



15 ET 16 SEPT 2025

PANTIN

Rencontre de la vie associative

Financer les associations dans un contexte de contraintes budgétaires : de la mise en concurrence à la coopération

Contexte

Dans un contexte de contraintes budgétaires croissantes pour les collectivités et les associations, comment concilier les impératifs de financement, de pérennité et de coopération pour soutenir la vitalité associative tout en préservant leur mission sociale et leur ancrage local ?

Face à la baisse des subventions publiques, il devient crucial d'explorer des modèles innovants de diversification des ressources (mécénat, crowdfunding, mutualisation, etc.) et de renforcer la résilience des structures associatives.

Parallèlement, comment inscrire ces dynamiques de financement dans une logique de démocratie locale, en impliquant citoyens, élus et acteurs privés pour co-construire des solutions durables ?

Enfin, comment sensibiliser et mobiliser les décideurs publics et privés autour des enjeux spécifiques des associations, afin de favoriser une collaboration équilibrée et une répartition plus juste des moyens ?

Cette problématique invite à repenser les relations entre financeurs et associations, en passant d'une logique de mise en concurrence à une approche fondée sur la coopération et l'innovation collective.

En partenariat avec :



Public

- Agents en charge de la vie associative et de la participation citoyenne, des politiques publiques sectorielles impliquant des associations, du financement et des partenariats avec les associations, des services juridiques / marchés publics et des niveaux stratégiques et décisionnels ;
- Responsables ou chargé(e)s de mission ;
- Directeurs généraux des services (DGS) et directeurs généraux adjoints (DGA) en charge de la vie associative et des relations avec la société civile.

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

Lundi 15 septembre 2025

9h00 **ACCUEIL DES PARTICIPANTS ET DES PARTICIPANTES**

9h30 **BRISE-GLACE**

Anne ABA PEREA, conseillère en ingénierie et innovation pédagogique, CNFPT - INSET de Nancy

Magalie LEQUINQUIS, directrice de la vie associative, ville de Nanterre

10h00 **OUVERTURE ET PRESENTATION DU PROGRAMME** (*Auditorium*)

Nathalie POPADYAK, directrice, CNFPT - INSET de Nancy

Magali CAILHOL, cheffe de projet transition écologique, mairie de Creil

10h15 **CONFERENCE** **Financement associatif en transition : 20 ans d'évolutions et perspectives d'adaptation**

(*Auditorium*)

Le secteur associatif français a connu des mutations profondes de son financement ces vingt dernières années, avec le recul des subventions au profit des commandes publiques et l'essor des financements privés. Viviane TCHERNONOG et Lionel PROUTEAU analyseront ces transformations et leurs conséquences sur le tissu associatif, avant d'examiner les perspectives d'adaptation face à cette recomposition économique.

Cette conférence propose un état des lieux rigoureux pour mieux anticiper les enjeux stratégiques du secteur.

INTERVENANTS :

Viviane TCHERNONOG, chercheuse au Centre d'économie de la Sorbonne, université Paris 1

Lionnel PROUTEAU, maître de conférences émérite en économie, université de Nantes

11h00 **DEBAT MOUVANT** (*Auditorium*)

Faisons connaissance

INTERVENANT :

Patrick NORYNBERG, essayiste, consultant, formateur indépendant

11h15 **TABLE RONDE**

Repenser les politiques de financement des associations dans un contexte de contraintes budgétaires

ANIMATEURS :

Magali CAILHOL, cheffe de projet transition écologique, mairie de Creil

David CHAUFER, consultant / formateur, Advcitoyen

INTERVENANTS :

Martin BOBEL, vice-président du Mouvement associatif, membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE)

Côme GREVY, directeur général adjoint, conseil départemental de Seine-Saint-Denis

Mahaut BERTU, élue à la vie associative, ville de Nantes (*sous réserve*)

Charles-Aymeric CAFFIN, chef du bureau développement de la vie associative, Direction générale des étrangers en France (DGEF), ministère de l'Intérieur (*sous réserve*)

12h25

PHOTO COLLECTIVE

Alexandre LAVERSIN, assistant de ressources formatives, CNFPT - INSET de Nancy

12h35

DEJEUNER

14h00

ATELIERS (1^{ER} CRENEAU)

Découverte, information, co-construction, retours d'expériences

ATELIER 1

**LA CHARTE DES ENGAGEMENTS
RÉCIPROQUES : UN OUTIL AU SERVICE DE
DIALOGUE ENTRE COLLECTIVITÉ ET
ASSOCIATION AU SERVICE DE L'INTÉRET
GÉNÉRAL**

INTERVENANT :

Mehdi AL BOUFARISSI, responsable projets, Le Mouvement associatif

ATELIER 2

**FINANCEMENT ASSOCIATIF ET
RESPONSABILITÉ DES COLLECTIVITÉS : VERS
UNE COLLABORATION EFFICACE**

INTERVENANT :

Akiyo KOTCHONI, consultant/formateur, Agil Asso Conseil

ATELIER 3

**CONCURRENCE OU COLLABORATION,
COMMENT CONSTRUIRE AVEC LES
ASSOCIATIONS DE SON TERRITOIRE DE
NOUVELLES MODALITÉS DE COOPÉRATION ?**

INTERVENANT :

Patrick NORYNBERG, consultant / formateur, essayiste indépendant

ATELIER 4

**CHANGER LES RELATIONS ENTRE
FINANCEURS ET FINANCES POUR INVENTER
DEMAIN**

INTERVENANTS :

Marion BEN HAMMO, responsable du laboratoire « Inventer Demain », Fondation de France & **Nicolas MITTON**, directeur des affaires juridiques et publiques, Centre Français des fonds et fondations (CFF)

ATELIER 5**FINANCER LES COOPÉRATIONS POUR
REFORCER LES RESSOURCES COMMUNES
ET CRÉER DE LA VALEUR**INTERVENANT :

Bastien ENGELBACH, coordonnateur des programmes, La Fonda

ATELIER 6**LE FONDS DE DOTATION : DES FINANCEMENTS
D'ENTREPRISES AU BÉNÉFICE DE PROJETS
LOCAUX**INTERVENANT :

Ludovic CORNELIE, chef de service Vie Associative & Action Internationale, mairie de Colombes

ATELIER 7**CONSTRUIRE UN PROGRAMME D'INCUBATION
D'ASSOCIATIONS**INTERVENANTE :

Sophie ZANA, cheffe du Pôle Accompagnement et Animation de la vie associative, CD93

ATELIER 8**FINANCER LES ASSOCIATIONS PEUT-IL
CONTINUER À SE RESUMER À « VERSER DES
SUBVENTIONS » ?**INTERVENANT :

David CHAUFER, consultant, formateur, Advicitoien

ATELIER 9**APPELS À PROJETS ET COOPÉRATIONS :
COMMENT DÉPASSER LES CONTRADICTIONS ?**INTERVENANTE :

Anne-Laure FEDERICI, déléguée générale, Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES)

ATELIER 10**ASSOCIATIONS RENCONTRANT DES
DIFFICULTÉS ÉCONOMIQUES, IDENTIFIER,
ORIENTER ET ACCOMPAGNER**INTERVENANTE :

Marianne CHAUVET, responsable de l'animation du centre de ressources DLA financement, France active

ATELIER 11**SOUTENIR L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE :
ZOOM SUR DES OUTILS CONCRETS
POUR RENFORCER LA VIE ASSOCIATIVE**INTERVENANTS :

Lucie FILION, chargée de mission engagement bénévole, DJEPVA
Noa LEMAIRE, chargée de mission animation du réseau Le Mouvement associatif

Anne-Laure BILLY, responsable du développement, collectivités & territoires Benevolt

15h15

DECOUVERTE DE L'ESPACE FORUM

Avec la présence de :

- ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative, Direction de la jeunesse, de l'Education Populaire et de la Vie associative ([DJEPVA](#)),
- Réseau national des maisons des associations ([RNMA](#)),
- [Le Mouvement associatif](#)
- [France Active](#)
- [La Fonda](#)
- [Benevolt](#)
- Réseau des collectivités territoriales pour une économie Solidaire ([RTES](#))
- Centre national de la fonction publique territoriale ([CNFPT](#))
- Institut français du Monde associatif ([IFMA](#))

15h45

ATELIERS (2ND CRENEAU)

Découverte, information, co-construction, retours d'expériences

Mêmes intitulés et intervenants que le créneau précédent.

17h00

FIN DE LA JOURNEE

Mardi 16 septembre 2025

8h30

ACCUEIL DES PARTICIPANTS ET DES PARTICIPANTES

9h00

BRISE-GLACE - QUIZ INTERACTIF

Êtes-vous incollable sur la loi 1901 ?

9h15

TEMOIGNAGES INSPIRANTS

Pour de nouveaux récits

INTERVENANTS :

José MANÇO, fondateur, Les Fringues Store associatif

Douglas MBIANDOU, président, 10000 codeurs

Raphaël CULLIFORD, délégué général, Parlons-démocratie

Marion Ben HAMMO, responsable du laboratoire « Inventer Demain »
Fondation de France

Sylvie SANCHEZ, fondatrice et directrice artistique et pédagogique,
La Fabrique créative handicap

Anaïs STREIT, chargée de mission Dispositif local
d'accompagnement (DLA) 54

10h30

ATELIERS THEMATIQUES

ATELIER 1

**SUBVENTION ET AIDE D'ÉTAT :
CHANGEMENTS À VENIR (2026)**

INTERVENANT :

Baptiste GOURDOUX, chargé de mission juridique, DJEPVA

ATELIER 2**FINANCEMENTS TRANSFRONTALIERS :
FOCUS SUR LE FONDS CITOYEN
FRANCO-ALLEMAND**INTERVENANT :**Benjamin KURC**, responsable du Fond citoyen Franco-Allemand**ATELIER 3****BESOIN DE FINANCEMENT D'UNE
ASSOCIATION : COMMENT FINANCER
SANS METTRE EN DIFFICULTÉ ?**INTERVENANT :**Arnold BORNET**, chargé de mission, Centre de ressources DLA
Financement**ATELIER 4****SOUS LES RADARS DES FINANCEMENTS
PUBLICS TERRITOIRIAUX : LES
COLLECTIFS ET ASSOCIATIONS
"INVISIBLES"**INTERVENANT :**Floriant COVELLI**, délégué général, Institut français du Monde
associatif (IFMA)**ATELIER 5****CO-CONSTRUIRE UN NOUVEAU LIEU
AVEC ET POUR LES ASSOCIATIONS**INTERVENANTS :**Patrick NORYNBERG**, consultant, formateur, essayiste indépendant**Fadila SAIDI**, directrice du pôle Cohésion sociale, ville de Bondy (à
confirmer)**ATELIER 6****COMMENT ÉVALUER L'EFFICACITÉ DES
FINANCEMENTS ET VRAIMENT FAIRE LA
DIFFERENCE ?**INTERVENANT :**Romain BARBE**, co-fondateur et co-directeur, Mieux donner**ATELIER 7****DIAGNOSTIQUER ET STRUCTURER
D'ABORD, FINANCER ENSUITE**INTERVENANTS :**Suzanne CHAMI**, déléguée générale & **Marie-Bernard DELOM**,
présidente, IDEAS**12h00****DEJEUNER****13h30****ATELIERS LUDIQUES ET PARTICIPATIFS**

- **Stop aux documents incompréhensibles ! Le Legal Design pour des échanges associations-collectivités fluides et sans stress**

Aurore RANÇON MEYREL, présidente de l'Association
nationale des juristes territoriaux (ANJT)

- **Kit JEP Ambition**
Nouria DUTHOIT-MESSAOUDI, déléguée générale, Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (FONJEP)
- **Explorer la vie associative autrement : jeu et apprentissage**
David CHAUFER, consultant / formateur, Advcitoyen
Thomas QUENTIN, facilitateur, gamificateur
- **Workshop franco-allemand**
Florian COVELLI, délégué général, Institut français du Monde associatif (IFMA)
Sylvain RIGAUD, délégué général, Réseau national des maisons des associations (RNMA)

15h45

MOT DE LA FIN

TRANSFORMER LA CONTRAINTE EN OPPORTUNITÉ : RÉINVENTER LES RELATIONS COLLECTIVITÉS-ASSOCIATIONS (Auditorium)

ANIMATEURS :

Magali CAILHOL, cheffe de projet transition écologique, mairie de Creil

David CHAUFER, consultant / formateur, Advcitoyen

INTERVENANTES :

Claire THOURY, présidente, Le Mouvement associatif

Chantal BRUNEAU, vice-présidente, Haut Conseil de la Vie Associative

Soraya FONTAINE-KESSAR, directrice générale des services, ville de Gennevilliers

16h15

FIN DES RENCONTRES

Information & Inscription

Les agents territoriaux sont invités à se rapprocher de leur service formation pour s'inscrire en ligne et bénéficier d'une attestation de formation.

Code structure : 46 ; code stage : SXRVA ; code session : 003, soit **46 SXRVA 003**

A l'issue de votre inscription, vous recevrez une confirmation par mail.

Régine CHARD LABAINVILLE, assistante de spécialités Démocratie, citoyenneté et éthique publique, tél. : 03 83 19 22 02 / email : contact.rdvva@cnfpt.fr

Contact

Khalifa POUYE, responsable national de la spécialité Vie Associative et Participation citoyenne, CNFPT - INSET de Nancy,
tél. : 03 83 18 46 54 / email : contact.rdvva@cnfpt.fr