut-être sa vision
et sa culture de l'ESS ?



Politicien

Maîtrise parfaite des dossier, des financements, des réseaux...

Vision scolaire de l'ESS ?



Cheffe d'entreprise

Lecture gestionnaire des projets

Vision limitée de l'ESS réduite à l'associatif. Focalisation sur l'efficacité économique ?



Militant associatif

Focalisation sur les valeurs

Vision restrictive et militante de l'ESS . Recherche de sens ?



Dirigeant structure insertion

Focalisation sur ESS = réparation



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉNÉDANTE

DÉMARCHE ?

identifier le fonctionnement de l'élu

Intervention RTES > Comment parler à un nouvel.e élu.e chargée de l'ESS ?

COMMENT "FONCTIONNE" votre nouvel élu ?



En tirer le portrait

| | |
|--|--|
|  | Descriptif |
| Je suis Portugais, enfin non je suis Français d'origine portugaise. Je pensais bien retourner au Pays mais la vie en a décidé autrement. J'ai plus de famille ici que là bas. J'ai longtemps travaillé dans le bâtiment, chef d'équipe, maintenant je suis artisan. La Mairie, c'est bien pour avoir une salle à prêter pour nos fêtes, à part ça, elle ne me sert pas à grand chose. Tant qu'elle fait son boulot pour la propreté et la sécurité c'est bon mais il faut plus d'activités pour les enfants. Pour le reste on doit savoir se débrouiller. Je ne compte pas sur elle pour me trouver des chantier ou pour recruter. | |
| centres d'intérêt | mes usages et accès aux supports de communication |
| | en général |
| | |
| | |
| ses attentes | en qualité d'élu |
| | |
| | |
| <small>pour voter pour la liste</small> je dois être convaincu que... | nos arguments sont |
| | |
| | |

Descriptif > Sa vie, son parcours, son origine, son métier, ses réseaux, ses engagements, accident de la vie...

En vous mettant à sa place, essayez de renseigner les champs suivants :

Centres d'intérêts > ses valeurs, engagements, activités, publics

Attentes de son statut d'élu > notoriété, impacts, efficacité, critère de réussite

Usages de la communication > habitude, abonnements, réseaux à titre perso, et dans sa fonction d'élu

Pour croire à l'ESS, il doit être convaincu de quoi ? >

Réalité, impact emploi, réponse pertinente, qualité des acteurs, coût pour la collectivité

En réponse à ses attentes, quelles sont les forces de l'ESS du territoire

pour bâtir une présentation adaptée

DÉMARCHE 2 :
identifier le fonctionnement de l'élu

Intervention RTES > Comment parler à un nouvel.e élu.e chargée de l'ESS ?



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉNTRINTE

Préparer une présentation percutante



Adapter la présentation en fonction de la typologie de l'Elu

PLAN TYPE DE PRESENTATION

RAPPEL ESS

Fondamentaux, définition, composition, poids économique, impact sociétal, reconnaissance Etat

Une culture ESS partagée

Une économie à défendre et représenter

Une mission et un statut pour l'élue et le service

Une capitalisation de l'existant

ESS LOCALE

Cartographie tous type de statuts confondus. Particularités, nombre d'établissements, type d'activités, emplois, impact social, Acteurs reconnus, références, belles réussites

IMPACTS POSSIBLES DE LA COLLECTIVITÉ SUR L'ESS LOCALE

SELON LES COMPÉTENCES DE LA COLLECTIVITÉ, PROPOSER :

des objectifs possibles,
les moyens humains et financier à mobiliser
les indicateurs,
un plan d'actions du mandat...

> implication directe de la collectivité ou effet levier de la collectivité

BILAN de l'action du service

Objectifs suivis, actions réalisées, réussite et freins rencontrés

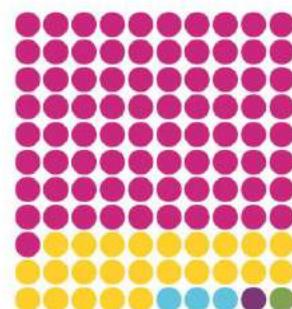


COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉRIANTE

Préparer une présentation percutante



Les emplois dans l'ESS métropole



Source : INSEE Analyses 2012

- Associations
- Coopératives
- Mutuelles
- Fondations
- Entreprises sociales

Faire court, adapté,
mémorable,
factuel et incarné



COMMUNICATION
COOPÉRATIVE ET
IMPÉRIANTE

DÉMARCHE 3

Une bonne présentation

Intervention RTES > Comment parler à un nouvel.e élu.e chargée de l'ESS ?

10 recommandations pour bien fonctionner avec un nouvel.le élu.e

- 1 Chercher à connaître et comprendre les motivations et le fonctionnement de l'élu.
- 2 Évaluer l'appétence ESS du Maire et de son équipe
- 3 Faire une présentation adaptée et argumentée de l'ESS du territoire

- 4 Outiller l'élu d'une synthèse de présentation de l'ESS convaincante.
Réalités locales – Composition ESS – structures et acteurs. Impacts emplois, impact sociétal – projets phares – Besoins du territoire – Réalisations possibles – Investissement indispensables – Effet levier partenariat ...

- 5 Proposer des objectifs pour le mandat. (axes, actions, du territoire, indicateurs...)
Rôle du service



10 recommandations pour bien fonctionner avec un nouvel.e élu.e

6 Cœur de réseau.

L'élu animateur, référent et promoteur d'une dynamique locale

7 Former et acculturer en permanence l'élu (abonnements, rencontres, réseaux...)

8 Communiquer et signer

Les portraits, les témoignages, les actions ESS mise en avant dans la communication du territoire

Pointer l'enjeu, la plus-value et dire que c'est tout l'objectif de l'ESS

9

Capitaliser et partager les avancées aux acteurs locaux

Valorisation d'initiatives, Bilans des actions

10

Ne pas communiquer que "ESS"

Développer ESS et/ou trouver un slogan, une approche locale faisant consensus

NOUS développons
une économie
+ sociale
+ solidaire



Des questions ?



CHIFFRES CLÉS ÉCONOMIQUES DU TERRITOIRE

90 communes

70 000 entreprises

18 000 commerçants et artisans



1,5 M de touristes

2 480 530 nuitées hôtelières

200 000 visiteurs au Stadium



1^{ère} métropole agricole de France

46% de terres cultivées

**CAPITALE EUROPEENNE
DE LA GRANDE DISTRIBUTION**

2^{ème} concentration de sièges sociaux de groupes internationaux en France



1,14 M d'habitants

La métropole la plus peuplée de France (28% - de 20 ans)

115 000 étudiants

3^{ème} pôle universitaire de France



3^{ème} marché de bureaux en France,

280 157 m² de bureaux commercialisé en 2018 et 532 M€ d'investissement

CHU de Lille 3^{ème}

meilleur hôpital public de France

5400 chercheurs publics et privés

250 laboratoires de recherche



1^{er} bassin de consommation en Europe

1^{ère} métropole exportatrice 476 entreprises

• * **LE SOUTIEN A L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE :**

L'**ESS** compte **52 000 salariés, 4000 structures**, soit **11 %** des emplois.



Quels projets ?

Création d'une **nouvelle structure**,
Développement d'une **nouvelle activité** au sein d'une structure existante,
Aide à la **mutualisation / coopération**.

Pour quoi ?

Vise à la satisfaction des **besoins sociaux** des personnes présentes sur le territoire

Pour qui ?

Associations, coopératives, entreprises commerciales ESUS*

ESS

Comment ?

Cinq axes stratégiques :
Accompagnement et financement,
Animation territoriale,
R&D / Innovation,
Sensibilisation, formation & promotion,
Emplois et Ressources Humaines

Combien ?

Soutien en fonctionnement dans la limite de **20 K€**, et **30% du budget prévisionnel de l'action**.

* ESUS
Entreprise Solidaire
d'Utilité Sociale

Les questions que se posent les élus :

En quoi l'ESS concerne ma délégation ?

Quels sont les acteurs de l'ESS de mon territoire d'élu ?

Quelles sont les activités de l'ESS ?

Comment travailler avec l'ESS ?

L'ESS, c'est l'insertion, ce n'est pas vraiment de l'économie puisque c'est subventionné

Publication du bilan annuel de l'appel à projet

Collection PROJETS

ILS ENTREPRENNENT AUTREMENT AVEC LA MEL

APPEL À PROJETS 2015



MEL les éditions



ILS ENTREPRENNENT AUTREMENT AVEC LA MEL

APPEL À PROJETS 2018



ILS ENTREPRENNENT AUTREMENT AVEC LA MEL 18 / 18

BILAN 2018

Nombre de dossiers

Sur les 72 projets de projets qui ont été pris en contact avec les services de la MEL, 23 ont été soutenus par la MEL et 10 par la Caisse des Dépôts en 2018. Le taux de sélection a été de 32,6% pour les projets pris en contact avec la MEL, contre 25,5% des initiatives soutenues. Les territoires BFC, Nord et Sud ont été les territoires les plus actifs.

Origine territoriale

Le territoire BFC est le plus représenté puisque près de 40% des porteurs de projets sont originaires de ce territoire, suivi par le territoire Nord, qui a obtenu 22% des projets soutenus, et le territoire Sud, qui a obtenu 18% des projets soutenus.

Par ailleurs, 7 des 16 projets soutenus sont implantés en quartiers prioritaires de la ville et/ou développent une activité à destination des habitants.

Montant des projets

Un montant total de 200 500 € a été accordé pour l'année 2018 par l'appel à projets, dont 164 000 € pour les projets soutenus, soit un montant moyen de 12 500 € par projet.

Le dispositif s'applique aussi sur des partenariats notamment des bailleurs de fonds, dont 10 ont contribué à 10 des 16 projets soutenus. Ces partenariats ont mobilisé un montant moyen de 16 000 € accordé par la MEL et l'ensemble des partenaires sous différentes formes : (subvention, participation au capital, prêt...).

Thématique des projets

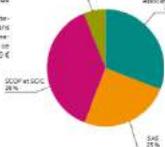
Six thématiques pour 16 projets soutenus : conseil et accompagnement, énergie et transition écologique, distribution, économie, environnement, petite enfance. Cependant, tous les projets sont portés sur plusieurs thématiques, et, ainsi, les dimensions de solidarité, de citoyenneté et de cohésion sociale sont également portées par l'ensemble des projets à projets. On observe en 2018, un essor des projets intégrant une dimension environnementale, sociale et/ou économique, le réemploi et le recyclage au cœur de leurs projets. Les projets de restauration et de déambulation sont également le sujet des 16 lauréats de l'appel à projets.

Statut des porteurs

On observe une hausse de la part des SCOP et des SCOP, par rapport à l'année 2017, tandis que les associations sont moins présentes que les porteurs d'activités commerciales (AAC), mais aussi par rapport à l'année 2017.

Typologie des projets

83 % de projets en création et 17 % de projets en développement (sous forme d'une nouvelle activité ou emprunt territorial).



LES JANTES DU NORD



PORTEUR DU PROJET

Les Jantes du Nord,

les pros de la réparation de vélo

Saviez-vous qu'il existe des pros de vélo qui sont en pour beaucoup pour réparer un vélo ? C'est une révolution, une révolution en fait un métier tout juste bon pour la déchéance ? En cause ? Le temps de réparation, trop de main d'œuvre et pas intéressant pour les marchands de vélo.

C'est pour lutter contre ces aberrations mécaniques que l'Association pour le Droit au Vélo, acteur régional historique, expert et militant pour la promotion du vélo et des mobilités douces, a lancé l'association Les Jantes du Nord en janvier 2016.

Initiatrice que Engeline Jospin, la présidente de l'ADAV a pour vocation de répondre à la forte demande de réparation de vélos. Fonctionnement égalitaire et collégial, une mécanicienne salariée, de nombreux administrateurs bénévoles et un réseau d'adhérents en constante augmentation, Les Jantes du Nord sont un projet collectif d'éducation populaire, bon pour l'environnement, le réemploi, aux valeurs de solidarité et de convivialité.

STATUT

Association

LE PROJET

Service solidaire et gratuit de réparation de vélo pour les adhérents

Montant alloué par la RISI : 13 300 € total au dénouement de la financement de la Caisse des dépôts

DATE CRÉATION DU PROJET

Janvier 2016

CONTACT

Les Jantes du Nord
Bastien Tanguy / Sylvain Rigaud
41 rue Eugène Jacquet
59000 Lille
Tél : 06 80 92 75
sy.lrigaud@gmail.com
www.lesjantesundnord.org/



« On accompagne les gens à réparer eux-mêmes leur vélo sans faire à leur place »

LE PROJET

Le retour de la « low tech » heureuse

Le matin, morf des Jantes du Nord ?

Rendre les gens autonomes dans l'utilisation de leur vélo en les aidant à réparer eux-mêmes leur vélo, c'est leur faire prendre plaisir à faire des choses avec leur vélo.

Variable mais de transmission de savoirs de mutualisation des outils, de réduction des déchets et de la valorisation du réemploi, d'envie et de solidarité dans un espace de convivialité et d'entraide.

Le service est gratuit pour les adhérents. Tarifs accessibles pour tous. On adhère, on vient à l'atelier sans réservation, à pied avec son vélo à réparer, lors des heures

d'ouverture et on repart en rouant, si possible. Aucune limite de réparation, aussi pour l'entretien électrique des vélos appartenant à des personnes qui n'ont pas de vélo.

Variable mais de transmission de savoirs de mutualisation des outils, de réduction des déchets et de la valorisation du réemploi, d'envie et de solidarité dans un espace de convivialité et d'entraide.

Le dimension collaborative est essentielle. La réactionnaire et les bénévoles de l'association s'y impliquent.

Le service est gratuit pour les adhérents.

Tarifs accessibles pour tous. On adhère, on vient à l'atelier sans réservation, à pied avec son vélo à réparer, lors des heures



Les itinéraires de l'ESS associant élus, techniciens, acteurs de l'ESS ... pour donner à voir l'ESS



Maison de l'ESS - APES

Un temps d'échange préalable pour se présenter et présenter le circuit

Des visites et présentation de structures, de produits et d'actions menées



Itinéraire politique de la ville



Itinéraire alimentation

Les rencontres territoriales

- Organisées dans les locaux municipaux sur une thématique qui rencontre les spécificités du territoire
- Accueil par le Maire et progressivement co-présidence élu ESS/Maire
- Public composé des acteurs de l'ESS mais aussi des autres acteurs économiques en lien avec la thématique
- Jauge passée de 30 à 60 personnes
- Présentation de l'ESS sur le territoire et la MEL et de 2 ou 3 témoignages d'acteurs ESS du territoire



Rencontre territoriale de la MEL

Quesnoy sur Deûle – 5 décembre 2018

ESS et Commerce de proximité



Rencontre territoriale à Fromelles,
thème de l'ESS et développement local
commune de 906 habitants (57 présents, 7 élus)

Quelques exemples de bonnes pratiques

- Rennes Métropole : portraits d'entrepreneurs (livret et affiches)
- Fresnes : dossier spécial ESS dans le magazine municipal
- Lorient : exposition itinérante
- Val-de-Marne : guide pratique et bonnes adresses
- Ille-et-Vilaine : dossier ESS magazine départemental

Livret de présentation des lauréats de l'appel à projet **L'écomotive** de Rennes Métropole



LA BELLE DÉCHETTE

Ressourcerie - Collecte et valorisation d'objets, de mobilier et de matériaux réemployables.



L'ÉQUIPE

L'association créée en décembre 2015 compte 150 adhérents. Elle est gérée par un conseil d'administration pluriel regroupant des salariés, des bénévoles/adhérents et des associations partenaires. L'équipe de 6 salariés est entourée de 80 bénévoles actifs.



DÉFIS ET PERSPECTIVES

Développer un tiers-lieu mutualisé autour du réemploi, de l'économie et de l'éco-citoyenneté.



OU LES TROUVER ?

2 adresses à Rennes :
63 rue de Dinan (boutique en centre-ville)
2 rue du Pré du Bois - Ecopôle Sud-Est (boutique "La Réserve" et pôle tri-valorisation)
labelledechette.com



LEURS ENGAGEMENTS :

- > Une contribution à la diminution des déchets par le tri, la valorisation et le réemploi dans une logique d'économie circulaire.
- > La sensibilisation des habitants et des entreprises au réemploi par des ateliers pédagogiques et des actions de formation.
- > Des actions de formation à destination des professionnels du réemploi.
- > Une politique d'inclusion socio-professionnelle : emploi durable, accueil de stagiaires et de missions de service civique.
- > Des partenariats croisés en faveur d'une économie inclusive et circulaire, comme par exemple :
 - partenariat avec le CCAS et tarification avec la carte Sortir
 - partenariat et voisinage avec l'Atelier Commun, fablab créé par l'association Indiens Dans La Ville

Exposition itinérante: Lorient



Se nourrir avec l'économie sociale et solidaire

1 Production

Les principes ?

- Produire local (moins de transport) et bio si possible ou du moins raisonné :
- Priorité aux produits de saison !
- Penser social, santé, environnement... et humain avant tout.

Parmi les acteurs

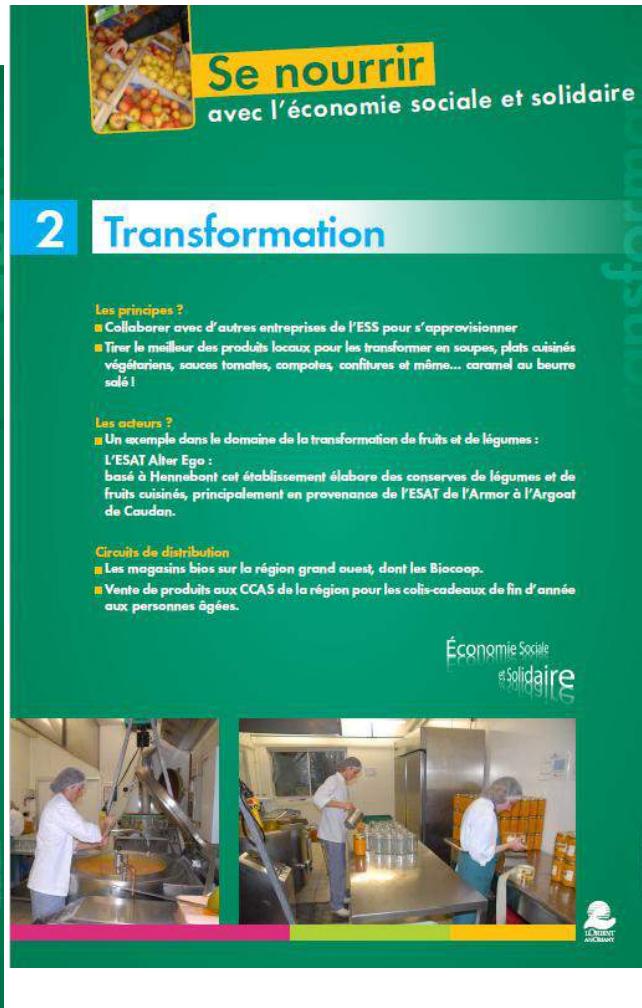
- Deux exemples dans le domaine de la production de fruits et de légumes :
 - OPTIM-SM :
 - Cette association de maraîchage biologique à vocation d'insertion sociale et professionnelle faisant partie du réseau des Jardins de Cacagne, produit des légumes bio au domaine de St Urchaut à Pont-Scorff et au jardin de la Croizelière à Riantec.
 - ESAT de l'Armor à l'Argoat :
 - Siège à Caudan, cet ESAT cultive des légumes bio, fruits rouges, plantes aromatiques et médicinales. Une partie de la production est acheminée à l'ESAT Alter Ego d'Iffendic pour transformation.

Circuit de distribution

- OPTIM-SM :
 - Vente directe à la ferme, au marché Bio de Lorient et sous forme de paniers aux abonnés (points de dépôts sur différentes communes de l'agglomération de Lorient et livraison en vélo triporteur).
- ESAT de l'Armor à l'Argoat :
 - Vente directe aux particuliers sur place, selon jours et heures d'ouverture, sous forme de paniers aux abonnés sur place ou dans différents points de vente sur Lorient.

Économie Sociale et Solidaire

Le Orient et l'Argoat



2 Transformation

Les principes ?

- Collaborer avec d'autres entreprises de l'ESS pour s'approvisionner
- Tirer le meilleur des produits locaux pour les transformer en soupes, plats cuisinés végétariens, sauces tomates, compotes, confitures et même... caramel au beurre salé !

Les acteurs ?

- Un exemple dans le domaine de la transformation de fruits et de légumes :
 - L'ESAT Alter Ego : basé à Hennebont cet établissement élaboré des conserves de légumes et de fruits cuisinés, principalement en provenance de l'ESAT de l'Armor à l'Argoat de Caudan.

Circuits de distribution

- Les magasins bios sur la région grand ouest, dont les Biocoop.
- Vente de produits aux CCAS de la région pour les colis-cadeaux de fin d'année aux personnes âgées.

Économie Sociale et Solidaire



4 Vente directe en circuit court

Les principes ?

- Privilégier les circuits courts et les contacts directs avec un ou plusieurs producteurs locaux.
- Les Amap, associations pour le maintien d'une agriculture paysanne, mettent en place des partenariats de proximité.
- Un groupe de consommateurs s'engage à l'avance à acheter l'essentiel de sa production à un agriculteur, un éleveur, un pêcheur...
- Adhérents de l'Amap pour une saison ou une année, les membres de l'association reçoivent chaque semaine leur panier garni ou vont le chercher dans un lieu déterminé.

Parmi les acteurs

- Les AMAP de Lorient qui proposent des paniers des fruits et légumes de saison, et d'autres produits de la ferme : l'Amap de Lorient Escale Brizeux, Keramap et Compagnie à Kervénanec, l'Amap la Sourde au Bois du Château, l'Amap de Keryada.

Économie Sociale et Solidaire



Guide pratique et bonnes adresses : Val-de-Marne



Littérature
Librairie Envie de lire
16, rue Gabriel Péri
Ivry-sur-Seine
01 46 20 35 03
www.enviedelire.fr

Radio associative
Glob'radio
110, promenade Gérard
Philippe
Ivry-sur-Seine
contact@glob-radio.net
<http://glob-radio.net>

Mémozound
2, rue Pierre Brossolette
Maisons-Alfort
<http://memozoundradio.fr>

Otradio
2, rue Pierre Brossolette
Arcueil
[www.otradio.com](http://otradio.com)

Radio cartable
<http://radio-cartable.ouestradio.org>

Théâtre
Compagnie Porte Lumière

Transport fluvial
Au fil de l'eau
43, galerie Rouget de Lisle
Chony-le-Roi
01 48 52 22 22
contac@aufildeleau.com
www.aufildeleau.com

Transport fluvial
La Compagnie El Duende
13, rue Hache
Ivry-sur-Seine
01 46 71 52 29
info@theatre-elduende.com
www.theatre-elduende.com

Transport fluvial
Gare au théâtre

13, rue Pierre Sévigné
Ivry-sur-Seine
01 55 22 22 22
www.gareautheatre.com

Transport fluvial
Théâtre du soleil

Route du Champ de Manoeuvres
Ivry-sur-Seine
01 49 74 24 08
[www.theatre-du-soleil.org](http://theatre-du-soleil.org)

Transport fluvial
Trotte Voyages Rungis

5, rue Guillaume Colletet

Rungis

01 46 86 44 45

trottevoyages.org

www.trottevoyages.org

Transport fluvial

Dossier ESS magazine départemental : Ille-et-Vilaine



L'ÉCONOMIE CITOYENNE

Services aux personnes, sports et loisirs, banque et assurance, culture, enseignement, agriculture, commerce... Les entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) se retrouvent dans tous les secteurs d'activité. Elles sont implantées dans les grandes agglomérations comme dans les communes rurales qu'elles contribuent à dynamiser : deux tiers des communes françaises comptent au moins une entreprise de l'ESS. Les coopératives qui relèvent de l'ESS sont le service rendu à la recherche du bénévolat. Leur fonctionnement est basé sur la coopération et la gestion démocratique (l'individu = 1 voix). Les entreprises de l'ESS sont reconnues depuis 2014 par un loi qui a posé les bases de leur organisation, leur développement et leur financement.

UNE ÉCONOMIE QUI CRÉE DE L'EMPLOI

L'ESS emploie aujourd'hui 1,37 millions de salariés dans l'Hexagone. Ce qui représente plus de 10 % de l'emploi en France.

Dossier : Corinne David, Officier Bénévolat et Bénévolat Tréhorel
Suite page suivante

INFO
www.ille-et-vilaine.efs

DOSSIER
Économie sociale
et solidaire

47 000 salariés travaillent dans l'ESS en Ille-et-Vilaine (4 300 établissements employeurs)

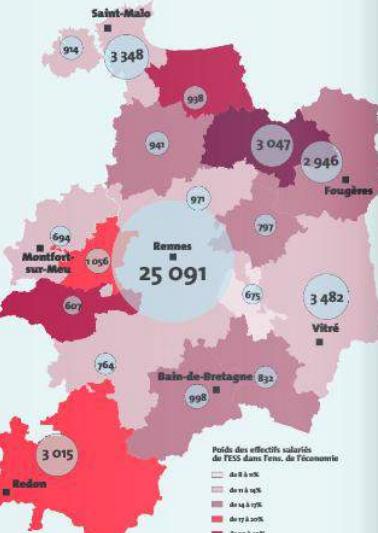
...
Suite de la page précédente

En Ille-et-Vilaine, ce chiffre est de 12 5 %. L'ESS montre une capacité plus grande à résister à la crise économique. Entre 2008 et 2012, elle est revenue à 10 000 salariés, contrairement au reste du secteur privé. Selon l'Observatoire régional de l'ESS, 950 emplois ont été créés en 2012, soit 20 % de créations d'emplois privés en Ille-et-Vilaine (3 231 emplois entre 2010 et 2012). L'ESS a été la première à se développer dans les Pays de Rennes, des Vallons de Vilaine et de Fougères. Les secteurs les plus porteurs sont le sport, l'animation sociale, culturelle, l'action sociale et la carrière. Les coopératives de l'agroalimentaire, les assurances et le spectacle vivant souffrent davantage.

ASSOCIER LES HABITANTS
Le conseil consultatif de l'ESS a fait de l'ESS répondante à des besoins de mobilité, d'accessibilité numérique, de mutualisation de moyens matériels et de services de lieux assurant une ou plusieurs fonctions commerciales (bar-restaurant, épicerie-librairie) en milieu rural. Les bénévoles sont également associés à ces projets par leur engagement bénévole mais aussi par la mobilisation de leur énergie (Carrefour, caisse d'épargne, statut associatif) est le plus courant mais le modèle coopératif est aussi de plus en plus utilisé (Sopra ou SCIC).

Le Département soutient l'ESS depuis 2004. Favoriser le développement des entreprises de l'économie solidaire, c'est soutenir la création d'emplois et d'entreprises non délocalisables, qui répondent aux besoins des habitants et améliorent l'attractivité du territoire. ■

Les emplois dans l'économie sociale et solidaire en Ille-et-Vilaine



À LIRE AUSSI

Page 26. A Périgueux, l'entreprise Téota ouvre une voie inédite dans la lutte contre le chômage de longue durée. Elle renfloue les fonds sociaux à la création d'emplois durables.

Page 32. En collectant et en donnant une seconde vie à la déchetterie, Rennes 1 a mis en place le premier plus de 600 emplois dans l'ESS. Cette entreprise rennaise de l'économie sociale et solidaire a logiquement reçu l'Or du développement durable et de l'innovation.

Source : INSEE, CLAPE, Observatoire régional de l'ESS, ESS Bretagne

Une conciergerie solidaire dans un quartier prioritaire, un restaurant italien pour l'insertion de jeunes autistes, une ressourceur à grande échelle, un espace test adapté pour apprendre le métier de peintre... Voici les sept projets innovants qui ont été labellisés par l'Agence TAG 35 en 2014 pour les sept pôles de développement de l'ESS en Ille-et-Vilaine et l'Union régionale des coop de l'Ouest. Localisé à Rennes, l'association propose à des candidats sélectionnés d'apporter des projets de développement à des jeunes et de formaliser des passerelles de la formation à la réalité à sa réalisation concrète. Parce que créer une entreprise ne s'improvise pas. « Surfez dans le champ de l'ESS », commente Laurent Prieur, le directeur. Ce sont souvent des activités collectives qui favorisent la mutualisation et la solidarité civile, perçoivent les bénévoles. Leur mission : faire boucler le processus classique de création d'entreprise. C'est plus difficile de communiquer les barrières. « Chez TAG 35, l'incubation aux petits oignons des jeunes pousses peut durer jusqu'à 10 mois. Plusieurs projets sont en cours de développement pour tester les besoins et les besoins non couverts dans les territoires. Charge à elle de susciter des vocations pour répondre en créant une entreprise ad hoc, études économiques à l'appui. Près de Saint-Malo, un projet de création d'une usine de conserve de poisson grâce au gisement solaire fait son petit bonheur de la choucrute grâce à TAG 35. ■

À TAG 35, en soutien à l'Innovation coopérative, l'Etat, la Région Bretagne, le Département d'Ille-et-Vilaine et Rennes Métropole.

INFO
TAG 35, espace entreprises du Haut Bocage, 34, rue Frédéric Le Gouader, 35000 Rennes. Tel. : 06 88 89 69 04.

Initiative

TAG 35 FAIT DÉCOLLER LA CRÉATION

L'association accompagne la naissance des projets innovants de l'économie sociale et solidaire (ESS).



© Agence TAG 35

LE POINT DE VUE DE L'ÉLIE

« Jeter des ponts entre l'ESS et nos politiques publiques »

Emmanuelle Roussel

Vice-présidente du Conseil départemental déléguée à l'économie sociale et solidaire



enraciné dans son territoire. Via des appels à projets, il favorise l'innovation et cherche à répondre à des problèmes de mobilité, de modes de garde, de commerce en milieu rural, de surpoids alimentaire... L'engagement en faveur d'une société équitable et pour tous. Nous encourageons la mutualisation entre les structures de l'ESS, notamment les emplois partagés. Comme chaque année, nous soutiendrons le Mois de l'ESS qui met en lumière, en novembre, la richesse de ce secteur.

POUT-ON ENCORE FAIRE MIEUX ?

Le Département a un effet levier. Il finance la mise en œuvre de projets innovants et de projets de territoire. Il ne peut pas faire seul. Ce sont des projets collectifs qui nécessitent l'implication du Département mais aussi celle des citoyens, des autres collectivités locales... Il est important d'impulser cette dynamique parce que ces projets sont porteurs de sens, de lien social et créateurs d'emplois. ■

COMMENT VOUS YOTEZ VOTRE SOUTIEN ?
Le Département finance les sept pôles de développement de l'ESS. Ce sont des lieux ressources pour les personnes qui ont

DOSSIER

Économie sociale
et solidaire

Un outil proposé par le RTES

Un exemple :

Dynamiques de l'ESS sur le territoire de la Communauté d'agglomération de la Rochelle



Dynamiques de l'économie sociale et solidaire sur le territoire de la

Communauté d'agglomération de La Rochelle

Chiffres clés de l'ESS sur le territoire



7 349 salariés,
soit 11%
des salariés de l'agglomération



664 structures dont
80 % d'associations
5 SCIC 13 SIAE
18 SCOP 2 GEIQ



3 secteurs importants identifiés :



• l'action sociale : 35% des effectifs



• les services divers : 18%



• l'enseignement : 12%

Source : INSEE 2015.
Diagnostic territorial CRESS 2016.

1 L'ESS en quelques mots

Une économie plurielle et participative répondant aux enjeux actuels

Si l'économie sociale et solidaire s'inscrit dans une histoire ancienne, avec les premières associations ouvrières du XIXème siècle, les coopératives de consommateurs et d'habitants, les sociétés de secours mutuel..., ses modes de faire font écho aux préoccupations d'aujourd'hui.

Parce qu'elle conjugue développement économique, lutte contre l'exclusion, responsabilité écologique et participation citoyenne, l'ESS est plus que jamais en capacité d'apporter des réponses aux besoins économiques, sociaux et environnementaux. S'appuyant sur la mobilisation citoyenne, elle marque l'implication des habitants, des acteurs et des élus dans le développement d'une société plus solidaire.



La Loi sur l'ESS de juillet 2014 définit le périmètre des entreprises de l'ESS dans son article 1 :

L'ESS est « un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé qui remplissent les conditions cumulatives suivantes :

1. un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices
2. une gouvernance démocratique, définie et organisée par les statuts, prévoyant l'information et la participation [...] des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise
3. une gestion conforme aux principes suivants :
 - les bénéfices sont majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement des activités de l'entreprise
 - les réserves obligatoires constituées, impartageables, ne peuvent pas être distribuées.»

Une économie participant à l'intérêt général

Par ses domaines d'activités, par ses modes de faire et ses valeurs, l'économie sociale et solidaire croise la mission d'intérêt général des collectivités. La mise en place d'une politique publique de soutien à l'économie sociale et solidaire permet de favoriser le développement de l'ESS dans les territoires.

Tous les niveaux de collectivités sont concernés par le soutien à l'économie sociale et solidaire, dont les domaines d'action croisent toutes les politiques publiques. La commande publique responsable est également un levier actionnable par toutes les collectivités.



La loi NOTRe du 7 août 2015 précise cependant plusieurs points :

- Les communes restent le seul niveau de collectivité à conserver la clause générale de compétences.
- les conseils départementaux sont un acteur incontournable de l'ESS, du fait de leur compétence autour des solidarités humaines et territoriales.
- les conseils régionaux élaborent un schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation, qui définit les orientations en matière d'aides aux entreprises, de soutien à l'internationalisation et d'aides à l'investissement immobilier et à l'innovation des entreprises, ainsi que les orientations relatives à l'attractivité du territoire régional, et au développement de l'économie sociale et solidaire, en s'appuyant notamment sur les propositions formulées au cours des conférences régionales de l'économie sociale et solidaire.

2 Pourquoi mettre en place une politique en faveur de l'ESS ?

Pour soutenir la création d'emplois durables et d'entreprises non délocalisables

L'économie sociale et solidaire contribue à un développement « inclusif » qui crée des emplois non délocalisables. Certaines entreprises contribuent également à l'insertion par l'activité économique de personnes éloignées de l'emploi.

L'ESS est souvent le premier employeur en milieu rural et est une des rares formes d'économie privée à aller dans des zones défavorisées.

Face à la crise, les entreprises de l'économie sociale et solidaire qui n'ont pas d'actionnaires à rémunérer, par exemple les coopératives, ont mieux résisté, même si aujourd'hui l'emploi associatif commence à être fragilisé.

Pour répondre aux besoins des habitant.e.s et des entreprises

Au delà de son impact en termes d'emploi, l'économie sociale et solidaire apporte des réponses à des besoins non satisfaits des habitants. Associations d'aide à domicile ou de petite enfance, proposant des services accessibles à tous, associations culturelles et sportives, plateforme coopérative de mobilité... Elles contribuent à la qualité de vie et sont un élément essentiel de l'image du territoire.

L'ESS contribue à l'émancipation de chacun, que ce soit par ses acteurs de l'éducation populaire, de la culture.....

Pour favoriser la transition écologique et l'innovation dans les territoires

Une des dimensions souvent méconnues de l'économie sociale et solidaire est sa capacité d'innovation économique et sociale associant les habitants : nouveaux services, nouveaux métiers, nouvelles formes de gouvernance,...

L'économie sociale et solidaire défriche de nouveaux modes de faire et participe activement à la transition écologique dans les territoires.

Elle a été pionnière des filières de recyclage (papier, textile, déchets électroniques,...), dans les modes de production et distribution d'une offre agricole plus respectueuse de la planète (bio, agriculture paysanne, circuits courts,...), dans les questions de transition énergétique (lutte contre la précarité énergétique, mobilité durable,...).

Pour assurer une cohésion sociale et territoriale

Mobilité accessible et durable, services de proximité, activités associatives et culturelles, développement économique local... l'économie sociale et solidaire contribue à travers ses activités au lien social et à la cohésion territoriale. Elle croise les enjeux des politiques publiques menées par les collectivités locales : politique de la ville, sociale, économique, culturelle, d'aménagement,...

En territoire rural comme urbain, l'ESS favorise le « vivre ensemble » et la lutte contre les inégalités et contre toutes les formes de discrimination.

3 Politique d'ESS : les axes d'intervention mis en place sur le territoire

Construire une politique d'ESS nécessite de bien connaître son territoire, ses acteurs, de maîtriser les dispositifs existants (aides, soutiens...) et, surtout, demande du temps.

Les collectivités disposent de plusieurs leviers d'action pour soutenir et développer l'économie sociale et solidaire sur leur territoire.

Ci-dessous les grands axes de la politique de soutien à l'ESS engagés sur le territoire de la Communauté d'agglomération de La Rochelle.

Connaître et faire connaître

Connaître

- Réalisation d'un **diagnostic territorial partagé** en 2016 pour établir les forces, faiblesses, acteurs en présence et besoins du territoire, et, collectivement, imaginer les moyens d'y répondre.

Faire connaître

- Organisation chaque année depuis 2016 des **RDV de l'ESS** : tour d'horizon des différents projets sur le territoire autour des questions de l'économie circulaire, de l'insertion par l'activité économique, des coopératives d'activités et de la finance solidaire, des tiers-lieux, des pratiques en matière de commande publique responsable, etc.
- Mise en place d'**événements** avec la Fabrique à entreprendre : entreprendre autrement et financements solidaires, etc.
- **Prix des entreprises** ayant dépassé leur obligation en matière d'insertion professionnelle.
- Réalisation d'un **annuaire web des structures d'insertion**.

Soutenir les acteurs de l'ESS et accompagner leur structuration

Par les aides directes

- **subventions d'investissement** dans le cadre de projets de développement ou de modernisation de l'outil de production (206 K€ depuis 2014) des Structures d'Insertion par l'Activité Économique.
- **accompagnement et soutien** à la création d'une coopérative d'activités et d'emploi, d'une coopérative de jeunesse.

Par le soutien à la finance solidaire

- Création en 2017 de la plateforme de financement dédiée **J'adopte un projet** qui permet aux citoyens de s'impliquer pleinement dans le développement du tissu économique local en participant au financement d'un projet entrepreneurial (20 projets ont atteint leur objectif de campagne et 60 000€ ont été collectés).

Par la commande publique responsable

- Mise en place du **guichet unique « clauses sociales »** en 2016, avec 4 partenaires : Ville de La Rochelle, CDA, OPH et Immobilière Atlantique Aménagement, rejoints depuis par le Grand Port Maritime et Habitat 17. Le guichet unique est piloté par la CDA de La Rochelle.
- Développement de marchés réservés aux **Structures d'Insertion par l'Activité Économique** (18 marchés réservés SIAE- 78 924 heures en 2019)
- Création d'une **recyclerie dans le cadre d'un marché public insertion**, avec comme activités support : des services de collecte, la valorisation et la vente des objets collectés, des actions de sensibilisation des habitants du territoire.

4 Des initiatives ESS du territoire



Ma coop : Un supermarché coopératif porté par des consom'acteurs

A l'initiative de deux personnes, l'idée d'ouvrir un supermarché coopératif et participatif à La Rochelle voit le jour en 2018. L'idée se concrétise par la création de l'association « les amis de Ma-Coop ». L'objectif principal du supermarché est de garantir le respect du producteur et de l'acheteur : des produits de qualité à des prix accessibles ainsi qu'une juste rémunération des producteurs. Les coopérateurs sélectionnent directement les produits et les fournisseurs de leur choix. Une priorité est donnée aux producteurs locaux et respectueux de l'environnement. Chaque coopérateur s'engage à se rendre disponible 3 heures par mois pour assurer le bon fonctionnement du supermarché.



The peak – un parc aventure accessible pour tous

Le projet de parc aventure est né d'une rencontre autour d'un objectif commun : créer un espace de partage, de transmission, d'entraide et de loisirs. En cherchant à concilier utilité sociale, solidarité, performance économique, création d'emploi et gouvernance démocratique, The PEAK choisit le format SCOP (Société coopérative et participative) afin de permettre à ses salariés de s'impliquer pleinement dans la structure.

Ce lieu intergénérationnel à vocation récréative, sportive et éducative, favorise :

- Le plaisir et l'épanouissement de chacun dans un environnement pédagogique sécurisé.
- L'appréhension de sensations (émotions physiques, psychologiques) à travers des environnements variés (au sol, aérien, sensoriel...)
- L'intégration de la personne handicapée en lui permettant de partager des sensations avec des personnes valides



La Proue - un projet de tiers lieux Hybride

En 2015, deux projets de tiers-lieux émergent à La Rochelle: l'un entrepreneurial, l'autre associatif. Leurs initiateur-trice-s se rencontrent, échangent, construisent des collaborations et rassemblent leurs énergies pour porter un projet de grand tiers-lieu hybride au service du territoire. En 2018, les structures à l'origine du projet créent l'association La Proue et réalisent une première levée de fonds. Un coordinateur à temps plein est recruté en avril 2019 et aujourd'hui, La Proue représente une communauté professionnelle de près de 100 personnes dans les domaines suivants : développement durable, communication, intelligence collective, numérique, digital, menuiserie...



COAPI, première Coopérative d'Activité et d'Emploi implantée à La Rochelle

Une CAE qui réunit des entrepreneurs plutôt du domaine du conseil et des services. Un consultant en marketing digital, un coach en management, l'approvisionnement des cantines en circuit-court, un réparateur de vélo, un fabricant de remorques pour ces mêmes bicyclettes, les métiers sont variés à l'intérieur de cette coopérative. Chaque entrepreneur, tout en gardant son autonomie, est salarié de la structure qui l'emploie en contrat à durée indéterminée et le rémunère en fonction de son volume d'activité.



La Matière : Des méthodes innovantes et créatives au service du développement durable.

L'association La Matière, met le design et la créativité au service de l'économie circulaire et de la réutilisation des matières avant qu'elles ne deviennent des déchets. Depuis sa création en 2014, l'association a su construire un réel écosystème autour des questions de l'économie circulaire. Dans le cadre de ses activités, l'association a notamment développé l'animation d'ateliers citoyens sur l'écoconception et l'économie circulaire. Ces ateliers sont dispensés dans les quartiers, auprès des centres sociaux, des espaces jeunesse, des magasins solidaires, des régies de quartiers ou au sein d'entreprises.



Remise à Flot – un chantier d'insertion, acteur de l'économie circulaire

L'atelier de création « remise à flot » produit des sacs, des accessoires et des produits déco en matières recyclées, récupérées auprès de particuliers et d'entreprises. Les salariés en insertion utilisent des matériaux recyclés pour fabriquer les articles et notamment de la voile, de la bâche, des kakémonos, de la chambre à air de vélo, des sacs à café, des ceintures de sécurité, de la combinaison de plongée, etc. Tous les modèles présentés sont uniques, fabriqués de la découpe à la couture par la même personne.

Membre du RTEs

Le Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire (RTEs) réunit aujourd'hui plus de 130 collectivités, régions, départements, intercommunalités et communes, qui ont manifesté le besoin d'un espace d'échanges et de coordination nationale. Le territoire de la Communauté d'agglomération de La Rochelle est membre depuis 2016.

Créateur de liens, il met en relation les collectivités qui se retrouvent face à des questionnements, difficultés ou enjeux similaires dans la construction ou la mise en place de leurs politiques d'ESS. Lieu ressource, il capitalise les expériences de ses collectivités adhérentes, en favorise le transfert, forme et informe les élus et techniciens. Force de proposition, il porte la voix de ses adhérents pour renforcer l'appui des politiques publiques en ESS aux niveaux local, national et européen.

Rendez-vous sur www.rtes.fr

Des questions ?

Merci pour votre attention

A bientôt

www.rtes.fr