

# L'écosystème d'accompagnement et de financement de l'ESS en milieu rural

---

Jeudi 10 septembre 2020

- **Introduction et présentation du programme TRESSONS, Anne-Laure Federici, RTEs**
- **Panorama de l'écosystème d'accompagnement, Floriane Vernay, Avise**
- **L'écosystème de financement: quels besoins? Quels acteurs? Arnold Bornet, France Active**
- **La démarche du générateur Bourgogne Franche-Comté, Julia Remonnay**
- **Le département de Meurthe et Moselle, un acteur public , Eric Marion, département de Meurthe et Moselle**

Un webinaire inscrit dans le cadre du programme  
Tressons



# Le comité partenarial



Pilotes du projet :



Partenaires-clés des territoires d'étude :



cress  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Bretagne



Grand  
Est



cress  
Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire Grand Est



Le réseau des Coopératives  
d'Utilisation de Matériel agricole



Association Nationale des Pôles  
d'équilibre territoriaux et ruraux  
et des Pays



Partenaires financeurs :



AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



Cette action est cofinancée par  
le Fonds européen agricole  
pour le développement rural :  
l'Europe investit dans les zones  
rurales.



# Les actions du programme

## ANALYSER

Étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation

ÉTUDE  
NATIONALE



MONOGRAPHIES  
DE 4 TERRITOIRES

## CAPITALISER

Analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS

KIT DE RESSOURCES  
PÉDAGOGIQUES



MODE D'EMPLOI  
« ESS & RURALITÉS »

## ACCOMPAGNER

Impulser et renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités

FORMATIONS-  
ACTIONS



EXPÉRIMENTATION  
DE COOPÉRATIONS

## VALORISER

Diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'info « ESS & ruralités »

ÉVÉNEMENTS DE  
VALORISATION



DIFFUSION D'OUTILS ET  
DE BONNES PRATIQUES

# Des publications



Une étude statistique et des monographies de territoires



Un panorama d'une centaine de projets



Etude sur la place de l'ESS dans les programmes et outils de développement rural

# Et un cycle d'une dizaine de webinaires

POUR EN SAVOIR PLUS:

S'ABONNER À LA NEWSLETTER TRESSONS

RENDEZ-VOUS SUR LE PORTAIL [AVISE.ORG](http://AVISE.ORG) ET [RTES.FR](http://RTES.FR)

- Études Tressons, étude sur les outils de contractualisation, fiches techniques, « panorama de projets ESS en milieu rural », précédents webinaires, ...

FORUM DES RURALITÉS ENGAGÉES LE 29 SEPTEMBRE À VALENCE



# Contacts

**Bérengère Daviaud, chargée de mission Avise**  
[berengere.daviaud@avise.org](mailto:berengere.daviaud@avise.org)

**Floriane Vernay, chargée de mission Avise**  
[Floriane.vernay@avise.org](mailto:Floriane.vernay@avise.org)

**Anne-Laure Federici, déléguée générale RTEs**  
[alfederici@rtes.fr](mailto:alfederici@rtes.fr)



# Panorama de l'écosystème d'accompagnement à l'ESS

---

Webinaire ESS & Ruralités

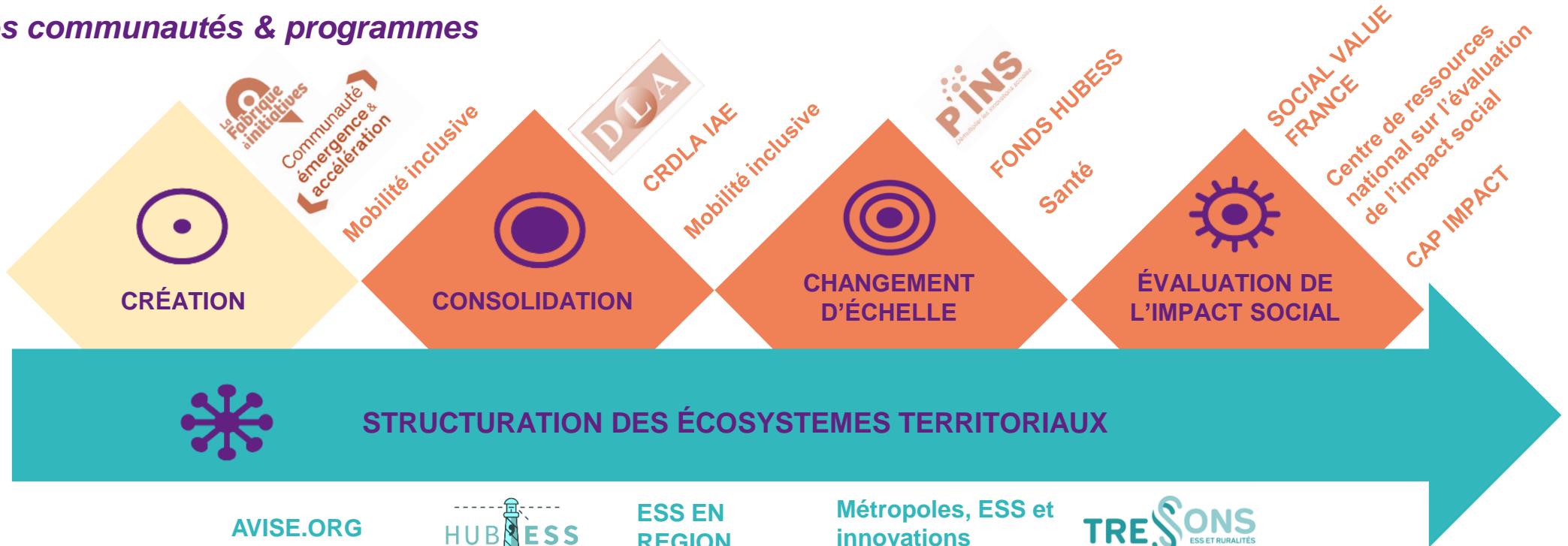
*Jeudi 10 septembre 2020*



# L'Avise

Agence d'ingénierie pour développer l'ESS et l'innovation sociale

## Nos communautés & programmes



## Nos métiers

**ANIMER**  
et valoriser des communautés d'acteurs de l'accompagnement.

**DÉVELOPPER**  
de nouveaux programmes d'accompagnement et services.

**ACCOMPAGNER**  
des entreprises de l'ESS en changement d'échelle.

**OUTILLER**  
les porteurs de projets et entreprises de l'ESS via le centre de ressources avise.org.

# 1

## ACCOMPAGNEMENT A LA CREATION de projets d'ESS sur les territoires



# L'AVISE ET L'EMERGENCE



## LES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET L'ACCÉLÉRATION D'ENTREPRISES DE L'ESS ET D'INNOVATIONS SOCIALES EN FRANCE

### GÉNÉRATEURS DE PROJETS



### PROGRAMMES D'IDÉATION



### PROGRAMMES PREMIERS PAS



### PROGRAMMES DE PRÉ-INCUBATION



### PROGRAMMES DE MENTORAT / MÉCÉNAT



### PARCOURS / PLATEFORMES



### PLATEFORMES D'INNOVATION SOCIALE



### PEPINIÈRES ET ESPACES DE CO-WORKING



### COUVEUSES / CAE



### PROGRAMMES D'INCUBATION



### PROGRAMMES D'ACCÉLÉRATION



Retrouvez  
l'annuaire des  
acteurs et  
dispositifs  
[sur avise.org](http://avise.org)

# DISPOSITIFS D'APPUI À L'ÉMERGENCE DES PROJETS DE TERRITOIRE

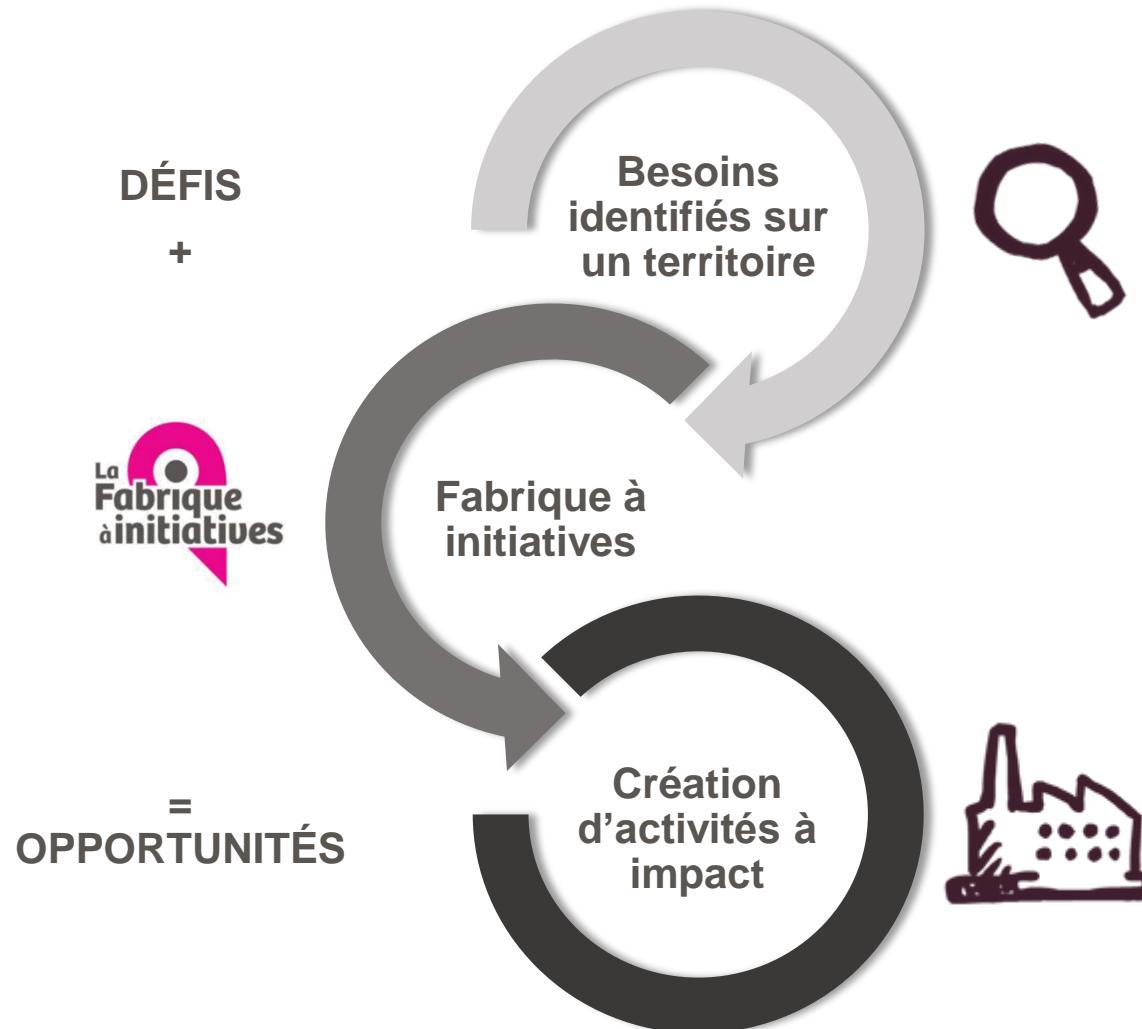
## GÉNÉRATEURS DE PROJETS



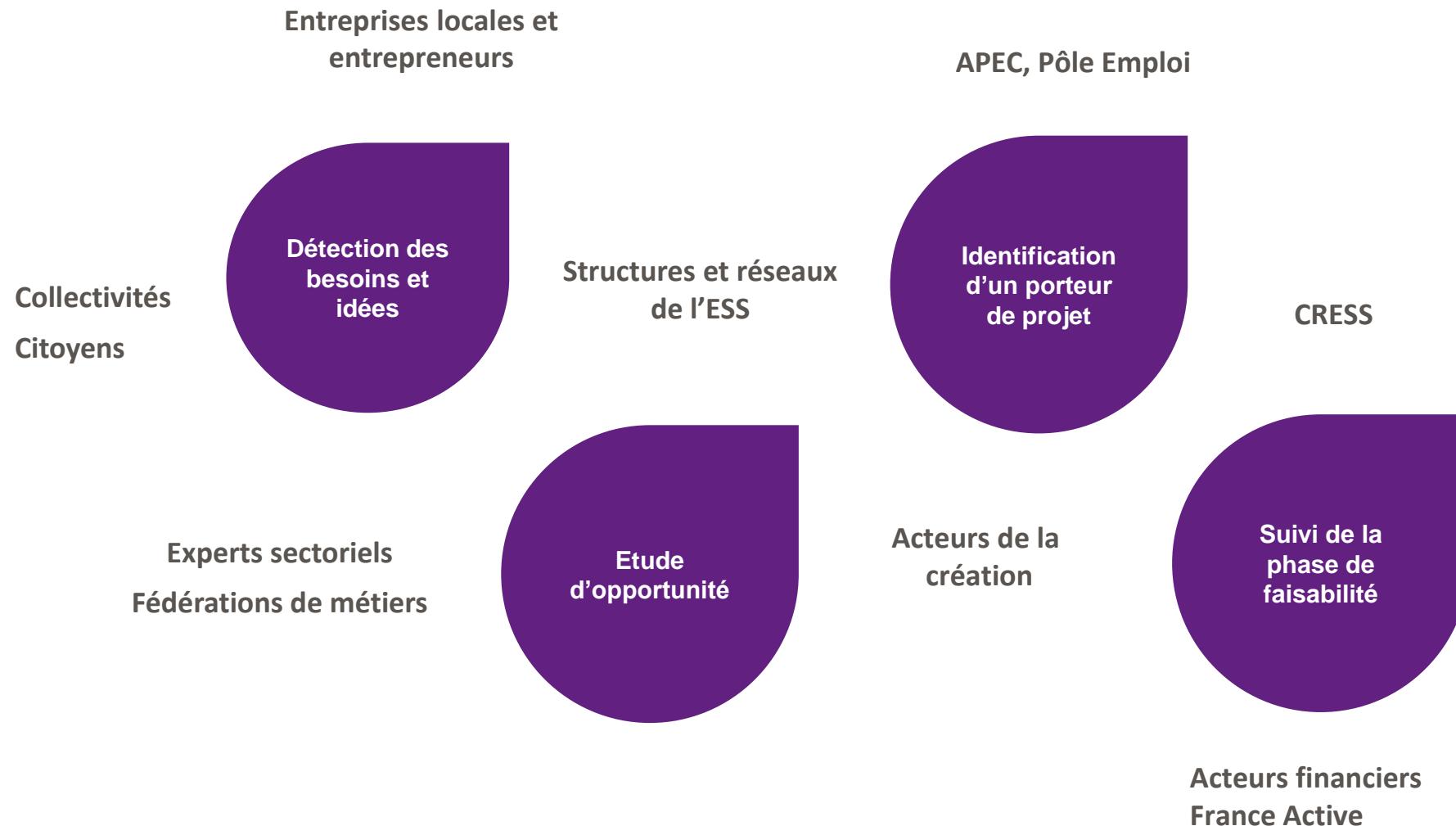
## PLATEFORMES D'INNOVATION SOCIALE



# QU'EST-CE QUE LA FABRIQUE À INITIATIVES ?



# UNE MOBILISATION LARGE DE L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL



# CARTE DES FABRIQUES À INITIATIVES



[fabriqueinitiatives.org](http://fabriqueinitiatives.org)

> Et découvrez 9 exemples concrets de projets accompagnés par la Fabrique à initiatives :



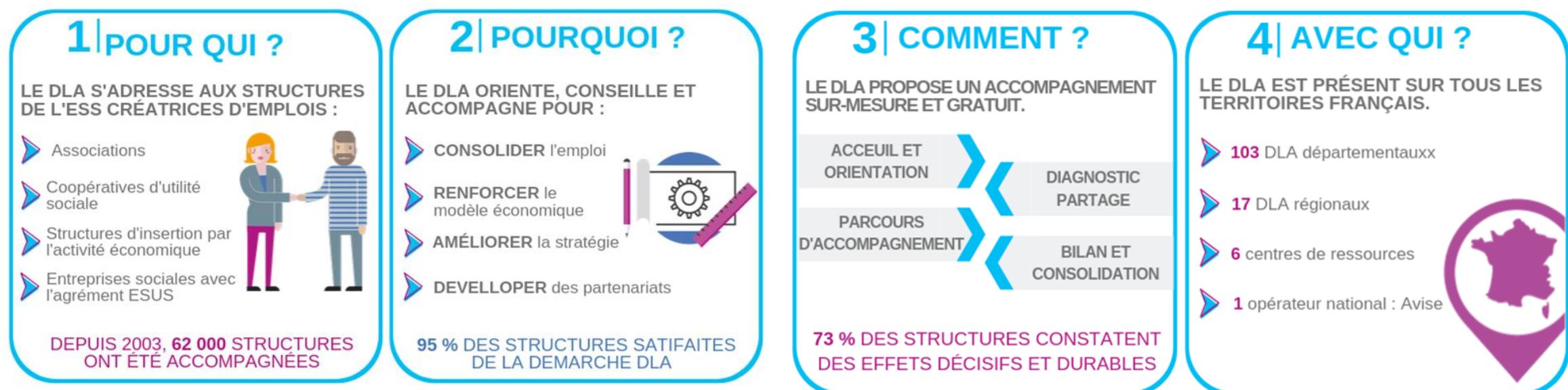
# 2

## ACCOMPAGNEMENT A LA CONSOLIDATION ET AU DEVELOPPEMENT des projets d'ESS

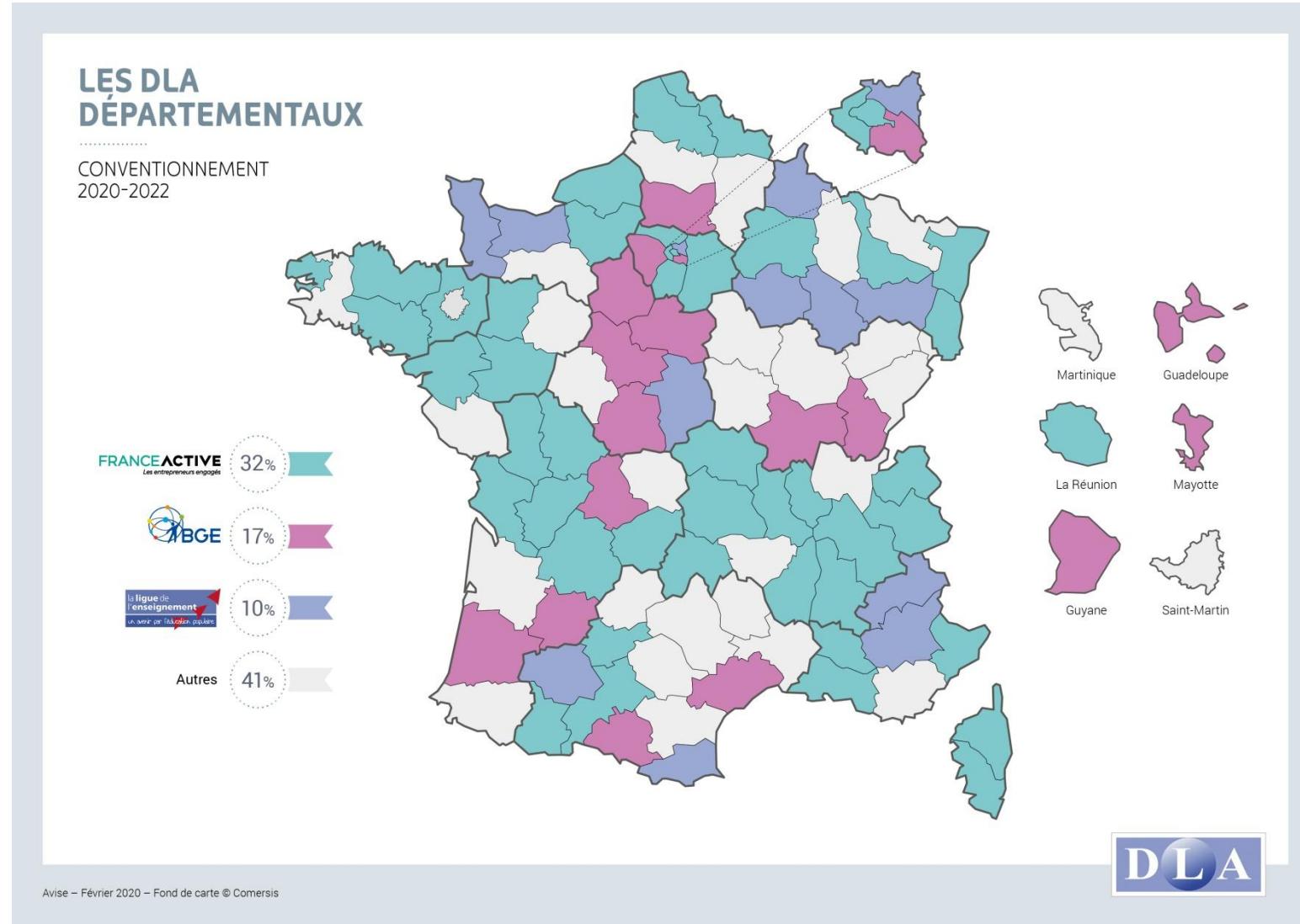


# (1/3) LE DLA : DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

- Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) est un dispositif public et gratuit.
- Il a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'ESS, créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation.

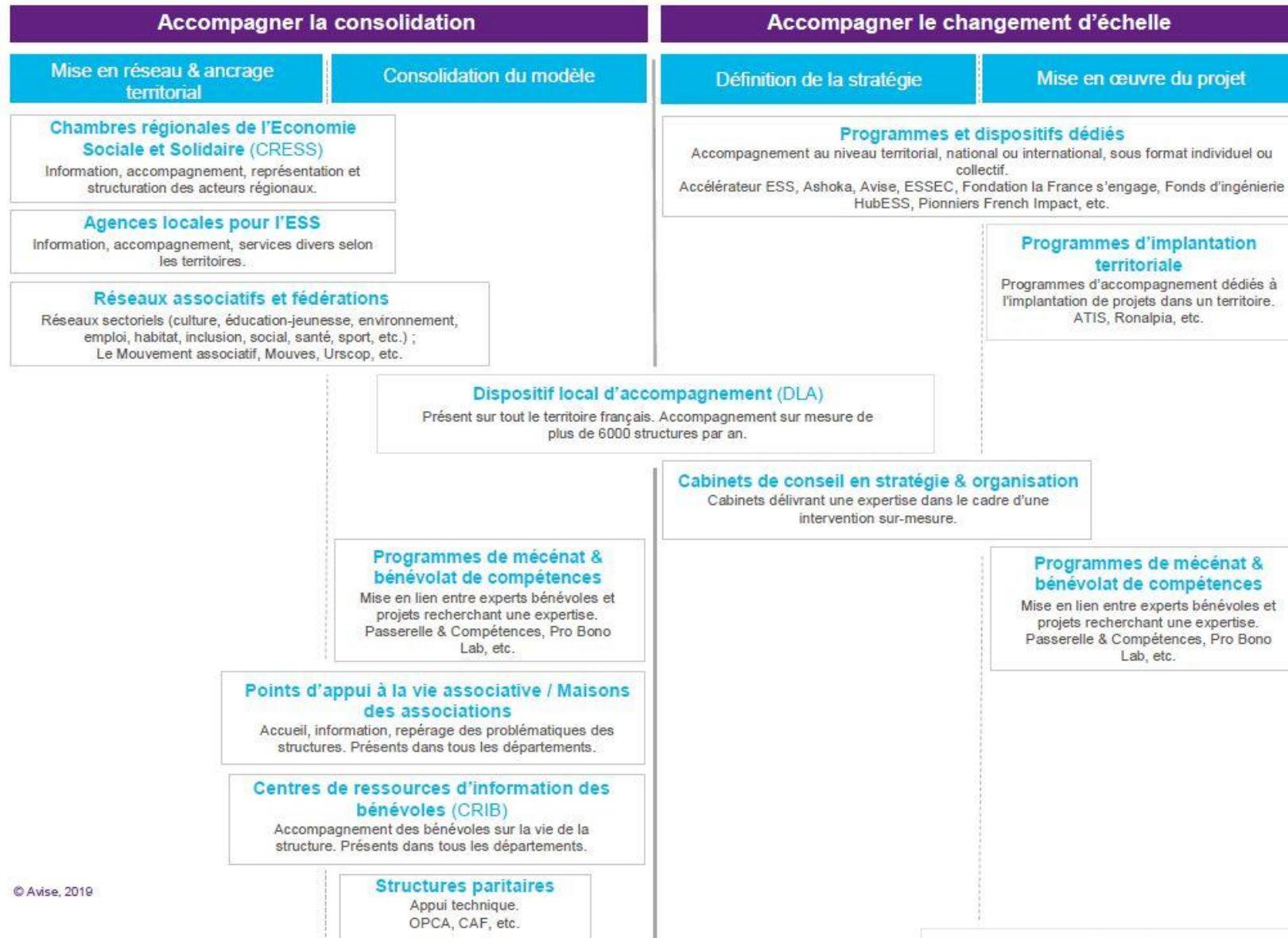


## (2/3) LE DLA, PRÉSENT SUR TOUT L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE



## > Les chiffres clefs du DLA Performance 2019 :





© Avise, 2019

Cette cartographie est une représentation simplifiée et non-exhaustive.



Les programmes d'accompagnement au changement d'échelle

> Découvrez les 8 lauréats P'INS 2020 :



## ACTUALITÉ ET LIENS UTILES



TRESSONS

### Collectif Créa'rural

Renforcer la couverture territoriale  
de l'accompagnement en ruralité



Orienter les porteurs de projets vers  
les bons acteurs et ressources



Accroître les synergies entre  
développement local et ESS



Abonnez-vous à la [newsletter](#)  
[TRESSONS](#), dédiée à l'ESS en milieu  
rural !

# Contacts

---

## **Floriane Vernay**

Chargée de mission à l'Avise

[floriane.vernay@avise.org](mailto:floriane.vernay@avise.org)

(0)1 53 25 02 20



*Webinaire Accompagnement  
et Financement en milieu  
rural*

10 septembre 2020



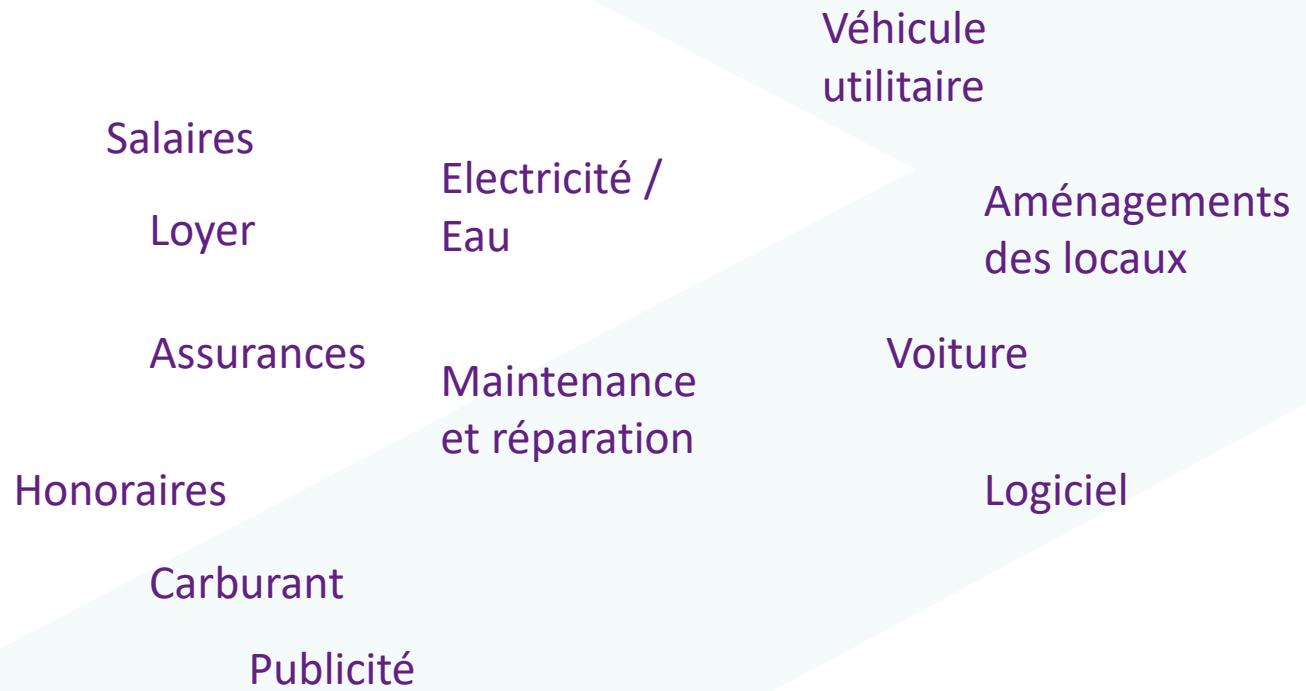
**FRANCE ACTIVE**  
*Les entrepreneurs engagés*

# *Les solutions de financement... pour quoi faire ?*



*Pour connaître les solutions il faut connaître les besoins !*

# *Les différents besoins*



# *Les différents besoins*

LE FONCTIONNEMENT		LES INVESTISSEMENTS	LE BFR
Salaires	Electricité / Eau	Véhicule utilitaire	
Loyer		Aménagements des locaux	
Assurances	Maintenance et réparation	Voiture	
Honoraires		Logiciel	
Carburant			
Publicité			

*LE GRAND OUBLIÉ !*

# Les différentes solutions

## LE FONCTIONNEMENT



Subventions  
d'exploitation  
Chiffre d'affaire  
Cotisations

Dons / legs

Mécénat

...  Besoin récurrent =  
financement  
récurrent

## LES INVESTISSEMENTS



Subventions  
d'investissement  
Emprunts moyen et long  
terme

Appart'en fonds  
propres / quasi fonds  
Propriéseggs

Mécénat  
...

 Besoin durable =  
financement étalé ou  
non récurrent

## LE BFR



Apport en fonds  
propres / quasi fonds  
Emprunts court terme  
(< 1 an)

Emprunts moyen et long  
terme  
(> 1 an)

 Besoin « invisible » =  
à anticiper et à  
financer comme les  
autres !

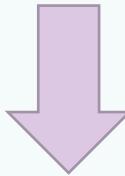
# Les spécificités des ESS

## LE FONCTIONNEMENT



- Baisse globale des financements publics
- Augmentation de l'activité marchande (marchés publics ou activité marchande vers le secteur privé)
- > obligation de réinventer le modèle économique, parfois dans la douleur
- trouver un modèle économique

## LES INVESTISSEMENTS



- Confiance des banques en augmentation
- Souvent pas d'autres possibilités que la dette, peu d'accès aux fonds propres

→ de plus en plus d'endettement nécessite de plus en plus de capacité de remboursement

## LE BFR



- Ne prennent pas ce besoin en compte
  - Besoin plus important que dans le secteur marchand
  - Peu d'accès aux fonds propres : souvent obligés de le financer par des prêts court-terme onéreux
- besoin plus important que sur les autres secteurs et... moins bien financé !

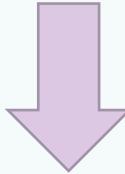
# Les acteurs

## LE FONCTIONNEMENT



- Subventions : Collectivités, Etat, Europe, Institutions publiques
- Chiffre d'affaires : les clients !
- Dons / Legs : particuliers, (attention à la récurrence !)
- Mécénat : fondations (attention à la récurrence !)

## LES INVESTISSEMENTS



- Subventions : Collectivités, Etat, Europe, Institutions publiques
- Prêts moyen et long terme : banques
- Apport en fonds propres / quasi fonds propres : investisseurs solidaires
- Dons / Legs : particuliers
- Mécénat : fondations

## LE BFR



- Apports en fonds propres / quasi fonds propres : investisseurs solidaires
- Prêts court terme : banques
- Prêt moyen terme : ...

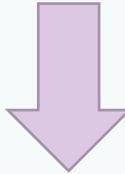
# *Les spécificités du rural*

## LE FONCTIONNEMENT



- Plus de multi-activités, plus d'hybridation des ressources (encore !) qu'ailleurs  
=> Des modèles économiques innovants et complexes, donc parfois difficiles à mettre en œuvre

## LES INVESTISSEMENTS



- Pour les projets agricoles : question du foncier  
- Pour les multi-activités : peut nécessiter investissements multiples, donc projets plus « capitalistiques »

## LE BFR



- Pour les projets agricoles : temps de production longs qui augmentent le besoin



# Le Générateur BFC

REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

ADEME  
AGENCE DE LA  
TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

BANQUE des  
TERRITOIRES  
GROUPE CAISSE DES DÉPÔTS

# Les 6 acteurs du Générateur BFC



# Comment le Générateur intervient ?

1



2



3



Des besoins à l'idée :  
identification et priorisation  
des opportunités de création  
de valeur

De l'idée au projet :  
construction d'un projet  
et validation de son  
opportunité

Du projet à la création  
d'activité :  
structuration du portage  
jusqu'au démarrage  
de l'exploitation

## Les contributions du Générateur BFC

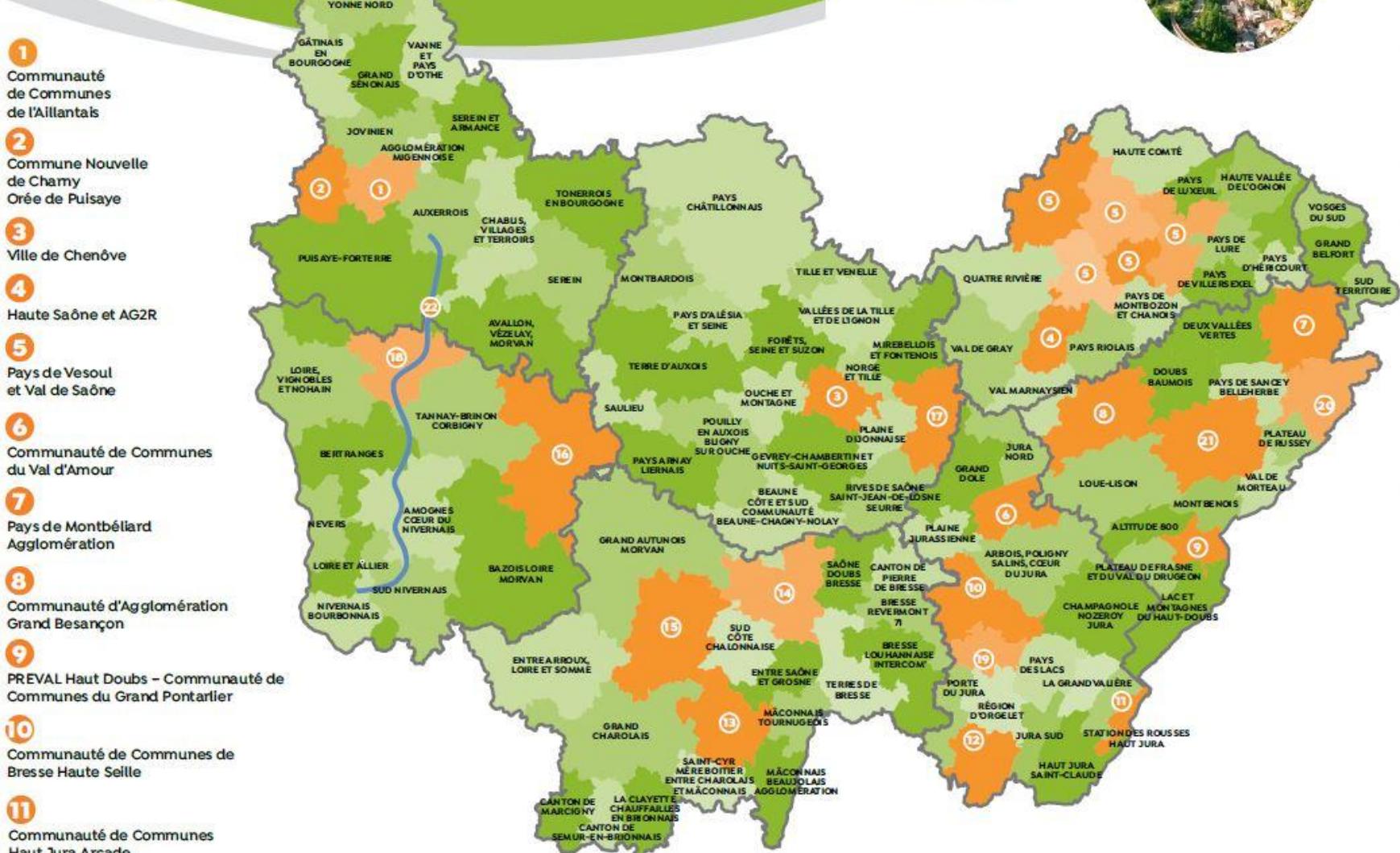
- Partir des besoins non couverts et des ressources des territoires pour créer de la valeur locale
- Animer des groupes projets jusqu'à la création de l'activité
- Aller jusqu'au bout en créant des activités utiles et pérennes pour le territoire

## Le fonctionnement et résultats du Générateur





# L'ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ DE CHAQUE TERRITOIRE



# 6 exemples de projets concrets



## 1 Un Mail pour un bien

Territoire accompagné : Ville de Chenôve

Opérateur Générateur BFC : Pôle d'économie solidaire 21

- Création d'un lieu proposant un bouquet de services, guichet unique pour le développement de l'activité de proximité.

## 2 Carpe Diem

Territoire accompagné : Communauté de communes de Bresse-Haute-Seille

Opérateur Générateur BFC : Clus'ter Jura

- Structuration d'une activité piscicole

## 3 Photonique : un lycée dans la lumière

Territoire accompagné : Communauté de communes Haut-Jura Arcade

Opérateur Générateur BFC : France-Active Franche-Comté

- Création d'une start-up d'application au sein du lycée Victor Bérard

## 4 Escale Nature, des idées au fil de l'eau

Territoire accompagné : Syndicat Mixte

d'Équipement Touristique Canal du Nivernais

Opérateur Générateur BFC : France Active Bourgogne

- Création d'un point d'attractivité touristique fort entre la partie nord et la partie sud du canal

## 5 Coriolis sur les rails

Territoire accompagné : Communauté urbaine Creusot Montceau

Opérateur Générateur BFC : Active 71

- Création d'un espace de services aux entreprises sur la zone de la gare TGV.

## 6 Bien manger pour bien vivre en Aillantais

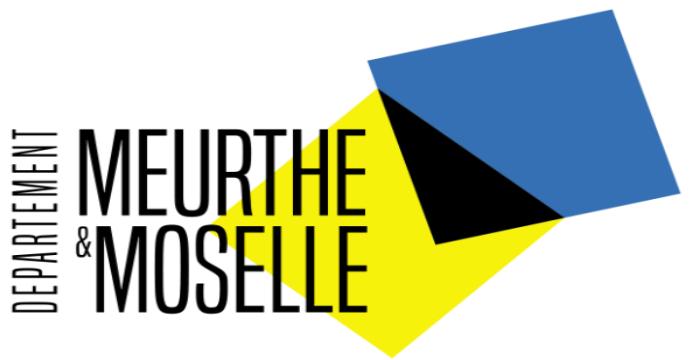
Territoire accompagné : Communauté de communes de l'Aillantais

Opérateur Générateur BFC : FDFR 89

- Création d'un point de vente mutualisé animé par les producteurs locaux



L'ENGAGEMENT DE TOUTE UNE RÉGION



Webinaire ESS et ruralités  
**Projet TRESSONS**  
**10 09 2020**

**Eric MARION**  
Chargé Territorial d'Economie Solidaire  
MDD Terres de Lorraine  
03 83 63 74 91  
06 20 45 73 53  
[emarion@departement54.fr](mailto:emarion@departement54.fr)



# MEURTHE & MOSELLE



**730 000 Habitants**

**35 400 entreprises**

**22 000 foyers BRSA**

DEPARTEMENT  
**MEURTHE  
& MOSELLE**



# MEURTHE & MOSELLE

**Economie Solidaire : Liens développement social, économique & écologique**



**Economie solidaire au service des politiques publiques départementales**

**Actions territorialisées**

# L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE PRÈS DE CHEZ VOUS



## CONTACTS

### TERRITOIRE DE LONGWY

**Sophie LEWANDOWSKI**  
slewandowski@departement54.fr  
03 82 39 59 22

### TERRITOIRE DE BRIEY

**Sébastien LAVAUX**  
slavaux@departement54.fr  
03 57 49 81 25

### TERRITOIRE VAL DE LORRAINE

**Marie-Pierre SANGNIER**  
mpsangnier@departement54.fr  
03 54 50 76 14

### TERRITOIRE TERRES DE LORRAINE

**Éric MARION**  
emarion@departement54.fr  
03 83 62 06 40

### TERRITOIRE GRAND NANCY

**Anne-Sophie MEYER**  
asmeyer@departement54.fr  
03 83 53 53 85

### TERRITOIRE DU LUNÉVILLOIS

**Véronique BONGIRAUD**  
vbongiraud@departement54.fr  
03 55 66 81 12

### COORDINATION

**Catherine MENDEL**  
cmengel@departement54.fr  
03 83 94 55 80

Facebook : **Economie Solidaire 54**  
[meurthe-et-moselle.fr/actions/economie-solidaire](http://meurthe-et-moselle.fr/actions/economie-solidaire)



 @departement54

**meurthe-et-moselle.fr**

Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle  
48, esplanade Jacques-Baudot - CO 900 19  
54035 NANCY CEDEX - Tél. : 03 83 94 54 54



IMPRIMERIE PAO DIRCOM CD54 Y. Husson - Photo couverture © G. Berger-CD54 - Imprimerie conseil départemental 54 - Octobre 2019

**RÉUSSIR ENSEMBLE  
L'ÉCONOMIE DE DEMAIN**

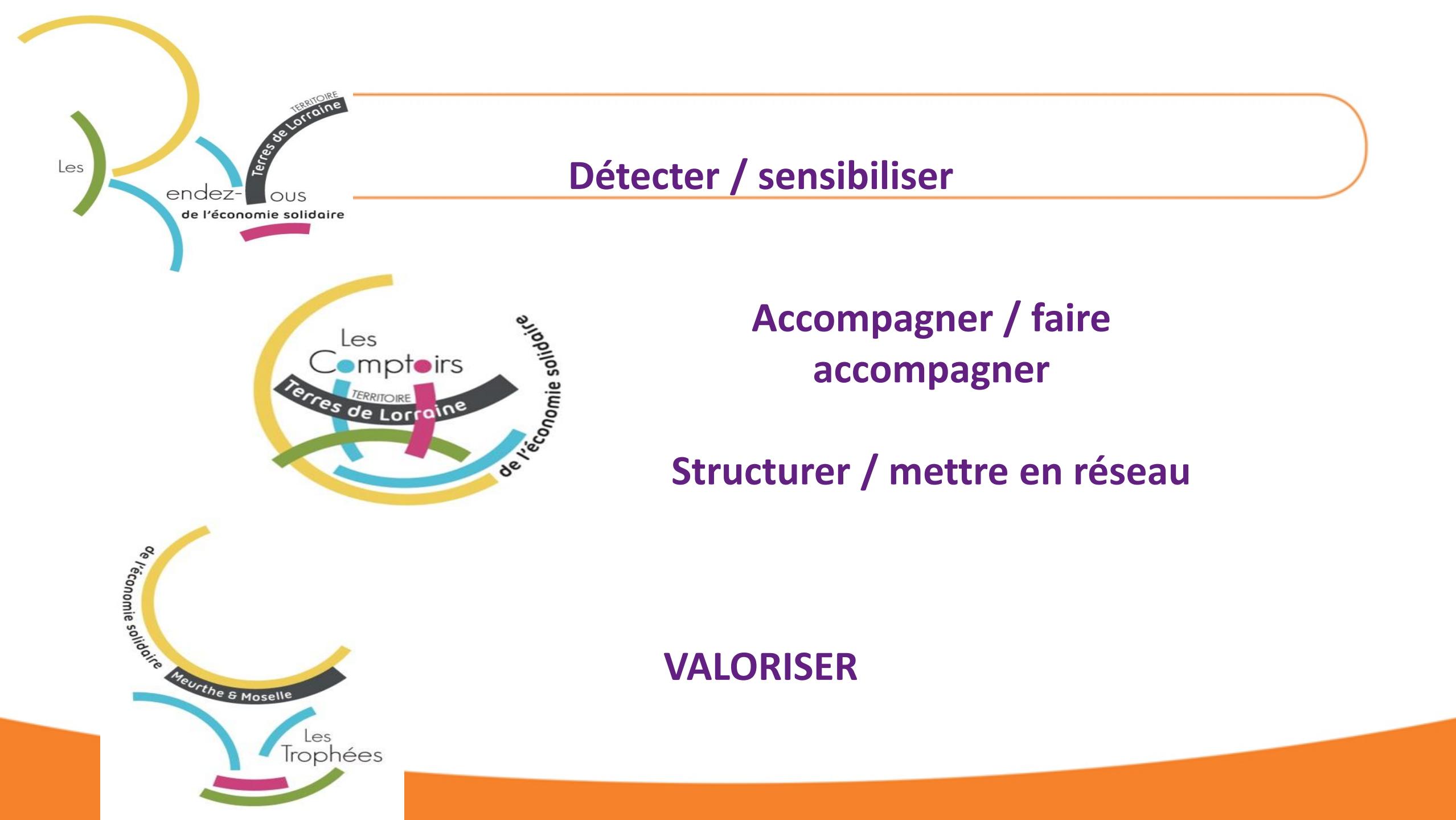
DÉVELOPPEMENT

**EGOnomie... ?**



Ou **ECOnomie... ?**

Utilité sociale / ancrage local /  
coopération / respect environnement



# Déetecter / sensibiliser



## Boîte à outils

## RDV territoriaux



## Boîte à ID

### Les PILOTES



Eric MARION  
06 20 45 73 53  
erico@meurthe-et-moselle.fr



Amélie FREIHUBER  
03 83 15 67 06  
amelle.freihuber@adsh54.org

### Les PARTENAIRES



Audrée MARAND  
03 87 33 64 00  
audree.marand@lorraine-active.eu



Pôle ESS  
03 82 29 26 17  
contact@lorraineactive.org



Un lieu et un réseau  
pour partager  
des valeurs et  
développer vos projets

### Le Comptoir de l'économie solidaire en Terres de Lorraine

Véritable espace d'échange  
et d'accompagnement,  
à la fois pour les créateurs  
et pour les acteurs de  
l'économie sociale et  
solidaire, le Comptoir  
vise à favoriser un cadre  
collectif d'appui au  
développement en  
proposant une offre de  
services adaptée.

outils dédiée aux structures  
solidaire.

Sa mission est de promouvoir  
les initiatives locales  
et de diffuser les bonnes  
pratiques grâce à des  
manifestations, des publications  
ou d'autres vecteurs de  
communication à disposition  
sur le territoire.

Le comptoir a également  
la vocation d'informer,  
de sensibiliser, d'accompagner  
et de suivre des projets de  
création ou de développement  
d'activité solidaire sur le territoire.

Cet accompagnement se fera en lien étroit  
et en cohérence avec la Chambre Régionale  
d'Appui à la Creation d'Entreprise initiée par  
le Conseil Régional de Lorraine.

Réalisation collaborative Conseil général de Meurthe-et-Moselle, Adec  
Conseil Régional de Lorraine - Lorraine Active / mise à jour janvier 2015

boîte à outils



**Accompagner / faire  
accompagner**

**Structurer / mettre en réseau**



Réseaux  
d'acteurs



**envie**



# START-UP DE TERRITOIRE

MEURTHE-ET-MOSELLE



L'ÉNERGIE **CITOYENNE**  
POUR **INVENTER**  
LES SOLUTIONS DE **DEMAIN**



[www.essenciel54.fr](http://www.essenciel54.fr)

<https://www.facebook.com/startupterritoire54/>

C





RDV d'affaires  
Marché solidaire :  
Trophées de l'encouragement 2020

<http://meurthe-et-moselle.fr/actu> page 3





Merci de votre attention

**Eric MARION**  
Chargé Territorial d'Economie Solidaire  
MDD Terres de Lorraine  
03 83 63 74 91  
06 20 45 73 53  
[emarion@departement54.fr](mailto:emarion@departement54.fr)

# Un site pour les projets des collectivités (mais pas seulement)

<https://aides-territoires.beta.gouv.fr/>

## Collectivités

*Aides-territoires au service des collectivités et de leurs partenaires locaux.*

*Vous êtes un acteur local et vous êtes perdu dans le maquis des aides pour vos projets ? Aides-territoires est fait pour vous !*

### Quels dispositifs sur Aides-territoires ?

Les types d'aides :

- Aides financières : subventions, prêts, avances récupérables
- Aides en ingénierie : technique, financière, juridique et administrative

Des projets sur de nombreuses thématiques :

1. Eau
2. Culture / patrimoine / sports / tourisme
3. Nature / environnement / risques
4. Urbanisme / logement / Aménagement
5. Energies / Déchets
6. Solidarités / lien social
7. Développement économique
8. Mobilité / transports
9. Fonctions support

Et à tous les stades de développement : de la réflexion à la mise en oeuvre, de l'étude aux travaux de réalisation, etc.