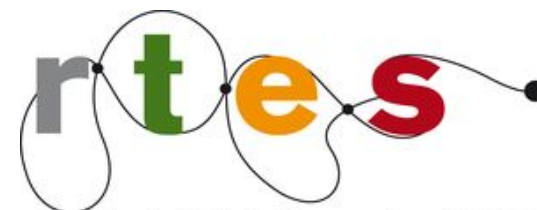




# Les collectivités françaises à l'épreuve des programmes européens

- Etat des lieux et mobilisation
  - des programmes et fonds européens sur l'ESS
  - par les collectivités locales en France
- Solène JOURDAIN

Cyril KRETZSCHMAR



Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

# La démarche et les sources sj:ck

---

- Etat des lieux de la conception (2014) et de la mobilisation (2017) des **fonds structurels par les Conseils régionaux** (7 PO FEDER/FSE)
- Recueil de **bonnes pratiques des collectivités** mobilisant d'autres programmes européens (INTERREG, ERASMUS, UIA...)
- Capitalisation, étude critique et **pré-publication état des lieux** le 12/01/18
- **Publication complète en mars 2018**, intégrant les travaux du colloque de



# La structure des fonds européens

---

- En Europe = deux niveaux essentiels
  - **Fonds attribués directement par la Commission** : ERASMUS+, HORIZON 2020, INTERREG, URBACT... > préfinancement /forfait
  - Fonds structurels négociés entre Etats Membres et Commission et **gérés par les EM**  
> sous forme de subvention
- En France = deux niveaux de gestion
  - Niveau **Etat**
  - Niveau **Conseils régionaux**

# Un contexte mouvementé pour les Régions

sj

---

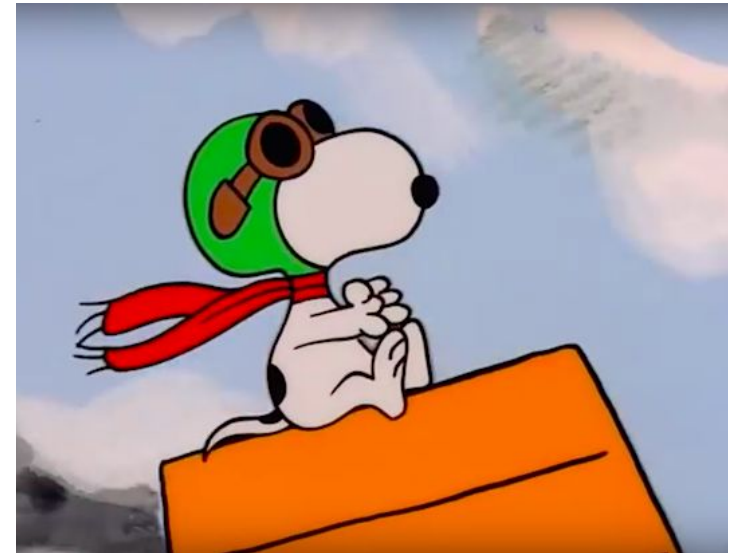
- Révolution « copernicienne » des PO  
2014-2020 : **les Régions au coeur... du FEDER**
- **Superposition complexe de 3 processus :**
  - x construction PO
  - x rédaction SRDEII / spécialisation intelligente (3S)
  - x vote loi NOTRe / fusion Régions
- **Contraintes administratives fortes :**
  - x22 PO pour 13 Régions
  - xdes équipes ESS réduites
  - xune césure service ESS / service Europe



# Les PO : une vraie opportunité pour l'ESS

---

- **L'ESS est ciblé dans les 7 PO,** souvent par un double levier
  - x FEDER soutien création et TPE (axe 2)
  - x FSE insertion par l'emploi (axe 6)
- **Les budgets mobilisables sont conséquents (50 à 500 k€)** et font levier sur les financements locaux
- **Des projets à effets structurants :**
  - x Ingénierie financière (F Active, Initiative...)
  - x Innovation sociale (AMI, Micro projets)
  - x Changement échelle (immobilier, PTCE...)



# Il n'y a pas que les PO pour l'ESS ! ck

---

- **Programmes communautaires**  
encore peu connus et mobilisés / ESS

x INTERREG, MED

x URBACT, UIA

x ERASMUS +

x > des projets au compte goutte...

- **Succès diffusion de LEADER**  
axe ESS affirmé pour 2014-2020

- Levier de la **politique de la ville** via  
les Investissements Territoriaux  
intégrés (ITI)



# Les PO : une vraie difficulté pour l'ESS ck

---

- **Craintes fortes** des collectivités comme de l'ESS **sur la trésorerie et les contrôles**

- xPb français sur FEDER/FSE

- xSystème acompte sur autres fonds pas connu

- xInsécurité réglementaire sur les procédures de contrôle

- **Faible place des petites structures ESS**

- xAbsence ingénierie projets en dehors des grands réseaux, appuis publics émiettés

- xRéticences à monter des alliances au sein de l'ESS et au delà



# Des attentes pour demain... ck

---

- **Simplicité et stabilité des règles de gestion** des programmes européens

- x Information plus globale sur l'ensemble des outils > publication RTES

- x Outil de trésorerie indispensable

- x Pratiques inter-fonds à rendre possibles

- **Accès facilité à l'ingénierie de projet**

- x Mutualisation des appuis des collectivités : Bureaux Europe, services ESS et Europe

- x Soutien à la mise en réseau (MEDCOOP, outils numériques, think tanks...)

- x Présence plus forte des collectivités dans les débats et arbitrages (GECES, Sommets,

