

# Territoires d'innovation sociale

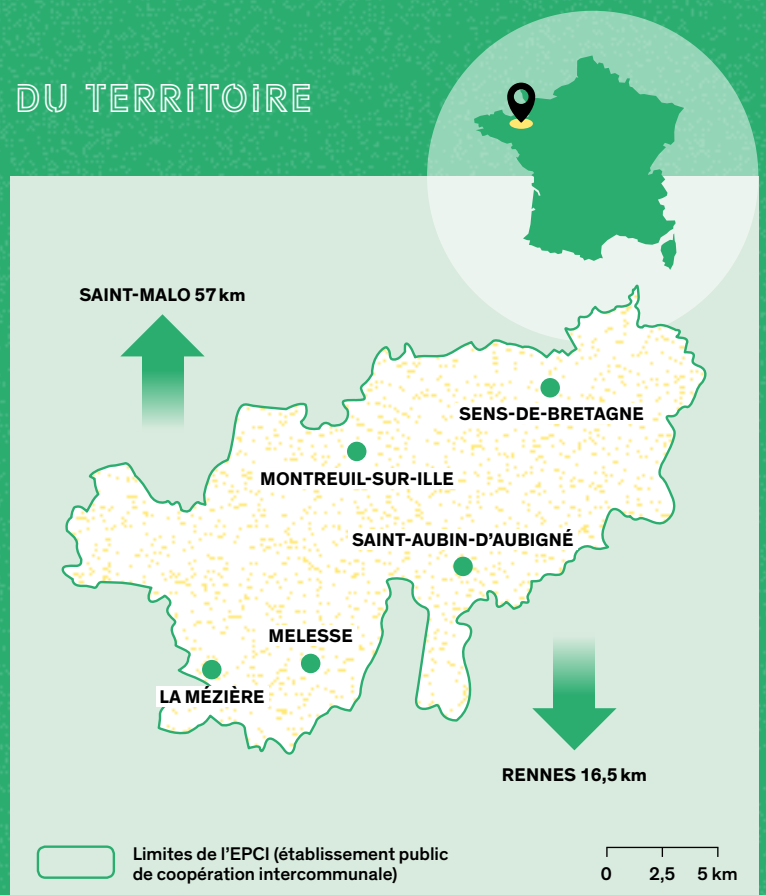
## Monographie de la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné

2019



### FICHE D'IDENTITÉ DU TERRITOIRE

- **Statut** : communauté de communes (CC)
- **Situation géographique** : région Bretagne, nord de l'Ille-et-Vilaine
- **Aires urbaines à proximité** : Rennes, Saint-Malo, Fougères
- **Nombre de communes** : 19
- **Superficie** : 298 km<sup>2</sup>
- **Nombre d'habitants** : 35 692 (Insee 2016)
- **Densité de population** : 117 habitants/km<sup>2</sup>
- **Taux de chômage** : 7,1 % (Insee 2016)
- **Caractéristiques du territoire** : périurbain multipolaire, accroissement démographique soutenu, attraction d'une population jeune et active. Économie principalement basée sur un réseau dynamique de TPE du commerce et de la construction/BTP.
- **Site internet** : [valdille-aubigne.fr](http://valdille-aubigne.fr)



# LE PROJET TRESSONS

Territoires ruraux et économie sociale et solidaire,  
outils et nouvelles synergies

Piloté par l'Avisé et le RTES grâce à l'appui du Réseau rural national avec le soutien du FEADER, ce projet d'envergure nationale et multi-acteurs porte sur l'analyse et la valorisation des apports de l'économie sociale et solidaire (ESS) en milieu rural, ainsi que ses conditions de développement et le renforcement des coopérations entre acteurs.

## Objectifs du projet

Afin de contribuer au renforcement de l'ESS rurale, le projet TRESSONS vise à en caractériser les apports et les conditions de développement, à permettre le partage d'expérience entre acteurs des territoires et notamment collectivités locales, et à analyser la manière dont le FEADER et les fonds européens sont ou pourraient être mobilisés.

## 4 grands champs d'action

- 1/ Analyser :** étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation.
- 2/ Capitaliser :** analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS à travers l'élaboration d'un kit de ressources pédagogiques.
- 3/ Accompagner :** impulser et renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités afin de créer des écosystèmes territoriaux.
- 4/ Valoriser :** diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'information ESS & ruralités.

## DE NOMBREUX PARTENAIRES ASSOCIÉS

Le Réseau rural national, le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET), la Région Grand Est, les départements d'Ille-et-Vilaine et de Meurthe-et-Moselle, l'Association nationale des pôles d'équilibre territoriaux et ruraux et des pays (ANPP), l'association Familles rurales, les Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire d'Auvergne-Rhône-Alpes, de Grand Est et de Bretagne, la Fédération nationale des coopératives d'utilisation de matériel agricole (FNCUMA), la Fédération des parcs naturels régionaux de France (FPNRF) et les réseaux ruraux du Grand Est et d'Auvergne-Rhône-Alpes (Cap rural).

# Monographie de la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné

Cette publication a été réalisée par l'Avisé et le RTES avec le soutien du Réseau rural national en s'appuyant sur des travaux réalisés par le cabinet ExtraCité en août 2019.

## SOMMAIRE

Les monographies TRESSONS : territoires d'innovation sociale .....	3
1 • Les caractéristiques spécifiques du territoire du Val d'Ille-Aubigné .....	4
2 • La place de l'ESS sur le territoire de la CCVIA .....	4
3 • L'implication des acteurs publics en faveur du développement de l'ESS .....	4
4 • Dynamiques ESS de territoire et réseaux structurants .....	8
Ce qu'il faut retenir .....	10
Exemples de projets .....	11

## LES MONOGRAPHIES TRESSONS : TERRITOIRES D'INNOVATION SOCIALE

Par les dynamiques et les innovations sociales qu'elle déploie, ainsi que par ses principes de lucrativité limitée et de gouvernance partagée, l'économie sociale et solidaire (ESS) revêt d'importants atouts pour appuyer le développement inclusif et durable des territoires ruraux. Elle place au cœur de son projet les questions de territorialisation des projets et de relocalisation des activités.

Historiquement ancrée en milieu rural grâce à l'action sociale, au secteur coopératif et au soutien des activités agricoles, elle joue aujourd'hui un rôle moteur au sein de nombreuses filières d'avenir pour ces territoires, telles que l'alimentation durable et les circuits courts, l'économie circulaire et le réemploi, les énergies renouvelables ou encore les mobilités douces. Elle constitue également un cadre favorable d'expression pour les dynamiques bénévoles et citoyennes, permettant aux habitants de se mobiliser pour valoriser et préserver les richesses locales.

Afin d'illustrer ce rôle, quatre territoires ont fait l'objet d'une étude spécifique dans le cadre du projet TRESSONS en tant que territoires d'innovation sociale : le Pays Terres de Lorraine, la Communauté de communes Val d'Ille-Aubigné, le Parc naturel régional du Vercors et le Pays Périgord Vert. Ils témoignent de la diversité des ruralités et des différentes places que peut prendre l'ESS. L'enjeu de ces études est également de comprendre les facteurs clés qui peuvent contribuer à faire de l'ESS un catalyseur de développement local. Sont notamment étudiés le rôle que peuvent jouer les acteurs publics locaux, les réseaux de coopération historiquement ou nouvellement ancrés sur le territoire, ainsi que l'action des acteurs de l'accompagnement à la création d'activité de l'ESS.

## 1 Les caractéristiques spécifiques du territoire du Val d'Ille-Aubigné

### Un territoire à l'attractivité inégale

Composée de 19 communes, la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné (CCVIA) fait partie intégrante du Pays de Rennes qui compte 77 communes et 4 EPCI. Le Pays de Rennes met en place l'organisation urbaine en tant que structure porteuse du schéma de cohérence territoriale (SCoT), et est également en charge des politiques contractuelles entre la région Bretagne et les territoires (fonds européens, fonds régionaux).

Bien que rurale, la proximité de la CCVIA avec Rennes lui permet de s'inscrire dans une dynamique périurbaine et de bénéficier de son attractivité. L'EPCI connaît un accroissement démographique soutenu avec un taux de croissance annuel moyen de 2,24 % et une population ayant plus que doublé en 50 ans.

On constate toutefois un certain déséquilibre nord-sud en matière d'organisation territoriale. Au sud, les communes de La Mézière et de Melesse constituent deux pôles périurbains majeurs et voisins qui bénéficient de l'influence de la couronne rennaise. Au nord, les communes sont plus rurales et sept d'entre elles comptent moins de 1 000 habitants. Cette partie du territoire fait plus particulièrement face à la désaffection des centres-bourgs et à la problématique du maintien des commerces et des services de proximité.

Pour répondre à cet enjeu et favoriser l'accueil de nouvelles populations ayant fait le choix de venir s'installer à la campagne, la collectivité s'appuie sur une politique ambitieuse autour de l'économie sociale et solidaire (ESS). Elle souhaite ainsi rendre le territoire attractif à travers une démarche de développement durable et de revitalisation par des activités commerciales, culturelles et autour de la petite enfance.

## 2 La place de l'ESS sur le territoire de la CCVIA

À l'échelle de la communauté de communes, l'économie sociale et solidaire représente 12 % des établissements et 13 % de la masse salariale<sup>1</sup>. Suivant des évolutions similaires à celles observées sur le territoire d'Ille-et-Vilaine, l'emploi dans l'ESS a augmenté de 8 % entre 2011 et 2016. En outre, si une majorité des structures de l'ESS du territoire sont associatives (91 %), plusieurs structures sous statuts coopératifs se sont récemment installées.

### Le secteur social historiquement dominant

L'action sociale, historiquement présente sur le territoire, représente 41 % des emplois de l'ESS sur la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné. Elle regroupe notamment les activités réalisées par des structures d'insertion, mais également celles des crèches et des haltes garderies associatives. La communauté de communes porte un pôle petite enfance et gère en régie trois micro-crèches et une crèche multi-accueil. La gestion de deux autres crèches multi-accueil a été confiée à une association d'aide à domicile en milieu rural (ADMR) par l'attribution d'un mandat de gestion d'un service d'intérêt économique général (SIEG).

## 3 L'implication des acteurs publics en faveur du développement de l'ESS

### Un portage politique historique de l'ESS

L'économie sociale et solidaire est l'une des clés de voûte des politiques publiques menées par la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné depuis plusieurs mandats. Au début des années 2000, Daniel Cueff – alors maire de Langouët –, a engagé la commune dans une

(1) Data'ESS – Pays de Rennes, 2018, disponible sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

## Emplois et établissements ESS par secteurs sur la CCVIA

	Etablissements		Effectifs	
	Volume	Volume	% dans l'ESS	% dans l'économie
Action sociale	13	387	41 %	63 %
Santé humaine	1	SS	SS	SS
Enseignement	18	198	21 %	32 %
Arts, spectacles, sport et loisirs	41	93	10 %	82 %
Animation	19	27	3 %	100 %
Activités financières et assurances	8	34	4 %	34 %
Agriculture, industrie, construction	1	SS	SS	SS
Services divers	17	86	9 %	2 %
Tous secteurs	118	942	100 %	13 %

Source : Insee CLAP 2015.

démarche de développement durable : ateliers citoyens, logements sociaux, recherche d'autonomie alimentaire et d'indépendance énergétique, etc. Avec l'ambition de devenir un véritable laboratoire d'expérimentations écologiques et sociales, une pépinière dédiée à l'ESS a été créée en 2007, devenue par la suite pépinière de la CCVIA.

Président de la CCVIA entre 2008 et 2014, Daniel Cueff a souhaité inscrire la communauté de communes dans cette même démarche de développement durable et a transmis ce volontarisme politique à ses successeurs. À la suite de la fusion de l'EPCI avec 9 nouvelles communes en 2019, les ambitions en termes de développement durable ont ainsi été collectivement redéfinies et adaptées au nouveau territoire.

En outre, l'un des facteurs clés du développement de l'ESS à l'échelle de la CCVIA repose sur la mise en réseau et la formation des élu.e.s. Notamment à travers l'association BRUDED (voir encadré page 6), des actions de sensibilisation et de partage d'expérience s'appuyant sur le pair à pair entre élu.e.s sont régulièrement mises en œuvre.

Le lien entre développement de l'ESS, mobilisation citoyenne et développement durable fait ainsi partie intégrante de la stratégie territoriale de la CCVIA, comme le souligne Christian Roger, vice-Président de la CCVIA en charge de l'énergie, du climat, de la transition énergétique et de l'économie sociale et solidaire.

Il considère que l'ESS s'intègre dans une démarche plus globale de transition économique, sociale, citoyenne et énergétique. Elle contribue à la création de projets économiques durables et à l'emploi local, tout en renforçant le lien social et les solidarités. Selon lui, il s'agit avant tout de « porter des choix politiques forts » afin de développer le territoire en tenant compte des contraintes socio-environnementales et en respectant le cadre de vie privilégié du territoire.

### CHIFFRES CLÉS DE L'ESS

118

établissements

942

salariés

+42

emplois entre 2011 et 2016

97

associations

18

coopératives

13 %

de la masse salariale

Data'ESS – Pays de Rennes, 2018, disponible sur [www.ess-bretagne.org](http://www.ess-bretagne.org)

### ZOOM SUR

#### LA PÉPINIÈRE D'ENTREPRISES DE L'ESS À LANGOUËT

La pépinière d'économie sociale et solidaire de la CCVIA a été inaugurée en 2007 à Langouët afin de favoriser l'émergence d'initiatives locales. La pépinière propose à ses résidents des solutions d'hébergement à moindre coût pour une période maximale de 2 ans, après examen de leur dossier par le comité d'agrément de la communauté de communes. La pépinière accompagne également la mise en réseau de ces entreprises en s'appuyant sur les acteurs de l'accompagnement existants : les services de la collectivité, le réseau d'échange d'expériences de développement local durable « BRUDED », la coopérative d'activité et d'emploi ELAN Créateur, l'incubateur d'entreprises de l'ESS « TAG35 » situé à Rennes, etc. Aujourd'hui, la pépinière accueille des associations telles que BRUDED ou le groupe de pédagogie et d'action sociale, mais également plusieurs porteurs de projets dans les domaines de l'accompagnement collectif, l'économie circulaire ou l'édition d'ouvrages engagés.

Plus d'informations sur [valdille-aubigne.fr](http://valdille-aubigne.fr)

## ZOOM SUR

### L'ASSOCIATION BRUDED, RÉSEAU D'ÉCHANGE D'EXPERIENCES

Créée en 2005 sous l'impulsion de plusieurs maires de communes rurales, l'association BRUDED cherche à faciliter la mise en réseau des acteurs publics locaux afin de contribuer au **développement durable et solidaire des territoires**. Par ses activités et la diversité de ses membres – le réseau rassemble aujourd'hui plus de 150 collectivités bretonnes et de Loire-Atlantique – BRUDED offre un cadre favorable aux **partages d'expériences, de réflexions et de solutions existantes**.

L'association BRUDED accompagne et conseille également ses membres dans leurs projets d'aménagement. Implanté au sein de la pépinière ESS de la CCVIA, le réseau BRUDED mène de nombreuses actions de sensibilisation autour de l'ESS sur le territoire :

- formations et partage d'information (modes de fonctionnement associatifs et coopératifs, financements solidaires, etc.) ;
- visites de sites ;
- promotion d'initiatives locales via une boîte à outils et diverses productions écrites ou filmées, etc.

Plus d'informations sur [bruded.fr](http://bruded.fr)

### L'animation et l'ingénierie territoriales favorables à l'implantation de projets d'ESS

Il ressort également que l'ESS permet à la collectivité d'attirer des porteurs de projets extérieurs qui correspondent à la vision du développement de la CCVIA. Sur ce sujet, Yves de Montgolfier, co-fondateur de la SCIC Un Café des possibles (voir encadré page 9), précise que lorsqu'il a recherché un territoire d'implantation pour son projet avec ses 3 salariés associés, le choix s'est porté sur la CCVIA et la commune de Guipel en grande partie parce que la collectivité s'est montrée attentive à leur démarche d'engagement.

**La collectivité joue un rôle important d'animation territoriale et de mise en réseau des acteurs locaux.** Cette ingénierie de terrain, facilitée par la taille restreinte du territoire, a pour but d'accompagner les porteurs de projets à la maturation de leur idée tout en étant vigilant à la viabilité économique et à la réponse apportée par l'activité à un besoin local. Entre autres, les agents de la CCVIA accueillent les porteurs de projets et structures de l'ESS et les orientent vers les dispositifs d'accompagnement ou les interlocuteurs agissant à d'autres échelles (Pays de Rennes, département d'Ille-et-Vilaine, région Bretagne, etc.).

### Le soutien aux acteurs de l'accompagnement pour appuyer la création d'activités ESS

À l'échelle du Pays de Rennes et du Département, les acteurs de l'ESS bénéficient d'un réseau de structures spécialisées pour les accompagner. Chaque année, la CCVIA adhère et conventionne avec le RÉSO solidaire, pôle de développement de l'ESS du Pays de Rennes constitué en association depuis 2009. De la même manière, on retrouve 18 autres pôles de l'ESS en Bretagne, soit un par Pays, rassemblés au sein d'un réseau animé par la chambre régionale de l'ESS (CRESS). Cette structuration territoriale permet ainsi de renforcer la coopération et les synergies entre acteurs locaux se reconnaissant dans les valeurs de l'ESS.

Tout comme les autres pôles, RÉSO solidaire soutient la création d'activités de l'ESS, donne de la visibilité aux acteurs et favorise le développement de projets partenariaux innovants au bénéfice du développement de l'ESS sur le territoire. C'est également RÉSO solidaire qui porte **le dispositif local d'accompagnement (DLA)** afin d'accompagner les associations employeuses du territoire. Enfin, il anime sur les territoires des groupes de travail thématiques et favorise les rencontres entre acteurs.

Au niveau départemental, le territoire est également doté de l'incubateur d'innovation sociale **Tag35** et de la coopérative d'activité et d'emploi Elan Créateur, qui permettent d'accompagner les porteurs de projets ESS dans leur parcours de création.

### L'accompagnement de RESO Solidaire



Source : Extrait du site [resosolidaire.fr](http://resosolidaire.fr)

## ZOOM SUR

### TAG35 ET LE RÉSEAU DES TAG

Coordonné par la CRESS Bretagne, le réseau des TAG est un réseau de propulseurs d'entrepreneuriat collectif et d'innovation sociale. En Ille-et-Vilaine, le TAG35 porte les missions d'accompagnement à l'entrepreneuriat ESS à travers trois programmes :

- l'idéateur : accompagnement de 2 mois pour les porteurs souhaitant passer de l'idée au projet ;
- l'incubateur : incubation de 12 mois pour appuyer les porteurs jusqu'à la création de leur structure avec des espaces de co-working, un parcours de formations collectives et individuelles, une mise en réseau et de nombreux autres services ;
- le révélateur : détection des besoins sociétaux non-couverts et organisation de réponses collectives à ces besoins.

Directement dédié aux territoires, le révélateur de TAG35 porte la Fabrique à initiatives et propose, en partenariat avec des collectivités locales, d'identifier les besoins prioritaires du territoire et de mobiliser les forces locales pour inventer des projets viables et pérennes qui y répondent. Ce dispositif permet ainsi d'impliquer les acteurs locaux autour de projets communs, créateurs d'activités et d'emploi, à travers son animation territoriale.

Plus d'informations sur [ess-bretagne.org/tag35](http://ess-bretagne.org/tag35)

### Une forte impulsion départementale en matière d'ESS

La politique ESS de la communauté de communes Val d'Ille-Aubigné s'inscrit dans un cadre plus large défini par les politiques départementales et régionales en la matière. Engagé dans l'ESS par une politique transversale de développement local menée par le Pôle Dynamiques territoriales, le département d'Ille-et-Vilaine soutient la CCVIA à hauteur de 2,7 millions d'euros sur la période 2017-2021, notamment sur l'enjeu spécifique lié à la « consolidation d'un territoire économie sociale et solidaire ».

En plus de cet appui lié à sa politique de contractualisation avec les territoires pour le développement local, **le département apporte un soutien aux collectivités en termes d'ingénierie, d'appui aux réseaux d'acteurs locaux** (tels que l'incubateur TAG35 ou le Pôle ESS RÉSO solidaire), mais également par des aides directes aux projets répondant aux besoins du territoire en matière de revitalisation des centre-bourgs, d'habitat durable, de mobilité, de services de proximité ou encore de développement numérique.

Comme le précise Anne Le Tellier, responsable de la mission ESS au Pôle Dynamiques territoriales du Département, l'ingénierie départementale se caractérise par la présence d'agents sur les territoires, à l'échelle de

chaque Pays d'Ille-et-Vilaine. Le département apporte un soutien technique aux différentes communes et EPCI, comme par exemple l'aide à la rédaction de cahiers des charges incluant des actions de concertation et de mobilisation des habitants, ou des fiches techniques pour la réussite de projets de revitalisation.

À ce titre, **l'implication citoyenne et la dimension collective des projets figurent parmi les critères de sélection des projets sollicitant des aides directes du département**, notamment en phase d'émergence. De plus, un appel à projets en faveur du développement local et de l'innovation sociale est lancé chaque année depuis 2005 par le Département, ayant permis à 73 initiatives de bénéficier d'un appui total de 1,3 million d'euros.

### Le cadre stratégique défini par la région Bretagne

En Bretagne, la stratégie régionale de développement économique d'innovation et d'internationalisation (SRDEII), votée par la Région en décembre 2013 et reconduite en 2016, intègre l'ESS dans tous ses enjeux stratégiques. Y figure **une stratégie régionale de l'ESS (SRESS) 2017-2020, co-écrite avec les acteurs de terrain et qui définit les grands axes de la politique régionale en la matière**. Entre autres, ces orientations visent à « poursuivre la mobilisation collective et citoyenne », « apporter des réponses concrètes aux enjeux de la Bretagne » (emploi, transition énergétique, ressources des territoires...) et « développer les partenariats pouvoirs publics / ESS pour agir dans les territoires ».

L'action de la Région Bretagne se matérialise principalement par :

- un soutien aux têtes de réseau (CRESS, Urscop, Mouvement associatif) et aux pôles de développement ESS (dont RÉSO solidaire pour le pays de Rennes) et incubateurs de l'ESS (réseau TAG) ;
- un accompagnement à la création d'activités (Cap Création ESS), à la finance solidaire ou encore aux coopératives d'activité et d'emploi du territoire ;
- des aides directes ou avances remboursables dédiées à l'expérimentation et l'innovation sociale, en particulier en matière d'écohabitat, de transports alternatifs ou de production d'énergies renouvelables ;
- l'accessibilité pour les structures de l'ESS à l'ensemble des dispositifs sectoriels régionaux.

On peut également évoquer le rôle de la Région dans sa contractualisation territoriale avec les Pays ou EPCI en matière de financements européens. Ainsi pour la CCVIA, la politique contractuelle territoriale de la Région est portée à l'échelle du Pays de Rennes, qui se voit attribuer une enveloppe régionale et des fonds européens (FEDER, programme LEADER).

## 4 Dynamiques ESS de territoire et réseaux structurants

### Participation citoyenne et co-construction des politiques publiques

Chaque politique publique mise en place par la CCVIA privilégie l'implication des habitants. En effet, la collectivité souhaite s'inscrire dans une démarche ascendante (ou bottom-up) dans l'ensemble de ses champs d'intervention – plan local d'urbanisme intercommunal, plan local de l'habitat, plan climat air

énergie, trame verte et bleue, etc. – afin d'enrichir le projet global en lien avec les habitants et les associations.

La CCVIA porte le conseil de développement, instance officielle de démocratie participative composée d'habitants du territoire, citoyens non-élus volontaires et indépendants. Le conseil se réunit une fois par mois pour échanger sur les projets menés par la collectivité, ou sur toute action pour laquelle la CCVIA est compétente. Il peut également être consulté par le bureau communautaire et être force de proposition pour l'action publique.

### Exemple d'appel à participation des habitants au sein du conseil de développement



Source : extrait du journal intercommunal de janvier-février 2019 – disponible sur fr.calameo.com

Cette incitation à l'engagement des habitants s'est récemment traduite par l'implication de la CCVIA dans les projets citoyens, avec une prise de participation au sein de la société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) **Les Survoltés**. Pour la collectivité, le modèle coopératif

des SCIC a l'avantage de faciliter le dialogue avec les entreprises du territoire et de les sensibiliser à l'ESS et à la transition énergétique.

### Territoire à énergie positive pour la croissance verte

La CCVIA est lauréate de l'appel à projets national « Territoire à énergie positive pour la croissance verte », lancé par le ministère de la Transition écologique et solidaire en 2015. Un financement de 1,9 million d'euros a été attribué à la CCVIA pour initier des projets transformateurs sur le territoire afin de **promouvoir les mobilités alternatives et « douces », mettre en place des mesures de préservation de la biodiversité, de réduction de la consommation énergétique**, etc. A titre d'exemple sur le volet mobilité, une expérimentation d'autopartage a été initiée sur le territoire, avec la mise à disposition de deux véhicules électriques à Guipel et à Saint-Aubin d'Aubigné. Autre enjeu majeur pour la CCVIA, celui de la maîtrise de la consommation et la transition énergétiques. La collectivité soutient les filières et investit dans les équipements de production d'énergies renouvelables, à savoir l'énergie hydraulique, l'énergie solaire, l'énergie éolienne, la géothermie et la biomasse.

#### ZOOM SUR

##### LA COOPÉRATIVE LES SURVOLTÉS

Créée en 2017 par des habitants de Guipel, la coopérative Les Survoltés réunit des citoyens, des collectivités locales et des acteurs privés afin d'œuvrer à la transition énergétique du territoire en mettant en œuvre des projets d'énergie renouvelable. La coopérative a ainsi permis l'installation par une entreprise locale de panneaux photovoltaïques sur l'école bilingue Diwan située à Guipel, et étudie la faisabilité d'une installation identique sur les toits d'EHPAD de la commune.

Plus d'informations sur [survoltes.com](http://survoltes.com)

### L'implantation de nouveaux commerces de proximité

En réponse à l'engagement de la CCVIA pour appuyer l'économie sociale et solidaire, on observe sur le territoire une dynamique de création de services et de commerces de proximité. Vecteurs d'activité économique et de lien social, ces commerces prennent la forme de cafés associatifs ou de sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC). En plus de relancer une dynamique économique dans certains centres-bourgs parfois exempts d'autres commerces, **ces projets inscrits dans l'ESS créent de nouveaux lieux de rencontre et de convivialité, qui favorisent les échanges et l'implication des habitants dans la vie locale.**

À titre d'exemples, le territoire compte plusieurs commerces solidaires qui se sont récemment installés, à l'image de la SCIC **Un Café des possibles** à Guipel ou du café associatif **La Cambuse** situé à Langouët, dont les murs appartiennent à la CCVIA et qui est animé et géré par un collectif d'habitants.

#### ZOOM SUR

##### UN CAFÉ DES POSSIBLES

À l'initiative d'amis cherchant à s'installer à proximité de Rennes et ayant bénéficié de l'accompagnement de l'incubateur TAG35, le Café des possibles est un commerce de proximité sous statut SCIC installé à Guipel. À la fois épicerie, restaurant et bistrot, le Café des possibles propose une programmation culturelle variée tout au long de l'année (concerts, ateliers thématiques, expositions, soirée jeux, débats, etc.) et se veut lieu ressource pour les porteurs de projets sociaux, économiques ou culturels. Derrière le projet initié en 2018, les gérants ont souhaité à la fois créer un lieu de socialisation en milieu rural et un lieu pour promouvoir et favoriser le développement de l'économie locale par la réduction de la distance entre producteur et consommateur. Pour y parvenir, la SCIC mise sur une démarche participative de proximité et rassemble aujourd'hui 82 sociétaires dont une soixantaine d'habitants du village.

Plus d'informations sur [ucdp.bzh](http://ucdp.bzh)

Yves de Montgolfier, co-fondateur du Café des possibles, précise ainsi que l'idée à l'origine de la création de la SCIC était de proposer une structure porteuse de sens et de « faire de la politique au quotidien » via une activité qui réponde à un besoin concret. À ses débuts, les porteurs de projet ont ainsi communiqué largement auprès des habitants par le biais de réunions publiques ou via leur présence au forum des associations. Pour lui, « le commerce n'est pas seulement une activité de vente, c'est aussi un outil de lien social et de développement local », et c'est en cela que le Café des possibles se positionne comme acteur de l'ESS.

La CCVIA gère également en interne un atelier chantier d'insertion pour l'entretien des espaces verts et naturels, cofinancé par le Fonds social européen (FSE) et le Conseil départemental, ainsi qu'une épicerie solidaire proposant depuis 2014 une aide alimentaire sur conditions de ressources et un lieu d'accueil, d'information et d'animation.

Autour de la CCVIA, on retrouve également un ensemble d'initiatives similaires, telles que :

- la SCIC **Saveurs locales** créée en 2015 à Mézeries-sur-Couesnon, qui propose un service d'épicerie locale et qui bénéficie d'un loyer attractif par la collectivité ;
- l'association **Le Guibra** créée en 2016, bar-restauration et épicerie culturelle à Saint Sulpice la Forêt ;
- l'association **Terra Phénix** créée en 2017, qui développe un système d'approvisionnement et de distribution solidaire en circuit court à Hédé ;
- le café associatif **Le Bar'Zouge** créé en 2012 par des habitants à Hédé-Bazouges, qui propose une large programmation culturelle.

#### ZOOM SUR

##### LA CAMBUSE

Le café associatif la Cambuse a été créé en 2012 à Langouët, suite à la fermeture de l'ancien bar du village, alors dernier commerce encore ouvert sur la commune. Initié par les habitants, le café est parti de 4 constats pour construire une offre adaptée aux besoins locaux :

##### Sur le volet culturel

- Constat : absence de lieu fédérateur et porteur d'une offre culturelle
- Réponses : activités musicales, expositions, événements locaux, lieu de vie pour les associations

##### Sur le volet économique

- Constat : un seul magasin de proximité
- Réponses : vente de produits, bar, partenariats avec artisans et producteurs locaux

##### Sur le volet social

- Constat : peu d'échanges intergénérationnels, absence de lieu de rencontre et d'implication des habitants
- Réponses : formation de bénévoles, cafés/débats citoyens, service local d'échange et d'entraide

##### Sur le volet éducatif

- Constat : peu d'activités sportives, culturelles et artistiques en dehors de l'école
- Réponses : activités ludiques et sportives, spectacles, sorties éducatives.

Plus d'informations sur [assolacambuse.org](http://assolacambuse.org)

## CE QU'IL FAUT RETENIR



### UNE ANIMATION TERRITORIALE ACTIVE

L'accompagnement et l'orientation des porteurs de projets par les agents de la collectivité et le maillage fort des réseaux et acteurs de l'ESS grâce à l'action de RÉSO solidaire, pôle ESS du Pays de Rennes.



### UN ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT DENSE

La présence d'une pépinière d'entreprises ESS développée par la collectivité ainsi que des dispositifs d'aide aux porteurs de projets, soutenus par le Département et la Région, tels que le propulseur d'entrepreneuriat collectif d'Ille-et-Vilaine TAG35.



Les leviers clés  
du développement  
de l'ESS  
sur la CCVIA



### UNE DYNAMIQUE DE PARTICIPATION CITOYENNE

L'implication de la collectivité dans les projets citoyens et une démarche de dialogue « bottom-up » entre la collectivité et les habitants à travers son conseil de développement.



### UN CADRE FAVORABLE DE COLLABORATION CCVIA – DÉPARTEMENT

L'intégration de l'enjeu « consolidation d'un territoire ESS » dans le cadre de la contractualisation entre le département et la communauté de communes en faveur du développement local.

## Exemples de projets d'économie sociale et solidaire présents sur le territoire

### ACTION SOCIALE – HÉBERGEMENT SOCIAL OU MÉDICO-SOCIAL

- **L'association de la Breteche** : organisme gestionnaire d'établissements médico-sociaux (aide et accompagnement d'enfants, d'adolescents et d'adultes présentant des déficiences intellectuelles légères ou moyennes, accompagnées éventuellement de troubles associés, ouvrant droit à un accompagnement médico-social sur notification de la CDAPH).  
→ [breteche-asso.fr](http://breteche-asso.fr)
- **L'association « CLIC de l'Ille et de l'Illet »** (Centre Local d'Information et de Coordination) : participe à toute action contribuant à développer et à améliorer l'accueil, l'information, la prise en compte, le soutien et le suivi des personnes âgées et handicapées sur les communautés de communes Val d'Ille-Aubigné, Pays d'Aubigné et Pays de Liffré.  
→ [clic-ille-illet.fr](http://clic-ille-illet.fr)
- **L'association Anne Boivent** : accueille des enfants et adultes en situation de handicap, des personnes âgées et plus généralement toute personne en situation de fragilité.  
→ [anneboivent.com](http://anneboivent.com)
- **Des associations d'aide à domicile en milieu rural (ADMR)**.  
→ [admr.org](http://admr.org)
- **Le groupe de Pédagogie et d'Action sociale** : association d'éducation populaire.  
→ [gpas.fr](http://gpas.fr)

### COMMERCES DE PROXIMITÉ

- **SCIC Café des possibles** : lieu multi-activités (bistrot-restaurant-épicerie) proposant des produits locaux et bio, une programmation culturelle et un lieu ressource pour les porteurs de projets (appui-conseil, mise en réseau, etc.).  
→ [www.ucdp.bzh](http://www.ucdp.bzh)
- **La Cambuse** : café associatif.  
→ [www.assolacambuse.org](http://www.assolacambuse.org)

### AGRICULTURE, TRANSITION AGRICOLE ET ÉNERGÉTIQUE

- **SCIC Les Survoltés** : mise en œuvre de projets collectifs pour développer l'énergie renouvelable.  
→ [survoltes.com](http://survoltes.com)
- **Des coopératives d'utilisation de matériel agricole (CUMA)** : CUMA de Melesse, CUMA Distritech LA HAUTE, CUMA Les étangs, CUMA La Dynamique (Feins), CUMA Les Versants de l'Illet, etc.  
→ [cuma.fr](http://cuma.fr)

### SENSIBILISATION, SOUTIEN AUX ENTREPRISES

- **L'association BRUDED** : favorise le partage d'expérience entre collectivités pour encourager le développement durable.  
→ [bruded.fr](http://bruded.fr)
- **Réso Solidaire** : Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes.  
→ [resosolidaire.fr](http://resosolidaire.fr)

### INSERTION PROFESSIONNELLE

- **L'atelier chantier d'insertion géré par la CCVIA et régié par l'association Ille et Développement** : insertion sociale et professionnelle des personnes en difficulté sur un secteur rural.  
→ [valdille-aubigne.fr](http://valdille-aubigne.fr)

## Le projet TRESSONS

Piloté par l'Avisé et le RTES grâce à l'appui du Réseau rural national avec le soutien du FEADER, ce projet d'envergure nationale et multi-acteurs porte sur l'analyse et la valorisation des apports de l'économie sociale et solidaire (ESS) en milieu rural, ainsi que ses conditions de développement et le renforcement des coopérations entre acteurs.

## Les monographies TRESSONS : territoires d'innovation sociale

Plusieurs territoires ruraux ont fait l'objet d'une étude spécifique en tant que territoires d'innovation sociale, dans lesquels l'ESS apporte des réponses concrètes et durables aux enjeux locaux. L'objectif de ces études est d'identifier l'apport de l'ESS au dynamisme de ces territoires, ainsi que les leviers d'action mobilisés par les acteurs locaux pour la soutenir et la pérenniser.



L'Avisé a pour mission de développer l'économie sociale et solidaire et l'innovation sociale en accompagnant les porteurs de projets et en contribuant à structurer un écosystème favorable à leur développement. L'Avisé est une agence collective d'ingénierie qui travaille avec des institutions publiques et des organisations privées soucieuses de contribuer à l'intérêt général.

### Contact :

18, avenue Parmentier, 75011 Paris  
01 53 25 02 25 • [contact@avise.org](mailto:contact@avise.org)  
[www.avise.org](http://www.avise.org) • @avise\_org



Le réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES) réunit plus de 130 collectivités françaises engagées dans une démarche de soutien à l'ESS et agit pour promouvoir les initiatives des territoires, favoriser les transferts de bonnes pratiques et rechercher les conditions d'amélioration des politiques mises en œuvre.

### Contact :

La Grappe – 75, rue Léon-Gambetta,  
59000 Lille  
03 20 97 17 97 • [animation@rtes.fr](mailto:animation@rtes.fr)  
[www.rtes.fr](http://www.rtes.fr) • @ReseauRTES