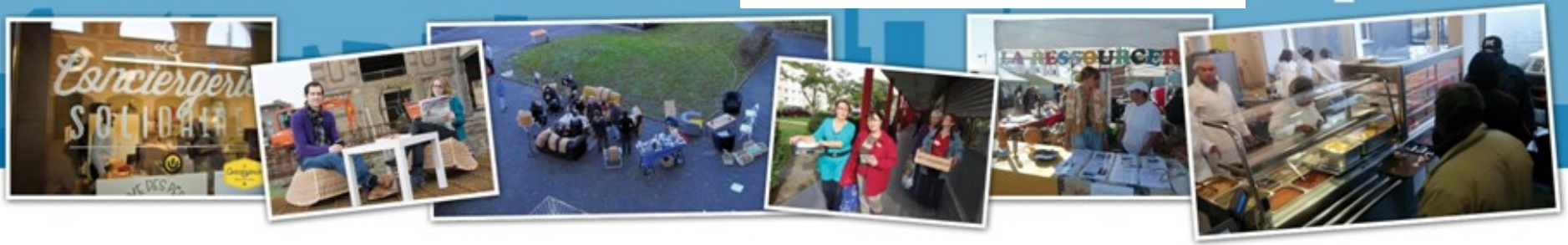
Politique de la ville & ESS

Mardi 18 septembre 2018

De 10h à 17h

Pierrefitte-sur-Seine (93)



rtes
Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

cget

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

ARCHIVES NATIONALES

Politique de la ville & ESS

Programme

Ouverture des travaux

- **Patrick Vassallo**, adjoint au maire de Saint-Denis, conseiller délégué Plaine Commune à l'économie sociale et solidaire
- **Christiane Bouchart**, Présidente du RTES
- **Eric Briat,** Chef du Service de la ville et de la cohésion urbaine au CGET

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Table-ronde 1

ESS et politique de la ville : où en sommes-nous ?

- **Benjamin Roger,** Chargé de mission au CNCRESS : synthèse de l'étude du CNCRESS sur l'ESS dans les quartiers Politique de la Ville

- **Danièle Demoustier,** économiste : approche historique et éclairages qualitatifs sur l'ESS dans les quartiers Politique de la Ville - focus sur l'ESS dans la Métro de Grenoble.

Animateur de la table-ronde : Paul Garcia, Pluricité

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Table-ronde 1

ESS et politique de la ville : où en sommes-nous ?

- **Christiane Bouchart,** Présidente du RTES et élue de la ville de Lille
- **Patrick Vassallo**, adjoint au maire de Saint-Denis, conseiller délégué Plaine Commune à l'économie sociale et solidaire
- **Sarah El Haïry**, Députée et coprésidente du groupe de travail ESS à l'Assemblée Nationale

cget

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

ARCHIVES NATIONALES

rtes
Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Atelier 1

La place des habitants dans l'émergence des initiatives ESS en QPV

Animatrice : Morgane Petit, IREV / Salle des commissions n°4

Intervenants

L'Accorderie

- Clémence Baugé (Coordinatrice territoriale Nord-Est) représentant du réseau national de l'Accorderie
- Christiane Bouchart, élue qui accompagne une Accorderie à Lille

E-graines

- Annaïk Le Net, chargée de développement et animation du réseau national

cget

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

ARCHIVES NATIONALES

rtes
Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Atelier 2

L'accompagnement des projets ESS en territoire politique de la ville

Animatrices : Bérengère Daviaud, AVISE et Marie Leplaideur, Pluricité / Salle n° 1 et 2

Intervenants

Coopératives Jeunesse de Services (CJS)

- Nelly Lechaplain, Déléguée générale des CJS au sein de Coopérer pour Entreprendre
- Emmanuelle Rousset, Vice-présidente déléguée à la Politique de la Ville, à l'économie sociale et solidaire et au développement social local au Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine

Ebène Hames, chef de projet **Citéslab** GPV Rive Droite (Bordeaux)

KAPS

- Marie-Lise Bertrand, (Chargée de mission ingénierie logement à l'AFEV) représentante de Kaps (Koloc solidaires)
- Amel Tebessi, Directrice adjointe du développement et de l'innovation (Espacil Habitat)

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Atelier 3

La duplication, la réplication et l'essaimage des projets ESS en QPV

Animateurs : Delphine Vandevoorde, L'Autre Entreprise et Frédéric Frénard, Résovilles

Salle : ici-même, dans l'Amphithéâtre

Intervenants

La conciergerie solidaire

- Josselin Noire, Directeur associé, Conciergerie Solidaire de Paris

VRAC

- Boris Tavernier, Directeur – fondateur de VRAC

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Atelier 4

Les mesures d'impacts croisées ESS et politique de la ville

Animateur : Paul Garcia, Pluricité / Salle des commissions n°3

Intervenants

Rues du Développement Durable

- Thomas Benoît, Chargé de développement de l'association Rues du Développement Durable
- Florent Zampa, Chef de Projet en Développement Social / Politique de la ville de la Ville de Saint Etienne

Être mobile c'est permis

- Karine Roux, Directrice de « Être mobile c'est permis »

Danièle Demoustier, économiste

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Atelier 1
Place des habitants dans l'émergence des initiatives ESS en QPV

1 argument pour renforcer l'articulation entre ESS et Politique de la Ville

- Développer capacité d'autonomie et révélateur des compétences des habitants
- Développer une connaissance fine des besoins et attentes des habitants

1 difficulté identifiée

- Atteindre les « invisibles »

3 facteurs clés de réussite

- S'inscrire dans le temps long
- Mobiliser l'ensemble de l'écosystème
- Rencontre initiative habitants et volonté politique

2 propositions pour aller plus loin

- Recueil de projets qui impliquent les habitants
- Développer mises à disposition de locaux pour des projets non encore formalisés (exonération TFPB : taxe foncière sur les propriétés bâties)

Atelier 2
Accompagnement des initiatives ESS en QPV

2 arguments pour renforcer l'articulation entre ESS et Politique de la Ville

- **Le versant développement endogène de l'ESS est cohérent avec les principes de la politique de la ville. Les méthodes de développement local sont convergentes**
- **L'ESS est un outil levier pour les initiatives en QPV et inversement**

2 difficultés identifiées

- **Précarité des financements**
- **Injonction à développer plutôt que de renforcer l'existant**

3 facteurs clés de réussite

- **Intégrer le projet de quartier co-construit avec les habitants dans les instances de décision liées au projet d'aménagement**
- **Favoriser le maillage territorial : inter-connaissance, coopération, mutualisation d'idées et de moyens entre initiatives**
- **Sortir de la logique de dispositif pour une logique projet de territoire**

1 proposition pour aller plus loin

- **Evaluer sur les territoires le coût réel de la pauvreté et mettre en correspondance le cout d'un soutien pérenne aux projets d'économie solidaire**

Atelier 3
Essaimage des initiatives ESS en QPV

1 argument pour renforcer l'articulation entre ESS et Politique de la Ville

- Les habitants des quartiers connaissent leurs besoins et sont incontournables pour développer des réponses ESS adaptées

1 difficulté identifiée

- Risque d'institutionnalisation des démarches d'essaimage

3 facteurs clés de réussite

- Avoir fait la preuve du concept avant d'essaimer (indicateurs clés et minimum de modélisation)
- Prendre en compte du contexte local (s'appuyer et adapter le modèle avec les acteurs locaux)
- Identifier les conditions clés d'un essaimage réussi (indicateurs pour le go/no go)

1 proposition pour aller plus loin

- L'accompagnement c'est bien, les échanges de pair à pair c'est bien aussi !

Atelier 4
Mesure d'impacts des initiatives ESS en QPV

3 motifs pour lancer une démarche d'évaluation et de mesure des impacts

- Un besoin de remobilisation interne, pour permettre aux équipes de percevoir à quoi sert ce qu'elles font, pour donner sens à leur action.
- Une attente (externe) des financeurs (et des citoyens) de percevoir à quoi a servi l'argent public investi dans les structures ESS.
- Une volonté, par l'évaluation, d'améliorer sa pratique professionnelle et les effets des actions réalisées.

Une difficulté identifiée

- Pas de ligne de financement dédiée à l'évaluation pour permettre de prendre en charge les travaux de mesure d'impact.

Par des initiatives ESS dans les quartiers en Politique de la Ville, quels apports spécifiques de l'ESS veut-on valoriser ?

- **L'ancrage local, qui en fait un acteur de développement local**
- **Les coûts évités / économies réalisées grâce à l'ESS**
- **Son rôle moteur de mise en réseau**

Objectiver les effets socio-éco produits par cette intervention croisée ESS / Politique de la ville	
CRITÈRES DE RÉUSSITE	**INDICATEURS DE RÉUSSITE**
• Renforcement du pouvoir d'agir • Participation des femmes aux activités de l'initiative ESS • Qualité de l'emploi • Confiance en soi / autonomie, langue	• Echelle de 1 à 5 à l'entrée et à la sortie de l'action sur la confiance en soi • Nouvelles créations d'activités / nombre d'emplois

Politique de la ville & ESS

Programme

Table-ronde 2

ESS et politique de la ville : les leviers existants porteurs d'avenir

- **Dounia Besson,** Vice-présidente du RTES
- **Claude Sicart,** Président de Pôle S
- **Cécile Dublanche,** Directrice Villes au Carré
- **Isabelle Sery,** Responsable du Département Gestion urbaine et sociale des quartiers – Union Sociale pour l'Habitat
- **Isabelle Chenevez**, CRESS Auvergne-Rhône Alpes

Animatrice de la table-ronde : Delphine Vandevoorde, L'Autre Entreprise

cget · L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT · ARCHIVES NATIONALES · rtes Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire

Politique de la ville & ESS

Programme

Clôture des travaux

Christiane Bouchart, Présidente du RTES

www.rtes.fr

cget

L'UNION SOCIALE POUR L'HABITAT

ARCHIVES NATIONALES

rtes
Réseau des collectivités Territoriales pour une Économie Solidaire