

Compte rendu

CONVENTION PLURIANNUELLE D'OBJECTIFS - ANCT

2020

2022

Quelques chiffres clés



762
vues



1200
impressions
431
téléchargements



2200
participants aux

26

conférences en ligne
organisées par le RTES

750
impressions
17000
vues



280
participants

SYNTHÈSE DE LA CPO 2020-2022 ANCT / RTES

Une Convention Pluriannuelle d'Objectifs a été conclue entre l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, et l'association Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire pour une période de 3 ans, du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2022. Cette convention indiquait la mise en oeuvre du programme d'actions d'intérêt général suivant :

ACTION 1 : La mise en place d'un programme de formation/sensibilisation croisée à l'ESS et en particulier à sa dimension économique, et à la politique de la ville

- Répertoire qualifié des formations existantes,
- Co-construction d'un bouquet de ressources Politique de la ville & ESS (exemples : panorama économique ESS dans les quartiers, modèle de développement de l'ESS, panorama acteurs de l'accompagnement et du financement, études de cas, mises en situation, vidéos, visites de terrain,...),
- Expérimentation d'un parcours de formation, décliné dans les territoires, privilégiant l'approche territoriale et la participation proactive.

ACTION 2 : Le repérage des besoins et des attentes des collectivités développant des politiques de soutien à l'ESS

- Etude-action sur les besoins repérés des collectivités locales, avec une attention particulière aux collectivités concernées par la politique de la ville (et celles en milieu rural),
- Production d'outils pratiques à destination des collectivités (le kit MunicipalESS, une dizaine de fiches Déniché Pour vous par an, 3 visioconférences par an, 4 Points de RepèrESS, par exemple sur les SCIC, les SIEG,...),
- Expertise et mobilisation des élus et services des collectivités adhérentes au RTES pour partager leurs expériences auprès d'autres territoires,
- Identification de bonnes pratiques d'appui aux collectivités locales en matière d'ESS,
- Analyse d'une dizaine de démarches (impulsées par l'Etat, des régions, des départements ou l'Europe),
- Guide pratique à destination des départements sur leurs interventions possibles en matière de soutien à l'ESS,
- Préconisations.

ACTION 3 : Économie informelle & quartiers prioritaires, une approche expérimentale sur 3 territoires

- Un groupe de travail avec 3 ou 4 territoires d'expérimentation et un groupe miroir,
- Réalisation d'un Points de RepèrESS fin 2020,
- 6 fiches Déniché Pour Vous, présentant une expérience territoriale,
- Organisation de 2 webinaires par an,
- Réalisation de 2 lettres électroniques par an, avec relai des actualités des territoires,
- Publication finale, avec regard territoires/chercheurs/...

Pour la mise en oeuvre de ces actions, l'ANCT a apporté un financement de :

- Année 2020 : 30 000 € (4 500 € pour l'action 1, 16 500 € pour l'action 2 et 9 000 € pour l'action 3)
- Année 2021 : 30 000 € (9 000 € pour l'action 1, 12 000 € pour l'action 2 et 9 000 € pour l'action 3)
- Année 2022 : 30 000 € (4 500 € pour l'action 1, 15 500 € pour l'action 2 et 10 000 € pour l'action 3)

La mise en oeuvre de ce programme d'actions a été accompagnée par un Comité partenarial d'orientation. Ce comité était présidé par Emmanuelle Rousset, vice-présidente du RTES au début de la convention, et vice-présidente du Département d'Ille-et-Vilaine en charge de l'ESS et de la politique de la ville. Il était composé :

- d'une représentante de l'ANCT (Sylvie Bouvier)
- d'une représentante de la Banque des Territoires
- d'un représentant de l'Association Nationale des Délégués du Préfet,
- de représentants, élus et/ou services, de collectivités adhérentes du RTES (Strasbourg Eurométropole, Rennes Métropole, Nantes et Nantes Métropole, Toulouse Métropole)
- de Centres Ressources Politique de la Ville (Résovilles, RNCRPV),
- d'acteurs de l'ESS (Avisé, ESS France)

Ce Comité a associé en 2022, sur proposition des participants, l'ANRU.

Ce Comité s'est réuni 5 fois, et a joué un rôle important d'orientation et d'ajustement des actions menées. Il a assuré un portage collectif des actions, et favorisé les actions partenariales. Sa mobilisation et l'implication de ses membres ont sans aucun doute été un facteur clé de réussite des actions, en particulier le séminaire de janvier 2023.

ACTION 1 : La mise en place d'un programme de formation/sensibilisation croisée à l'ESS et à la politique de la ville

Objectifs

L'expérience issue des travaux menés par le RTES et ses partenaires montre l'importance de renforcer l'acculturation croisée entre les acteurs de la politique de la ville et les acteurs de l'ESS et des politiques d'ESS. Si les contrats de ville intègrent un volet économique, force est de constater que les acteurs de la politique de la ville n'ont en général que peu de connaissances économiques, et que l'ESS demeure mal connue : la diversité des modèles économiques de l'ESS, la pluralité des modalités possibles de soutien des collectivités locales (au travers de subventions, d'appels à projets, mais aussi des marchés publics), les contributions possibles des acteurs de l'ESS dans les projets de réhabilitation urbaine... et les acteurs de l'ESS ont une faible connaissance du fonctionnement de la politique de la ville. Autant de dimensions qui peuvent nourrir un programme de formation à construire.

L'objectif poursuivi est ainsi de favoriser l'acculturation entre acteurs de l'ESS et acteurs de la politique de la ville dans l'objectif de renforcer le rôle et la place de l'ESS dans le développement des quartiers politique de la ville. Il s'agit notamment de :

- favoriser le partage des enjeux d'actualités entre acteurs publics et privés de la politique de la ville et de l'ESS,
- renforcer les ponts entre les services ESS et les services politique de la ville dans le parcours d'accompagnement des structures ESS implantées en QPV,
- favoriser une meilleure identification croisée des structures ressources et d'accompagnement de l'ESS et de la politique de la ville entre elles et par les acteurs publics (CRESS, CRPV notamment),
- favoriser l'inscription de l'ESS dans le volet développement économique des contrats de ville.

Actions

- **Repérage des besoins et répertoire des formations existantes**

Pour ce faire, le RTES a organisé des entretiens exploratoires avec des collectivités, des centres ressources politique de la ville et des structures de l'ESS afin d'identifier les besoins de formation croisée (entretiens réalisés en 2020 avec Grand Orly Seine de Bièvre (Stéphanie Bardon), le CRPV Résovilles (Frédéric Frenard) et le CRPV Profession Banlieue (Camille Benitah), le Cent Sept.

Un repérage des formations traitant de la politique de la ville et de l'ESS a été réalisé à partir des sites internet des CRPV, du CNFPT et des CRESS afin d'identifier les thématiques abordées et leurs angles d'approches.

Un questionnaire a ensuite été diffusé auprès des CRPV, des CRESS et de quelques structures de l'ESS concernées afin de compléter le répertoire des formations existantes et de recueillir les besoins identifiés en matière de formation croisée ESS & Politique de la ville.

L'ensemble de ces actions ont permis au RTES de réaliser [un document synthétique](#) sur l'existant et les attentes en matière de formations croisées ESS & Politique de la ville. Ce document a été diffusé sur la plateforme de la Grande équipe afin de recueillir des compléments éventuels.

- **Réalisation d'un bouquet de ressources Politique de la ville & ESS**

Le RTES a réalisé un catalogue de ressources "Politique de la ville & ESS", visant à alimenter, sensibiliser et outiller celles et ceux qui souhaitent s'appuyer davantage sur l'ESS pour répondre aux défis des quartiers prioritaires. Disponible sur le site du RTES, ce catalogue est un document évolutif, les lecteurs et lectrices sont invité.e.s à le compléter.

[Retrouvez le catalogue "Politique de la ville & ESS"](#)

- **Organisation de temps de sensibilisation ESS & Politique de la ville**

Le RTES a participé à l'organisation de plusieurs webinaires de sensibilisation sur l'entrée politique de la ville & ESS en partenariat avec l'ANCT et le CNFPT :

- 20/11/2020 - Webinaire co-organisé par le CRPV Essonne, France Active Essonne et Initiatives Essonne, première séquence d'un Sociale et Solidaire dans les quartiers en politique de la ville : quels leviers face aux enjeux de transition ?" destiné aux professionnels - 30 participants,
- 26/11/2020 - Flashweb ESS Quartier co-organisé par L'ANCT, le CNFPT, le RTES, ESS France et l'Avise - 140 participants,
- 17/12/2020 - Flashweb ESS Quartier Écosystème de l'ESS dans les quartiers politique de la ville, co-organisé par L'ANCT, le CNFPT, le RTES, ESS France et l'Avise,
- 19/02/2021 - Webinaire Agriculture urbaine & ESS organisé par le RTES - 80 participants,
- 06/05/2021 - Réunion en visio du Club des collectivités pour l'ESS en Ile-de-France : ESS & quartiers prioritaires de la politique de la ville, co-organisé par l'AMIF, la CRESS Ile-de-France et le RTES - 60 participants
- 13/06/2021 - Flashweb ESS Quartiers, La place et le rôle de l'entrepreneuriat collectif dans les parcours d'insertion, co-organisé par l'ANCT, le CNFPT, le RTES, ESS France et l'Avise,
- 07/07/2022 - Flashweb ESS Quartier spécial PTCE organisé par l'ANCT et le RTES.

- **Expérimentation d'une formation croisée ESS & Politique de la ville**

Le RTES et Toulouse Métropole ont organisé, en partenariat avec les Imaginations fertiles, le Collectif Abbal, la CRESS Occitanie et les CRPV Ressources et Territoires et Villes et Territoires, une journée de formation croisée ESS et Politique de la ville le 7 décembre 2022 à Toulouse. Cette journée se donnait pour objectifs de :

- Favoriser un temps de rencontre entre acteurs de l'ESS et de la politique de la ville,
- Expérimenter et co-construire un programme type de journée et un bouquet de ressources, qui seront ensuite diffusés dans d'autres territoires.

Au sein du lieu totem de l'ESS Collectif Abbal, la journée a rassemblé une cinquantaine d'acteur.rice.s, d'agents et d'élu.e.s de collectivités en charge de l'ESS ou de la politique de la ville afin de travailler autour des synergies à favoriser pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux des quartiers politique de la ville en lien avec l'ESS.

Le programme co-construit avec l'ensemble des partenaires alternait : paroles d'élu.e.s, visites apprenantes, débat mouvant, ateliers de productions collectives et apports synthétiques : Nicole Miquel-Belaud, conseillère métropolitaine déléguée à l'ESS à Toulouse Métropole et Gaëtan Cognard, conseiller municipal à la politique de la ville à Toulouse, ont d'abord présenté et détaillé les politiques locales en matière de politique de la ville et d'ESS et la façon dont elles se complètent et s'articulent. Les participants ont ensuite pu visiter deux lieux Totem de l'ESS de la métropole implantés en quartiers politique de la ville : le Collectif Abbal, qui développe un lieu de vie et d'activités sur 2600 m² au sein du quartier la Reynerie, et le FIL - Façonneur d'Innovations Locales, porté notamment par le PTCE Imaginations Fertiles au sein du quartier Bellefontaine.

L'après-midi a débuté par un débat mouvant pour déconstruire les idées reçues, avant de laisser la place à plusieurs ateliers sur le cadre d'intervention de la politique de la ville, les différents modèles économiques des initiatives d'ESS et les conditions de réussite des projets ESS en quartiers politique de la ville.

Les participant.e.s ainsi que les co-organisateur.s de cette journée de formation croisée sont très satisfaits de l'apport de la journée. Un livret du participant a été réalisé et envoyé à chacun afin de reprendre les principaux éléments abordés durant la journée. Cette journée de formation croisée ESS & Politique de la ville a pour objectif d'être déclinée dans d'autres territoires.

Livrables

- [un document synthétique](#) sur l'existant et les attentes en matière de formations croisées ESS & Politique de la ville,
- [un catalogue de ressources "Politique de la ville & ESS"](#),
- un [programme type de formation croisée ESS & Politique de la ville](#), à décliner selon les spécificités de chaque territoire,
- un [livret du participant](#) des formations croisées ESS & Politique de la ville, à décliner selon chaque formation.

Principaux indicateurs d'évaluation et d'impact

Nombre de réponses au questionnaire de repérage de l'existant et des besoins en matière de formation croisée ESS & Politique de la ville : une vingtaine
Nombre de consultations du catalogue de ressources ESS & Politique de la ville : 762 vues
Nombre de participants aux webinaires de sensibilisation ESS & Politique de la ville : environ 500
Nombre de participants à la journée de formation croisée ESS & Politique de la ville à Toulouse : 60

ACTION 2 : Le repérage des besoins et des attentes des collectivités développant des politiques de soutien à l'ESS

Objectifs

Le RTES, réseau de collectivités locales engagées dans le soutien à l'ESS, est régulièrement sollicité par ses collectivités adhérentes à la recherche d'expertise ou d'appui pour mener à bien leurs projets dans le domaine de l'ESS. Il a ainsi identifié des domaines pour lesquels il est aujourd'hui difficile de trouver une réponse, et des champs peu couverts à l'heure actuelle par les organismes intervenant en appui aux collectivités.

Ces interpellations peuvent concerner par exemple les possibilités de soutien des collectivités aux SCIC, la commande publique responsable, la réglementation des aides d'État, l'application de la loi NOTRe compte tenu de la double finalité économique et sociale des entreprises de l'ESS... Elles peuvent aussi concerner des besoins en expertise ou en ingénierie : comment mobiliser des acteurs pour travailler sur un projet de territoire ? Quelles formes de contractualisation possible entre une pluralité d'acteurs publics et privés ? Quels financements d'ingénierie sont mobilisables ?

Comment accompagner au mieux les nouveaux exécutifs qui ont inscrit l'ESS dans leur programme ? Quels cadres d'intervention et de soutien appropriés au niveau national et infra ? Comment renforcer la place de l'ESS dans les programmes et initiatives d'accompagnement des territoires dans les dynamiques de transition, l'ESS étant un modèle socio-économique particulièrement pertinent pour la transition, en particulier des territoires les plus fragiles ?

Le RTES propose d'identifier les besoins des collectivités, et en particulier des moins outillées d'entre elles, pour mener à bien leurs projets de territoire intégrant l'ESS, par exemple en matière d'ingénierie technique et financière, de partenariats, de subventions...

Une partie des réponses sont apportées par des actions menées directement par le RTES : réalisation de Points de RepèreESS ou du kit MunicipalESS, journées thématiques, visioconférences qui permettent le partage d'expériences entre collectivités, préconisations à destination des départements qui ont un rôle important d'ingénierie auprès des collectivités en milieu rural, ou des régions, qui ont un rôle structurant en matière de politique de soutien à l'ESS.

Le RTES est également force de propositions pour la mise en place de programmes d'appui innovants répondant, en lien avec les élus, aux nouveaux enjeux et renforçant la cohésion des territoires, et participe, à la demande de l'ANCT, à différents comités ou travaux pour apporter l'éclairage d'un réseau de collectivités engagées dans le soutien à l'ESS.

Actions

- **Veille sur les besoins repérés des collectivités locales, avec une attention particulière aux collectivités concernées par la politique de la ville (et celles en milieu rural),**
- **Expertise et mobilisation des élus et services des collectivités adhérentes au RTES pour partager leurs expériences auprès d'autres territoires,**
- **Identification de bonnes pratiques d'appui aux collectivités locales en matière d'ESS.**

Pour chaque chantier du RTES, l'identification de la thématique ou problématique à aborder est définie à partir des remontées et questionnements des collectivités adhérentes, précisées et déclinées en chantier d'actions à l'occasion de séminaire de travail du conseil d'administration. Les chantiers s'appuient ensuite sur l'expérience directe des collectivités adhérentes et de leur expertise.

Ces 3 axes, coordonnés par l'équipe du RTES, permettent de produire les outils pratiques à destination des collectivités locales présentés ci-après.

- **Production d'outils pratiques à destination des collectivités**

En plus du relais d'information auprès des collectivités, de formations, d'appels à projets et de programmes d'accompagnement susceptibles de les intéresser (appel à projets "Les Quartiers Fertiles" de l'ANRU, webinaires organisés par les centres ressources politique de la ville, etc.), le RTES produit un ensemble d'outils pratiques à destination des collectivités.

Le RepèreESS Développer l'ESS dans les QPV

Publié en février 2020, le RepèreESS de 94 pages *Développer l'ESS dans les QPV* est enrichi des échanges des deux séminaires "Politique de la ville & ESS" du 18 septembre 2018 et du 10 septembre 2019. Ce RepèreESS contient :

- 10 leviers pour renforcer la place de l'ESS dans les quartiers politique de la ville,
- 18 fiches de présentation d'initiatives d'ESS installées en quartiers prioritaires,
- 1 répertoire des initiatives repérées dans le cadre de cette publication,
- Des repères sur l'ESS et sa place dans les quartiers politique de la ville,
- Des témoignages d'élu.e.s locaux et d'acteurs,
- Des réponses à vos questions sur la coopération concrète entre ESS & politique de la ville.

Edité à 1200 exemplaires, il a été téléchargé 431 fois sur le site du RTES (au 25 avril 2023)

Le kit Communes, intercommunalités & ESS, le kit Départements & ESS, le kit Régions & ESS

Si de plus en plus d'élu.e.s ont conscience aujourd'hui du rôle que peut jouer l'ESS dans le développement soutenable de leur territoire, la question reste souvent de savoir comment faire ?

C'est l'objet des kits RégionalESS, Départements & ESS et Communes, intercommunalités & ESS, outils créés par le RTES avec et pour les élus des collectivités souhaitant développer l'économie sociale et solidaire sur leur territoire. Ces 3 kits sont chacun composés d'une vingtaine de fiches synthétiques donnant des clés pour la mise en œuvre d'une politique structurée de soutien à l'ESS, construite avec les acteurs ; détaillant les leviers des Régions, Départements, intercommunalités et communes pour soutenir l'ESS (commande publique responsable, sociétés coopératives d'intérêt collectif, mobilisation des fonds européens...) et illustrant par des exemples concrets la façon dont les différentes politiques thématiques relevant de la compétence de chaque niveau de collectivité peuvent intégrer l'ESS (développement économique, agriculture, tourisme, numérique, jeunesse, culture et sports,...).

Exemples : fiche Politique de la ville & ESS ; fiche Transversalité des politiques d'ESS ; etc...

Les Points de RepèreESS

En quelques pages, ces documents synthétiques permettent de faire le point sur un sujet et ses enjeux pour les collectivités locales. Entre 2020 et 2022, le RTES a : (au 25.04.2023)

- mis à jour le Point de RepèreESS [Les Sociétés Coopératives d'intérêt collectif \(SCIC\) et les collectivités](#), avril 2022 - téléchargé 1145 fois sur le site du RTES,
- mis à jour le Point de RepèreESS [Marchés publics & ESS](#), juillet 2022 - téléchargé 340 fois sur le site du RTES,
- mis à jour le Point de RepèreESS [Commerce équitable & collectivités](#), mars 2023,
- mis à jour le Point de RepèreESS [Les schémas de promotion des achats socialement et écologiquement responsables \(SPASER\)](#), mars 2023 - téléchargé 472 fois sur le site du RTES,
- réalisé le Point de RepèreESS [Les Pôles Territoriaux de Coopération Économique \(PTCE\)](#), mars 2022 - téléchargé 156 fois sur le site du RTES,
- réalisé le Point de RepèreESS [Les Services d'Intérêt Économique Général \(SIEG\) & Collectivités](#), décembre 2022.

Les fiches Déniché Pour vous

Une trentaine de fiches synthétiques de présentation d'initiatives de l'ESS, axées notamment sur le rôle des collectivités locales, ont été publiées entre 2020 et 2022 :

Sur la politique de la ville : [KPA-Cité](#), [Accorderie de Cachan](#), [Migracoop](#), [Centre de Santé des 3 cités](#), [Les Mamas de Grigny](#), [Métiers à créer Association IMEIF](#), [La Boutique en scène](#), [Conciergerie solidaire Ampère](#).

Sur la ruralité : [Boutique éphémère d'ACEASCOPI à Loudun](#), [Collectif GARE](#).

Sur l'économie circulaire : [Carton Plein](#), [Pôle revalorisation HUMANIS](#), [Association AMELIOR](#).

Sur l'alimentation durable : [Réseau d'Échanges et de Restauration](#), [Coopérative éphémère de restauration](#), [Tête Haute](#), [Ferme urbaine Tipi](#), [Restaurant social Le Balanzan](#).

Sur l'emploi, l'insertion : [PTCE Vivre les Mureaux](#), [Le PHARES](#), [SCIC Relais 2D](#), [Emmaüs Mundo](#).

Les visioconférences

De 2020 à 2022, le RTES a organisé **26** conférences en ligne (hors celles évoquées aux actions 1 et 3) ayant réuni en tout **2200 participants**. Chaque conférence en ligne aborde une problématique précise à laquelle sont confrontées les collectivités territoriales. Suite à un cadrage proposé par un.e expert.e du sujet, des témoignages de collectivités, si possible à 2 voix avec des structures de l'ESS, présentent de bonnes pratiques. Chaque conférence en ligne donne lieu à une synthèse rédigée des échanges (*voir en annexe la liste des visio-conférences organisées*).

- **Poursuite des travaux Foncier & ESS, le rôle des collectivités**
 - 23/06/2020 - [Le rôle des collectivités territoriales dans l'accès au foncier](#) - 130 participant.e.s
 - 11/02/2021 - Club des CT pour l'ESS en Ile-de-France, "ESS et foncier" sur l'accès au foncier des acteur.rice.s de l'ESS en visioconférence - 67 participant.e.s
 - 09/09/2022 - Journée d'échanges inter-métropoles co-organisée par Réso Solidaire, Rennes Métropole, Plateau Urbain et le RTES à Rennes sur la thématique Foncier & ESS, visites apprenantes et ateliers - 25 participants
 - 01/12/2022 - Club des CT pour l'ESS en Nouvelle-Aquitaine, "ESS et foncier"

En 2022, le RTES a également participé à la rédaction du guide de France Tiers-Lieux, sur le rôle des collectivités dans le soutien aux tiers-lieux.

Les travaux seront poursuivis en 2023 autour de temps de rencontres et de la mise à jour du RepèreESS [L'accès au foncier des acteurs de l'ESS - Enjeux et leviers d'actions pour les collectivités locales](#).

- **Structuration d'une offre d'accompagnement aux collectivités concernant les SCIC**

Le RTES travaille depuis ses débuts sur les relations entre collectivités territoriales et Sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC). Un Point de Repère ESS dédié a été réalisé dès 2019 puis mis à jour en avril 2022.

Le RTES a organisé plusieurs conférences en ligne dédiées entre 2020 et 2022 :

- 20 octobre 2020 : [webinaire SCIC et collectivités territoriales, questions juridiques](#) - 60 participants
- 28 septembre 2021 : [webinaire de restitution du rapport IGAS-IGF sur les SCIC](#) - 40 participant.e.s
- 30 novembre 2021 : Club des collectivités pour l'ESS sur la thématique "SCIC et collectivités territoriales", co-organisé avec la CRESS Auvergne-Rhône-Alpes.
- 13 octobre 2022 : Le RTES a contribué à l'Agora des SCIC organisée par la CGSCOP, Emeline Baume, vice-présidente de la Métropole de Lyon et administratrice du RTES, était le grand témoin de la table ronde : "Le territoire au cœur de la SCIC, la SCIC au cœur des territoires"

En 2021, le RTES a travaillé à l'élaboration de propositions pour le développement des SCIC : audition dans le cadre du rapport IGAS-IGF de Stéphane Pfeiffer, travail en lien avec la CGSCOP sur une proposition de projet de loi, amendement proposé dans le cadre de la loi 3DS.

Le RTES a constaté le manque de capacité de réponses apportées aux collectivités dans le cadre de leur relation avec les acteurs de l'ESS, et en particulier concernant les SCIC. Ce constat et la montée en puissance de l'intérêt des SCIC pour les collectivités (passage de 1003 SCIC en 2019 à 1359 SCIC en 2022 dont 40% ayant une collectivité parmi les sociétaires), a conduit le RTES à renforcer un accompagnement auprès des collectivités sur ces sujets.

Le RTES a décidé de se doter en interne d'une expertise juridique à même de répondre aux questions des collectivités et leur apporter un accompagnement en la matière. Benjamin Gueraud-Pinet, chargé de mission appui-conseil aux collectivités territoriales et juriste, a ainsi rejoint l'équipe du RTES en juin 2022. En plus d'une réponse personnalisée apportée aux collectivités qui sollicitent ses conseils, le RTES produit chaque mois une note juridique à destination de ses collectivités adhérentes, sur une diversité de problématiques qui se posent à elles.

Depuis juin 2022, **plus d'une trentaine de réponses et conseils juridiques personnalisés** ont été apportés aux collectivités adhérentes du RTES notamment, mais pas seulement, sur le sujet des SCIC. Et 8 notes "Questions juridiques" ont été produites [dans une rubrique dédiée sur le site du RTES](#).

Nombre de consultations de cette page : 5842 vues (au 25.04.2023)

- **Séminaire national Politique de la ville & ESS et préconisations pour la future contractualisation de la politique de la ville**

Le RTES et l'ANCT, en partenariat avec l'ANRU, l'Avisé, la Banque des Territoires, ESS France, le Mouvement des Régies et le réseau des Centres Ressources Politique de la Ville ont co-organisé un séminaire national Politique de la ville & ESS le 25 janvier 2023. Initialement prévu le 10 novembre 2022, celui-ci a dû être reporté suite à un mouvement de grève.

Le séminaire national du 25 janvier 2023, intitulé "*Politique de la ville et ESS : vers de nouvelles alliances*" a rassemblé plus de 280 représentant.e.s de collectivités (élu.e.s et agents de la politique de la ville, du développement économique et de l'ESS) et de services de l'Etat, acteur.rice.s associatifs politique de la ville et accompagnateur.rice.s de projets aux Archives nationales situées à Pierrefitte-sur-Seine (93).

Autour de l'enjeu des coopérations à renforcer pour favoriser la transition sociale et écologique dans les quartiers politique de la ville, en lien avec l'ESS, le séminaire était organisé autour de 3 tables-rondes, 4 focus et 8 ateliers.

Toutes les ressources et le replay du séminaire sont à retrouver [sur le site du RTES](#).

Enfin, en 2023, l'ANCT et le RTES prévoient de valoriser les apprentissages issus notamment de ce séminaire via la publication de 2 numéros des collections *Comprendre* et *Agir* de l'ANCT.

- **Préconisations future contractualisation de la politique de la ville**

Le RTES a été auditionné le 17 février 2022 par la commission chargée de faire des préconisations pour la future contractualisation de la politique de la ville. Par la voix de sa présidente Mahel Coppey, le RTES a présenté ses préconisations : inscription systématique de l'ESS dans les contrats de ville ; la coopération comme fil rouge des contrats ; renforcer l'acculturation croisée ESS et politique de la ville ; soutenir l'entrepreneuriat notamment collectif dans les quartiers politiques de la ville.

Le séminaire du 25 janvier 2023 était également l'occasion de formaliser des préconisations pour la future contractualisation de la politique de la ville portant notamment sur le développement économique endogène des quartiers politique de la ville (synthèse et illustration des propositions en pièce-jointe).

Par ailleurs, le RTES a participé au comité de pilotage de l'étude "L'ESS, une chance pour les territoires fragiles" et de la recherche-action "Agir pour une transition écologique juste" de l'ANCT. Le RTES a contribué au repérage d'initiatives et de territoires, a témoigné lors du webinaire de restitution et a pu relayer ces travaux auprès de ses collectivités adhérentes et plus largement.

Livrables

L'ensemble des documents et outils évoqués plus haut.

Principaux indicateurs d'évaluation et d'impact

Nombre de téléchargement des outils pratiques à destination des collectivités :

- **RepèrESS Développer l'ESS dans les QPV** : Edité à 1200 exemplaires, téléchargé 431 fois sur le site du RTES (au 25 avril 2023)
- **6 Points de RepèrESS** (SCIC, marchés publics & ESS, commerce équitable, SPASER, PTCE, SIEG), consultés au total plus de 4000 fois sur le site du RTES.
- Le **kit MunicipalESS**, disponible en libre accès sur [le site du RTES](#), a été édité à 750 exemplaires (500 dans un premier temps puis 250 suite à sa mise à jour en octobre 2021). En 2022, le RTES a édité une nouvelle version du kit, renommée "**Communes, intercommunalités & ESS**", et présentée au Salon des Maires 2022. Sur ses deux éditions, le kit a été consulté plus de **17000 fois sur le site du RTES** (au 25.04.2023) et certaines fiches téléchargées jusqu'à **1600** fois.
- Le **kit DépartementalESS** a été édité à 150 exemplaires. Mis à jour en 2022 et renommé "Départements & ESS", il a été téléchargé sur ses deux versions 168 fois sur le site du RTES (au 25.04.2023).
- Le **kit RégionalESS** a été édité à 200 exemplaires et téléchargé 170 fois sur le site du RTES (au 25.04.2023).

Nombre de participants aux conférences en ligne organisées : 2200

Nombre de réponses et conseils juridiques apportés aux collectivités locales : une trentaine

Nombre de participants au séminaire national Politique de la ville & ESS du 25/01/2023 : 280

Prise en compte des préconisations formalisées pour la future contractualisation de la politique de la ville.

ACTION 3 : Économie informelle & quartiers prioritaires, une approche expérimentale sur 3 territoires

Objectifs

Le RTES travaille depuis 2015 sur l'articulation entre la politique de la ville & l'ESS. L'économie informelle est une des thématiques explorées dans les travaux précédents, qui ont conduit à identifier un levier d'action pour renforcer la place de l'ESS dans les quartiers politiques de la ville : "S'appuyer sur les envies, les compétences et savoir-faire des habitants.e.s, y compris exercés dans l'économie informelle, et sur les conseils citoyens".

Souhaitant approfondir ce sujet, le RTES a organisé un cycle de travail sur l'économie informelle afin de favoriser les partages d'expériences entre territoires, mettre à disposition et créer des ressources pour accompagner les collectivités locales dans la mise en place de politiques ou dispositifs facilitant le passage de l'économie informelle à l'économie formelle par et vers l'ESS. Plusieurs collectivités adhérentes au RTES ont confirmé leur intérêt et se sont engagées dans ce cycle de travail qui se donnait 2 objectifs :

- Favoriser le passage de l'économie informelle à l'économie formelle et accompagner des projets et initiatives des habitants par et vers l'ESS,
- Contribuer à la reconnaissance de l'utilité sociale de l'économie informelle en matière d'emploi et d'inclusion, de cohésion sociale et de développement économique des territoires.

Actions

Après une année consacrée à la définition du chantier de travail en lien avec les collectivités adhérentes du RTES et les partenaires et à sa mise en place (questionnaire envoyé auprès du réseau, réunion de définition du contenu de l'action avec quelques collectivités intéressées, lancement de l'appel à participation à l'action auprès des collectivités adhérentes), ce chantier s'est déroulé sur 2 ans (novembre 2020 à fin 2022) autour :

- d'un **programme de 4 groupes de travail rassemblant une vingtaine de collectivités territoriales membres du RTES** et une structure de l'ESS de leur territoire impliquée sur ce sujet,
- de **l'organisation d'une dizaine de webinaires** en direct ou en partenariat avec : l'ANCT, l'Observatoire National de la Politique de la Ville (ONPV), le Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville (RNCRPV),
- de la réalisation d'une **dizaine de fiches Déniché pour vous**,
- de la **publication d'un RepèrESS *Economie informelle & ESS : enjeux et leviers d'action des collectivités locales***.

Les 4 groupes de travail (avril 2021, décembre 2021, septembre 2022, décembre 2022), ont réuni une vingtaine de collectivités adhérentes et certaines structures ESS de leur territoire.

Les 4 thématiques abordées lors de ces groupes de travail ont été :

- Comment repérer les pratiques économiques informelles et que nous enseignent-elles sur les dynamiques économiques et sociales locales ?
- Comment accompagner le passage de l'économie informelle à l'économie formelle par et vers l'ESS ? Comment favoriser l'émergence de projets individuels et collectifs ? Sur quel écosystème s'appuyer ? Quelle animation territoriale mettre en place et comment articuler les échelles d'action, de gouvernance, de financement ?
- Quelles formes et outils possibles de formalisation et quels rôles des collectivités ?
- Quels freins dépasser ? Et quelles réponses/expérimentations mettre en place pour y répondre ?

Les conférences en ligne ont rassemblé au total 550 participants. Voici la liste des webinaires organisés. Les replays ainsi qu'une synthèse de chaque webinaire sont disponibles sur le site internet du RTES :

- [Economie informelle - s'appuyer sur les collectifs d'habitants, retour sur la conférence en ligne](#), novembre 2020 - 70 participants
- [Alimentation et entrepreneuriat coopératif, retour sur la conférence en ligne](#), janvier 2021 - 55 participants
- [Mécanique de rue : retour sur une recherche-action](#), mars 2021 - 60 participants
- [Economies populaires, vulnérabilités et ressources, en partenariat avec le RNCRPV, l'ONPV et l'ANCT](#), septembre 2021 - 100 participants
- [Pratiques culinaires informelles, retours d'expériences de formalisation](#), septembre 2021 - 60 participants
- [L'entrepreneuriat informel en Europe et en France, en partenariat avec le RNCRPV, l'ONPV et l'ANCT](#), mars 2022 - 70 participants
- [Economie informelle & ESS : l'enjeu de l'aménagement urbain](#), mars 2023 - 60 participants
- [Economies de subsistance : quels leviers pour l'action publique ? En partenariat avec le RNCRPV et l'ANCT](#), mars 2023 - 75 participants

Sept fiches Déniché pour vous ont été publiées sur la thématique Economie informelle & ESS. Le RepèrESS dédié (voir ci-après) en rassemble 18. Ces fiches sont disponibles sur le site du RTES :

- [Amelior](#)
- [La Boutique en scène](#)
- [Métiers à Créer](#)
- [Restaurant social Le Balanzan](#)
- [Les Mamas de Grigny](#)
- [MobilHub, les Cités d'or](#)
- [Migracoop](#)

Un RepèrESS Economie informelle & ESS : enjeux et leviers d'action des collectivités locales, publié en avril 2023, fait la synthèse de ces 2 années de travaux. A partir des retours d'expériences des collectivités locales impliquées dans le chantier, des regards de chercheurs sollicités durant les webinaires organisés, ce RepèrESS rassemble :

- 18 fiches retours d'expériences,
- Un cadrage du sujet : Economie informelle de quoi parle-t-on ?, Les ressources des pratiques informelles pour les territoires, Une ouverture internationale,
- Les points d'appui à disposition des collectivités territoriales et quelques points d'attention pour favoriser la transition des pratiques informelles par et vers l'ESS,
- Une synthèse de 10 leviers d'action.

Ce RepèrESS a été diffusé lors du Forum international de l'ESS, GSEF Dakar 2023, dont la thématique principale était : La transition des économies informelles vers des économies collectives et durables pour nos territoires.

Livrables

- 8 webinaires, leur replay et des synthèses
- 7 fiches Dénichés pour vous dédiées
- Un RepèrESS *Economie informelle & ESS : enjeux et leviers d'action des collectivités locales* de 68 pages paru en mars 2023 et édité en 200 exemplaires
- Des **préconisations** en vue des futurs contrats de ville

Principaux indicateurs d'évaluation et d'impact

Nombre de collectivités impliquées au groupe de travail : 17

Nombre de participants aux webinaires : 550

Nombre d'exemplaires édité du RepèrESS : 200

Satisfaction des participants du chantier, tant sur le fond que sur la forme.

Annexes :

Les visioconférences

- [Comment parler ESS à un.e nouvel.le élu.e ?](#), mars 2020
- [ESS, territoires et transitions à l'échelle européenne](#), mai 2020 (90)
- [Départements et ESS](#), en partenariat avec l'ADF, juin 2020
- [Plateformes collaboratives solidaires et collectivités territoriales](#), juillet 2020
- [Connaître l'écosystème d'accompagnement et de financement](#), septembre 2020
- [Quelles alliances entre territoires urbains et ruraux pour une alimentation durable ?](#), octobre 2020
- [L'innovation dans la commande publique](#), novembre 2020
- [Circuits courts et plateformes de distribution solidaires](#), novembre 2020
- [Alimentation et entrepreneuriat coopératif](#), janvier 2021
- [Les PTCE](#), février 2021
- [Agriculture urbaine](#), février 2021
- [Place de l'ESS dans les CRTE](#), février 2021
- [Alimentation durable et restauration collective](#), mars 2021
- [Structuration de filières économiques de territoire](#), avril 2021
- [La place de l'ESS dans les PAT](#), avril 2021
- [Retour sur la 5e fabrique du consensus "Territoires zéro chômeur de longue durée"](#), mai 2021
- [CRTE : comment coopérer entre collectivités et acteurs de l'ESS ?](#), juin 2021
- [Structuration de filières économiques de territoire #2](#), juin 2021
- [Economie de la fonctionnalité et de la coopération : comment les collectivités territoriales peuvent-elles s'en emparer ?](#), octobre 2021
- [L'approche québécoise de la revitalisation urbaine intégrée](#), conférence en ligne, novembre 2021
- [L'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans la commande publique](#), mars 2022
- [Territoires Low-tech et solidaires](#), avril 2022
- [Découvrez URBACT, le programme européen de coopération territoriale pour les villes](#), avril 2022
- [Services d'Intérêt Economique Général, quelles opportunités pour les collectivités et acteurs de l'ESS ?](#), mai 2022
- [Filière textile & ESS](#), mai 2022