

L'écosystème d'accompagnement et de financement de l'ESS en milieu rural

Jeudi 10 septembre 2020

- **Introduction et présentation du programme TRESSONS, Anne-Laure Federici, RTES**
- **Panorama de l'écosystème d'accompagnement, Floriane Vernay, Avise**
- **L'écosystème de financement: quels besoins? Quels acteurs? Arnold Bornet, France Active**
- **La démarche du générateur Bourgogne Franche-Comté, Julia Remonnay**
- **Le département de Meurthe et Moselle, un acteur public , Eric Marion, département de Meurthe et Moselle**

Un webinaire inscrit dans le cadre du programme Tressons



Le comité partenarial

Pilotes du projet :



Partenaires-clés des territoires d'étude :



Partenaires financeurs :



Les actions du programme

ANALYSER

Étudier la place de l'ESS dans les territoires ruraux et ses conditions de pérennisation

ÉTUDE NATIONALE



MONOGRAPHIES DE 4 TERRITOIRES

CAPITALISER

Analyser et promouvoir les initiatives réussies, outiller les réseaux du développement rural et de l'ESS

KIT DE RESSOURCES PÉDAGOGIQUES



MODE D'EMPLOI « ESS & RURALITÉS »

ACCOMPAGNER

Impulser et renforcer les coopérations entre acteurs ruraux, ESS et collectivités

FORMATIONS-ACTIONS



EXPÉRIMENTATION DE COOPÉRATIONS

VALORISER

Diffuser les enseignements du projet et créer un réseau de partage d'info « ESS & ruralités »

ÉVÉNEMENTS DE VALORISATION



DIFFUSION D'OUTILS ET DE BONNES PRATIQUES

Des publications



Une étude statistique et des monographies de territoires



Un panorama d'une centaine de projets



Etude sur la place de l'ESS dans les programmes et outils de développement rural

Et un cycle d'une dizaine de webinaires

POUR EN SAVOIR PLUS:

S'ABONNER À LA NEWSLETTER TRESSONS

RENDEZ-VOUS SUR LE PORTAIL AVISE.ORG ET RTES.FR

- Études Tressons, étude sur les outils de contractualisation, fiches techniques, « panorama de projets ESS en milieu rural », précédents webinaires, ...

FORUM DES RURALITÉS ENGAGÉES LE 29 SEPTEMBRE À VALENCE



Contacts

Bérengère Daviaud, chargée de mission Avise

berengere.daviaud@avise.org

Floriane Vernay, chargée de mission Avise

Floriane.vernay@avise.org

Anne-Laure Federici, déléguée générale RTES

alfederici@rtes.fr



Panorama de l'écosystème d'accompagnement à l'ESS

Webinaire ESS & Ruralités

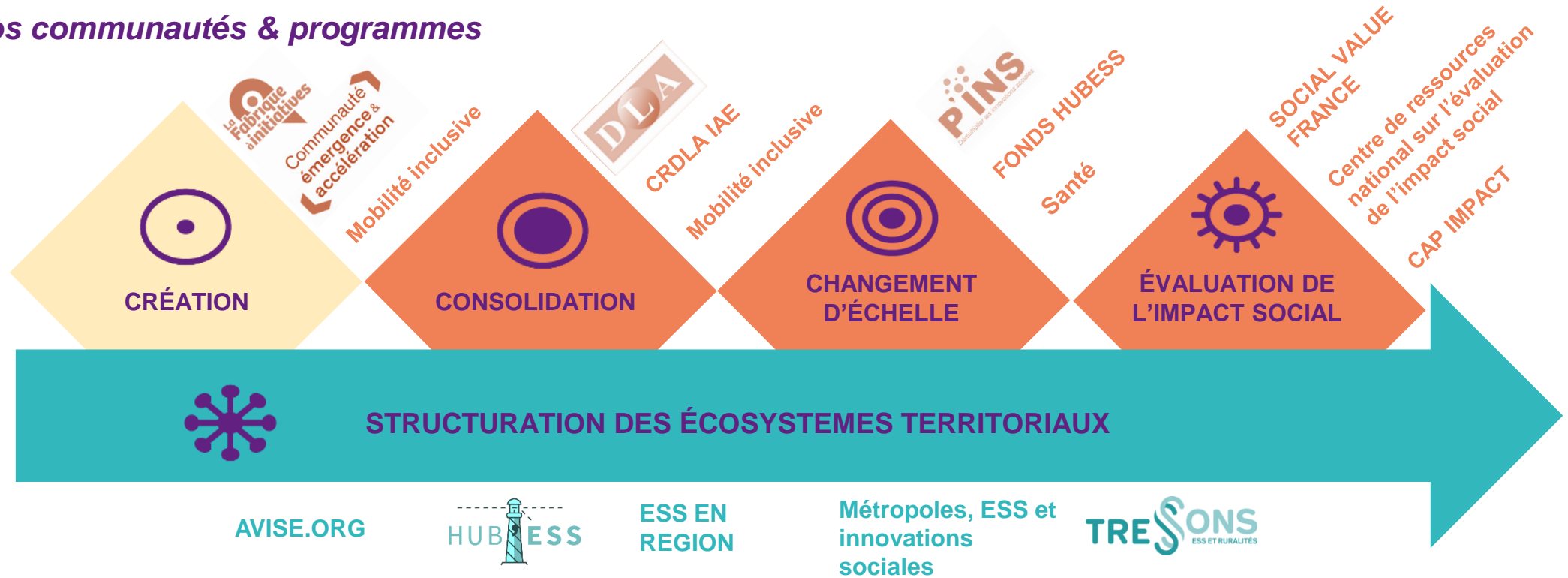
Jeudi 10 septembre 2020



L'Avise

Agence d'ingénierie pour développer l'ESS et l'innovation sociale

Nos communautés & programmes



Nos métiers

ANIMER

et valoriser des communautés d'acteurs de l'accompagnement.

DÉVELOPPER

de nouveaux programmes d'accompagnement et services.

ACCOMPAGNER

des entreprises de l'ESS en changement d'échelle.

OUTILLER

les porteurs de projets et entreprises de l'ESS via le centre de ressources avise.org.

1 ACCOMPAGNEMENT A LA CREATION de projets d'ESS sur les territoires

L'AVISE ET L'EMERGENCE



LES ACTEURS DE L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET L'ACCÉLÉRATION D'ENTREPRISES DE L'ESS ET D'INNOVATIONS SOCIALES EN FRANCE

GÉNÉRATEURS DE PROJETS



PROGRAMMES D'IDÉATION



PROGRAMMES PREMIERS PAS



PROGRAMMES DE PRÉ-INCUBATION



PROGRAMMES DE MENTORAT / MÉCÉNAT



PARCOURS / PLATEFORMES



PLATEFORMES D'INNOVATION SOCIALE



PEPINIÈRES ET ESPACES DE CO-WORKING



COUVEUSES / CAE



PROGRAMMES D'INCUBATION



PROGRAMMES D'ACCÉLÉRATION



Retrouvez
l'annuaire des
acteurs et
dispositifs

[sur avise.org](http://sur.avise.org)

DISPOSITIFS D'APPUI À L'ÉMERGENCE DES PROJETS DE TERRITOIRE

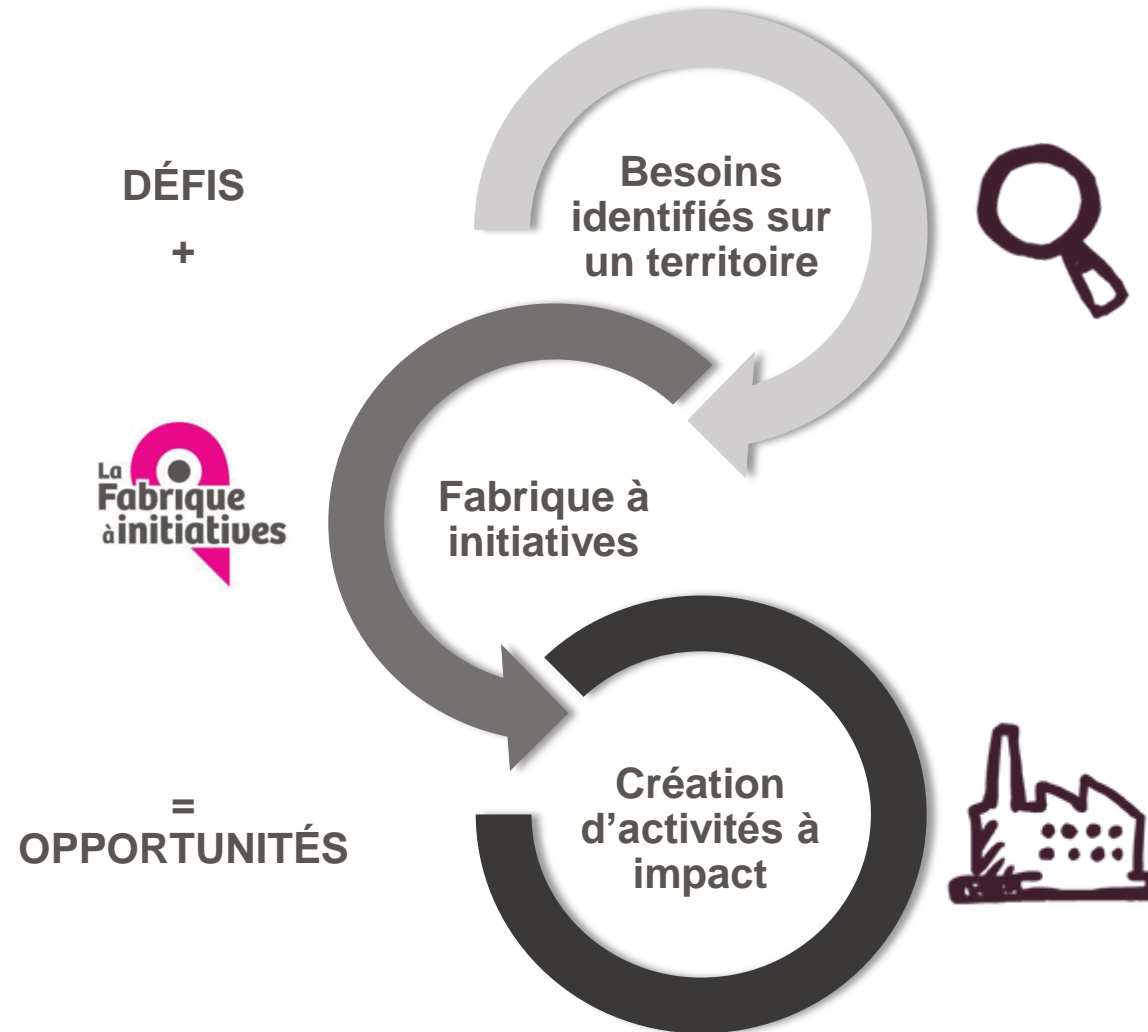
GÉNÉRATEURS DE PROJETS



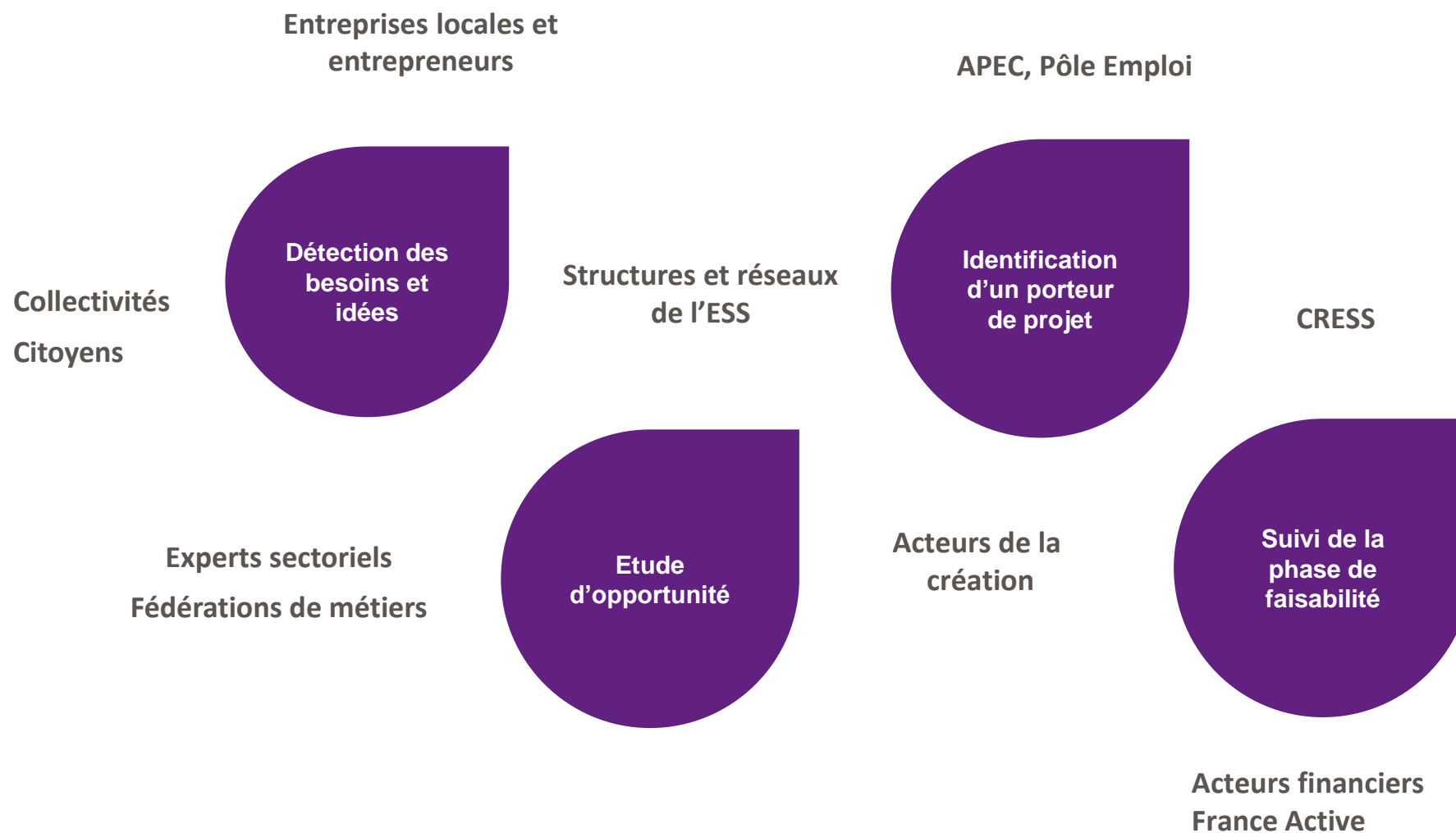
PLATEFORMES D'INNOVATION SOCIALE



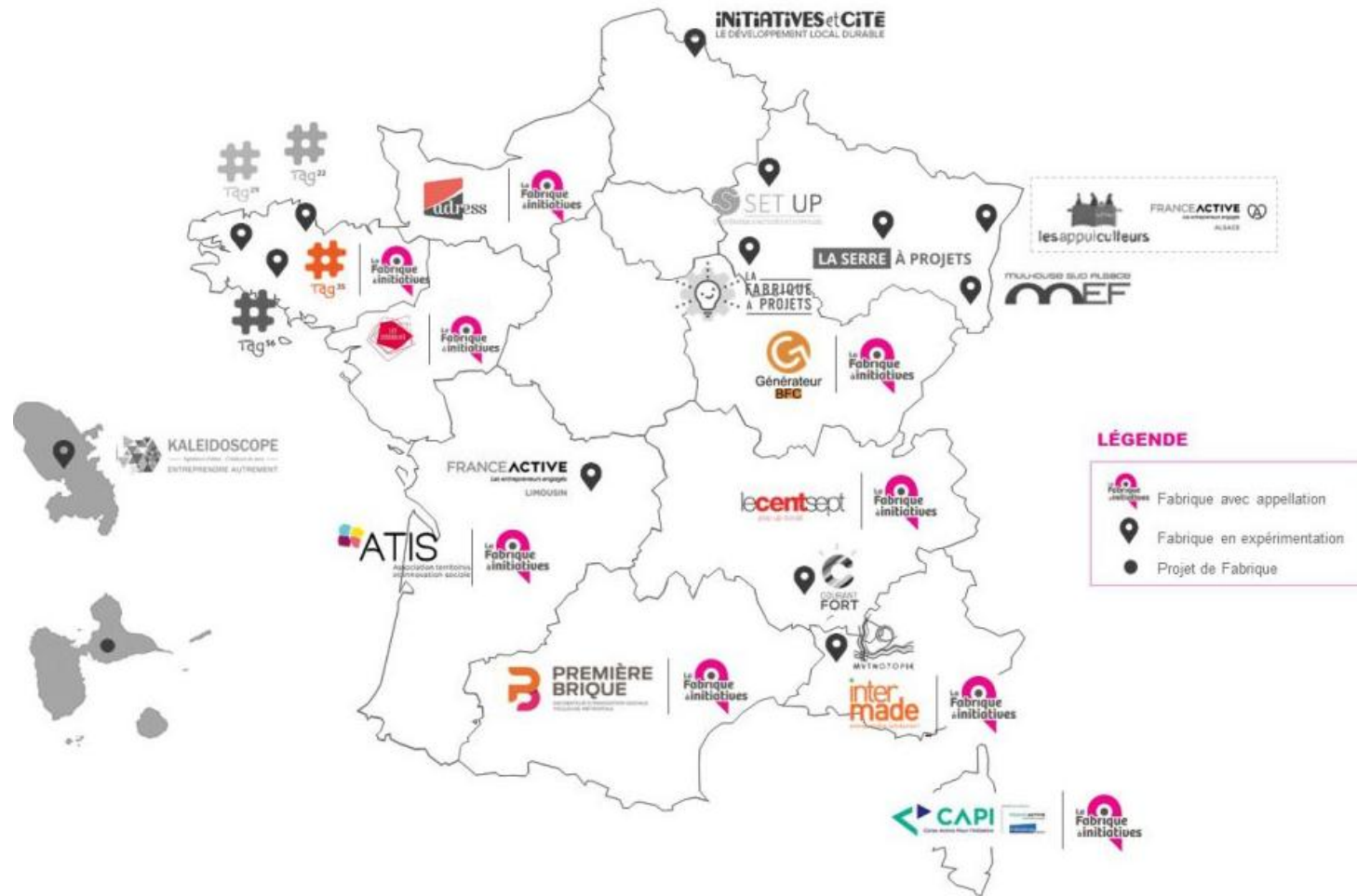
QU'EST-CE QUE LA FABRIQUE À INITIATIVES ?



UNE MOBILISATION LARGE DE L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL



CARTE DES FABRIQUES À INITIATIVES



fabriqueainitiatives.org

> Et découvrez 9 exemples concrets de projets accompagnés par la Fabrique à initiatives :



2 ACCOMPAGNEMENT A LA CONSOLIDATION ET AU DEVELOPPEMENT des projets d'ESS

(1/3) LE DLA : DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

- Le Dispositif local d'accompagnement (DLA) est un dispositif public et gratuit.
- Il a pour objectif de soutenir les structures d'utilité sociale de l'ESS, créatrices d'emploi, dans leur démarche de développement et de consolidation.

1| POUR QUI ?

LE DLA S'ADRESSE AUX STRUCTURES DE L'ESS CRÉATRICES D'EMPLOIS :

- Associations
- Coopératives d'utilité sociale
- Structures d'insertion par l'activité économique
- Entreprises sociales avec l'agrément ESUS

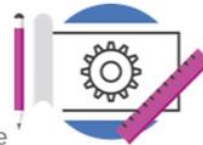


DEPUIS 2003, **62 000** STRUCTURES ONT ÉTÉ ACCOMPAGNÉES

2| POURQUOI ?

LE DLA ORIENTE, CONSEILLE ET ACCOMPAGNE POUR :

- CONSOLIDER l'emploi
- RENFORCER le modèle économique
- AMÉLIORER la stratégie
- DEVELOPPER des partenariats



95 % DES STRUCTURES SATISFAITES DE LA DEMARCHE DLA

3| COMMENT ?

LE DLA PROPOSE UN ACCOMPAGNEMENT SUR-MESURE ET GRATUIT.



73 % DES STRUCTURES CONSTATENT DES EFFETS DÉCISIFS ET DURABLES

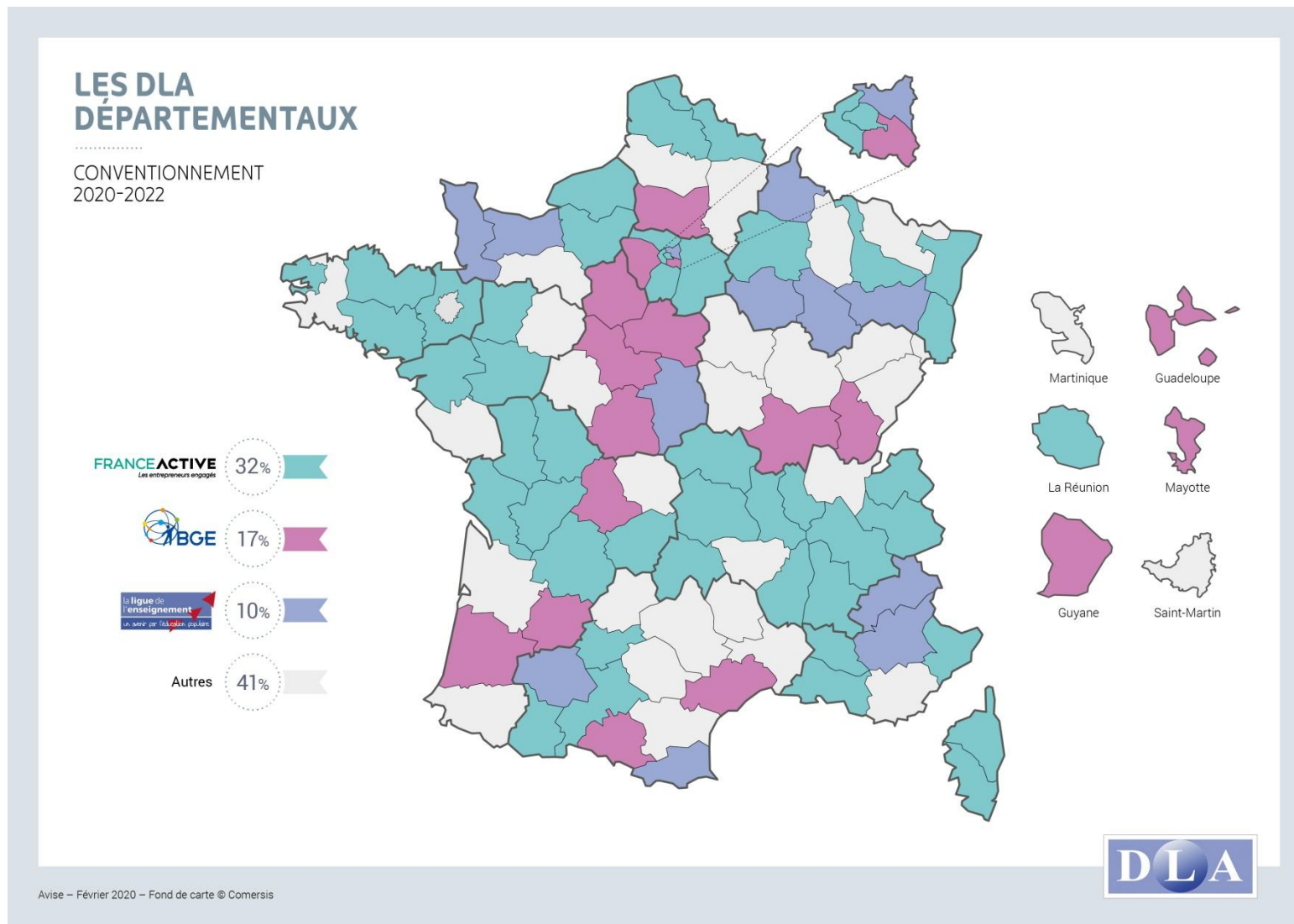
4| AVEC QUI ?

LE DLA EST PRÉSENT SUR TOUS LES TERRITOIRES FRANÇAIS.

- **103** DLA départementaux
- **17** DLA régionaux
- **6** centres de ressources
- **1** opérateur national : Avisa



(2/3) LE DLA, PRÉSENT SUR TOUT L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE



info-dla.fr

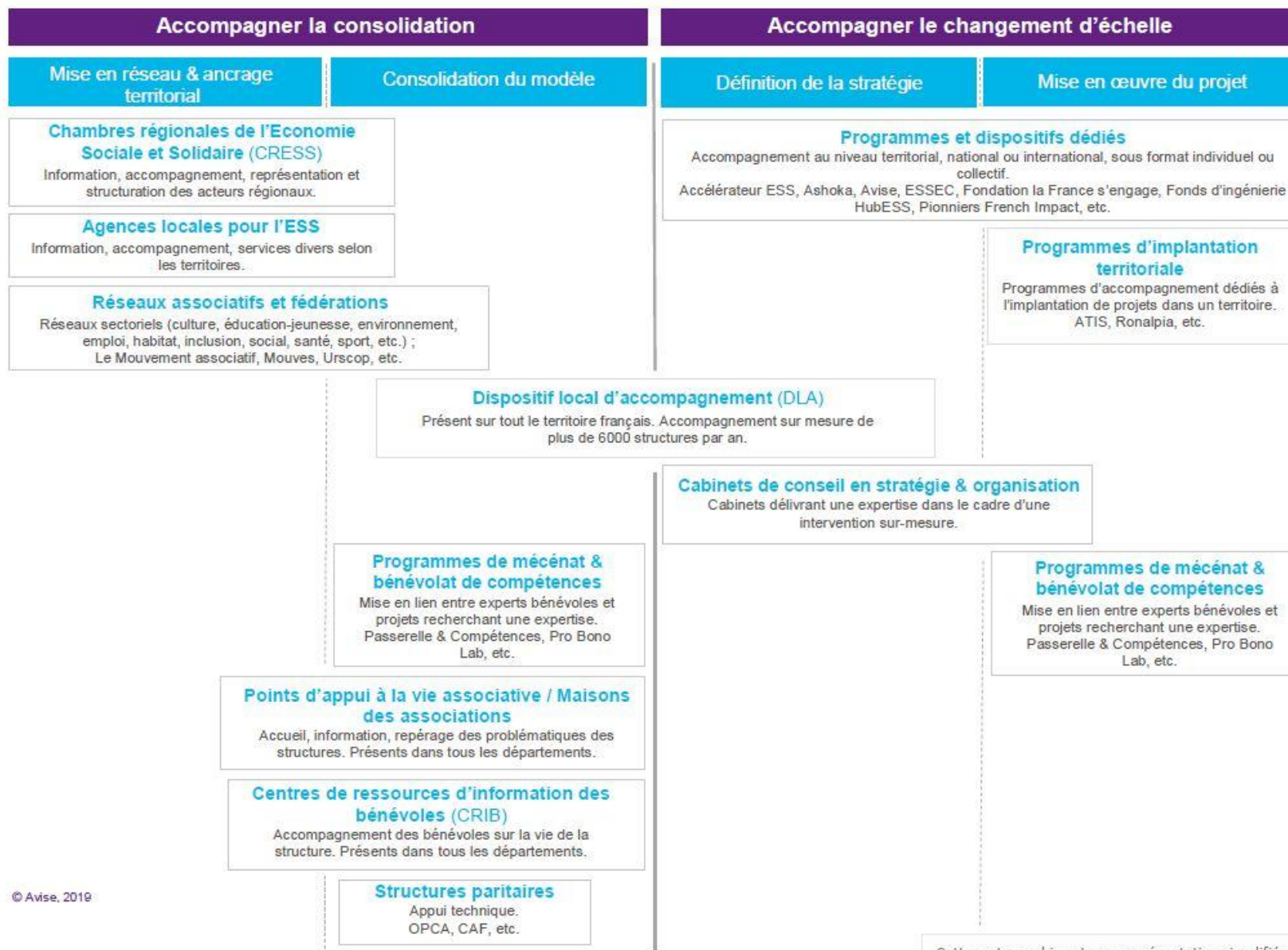


[Cartographie des structures porteuses du DLA](#)

> Les chiffres clefs du DLA Performance 2019 :



CARTOGRAPHIE DE L'ACCOMPAGNEMENT À LA CONSOLIDATION ET AU CHANGEMENT D'ÉCHELLE



© Avise, 2019

Cette cartographie est une représentation simplifiée et non-exhaustive.



Les programmes
d'accompagnement au
changement d'échelle

> Découvrez les 8
lauréats P'INS 2020 :



ACTUALITÉ ET LIENS UTILES



Collectif Créa'rural

Renforcer la couverture territoriale de l'accompagnement en ruralité

Orienter les porteurs de projets vers les bons acteurs et ressources

Accroître les synergies entre développement local et ESS





Abonnez-vous à la [newsletter TRESSONS](#), dédiée à l'ESS en milieu rural !

Contacts

Floriane Vernay

Chargée de mission à l'Avisé

floriane.vernay@avise.org

(0)1 53 25 02 20

*Webinaire Accompagnement
et Financement en milieu
rural*

10 septembre 2020

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

Les solutions de financement... pour quoi faire ?



*Pour connaître les solutions il faut
connaître les besoins !*

Les différents besoins

Véhicule
utilitaire

Salaires

Loyer

Electricité /
Eau

Aménagements
des locaux

Assurances

Maintenance
et réparation

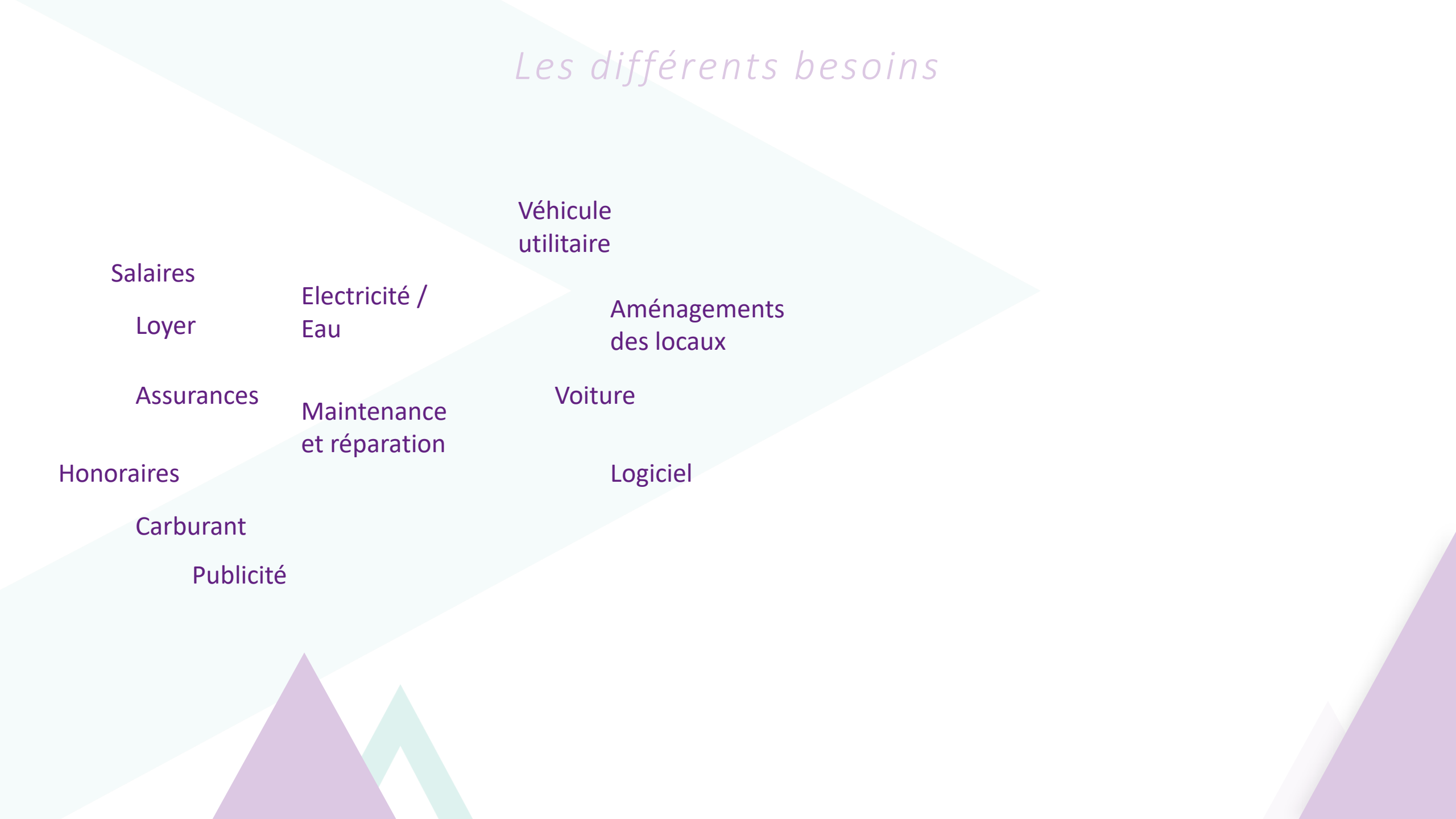
Voiture

Honoraires

Logiciel

Carburant

Publicité



Les différents besoins

LE FONCTIONNEMENT

Salaires
Loyer
Electricité /
Eau
Assurances
Maintenance
et réparation
Honoraires
Carburant
Publicité

LES INVESTISSEMENTS

Véhicule
utilitaire
Aménagements
des locaux
Voiture
Logiciel

LE BFR

LE GRAND OUBLIÉ !

Les différentes solutions

LE FONCTIONNEMENT



Subventions
d'exploitation
Chiffre d'affaire
Cotisations

Dons / legs

Mécénat

...



Besoin récurrent =
financement
récurrent

LES INVESTISSEMENTS



Subventions
d'investissement
Emprunts moyen et long
terme

Apport en fonds
propres / quasi fonds

Dons / legs

Mécénat

...



Besoin durable =
financement étalé ou
non récurrent

LE BFR



Apport en fonds
propres / quasi fonds
Emprunts court terme
(< 1 an)

Emprunts moyen et long
terme
(> 1 an)



Besoin « invisible » =
à anticiper et à
financer comme les
autres !

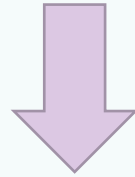
Les spécificités des ESS

LE FONCTIONNEMENT



- Baisse globale des financements publics
- Augmentation de l'activité marchande (marchés publics ou activité marchande vers le secteur privé)
- > obligation de réinventer le modèle économique, parfois dans la douleur
- **trouver un modèle économique**

LES INVESTISSEMENTS



- Confiance des banques en augmentation
- Souvent pas d'autres possibilités que la dette, peu d'accès aux fonds propres
- **de plus en plus d'endettement nécessite de plus en plus de capacité de remboursement**

LE BFR



- Ne prennent pas ce besoin en compte
- Besoin plus important que dans le secteur marchand
- Peu d'accès aux fonds propres : souvent obligés de le financer par des prêts court-terme onéreux
- **besoin plus important que sur les autres secteurs et... moins bien financé !**

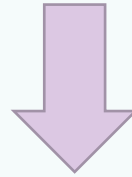
Les acteurs

LE FONCTIONNEMENT



- Subventions : Collectivités, Etat, Europe, Institutions publiques
- Chiffre d'affaires : les clients !
- Dons / Legs : particuliers, (attention à la récurrence !)
- Mécénat : fondations (attention à la récurrence !)

LES INVESTISSEMENTS



- Subventions : Collectivités, Etat, Europe, Institutions publiques
- Prêts moyen et long terme : banques
- Apport en fonds propres / quasi fonds propres : investisseurs solidaires
- Dons / Legs : particuliers
- Mécénat : fondations

LE BFR



- Apports en fonds propres / quasi fonds propres : investisseurs solidaires
- Prêts court terme : banques
- Prêt moyen terme : ...

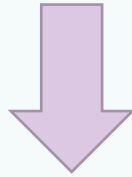
Les spécificités du rural

LE FONCTIONNEMENT



- Plus de multi-activités, plus d'hybridation des ressources (encore !) qu'ailleurs
=> Des modèles économiques innovants et complexes, donc parfois difficiles à mettre en œuvre

LES INVESTISSEMENTS



- Pour les projets agricoles : question du foncier
- Pour les multi-activités : peut nécessiter investissements multiples, donc projets plus « capitalistiques »

LE BFR



- Pour les projets agricoles : temps de production longs qui augmentent le besoin



Le Générateur BFC

Les 6 acteurs du Générateur BFC



Comment le Générateur intervient ?



Des besoins à l'idée :
identification et priorisation
des opportunités de création
de valeur



De l'idée au projet :
construction d'un projet
et validation de son
opportunité



**Du projet à la création
d'activité :**
structuration du portage
jusqu'au démarrage
de l'exploitation

Les contributions du Générateur BFC

- Partir des besoins non couverts et des ressources des territoires pour créer de la valeur locale
- Animer des groupes projets jusqu'à la création de l'activité
- Aller jusqu'au bout en créant des activités utiles et pérennes pour le territoire

Le fonctionnement et résultats du Générateur

15
chargés de mission
mobilisés

22
territoires
accompagnés

27
projets aboutis
ou en phase
d'aboutissement

1 885
acteurs locaux
mis en mouvement

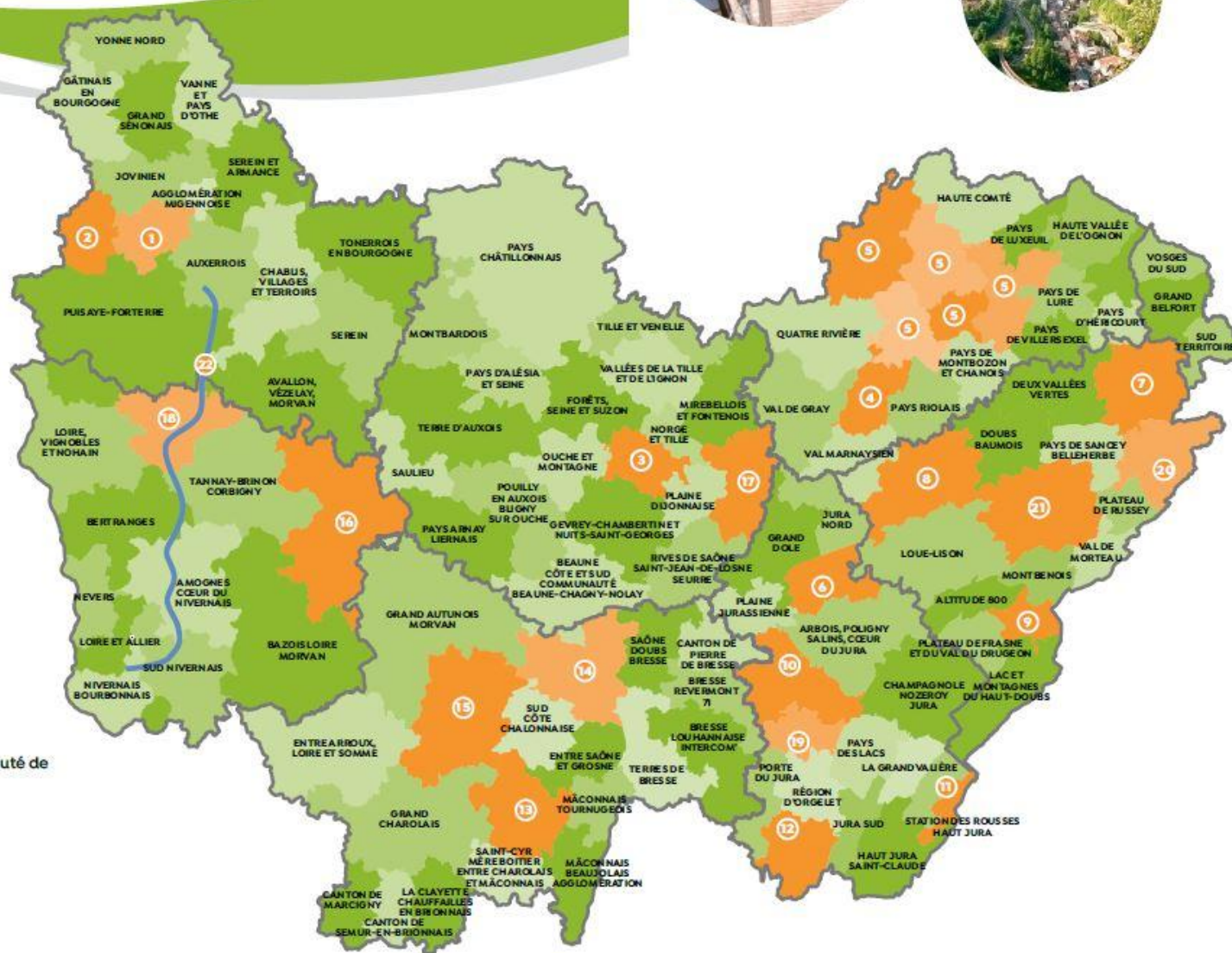
35
emplois créés



L'ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISÉ DE
CHAQUE TERRITOIRE



- 1 Communauté de Communes de l'Aillantais
- 2 Commune Nouvelle de Chamy
Crée de Puisaye
- 3 Ville de Chenôve
- 4 Haute Saône et AG2R
- 5 Pays de Vesoul et Val de Saône
- 6 Communauté de Communes du Val d'Amour
- 7 Pays de Montbéliard
Agglomération
- 8 Communauté d'Agglomération Grand Besançon
- 9 PREVAL Haut Doubs – Communauté de Communes du Grand Pontarlier
- 10 Communauté de Communes de Bresse Haute Saône
- 11 Communauté de Communes Haut Jura Arcade



- 12 Communauté de Communes Petite Montagne
- 13 Communauté de Communes du Clunisois
- 14 Communauté d'agglomération du Grand Chalons
- 15 Communauté Urbaine Creusot Montceau
- 16 Communauté de Communes Morvan Sommets et Grands Lacs
- 17 Communauté de Communes Auxonne Pontallier Val de Saône
- 18 Communauté de Communes Haut Nivernais Val d'Yonne
- 19 Espace Communautaire Lons Agglomération
- 20 PREVAL Haut Doubs-Communauté de Communes du Pays de Maiche
- 21 Communauté de Communes des Portes du Haut Doubs
- 22 SMET Canal du Nivernais



6 exemples de projets concrets

1 Un Mail pour un bien

Territoire accompagné : Ville de Chenôve

Opérateur Générateur BFC : Pôle d'économie solidaire 21

- 💡 Création d'un lieu proposant un bouquet de services, guichet unique pour le développement de l'activité de proximité.

2 Carpe Diem

Territoire accompagné : Communauté de communes de Bresse-Haute-Seille

Opérateur Générateur BFC : Clus'ter Jura

- 💡 Structuration d'une activité piscicole

3 Photonique : un lycée dans la lumière

Territoire accompagné : Communauté de communes Haut-Jura Arcade

Opérateur Générateur BFC : France-Active Franche-Comté

- 💡 Création d'une start-up d'application au sein du lycée Victor Bérard

4 Escale Nature, des idées au fil de l'eau

Territoire accompagné : Syndicat Mixte

d'Équipement Touristique Canal du Nivernais

Opérateur Générateur BFC : France Active Bourgogne

- 💡 Création d'un point d'attractivité touristique fort entre la partie nord et la partie sud du canal

5 Coriolis sur les rails

Territoire accompagné : Communauté urbaine Creusot Montceau

Opérateur Générateur BFC : Active 71

- 💡 Création d'un espace de services aux entreprises sur la zone de la gare TGV.

6 Bien manger pour bien vivre en Aillantais

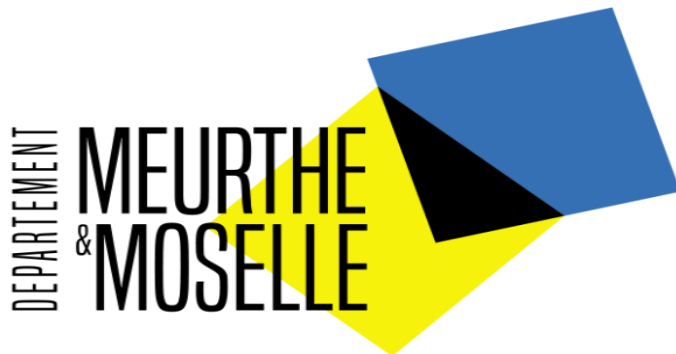
Territoire accompagné : Communauté de communes de l'Aillantais

Opérateur Générateur BFC : FDFR 89

- 💡 Création d'un point de vente mutualisé animé par les producteurs locaux



L'ENGAGEMENT DE TOUTE UNE RÉGION



Webinaire ESS et ruralités **Projet TRESSONS** **10 09 2020**

Eric MARION

Chargé Territorial d'Economie Solidaire
MDD Terres de Lorraine

03 83 63 74 91

06 20 45 73 53

emarion@departement54.fr



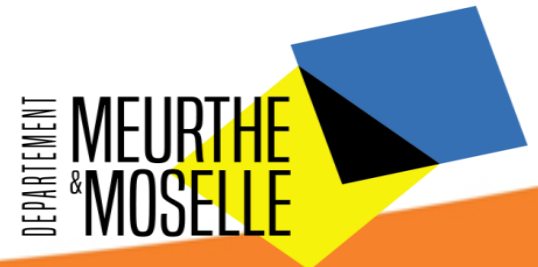
MEURTHE & MOSELLE



730 000 Habitants

35 400 entreprises

22 000 foyers BRSA





MEURTHE & MOSELLE

Economie Solidaire : Liens développement social, économique & écologique

Economie solidaire au service des politiques publiques départementales

Actions territorialisées



L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE PRÈS DE CHEZ VOUS



Portraits © B. Delaux-CD54

CONTACTS

TERRITOIRE DE LONGWY

Sophie LEWANDOWSKI
slewandowski@departement54.fr
03 82 39 59 22

TERRITOIRE DE BRIEY

Sébastien LAVAUX
slavaux@departement54.fr
03 57 49 81 25

TERRITOIRE VAL DE LORRAINE

Marie-Pierre SANGNIER
mpsangnier@departement54.fr
03 54 50 76 14

TERRITOIRE TERRES DE LORRAINE

Éric MARION
emarion@departement54.fr
03 83 62 06 40

TERRITOIRE GRAND NANCY

Anne-Sophie MEYER
asmeyer@departement54.fr
03 83 53 53 85

TERRITOIRE DU LUNÉVILLOIS

Véronique BONGIRAUD
vbongiraud@departement54.fr
03 55 66 81 12

COORDINATION

Catherine MENGEL
cmengel@departement54.fr
03 83 94 55 80

Facebook : Economie Solidaire 54
[meurthe-et-moselle.fr/actions/economie-solidaire](https://www.facebook.com/economie-solidaire-54)



f t i d @departement54

meurthe-et-moselle.fr

Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle
48, esplanade Jacques-Baudot - CO 900 19
54035 NANCY CEDEX - Tél. : 03 83 94 54 54

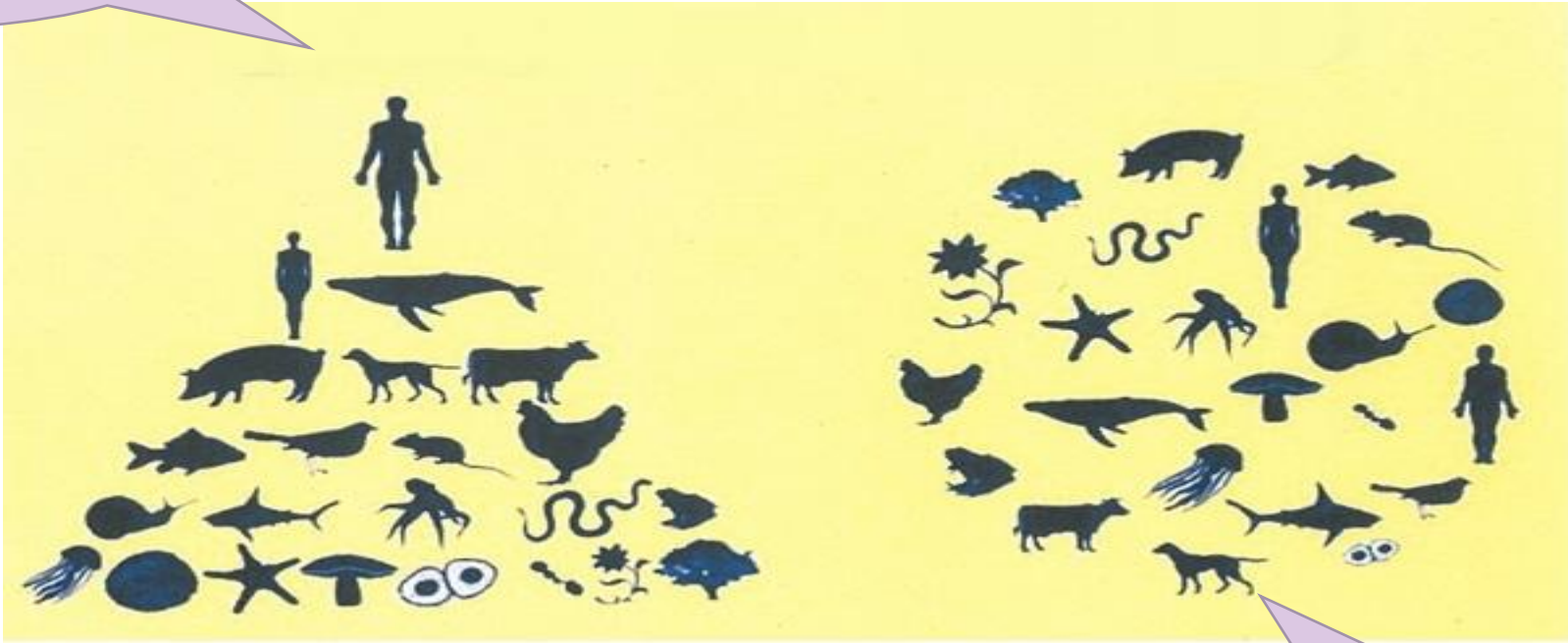
IMPRIMERIE* PAO DIRCOM CD54 Y. Husson - Photo couverture © G. Berger-CD54 - Imprimerie conseil départemental 54 - Octobre 2019



RÉUSSIR ENSEMBLE L'ÉCONOMIE DE DEMAIN

DÉVELOPPEMENT

EGOnomie... ?



Ou **ECO**nomie... ?

Utilité sociale / ancrage local /
coopération / respect environnement



Les Comptoirs
TERRITOIRE
Terres de Lorraine
de l'économie solidaire

Détecter / sensibiliser

Accompagner / faire
accompagner

Structurer / mettre en réseau



de l'économie solidaire
Meurthe & Moselle
Les Trophées

VALORISER

Détecter / sensibiliser



Boite à outils

RDV territoriaux



boite à outils

Les PILOTES



Les PARTENAIRES



Le Comptoir de l'économie solidaire en Terres de Lorraine

Véritable espace d'échange et d'accompagnement, à la fois pour les créateurs et pour les acteurs de l'économie sociale et solidaire, le Comptoir vise à favoriser un cadre collectif d'appui au développement en proposant une offre de services adaptée.

outil dédiée aux structures solidaires.

Sa mission est de promouvoir les initiatives locales et de diffuser les bonnes pratiques grâce à des manifestations, des publications ou d'autres vecteurs de communication à disposition sur le territoire.

Le Comptoir est un lieu d'accueil, de rencontres et d'actions qui met à disposition des porteurs de projets et structures solidaires des informations via un centre de ressources et la création d'une boîte à

Le comptoir a également pour vocation d'informer, de sensibiliser, d'accompagner et de suivre des projets de création ou développement d'activité solidaire sur le territoire.

Cet accompagnement se fera en lien étroit et en cohérence avec la Chaîne Régionale d'Appui à la Création d'Entreprise initiée par le Conseil Régional de Lorraine.

Réalisation collaborative Conseil général de Meurthe-et-Moselle, Adm Conseil Régional de Lorraine - Lorraine Active / mise à jour janvier 2015

Boite à ID



Accompagner / faire
accompagner

Structurer / mettre en réseau

PTCE

ÉCONOMIE CIRCULAIRE
en Terres de Lorraine



Réseaux
d'acteurs



ESSENCIEL 54

START-UP
DE TERRITOIRE

MEURTHE-ET-MOSELLE



L'ÉNERGIE CITOYENNE
POUR INVENTER
LES SOLUTIONS DE DEMAIN



www.essenciel54.fr

<https://www.facebook.com/startupterritoire54/>



**FONDS DÉPARTEMENTAL
EXCEPTIONNEL DE SOLIDARITÉ
FDES**

COVID-19

VALORISER



le conseil départemental
de Meurthe-et-Moselle
présente



Trophées de l'encouragement 2018



RDV d'affaires
Marché solidaire :
Trophées de l'encouragement 2020

<http://meurthe-et-moselle.fr/actu> page 3



Merci de votre attention

Eric MARION

Chargé Territorial d'Economie Solidaire
MDD Terres de Lorraine

03 83 63 74 91

06 20 45 73 53

emarion@departement54.fr

Un site pour les projets des collectivités (mais pas seulement)

<https://aides-territoires.beta.gouv.fr/>

Collectivités

Aides-territoires au service des collectivités et de leurs partenaires locaux.

Vous êtes un acteur local et vous êtes perdu dans le maquis des aides pour vos projets ? Aides-territoires est fait pour vous !

Quels dispositifs sur Aides-territoires ?

Les types d'aides :

- Aides financières : subventions, prêts, avances récupérables
- Aides en ingénierie : technique, financière, juridique et administrative

Des projets sur de nombreuses thématiques :

1. Eau
2. Culture / patrimoine / sports / tourisme
3. Nature / environnement / risques
4. Urbanisme / logement / Aménagement
5. Energies / Déchets
6. Solidarités / lien social
7. Développement économique
8. Mobilité / transports
9. Fonctions support

Et à tous les stades de développement : de la réflexion à la mise en oeuvre, de l'étude aux travaux de réalisation, etc.