PÔLE TERRITORIAL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE RENNAIS

pour l'innovation sociale, la construction durable et l'économie circulaire

RÉSO solidaire

Pôle de développement de l'économie sociale et solidaire du Pays de Rennes

écorigin LE CLUSTER DES ÉCO-ACTIVITÉS

eme VOCATION ENVIRONNEMENT Ecole d'ingénieurs

UNIVERSITÉ DE RENNES 1

RENNES 2 UNIVERSITÉ HAUTE BRETAGNE

METROPOLE Rennes vivre en intelligence

PÔLE TERRITORIAL DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE RENNAIS POUR L'INNOVATION SOCIALE, LA CONSTRUCTION DURABLE ET L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Région : Bretagne

Territoire d'implantation :
Rennes Métropole
√ Quartier politique de la ville
√ Zone désindustrialisée

Secteur d'activité :
√ Innovation sociale
√ Construction durable
√ Économie circulaire

√ Innovation technologique
√ Innovation sociale

√ Projet en construction

Réso solidaire :
Association loi 1901
Maison de l'ESS
15 rue Martenot
35000 RENNES
Téléphone : 02 99 26 34 60

Représentant légal :
Olaf Malgras / Président
Mail : reso@resosolidaire.org
Téléphone : 02 99 26 34 60

Référent opérationnel :
Laurent Prieur / Directeur
Mail : l.prieur@resosolidaire.org
Téléphone : 02 99 26 34 60

SYNTHÈSE DU PROJET

Réso solidaire, pôle de développement de l'ESS sur le Pays de Rennes, en partenariat très étroit avec écoorigin, cluster des éco-activités, et en lien avec les acteurs de l'enseignement supérieur de la recherche et de la formation et les collectivités, souhaite développer les coopérations entre les forces vives du territoire sur l'innovation sociale, la construction durable et l'économie circulaire. Les projets collaboratifs innoveront aussi bien du point de vue technologique que des usages. Ils viseront à développer l'activité économique et la responsabilité sociétale des membres du pôle et à diminuer les impacts environnementaux sur le territoire.

Le PTCE se déploie sur le territoire de Rennes Métropole qui représente plus de 430 000 habitants. Ses filières traditionnelles d'activité (industrie automobile, industrie agro-alimentaire…) relèvent de nombreux défis en lien avec les éco activités. Par ailleurs, l'économie sociale et solidaire représente aujourd'hui 12,74% de l'emploi dans la métropole et créé actuellement 2% d'emplois supplémentaires par an. À terme, il rayonnera à l'échelle du bassin de vie.

Le positionnement du PTCE est soutenu par les collectivités et fait écho aux différentes politiques publiques locales. Au-delà du développement économique et de la ré industrialisation, le PTCE doit contribuer à relever le défi de l'emploi pour tous et de la cohésion sociale avec une stratégie qui veut voir figurer la métropole rennaise parmi les cités européennes innovantes, durables, attentives à l'intégration et à la qualité de vie de ses habitants.

Les 3 points forts du PTCE :

- l'aide de l'état est essentiellement fléchée sur le soutien aux projets d'entreprises et dessine un modèle pérenne,
- les membres fondateurs ont une forte capacité à fédérer entreprises et entreprises ESS,
- les acteurs emploi-formation, enseignement-recherche sont très mobilisés sur le projet notamment à travers une cellule emploi-formation et une cellule veille-innovation.

Le budget triennal du PTCE est de 982 555 euros. La demande de subvention est de 100 000 euros par an sur 3 ans soit 300 000 euros (2016-2018).

I - DESCRIPTION DU PROJET ET DE L'ÉTAT D'AVANCEMENT ACTUEL DU PTCE
« Une compétence collective au service de l'ESS et des éco activités »

Réso solidaire, chef d'orchestre du PTCE

Réso solidaire fait partie depuis 2009 des quinze pôles de développement ESS du territoire breton.
À l'échelle du Pays de Rennes, Réso solidaire accompagne le développement de l'économie sociale et solidaire en créant les conditions favorables à l'innovation sociale et à l'emploi. Son credo ? Mutualiser des ressources et des pratiques. Son action ? Engager et soutenir des démarches citoyennes, participatives et entrepreneuriales.

Un réseau d'acteurs soudés par des collaborations

L'association Réso solidaire a vocation à se transformer en société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) et ses membres sont déjà répartis en 3 collèges (acteurs, compétences et territoires).
L'Université de Rennes 1 et Rennes 2, l'École des Métiers de l'Environnement et le cluster des éco activités écoorigin participent activement à la gouvernance du PTCE. Ecoorigin et Réso solidaire fédèrent 170 d'entreprises et d'acteurs ESS locaux.

A. EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE DU DIRIGEANT ET DE SES MEMBRES

LES MEMBRES DIRIGEANTS DU PTCE

Olaf Malgras

Président de la Coop de construction
et de Réso solidaire

Philosophe de formation, Olaf Malgras est un militant du logement. Un toit pour tous, la mixité sociale, l'habitat participatif… Ces valeurs sont l'ADN de la Coop de construction, le principal promoteur coopératif du bassin rennais. Olaf Malgras en est le président depuis 1992.
Ancien responsable de la communication de la Société d'Economie Mixte pour l'Aménagement et l'Equipement de la Bretagne (SEMAEB), Olaf Malgras est à l'initiative de plusieurs forums citoyens à Rennes. Très investi dans le magazine Place publique et le centre de formation coopérative Alter Ego, ce curieux est aussi producteur de vin en Anjou.

Robert Jestin

Éditeur et président d'écoorigin

Robert Jestin est directeur de la maison d'éditions jeunesse Planète rêvée. Sa planète rêvée ? Elle est écoresponsable. Robert Jestin a mis à profit ses engagements successifs pour préparer le territoire à la transition écologique. D'abord comme président de la Faculté des Métiers, puis comme président du Conseil de Développement Economique et Social du Pays de Rennes (Codespar).
Vice-président de la CCI de Rennes, Robert Jestin a porté sur les fonts baptismaux l'Exploratoire, le centre d'information sur les métiers d'avenir, puis le cluster des éco activités écoorigin. Le réseau regroupe aujourd'hui 120 structures bretonnes militantes de l'économie verte.

Jacques Brégeon

Président de l'École des Métiers de l'Environnement (EME)

Docteur d'État ès sciences, Jacques Brégeon a d'abord fait étape au ministère de l'Industrie, en charge des énergies et des matières premières. Juste le temps de mesurer l'urgence à mieux former les cadres dirigeants à l'écologie. Ainsi est né le collège des Hautes Etudes de l'Environnement et du Développement Durable, en 1994.

Jacques Brégeon préside aujourd'hui l'École des Métiers de l'Environnement à Rennes, en pointe sur l'éco innovation et le génie industriel de l'environnement.

Chef d'entreprise, Jacques Bregeon est aussi propriétaire de l'hôtel-restaurant Le Coq Gadby, premier hôtel 4 étoiles à avoir obtenu en France l'écolabel européen en 2008 avant de recevoir le Trophée du développement durable dans la catégorie tourisme et gastronomie en 2013.

Pascal Duval

PDG de Fimoren

Le Village des artisans à Pacé ? C'est Fimoren. Le nouveau siège social de Thomson Vidéo Networks à Cesson-Sévigné 1er bâtiment de France labellisé Effinergie+ ? C'est aussi Fimoren. Installée à Saint-Grégoire, la société de promotion immobilière est spécialisée dans la construction d'immeubles d'entreprises depuis 40 ans. Ancien directeur de l'agence rennaise BNP Real Estate, Pascal Duval a repris les rênes de l'entreprise familiale en 2007. Depuis, Fimoren a élargi ses activités à la rénovation de bureaux ancienne génération pour en améliorer, notamment, les performances énergétiques.

Éric Challan-Belval

Directeur de la Feuille d'érable

Passé par des études de biologie et la téléphonie, Éric Challan-Belval a fait connaissance avec le management qualité, la sous-traitance automobile et le travail adapté en rejoignant Bretagne Ateliers. Cette expérience forgera sa conviction que le dialogue social est aussi source de performance économique.

Manager humaniste, Éric Challan-Belval prend la direction de la Feuille d'érable en 2007. Il redresse la barre de cette entreprise d'insertion en déclinant le management participatif dans la collecte et le recyclage du papier-carton. L'entreprise emploie 47 salariés à Rennes et à Lorient. En 2014, elle a réalisé 1,9 millions d'euros de chiffre d'affaires. Éric Challan-Belval est aujourd'hui Président du comité consultatif ESS du Conseil Départemental d'Ille-et Vilaine.

Matthieu Theurier

Vice-président de Rennes Métropole, en charge de l'ESS et des écoactivités

Matthieu Theurier a découvert l'économie sociale et solidaire sur les bancs de l'Université de Rennes 2. Salarié de l'association Parasol puis cofondateur de la coopérative d'écologie populaire L'Épok, il a accompagné des projets d'habitat groupé et participatif sur le bassin rennais. Trois ont déjà vu le jour. Une dizaine est à l'étude ou en chantier.

En 2014, il est élu sur la liste de Nathalie Appéré aux élections municipales de Rennes. Vice-président de Rennes Métropole, Matthieu Theurier est aujourd'hui en charge de l'économie sociale et solidaire (ESS) et des éco-activités.

« Plusieurs de nos formations en DU, licences pros et masters rentrent dans le champ de l'économie sociale et solidaire. Elles rencontrent déjà un excellent écho. Mais nous pourrions les faire connaître davantage grâce au PTCE, en particulier auprès des actifs en reconversion professionnelle ».

Muriel Rabiller-Baudry,
vice-présidente du conseil des études et de la vie universitaire (CEVU), Université de Rennes 1

Les Universités de Rennes 1 et Rennes 2

Les Universités de Rennes contribuent au PTCE à travers la participation des enseignants-chercheurs aux projets de recherche des entreprises et aux expérimentations sur le territoire.

Odile Castel est maître de conférences de la Faculté des sciences économiques, responsable pédagogique du master professionnel Analyse de projets et développement durable et chercheur au Centre de recherche en économie et management (CREM).

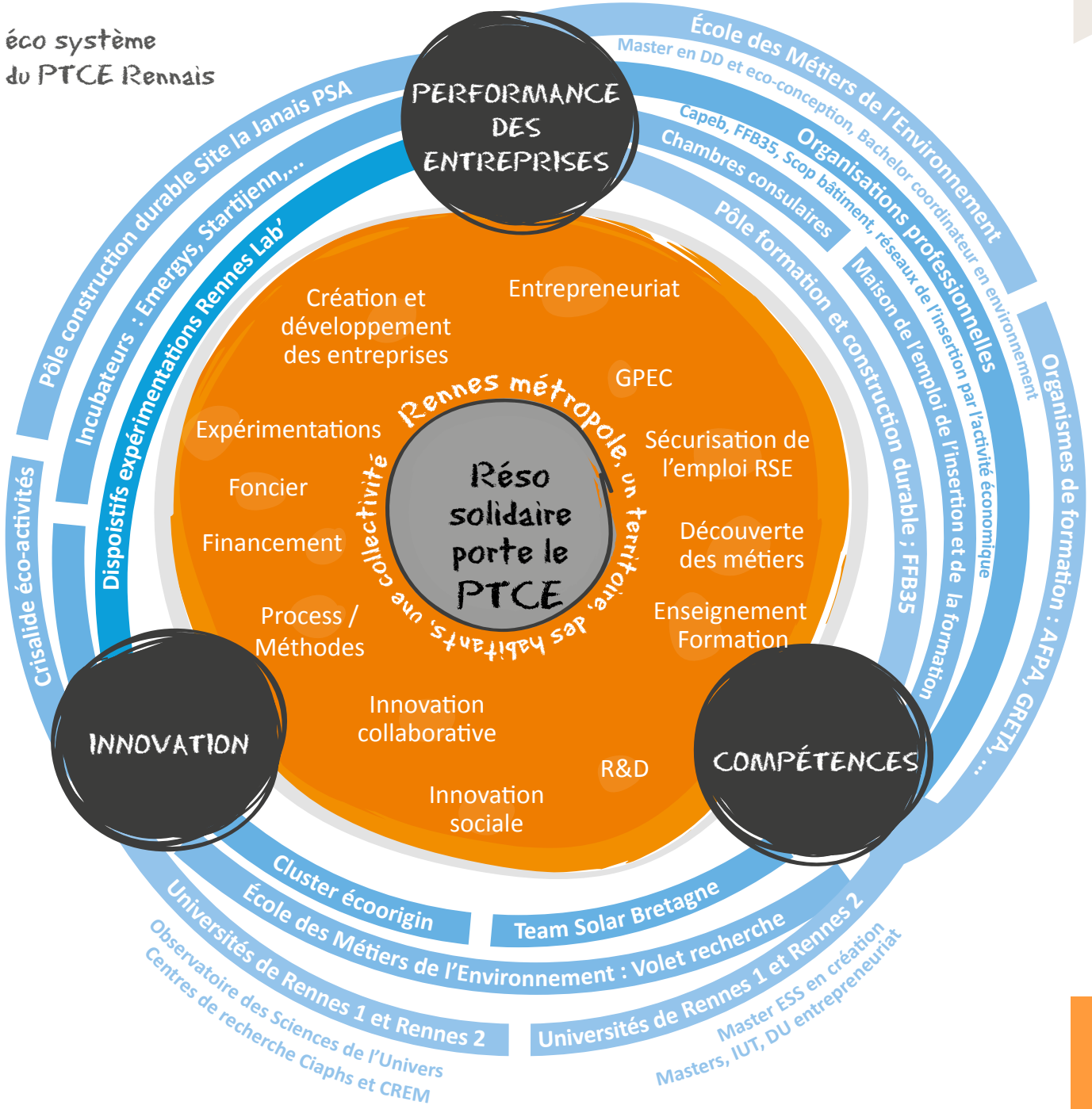
Pascal Glémain est maître de conférences en gestion-HDR à l'UFR en Sciences sociales et chercheuse au Centre interdisciplinaire d'analyse des processus humains et sociaux (CIAPHS).

B. ÉTAT D'AVANCEMENT DE LA STRUCTURATION DU PROJET

a) Activités déjà réalisées

Les contributeurs au PTCE sont clairement identifiés parmi les acteurs présents sur le territoire rennais. Chacun œuvre dans un domaine d'intervention qui concourt au développement de l'économie, de l'emploi et des compétences et apporte des réponses nouvelles à des besoins environnementaux et sociaux.

Les entreprises ESS sont les principales forces vives qui alimentent et bénéficient du PTCE en devenir.
Le schéma, ci-contre, cartographie les dispositifs et acteurs les plus structurants pour le pôle en création.



« Les entreprises de l'ESS sont souvent aidées à l'éclosion. Mais après ? En phase de développement, nous avons besoin d'un lieu d'accueil et de rencontre pour se connaître, se reconnaître, monter des projets et faire du business ensemble. C'est une condition essentielle pour étoffer notre offre alternative de services »

Nicolas Perrin,
directeur de Breizh Phénix, Rennes

b) Description des acteurs déjà impliqués et de leurs rôles

Réso solidaire, le pôle de développement de l'ESS sur le Pays de Rennes

Réso solidaire anime le développement de l'ESS à travers trois modes d'action :

- Le soutien au développement de projets innovants. Exemples ? Un projet de lieu partagé et vitrine pour l'ESS sur un quartier prioritaire rennais, la création de Coopératives Jeunesses de services… Réso solidaire porte l'étude de préfiguration d'un incubateur de projets ESS associé à une plateforme d'innovation sociale. (Startijenn, voir page 13)

- Des actions de promotion de l'emploi dans l'ESS : animation d'un vivier de compétences et d'une pépinière d'activités, primo-accueil de porteurs de projets, organisation de témoignages et de visites découverte des métiers de l'ESS, etc.

- Des ressources et de la formation des acteurs de l'ESS : formation à l'accès aux marchés publics, centre de ressources sur l'ESS, lettre d'information, etc.

Réso solidaire fédère une cinquantaine d'adhérents, entreprises, associations et personnes physiques de référence sur l'ESS.

écoorigin, le cluster régional des éco activités

écoorigin est un réseau d'acteurs qui mutualisent leurs savoir-faire et leurs moyens pour accélérer le développement de l'économie verte en Bretagne. Le cluster apporte aux entreprises de nouvelles compétences pour anticiper les évolutions de leurs marchés et développer leur potentiel d'innovation avec des moyens humains et financiers adaptés.
Le réseau écooorigin regroupe plus de 120 entreprises et institutions en lien avec les éco activités. Il intervient à quatre niveaux :

- La veille et la prospective : repérer, structurer et diffuser l'information pour donner des repères sur l'économie verte ;

- L'animation de réseau : favoriser les échanges et les rencontres ;

- L'émergence de projets collaboratifs : les groupes de travail d'écoorigin fonctionnent grâce aux initiatives de ses 120 adhérents.

- L'accompagnement de projets collaboratifs : faciliter l'accès individuel ou collectif des entreprises aux marchés, à l'innovation, aux compétences et aux financements.

Rennes Métropole, au service du développement de l'ESS et des éco activités

Rennes Métropole est un territoire de 430 000 habitants dont 60 % de la population a moins de 40 ans. La culture, le métro, l'enseignement supérieur, la recherche et le numérique sont des composantes clés du territoire. La métropole a ciblé les éco activités comme secteur de développement prioritaire.

La métropole a ainsi adopté une trentaine d'actions pour soutenir l'économie sociale et solidaire. L'ESS créé actuellement 2% d'emplois supplémentaires chaque année dans la métropole. Elle pèse aujourd'hui 12,74% de l'emploi local avec 26 000 salariés.

Le schéma de développement de l'ESS vise à favoriser la création d'emplois, à donner de la visibilité à l'économie sociale et solidaire, à structurer les initiatives, à animer les échanges entre les acteurs du territoire et à articuler la démarche de Rennes Métropole avec celle des autres structures soutenant l'ESS.
Rennes Métropole adopte les principes de l'ESS dans son propre fonctionnement. Clauses sociales dans les marchés publics, commande publique comme levier de développement de structures ESS ou encore critères Responsabilité sociétale des entreprises et environnementaux dans les achats publics sont formalisés et accentués. Pour Rennes Métropole, l'ESS contribue à relever le défi de l'emploi pour tous et de la cohésion sociale avec une stratégie qui veut voir figurer la métropole parmi les cités européennes innovantes, durables, attentives à l'intégration et à la qualité de vie de ses habitants.

Universités de Rennes 1 et Rennes 2,
des laboratoires de recherche en pointe

L'Université de Rennes 1 contribue au développement des compétences sur le territoire à travers son UFR Sciences de la vie et de l'environnement et par le biais d'un master Analyse de projets et développement durable, d'un master Ingénierie des TIC pour les éco activités ainsi que de formations qui lient aménagement et environnement.

L'Université de Rennes 1 porte le Centre de recherche en économie et management (CREM) et l'Observatoire des sciences de l'univers (OSUR) qui assure une mission de formation et de recherche dans le domaine des sciences de la terre, de l'écologie et de l'environnement. Elle soutient aussi Le campus numérique ENVAM qui forme à distance sur l'environnement et l'aménagement. Elle dispose enfin d'une plateforme technologique dédiée à la mobilité et au bâtiment intelligent (MobBI).

L'Université de Rennes 2 contribue au développement des compétences en ESS à travers l'UFR en Sciences sociales. Elle porte aussi le Centre interdisciplinaire d'analyse des processus humains et sociaux.

Un Master ESS est en cours de création par les deux Universités.

École des métiers de l'environnement (EME),
une école au service des acteurs du territoire

Créée en 1992, l'École des Métiers de l'Environnement (EME) est spécialisée en développement durable et environnement. Elle propose des formations permettant à chacun de trouver le niveau de compétence adapté à ses projets au sein de trois parcours : scientifique, management et formation continue.

L'école forme des ingénieurs en génie industriel de l'environnement. Elle propose aussi des masters spécialisés en éco-efficience industrielle et territoriale, en management du développement durable et de l'éco-innovation ainsi qu'un bachelor de coordinateur en environnement.

L'école dispose d'un pôle de recherche associé à des industries, des collectivités et des laboratoires de recherche sur des projets d'études environnementales d'envergure internationale dont l'expertise est mise au service des étudiants et des membres du PTCE.

Maison de l'emploi de l'insertion et de la formation du bassin de Rennes (MEIF),
un espace de collaboration entre acteurs locaux.

Créée en novembre 2005 et labellisée par le réseau national des maisons de l'emploi, la MEIF participe au développement de l'anticipation des mutations économiques du territoire. Ses missions sont les suivantes :

- Etudes de conjoncture et de prospective sur l'économie et l'emploi ;
- Information sur les métiers de demain grâce à un lieu découverte dédié, l'Exploratoire des métiers ;
- Animation d'une démarche de gestion prévisionnelle territoriale des emplois et des compétences (GPEC-T) sur les secteurs du bâtiment durable, de la mobilité dé carbonée, de l'automobile, de la santé, des TIC et de l'agriculture.

Rachel Denis,
Directrice Générale de Denis Matériaux

Denis Materiaux fabrique et commercialise des Materiaux de construction en Bretagne. Nous sommes persuadés que le PTCE peut être bénéfique pour la filière du bâtiment dans laquelle nous sommes inscrits. Nous pourrions mutualiser des moyens techniques (autoclave, traitement de nos déchets, recyclage des déchets de certaines activités pour être réutilisés sur place par d'autres activités). Nous pourrions aussi réfléchir et innover ensemble pour être plus compétitifs. Plus innovants. Plus créateurs de valeur ajoutée et d'emplois.

c) Niveau de mutualisation Actuel

d) Résultats obtenus

Des efforts de mutualisation…

De nombreux projets impliquant la mutualisation de moyens et de compétences ont été menés dans les domaines de l'habitat, de l'énergie ou des déchets. Des structures d'insertion par l'activité économique ont souvent impulsé des éco activités. Elles ont contribué à « défricher » des besoins environnementaux et sociaux non couverts, notamment dans la filière déchets et dans certaines niches d'activité du BTP.

Des caractéristiques communes aux coopérations à l'œuvre se dessinent :

- Une phase d'accompagnement de la collectivité en phase d'expérimentation, associé à un dialogue durable qui permet de dimensionner les besoins du territoire et les solutions à trouver ;

- Des liens étroits entre les entreprises ESS et les entreprises « classiques ».

… et des résultats prometteurs

Le développement d'activités économiques, la création ou le maintien d'emploi, la réalisation d'économies d'échelle et une meilleure qualité environnementale sont les principaux gains obtenus à travers ces projets

L'observation des modèles de coopération existants permet d'imaginer d'autres plus-values à venir dans le cadre d'un PTCE.

Voir tableaux ci-dessous

Exemples de mutualisations à l'œuvre				Types de résultats obtenus
	Intitulé et finalités de l'action	Parties prenantes	Nature des mutualisations	
Economie circulaire	**Fago** Valoriser les déchets cagettes bois et développer de l'activité pour personnes avec reconnaissance handicap	Entreprise d'insertion Feuille d'Erable / ESAT la Mabilais Soutien de la collectivité à l'expérimentation écoorigin	Expérimentation et travail sur la solvabilisation du projet Mutualisation organisationnelle entre ESAT et entreprise d'insertion	Création et solvabilisation d'une nouvelle activité de valorisation des déchets bois en allume feu Recyclage et commercialisation de 50 tonnes de cagettes en allume-feu
	Expérimentation matelas Diminuer la part des déchets mobiliers non valorisés	Entreprise d'insertion Envie / Ressources T, Véolia, Rennes Métropole	Expérimentation sur du démantèlement de déchets matelas	Développement d'une solution semi-industrielle locale de démantèlement des déchets (démantèlement de 1000 tonnes de literie) Maintien et développement d'emplois locaux Partenariat de sous-traitance entre Véolia et Ressource T
	Rennes Grid Expérimentation sur l'autoconsommation mutualisée d'énergie sur le territoire de Ker Lann	Schneider Electric, Rennes Métropole, Ville de Bruz, écoorigin, Clubs d'entreprises EKLA, Association des écoles du campus de Ker Lann	EnR Autoconsommation : écoles, entreprises, résidentiel	Création d'un consortium d'entreprises Création d'un parc photovoltaïque Réduction des consommations des usagers Création attendue d'un nouveau modèle économique de gestion énergétique
trans versale	**Ekosynergie** Mutualisation des achats de fourniture pour les centres sociaux et associations	Association rennaise des centres sociaux,Cress Bretagne, Réso solidaire, Associations d'éducation populaire, Groupement d'Employeurs de l'Economie Sociale et Solidaire	groupement d'achat en association	Réduction de 20% d'un budget d'achat de fournitures de bureaux de 250 K€ (année 1) Développement de nouveaux champs de mutualisation (téléphonie, informatique).

Exemples de mutualisations à l'œuvre				Types de résultats obtenus
	Intitulé et finalités de l'action	Parties prenantes	Nature des mutualisations	
Construction durable	**Hydrocity** Valoriser les eaux pluviales et eaux grises dans les projets d'aménagement.	**Phase 1** 4 entreprises dont 1 SCOP : Setur, Ouest Am, J3I, ISA Environnement, écoorigin **Phase 2** Centre Scientifique et Technique du Bâtiment Ecole des Métiers de l'Environnement Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique	Phase 1 Compétences Techniques de commercialisation Phase 2 projet de R&D	Offre de service et démarche de commercialisation groupée : Création d'une nouvelle entreprise : Hydrocity (impacts ciblés à terme : réduction des coûts d'assainissement pour les usagers et économie de la ressource en eau)
	TEIB **(Transition énergétique et Intelligence du Bâtiment)** Innover et transférer ces technologies innovantes dans les filières du Bâtiment Durable	écoorigin, Université Rennes 1, Entreprises, Maîtrise d'ouvrage privée et publique	R&D collaborative Mise à disposition de personnel, d'équipements par les entreprises et les laboratoires de recherche	Création d'une SAS (octobre 2015) : Actionnariat privé Projets de R&D collaboratifs Commercialisation de prestations innovantes en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage et Maîtrise d'œuvre
	Comité de pilotage bâtiment durable MEIF Anticiper les besoins en compétences du territoire sur la transition énergétique	Branches professionnelles du bâtiment Collectivité et institutions en charge de la formation Organismes de formation	Groupe de travail animé dans le cadre de la MEIF	Outil partagés de sensibilisation à la RT 2012 (800 personnes touchées) Semaine du bâtiment (30 entreprises et 170 personnes) Mise en place d'un chantier école sur l'isolation par l'extérieur (10 personnes formées en 2014).
	ARA (Auto-réhabilitation accompagnée) Réhabiliter des logements sociaux	Bailleurs sociaux, Compagnons Bâtisseurs Bretagne, Collectivité	Partenariat d'activité : sur demande du bailleur social avec l'adhésion des habitants, les Compagnons Bâtisseurs de Bretagne accompagnent l'auto-réhabilitation des logements	Réhabilitation de logements Insertion de demandeurs d'emplois En 25 ans, 500 logements réhabilités.
	écoTravo Faciliter la rénovation énergétique de l'habitat privé	Rennes Métropole et communes du territoire, Ademe, Conseil Régional, ADIL Association d'Information sur le Logement 35, ALEC Agence Locale de l'Energie et du Climat du pays de Rennes, Acteurs de l'accompagnement, Organisations professionnelles, Professionnels de l'immobilier, Banques, Observatoires économiques	Organisation d'un parcours d'accompagnement entre les acteurs locaux Animation d'un appel à manifestation d'intérêt de la Caisse des Dépôts pour la rénovation des co-propriétés	Création de la plateforme de rénovation énergétique de l'habitat privé Groupements de propriétaires de maisons individuelles ou de logements en co-propriété
	Zest' Bâtiment Favoriser l'accès à l'emploi et l'économie de proximité dans le bâtiment	COORACE Bretagne FFB35 (Fédération Française du Bâtiment)	Partenariats d'affaires et outils RSE	Développement d'une offre de service de mise à disposition de personnel en direction des entreprises de construction. Développement d'un volume de travail accessible aux demandeurs d 'emplois / salariés des associations intermédiaires auprès des entreprises du bâtiment

e) Financements publics déjà obtenus dans le cadre de l'activité PTCE

À ce jour, le PTCE en cours de structuration n'a pas demandé de financements publics pour assurer son fonctionnement et vise une large autonomie de ce point de vue.

Toutefois, en 2015, Rennes Métropole a apporté son soutien au financement de l'étude de préfiguration de l'incubateur et de la plateforme d'innovation sociale Startijenn à hauteur de 35 000 €. Rennes Métropole a aussi contribué à la plateforme de rénovation de l'habitat privé en y dédiant un poste d'animateur.

Dans le cadre de sa politique de prévention et de valorisation des déchets ménagers, Rennes Métropole a accompagné le projet « Expérimentation matelas » porté par Envie / Ressource T pour le démantèlement d'encombrants. La collectivité a d'abord contribué à l'étude de faisabilité (30 000 €) avant de réaliser un avenant à un marché public attribué à Veolia et Envie pour mener à bien une expérimentation en 2014 (200 000 €).

Ces actions illustrent l'implication de la collectivité auprès des acteurs de l'ESS et des éco activités .

Le Conseil Régional de Bretagne, le Conseil Départemental d'Ille-et-Vilaine et Rennes Métropole soutiennent par ailleurs Réso solidaire, le pôle de développement de l'ESS sur le Pays de Rennes et porteur du PTCE, ainsi qu'écoorigin, le cluster des éco activités.

II - DESCRIPTION DU PROJET

A. AXES DE DÉVELOPPEMENT DU PROJET ET ACTIONS CONCRÈTES ASSOCIÉES

« Un PTCE pour accompagner les mutations des filières traditionnelles »

Accompagner les mutations du tissu économique industriel implique autant d'aider les secteurs traditionnels à s'ouvrir à de nouveaux marchés que de promouvoir les filières d'avenir ou les secteurs émergents.

Les filières historiques du bassin rennais sont confrontées à des évolutions profondes qui constituent autant de défis pour le territoire :
Le bâtiment représente 27 000 emplois sur le territoire de Rennes Métropole. La transition énergétique fera davantage « verdir » les emplois actuels du bâtiment qu'elle n'en créera de nouveaux. L'évolution des compétences est un enjeu de taille pour les entreprises du secteur avec des perspectives de rénovation de près de 65 000 logements d'ici 2020.

L'automobile doit jouer sur plusieurs leviers entre réindustrialisation, revitalisation et anticipation de la mobilité de demain. Si à court terme l'enjeu principal du territoire est de réussir la réindustrialisation du site PSA La Janais.

Le numérique doit aussi se focaliser de plus en plus sur l'innovation par les usages pour se diversifier et conquérir de nouveaux marchés.

Les évolutions locales se doublent de mutations globales qui impactent le territoire :
mondialisation, raréfaction des ressources, pénétration du numérique dans toutes les activités quotidiennes, vieillissement de la population, attentes de santé publique…

L'ensemble de ces défis constitue néanmoins des opportunités de création de valeur et d'emplois dans le domaine des écoactivités.
En se basant sur la compréhension des nouveaux besoins de société (habiter, se déplacer, se soigner…), il s'agit de construire une réponse adéquate en termes de services personnalisés mais aussi de proximité des marchés et de compétitivité.
Les éco activités constituent un secteur émergent qui s'inscrit dans la continuité des filières historiques et leur apportent des relais de croissance

« Un PTCE articulé autour de deux domaines d'actions stratégiques prioritaires »

Dans le vaste champ des éco activités, des priorités locales se dessinent :

- La construction durable : Rennes est la 2e aire française la plus dynamique en termes de croissance démographique. Le territoire doit faire face aux besoins d'accueil de population en créant des logements de qualité à un coût abordable. L'écoconstruction utilisera les technologies développées, notamment, pour répondre à l'enjeu essentiel de la transition énergétique.
- L'économie circulaire : la filière de valorisation des déchets est assez peu structurée et les attentes, notamment de la collectivité, sont fortes pour que le PTCE contribue à faire émerger des initiatives qui permettent de répondre aux besoins de recyclage de matière ou de développement de l'économie circulaire.

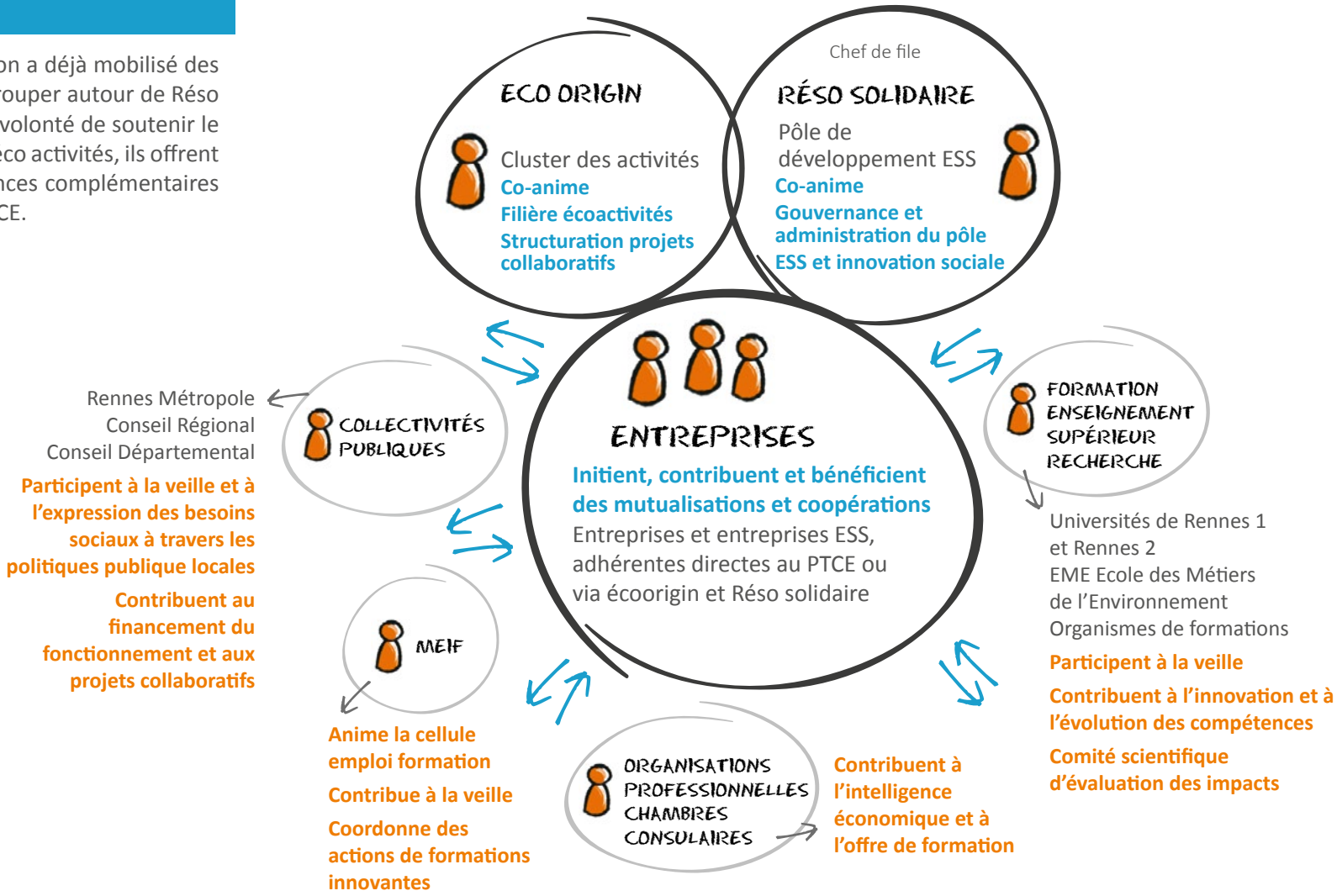
Les actions du PTCE serviront trois ambitions structurantes pour le projet :

- Répondre aux enjeux de performance des entreprises et aux objectifs stratégiques qui croisent la compétitivité, l'ingénierie et les process, la responsabilité sociétale et l'écologie industrielle ;
- Anticiper, stimuler et accompagner les projets pour qu'ils trouvent leur place sur le marché et se traduisent concrètement par de la création d'emplois et de valeur ;
- Servir le territoire et ses habitants, placer l'emploi au cœur des préoccupations, un emploi de qualité, ancré localement, ainsi que contribuer à la qualité de la vie du territoire en répondant à de nouveaux besoins sociaux.

B. DESCRIPTION DES ACTEURS ET DE LEUR RÔLE DANS LE PTCE

« Réso solidaire et écoorigin, deux éléments moteurs »

Le PTCE en cours de structuration a déjà mobilisé des acteurs qui ont choisi de se regrouper autour de Réso solidaire. Animés par une forte volonté de soutenir le développement de l'ESS et des éco activités, ils offrent des approches et des compétences complémentaires pour porter les initiatives du PTCE.



C. MUTUALISATIONS ENVISAGÉES

« Des actions orientées business »

À l'image des pôles de compétitivité présents sur le territoire, le PTCE fera émerger des projets collaboratifs associant laboratoires de recherche, entreprises et entreprises de l'ESS. À cette fin, il mènera des actions de sensibilisation et des ateliers d'émergence de projets puis les accompagnera dans leur montage, notamment pour la recherche de financements.

Le PTCE conduira également des actions de mutualisation destinées à améliorer la compétitivité des entreprises via des achats groupés - achats de fournitures ou d'énergie par exemple - mais aussi des investissements partagés. Ainsi, plusieurs acteurs du domaine de la construction bois envisagent de s'implanter sur le pôle dédié à la construction durable à La Janais. Ceux-ci pourraient investir dans des outils de production communs.

Par ailleurs, l'innovation est un enjeu majeur du pôle. Il s'agira notamment de partager et développer une culture de l'innovation sociale complémentaire des innovations techniques ou marketing. Le PTCE participera à développer la culture entrepreneuriale des entreprises de l'ESS et la responsabilité sociétale des entreprises classiques.

Enfin, le pôle initiera et accompagnera des initiatives en matière de veille technologique, de marchés et de prospection. Il s'agira pour les entreprises concernées de décrypter les tendances du marché afin de proposer des offres groupées pour conquérir ces marchés. Des actions de promotion communes seront également conduites (salons…).

« On imagine «partager» nos salariés, louer un local de stockage commun, peser davantage dans le débat public sur les aménagements urbains… Voilà l'esprit d'un PTCE, je pense »

Jérôme Ravard, gérant de Tout en vélo, Rennes

D. LIENS AVEC L'ÉCONOMIE ET LES FORCES DU TERRITOIRE

« Un PTCE au service de la ré industrialisation et du développement économique des quartiers prioritaires »

Le choix de dédier un PTCE aux éco activités est cohérent avec les stratégies de développement économique portées par les collectivités du territoire.

La stratégie de développement économique, d'innovation bretonne - la Glaz économie - identifie les filières à développer en priorité. Parmi celles-ci figurent en bonne place les éco activités, notamment l'éco-construction et l'économie circulaire

Rennes Métropole a aussi adopté une stratégie de développement économique qui priorise de plusieurs secteurs émergents au premier rang desquels figurent les éco activités avec notamment le secteur de la construction. En outre, la métropole a adopté en janvier 2015 son schéma de développement en faveur de l'ESS, schéma dans lequel elle affirme son soutien à l'émergence d'un PTCE sur le territoire.

Au-delà des stratégies économiques, les politiques territoriales appellent le développement de nouveaux services et l'apparition de compétences dans les secteurs du PTCE : ainsi, le Programme Local de l'Habitat de Rennes Métropole, en cours de finalisation, cible le besoin de nouveaux procédés constructifs pour diminuer le coût de production de logements, les mêmes objectifs sont poursuivis par le Plan Bâtiment Durable Breton et le programme Ecocité. Les enjeux liés au logement croisent les enjeux du Plan Climat Air Energie pour une rénovation énergétique efficace. La politique des déchets de Rennes Métropole avec notamment le projet « territoire zéro gaspillage, zéro déchets» et l'action de la Région Bretagne en matière d'économie circulaire sont également totalement congruentes avec les ambitions du PTCE.

Près de Rennes, la société Blockwood conçoit et réalise des maisons passives en bois, livrées prêtes-à-habiter. L'architecte Gilles Guerry est à l'origine de ce procédé original de préfabrication en atelier de pièces standardisées permettant un assemblage rapide et à coût réduit pour des logements écologiques à la portée de tous.

Le PTCE est particulièrement en phase avec deux objectifs prioritaires du territoire :

La construction durable pour réindustrialiser le site de La Janais

Moteur de la filière automobile bretonne, le site PSA de la Janais n'emploie plus que 3 000 salariés aujourd'hui, contre 10 000 en 2004. L'outil industriel connaît un reformatage en conséquence.
À court terme, il importe de pérenniser le site dans son format actuel mais aussi d'engager sa réindustrialisation pour réussir le reclassement des salariés et revitaliser le bassin d'emploi. Les collectivités se mobilisent avec PSA pour valoriser le foncier libéré en implantant des entreprises, en priorité du secteur de la construction durable. Implantée sur le site en 2014, l'entreprise B3 Ecodesign produit des maisons à partir de conteneurs maritimes.
L'offre foncière constituée par la collectivité doit se doubler d'une offre de services. Le PTCE y contribuera activement à travers ses actions d'animation, de formation et de mutualisation.

Un incubateur de projets au cœur d'un quartier prioritaire

Dans le cadre du Contrat de ville, Rennes Métropole souhaite favoriser et accompagner les projets de création de nouvelles entreprises au sein des quartiers prioritaires et y créer les conditions d'implantation durable des activités économiques.
Dans le quartier prioritaire du Blosne, Rennes Métropole soutient ainsi le projet du Quadri à travers lequel Réso solidaire et la Coop de construction fédèrent des entreprises autour d'un bâtiment totem pour l'innovation économique et environnemental. Cet immeuble de 5 000 m² accueillera notamment le projet Startijenn.

Startijenn est une plateforme d'innovations sociales et un incubateur d'entreprises innovantes à finalité sociale. Sur le modèle des « fabriques à initiatives » de l'Agence de valorisation des initiative socioéconomiques (AVISE) et des alterincub du réseau des SCOP, Réso solidaire envisage la création de Startijenn, incubateur associé à une plateforme qui favorise la rencontre des porteurs d'idées et de projets avec les besoins sociaux ou environnementaux mal ou non couverts par le marché sur le territoire. Il s'agit de favoriser le changement d'échelle des entreprises ESS émergentes afin qu'elles créent davantage d'emplois.

«L'idée de faire travailler ensemble des entreprises de l'ESS et du secteur marchand nous plaît. On imagine monter des groupements d'achats pour constituer une filière d'approvisionnement en écomatériaux avec des prix plus attractifs. C'est important quand on travaille avec des foyers aux ressources modestes ».

Laurence Duffaud,
directrice des Compagnons Bâtisseurs de Bretagne, Rennes

E. RÉSULTATS ATTENDUS ET VALEUR AJOUTÉE DU PTCE

Valeur ajoutée

Le PTCE doit être un outil au service du développement économique. Sa valeur ajoutée tient à la capacité à faire émerger des initiatives et surtout à accompagner leur réalisation. En ce sens, le rôle des animateurs du pôle sera déterminant. Outre la mise en réseau, ils doivent se positionner en véritables assistants à maîtres d'ouvrage des projets pour accroître leurs chances de succès.
Le PTCE doit également jouer un rôle structurant en matière de financement des projets, notamment en mettant en place des outils propres pour compléter l'offre des pôles de compétitivité - qui n'est pas adaptée aux projets liés aux écoactivités (thématiques, taille des projets…) - et en proposant des évolutions des dispositifs des collectivités.

Evaluation

Le PTCE souhaite se doter d'un comité scientifique d'évaluation avec les Universités rennaises et l'Ecole des Métiers de l'Environnement afin de piloter la mesure des résultats obtenus. Plusieurs outils reconnus à l'échelle nationale ou internationale sont disponibles afin de mesurer les résultats en termes d'impacts économiques, sociaux/sociétaux et environnementaux de ce PTCE. Les lignes directrices de la Global Reporting Initiative (GRI) et le guide méthodologique d'évaluation des impacts économiques, sociaux et environnementaux globaux des projets des pôles de compétitivité (IESIEG) reconnu par l'État constituent des points d'appuis pour le comité d'évaluation.

Les ressources sur l'innovation publiées par BPI en partenariat avec la Fondation Internet nouvelle génération (FING) et l'approche de l'innovation sociale formalisée par l'Agence de valorisation des initiatives économiques contribuent au développement d'une vision partagée de l'innovation sociale par l'ensemble des parties prenantes du PTCE. Enfin, ces documents permettront aux intervenants d'identifier et de valider les indicateurs de performance du PTCE. Ces informations alimenteront un tableau de bord, outil d'aide à la décision pour la sélection des projets.

Les quatre catégories d'indicateurs d'évaluation du PTCE sont :

- Le développement du chiffre d'affaires des membres du PTCE : l'apport du comité d'évaluation permet de définir le périmètre pris en compte dans la mesure du développement des activités et d'apprécier l'ensemble des facteurs en jeu ;

- La création d'activités : le comité d'évaluation propose différentes catégories de création à prendre en compte parmi lesquelles la diversification d'une entreprise existante, l'immatriculation d'une nouvelle activité, la création d'une activité portée par une coopérative d'activités…

- La création ou le maintien d'emplois est retenu comme indicateur complétant les deux précités ;
La réduction de l'impact environnemental pour le territoire ou pour les membres du PTCE.

Le comité d'évaluation pourra proposer d'autres catégories d'indicateurs afin de traduire plus largement les interactions entre les dimensions environnementale, sociale et économique.

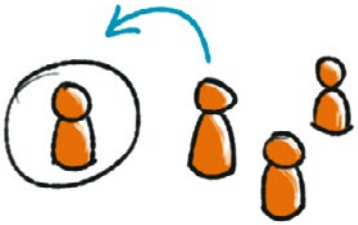
III - PLAN D'ACTIONS DÉTAILLÉ DU PROJET :

AMBITIONS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS	ACTIONS EXISTANTES	ACTIONS FUTURES (PILOTE / ÉCHÉANCE)	PILOTE	ÉCHÉANCE DE DÉBUT DE L'OPÉRATION	INDICATEURS PROVISOIRES D'ÉVALUATION
Structuration et vie du pôle	Structurer un pôle de coopération économique	**Organiser et faire vivre le pôle** Mobiliser les acteurs du territoire dont les entreprises Mettre en place une gouvernance et la faire vivre Définir une structuration juridique Définir le modèle économique **Intelligence économique et sociale** **Evaluation**	**Organiser et faire vivre le pôle** Resolidaire et Ecoorigin, des structures motrices **Intelligence économique et sociale** Actions de la MEIF sur le bâtiment durable et sur la filière automobile **Evaluation** Travaux de la cellule économique de Bretagne, de l'Avise et de Thémavision	**Organiser et faire vivre le pôle** Structuration et suivi administratif (juridique et comptable) Gouvernance	Reso solidaire	déjà engagé	Statuts modifiés déposés, Montant des financements réunis, Business plan à 3 ans
				Promotion communication Rencontres de l'écoconstruction et de l'économie circulaire Rencontres de l'innovation sociale dans les écoactivités	Reso solidaire	1 rencontre thématique par an (eco construction et economie circulaire / innovation sociale)	Nb de participants aux événements
				Intelligence economique et sociale Cartographie des acteurs Cellule de veille prospective Cellule formation emploi	écoorigin Reso solidaire Meif	lancement an 1	Edition des documents et de rapports de veille
				Evaluation Définition de critères Outils d'aide à la décision Capitalisation	EME	Mise en place du groupe de travail an1	Production d'un rapport de préconisations et d'évaluation
Un pôle au service des entreprises	Compétitivité Process et ingénierie Ecologie industrielle RSE	**Environnement favorable à la croissance des entreprises :** Accès au financement Anticiper les besoins en ressources humaines (GPECT et formation) Accompagnement, services de proximité **Internationalisation** Prospection Participation à des projets européens **Process et ingénierie :** Mutualisation de moyens Favoriser l'industrialisation et la massification des process **Ecologie industrielle :** Etude de flux	**Environnement favorable à la croissance des entreprises** Structures d'accompagnement présentes sur le territoire : Elan, Boutique de gestion, Resosolidaire, CCI, Creativ... Plan bâtiment durable actions de GPECT Dispositif d'aides en cours de révision à RM pour mieux intégrer l'ESS **Internationalisation** **Process et ingénierie** Mise à disposition de services de PSA dans le cadre de la réindustrialisation **Ecologie industrielle :** des actions de sensibilisation menées par la Région et un appel à projets innovants. Mise à disposition de compétences à la CCI pour les études de flux.	**Environnement favorable à la croissance des entreprises :**			
				Organiser la mise en relation avec les structures existantes	Tous acteurs	Immédiat	
				Ateliers accès au financement	écoorigin	2/an	Nb participants
				Formation-action accès aux marchés publics	écoorigin	1/an	Nb personnes formées
				Rencontres maîtres d'ouvrages/entreprises	écoorigin	1/an	Nb participants
				Ateliers open innovation (challenger les projets)	écoorigin	2/an1 4/an2 6/an3	Nb ateliers et suites données
				Constituer une offre d'implantation dédiée à l'écoconstruction à La Janais	Rennes Métropole	Démarrage 2016	Acquisition foncière et aménagement
				Plateforme d'innovation sociale	Réso solidaire	2016	Lancement de la plateforme
				Cellule formation emploi	MEIF	An1	Documents produits, plan d'actions
				Internationalisation Partenariat à nouer avec BCI Participation à des salons internationaux ?	Rennes Métropole	2016	Signature d'une convention
				Process et ingénierie : Cellule d'accompagnement des projets sur la Janais	PSA	2015	Nombre de projets accompagnés
				Ecologie industrielle : Sensibiliser via les événements	écoorigin	An 1	Nb participants
				Aménager le site de La Janais dans une logique d'écologie industrielle	Rennes Métropole	À partir de 2015	Début de commercialisation du site

AMBITIONS	OBJECTIFS STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS	ACTIONS EXISTANTES	ACTIONS FUTURES (PILOTE / ÉCHÉANCE)	PILOTE	ÉCHÉANCE DE DÉBUT DE L'OPÉRATION	INDICATEURS PROVISOIRES D'ÉVALUATION
Un pôle au service de l'innovation	Anticiper Stimuler, sensibiliser Détecter, faire émerger les projets Accompagner au montage Labelliser, financer Développer, réaliser Mettre en marché, valoriser Evaluer	**Veille** **Amener les PME à innover :** Stratégie R&D, faciliter l'accès au CIR, études de faisabilité Journées techniques, séminaires, RDV adhérents, AAP Mises en relation de clients et partenaires potentiels Coopérations avec les pôles de compétitivité et clusters existants **Faire croître les PME par la mise en marché de nouveaux produits et services :** promotion relations privilégiées avec les financeurs expertise du marché aide à produire un business plan **Créer un centre d'excellence - vitrine :** INEF 4 économie circulaire industrialisation des process innovants Dispositif d'accompagnement des expérimentations (projets urbains comme supports d'expérimentations) Diffusion de l'innovation	Très nombreuses ressources académiques, clusters et pôles de compétitivité **Faire croître les PME par la mise en marché de nouveaux produits et services :** Expertise Creativ Etude sur le marché du bâtiment durable (cellule économique de Bretagne) **Centres d'excellence :** Mobilité : excelcar Agriculture et Nutrition : Cercle culinaire contemporain Construction : préfiguration TEIB via INEF 4 Rennes Lab : dispositif d'accompagnement des expérimentations, avec une expérience dans le domaine de la construction durable.	**Amener les PME à innover :** Ateliers de stimulation de projets collectifs	écoorigin	2/an	Nb participants
				Ingénierie et montage technique et financier de projets collaboratifs	écoorigin	Immédiat	Nb projets accompagnés
				Construction de partenariats avec les pôles de compétitivité	Réso solidaire	Lancement an 1	Formalisation des partenariats et Nb projets ensuite
				Mobilisation des clusters et des structures d'accompagnement à l'innovation : partenariats à multiplier et formaliser	Réso solidaire	Lancement an 1	Formalisation des partenariats et Nb projets ensuite
				Participation à Crisalideecoactivités (sourcing et jury)	Réso solidaire écoorigin	Tous les ans	Nb de projets décelés
				Faire croître les PME par la mise en marché de nouveaux produits et services : Rennes Lab : partenariat à formaliser	Rennes Atalante	An 1	Nb de projets Impact des projets
				Créer un centre d'excellence - vitrine : TEIB	écoorigin	immédiat	Création de la plateforme et Nb de projets accompagnés
Un pôle au service du territoire et des habitants	Un habitat de qualité à un coût acceptable pour tous Une mobilité respectueuse del'environnement et des besoins de chacun	Déploiement sur le territoire lutte contre la précarité énergétique et lien PCET Habitat et santé dont la silver économie Tic et habitat Mâitrise du coût de la construction	PLH volontariste qui solvabilise le marché Actions du bureau des temps (hyper pointe en matière de mobilité) CRITT santé et Pole de compétitivité images et réseau pour la e-santé Chaire habitat intelligent	Réhabilitation du patrimoine universitaire	Universités de Rennes 1 et Rennes 2	Lancement 2016	Surfaces concernées Impact des projets
				Réhabilitation des copropriétés	Rennes Métropole	2016	Nb de logements concernés, économies de ressources réalisées

« Participer au PTCE, c'est donner une plus grande visibilité à nos activités. En élargissant nos contacts, on espère proposer davantage de missions à nos salariés en insertion. Et ceci dans une palette de métiers plus ouverte pour coller à tous les projets professionnels. Je pense notamment aux métiers du bâtiment et des écoactivités »

Marion Garandeau,
directrice d'Actif, la Mézière



Priorité au financement des entreprises

L'implication forte de Réso solidaire, du cluster écoorigin et de leurs partenaires académiques se traduira par une capacité à faire fonctionner le pôle avec un niveau d'aides publiques restreint. L'enjeu prioritaire du PTCE sera d'accompagner le plus grand nombre de projets d'entreprises - individuels, collaboratifs ou mutualisés- en les aidants à accéder aux financements.

Le PTCE s'emploiera donc à :

- Engager des démarches partenariales avec les maîtres d'ouvrage des dispositifs de financement local pour les faire évoluer en faveur de l'ESS. Plusieurs dispositifs de financement existent à ce jour mais ils présentent souvent des critères d'éligibilité incompatibles avec l'échelle des projets ESS. La Région Bretagne et Rennes Métropole sont les principaux partenaires du pôle à ce niveau.

- Nouer des partenariats avec les pôles de compétitivité présents sur le territoire - Images et réseaux (numérique) et EMC2 (matériaux) notamment - pour faciliter la labellisation de projets ESS, préalable indispensable à leur financement par des fonds nationaux - pour les projets de grande taille - ou dans le cadre d'appels à projets PME.

- Créer un fond de financement propre au PTCE, géré par Réso solidaire et fléché sur les projets impliquant des acteurs de l'ESS (voir page 18).

Un dispositif innovant pour financer les projets ESS dans la durée

Le PTCE projette la création d'un fonds de financement spécifique dédié aux projets impliquant des acteurs de l'ESS et des éco activités.
Ce fonds alimenté principalement par les crédits de l'Etat obtenus dans la cadre de la présente candidature proposera des avances remboursables aux porteurs de projet afin de financer les phases R&D ou de construction des mutualisations. Leur remboursement sera différé pour faciliter le passage en phase opérationnelle et les premiers retours bénéfiques. Le remboursement des sommes allouées viendra réalimenter le fonds et assurer le financement de nouveaux projets.
Ce montage permettra d'accompagner cinq projets par an en année de croisière. Il permettra aussi de conserver une enveloppe de financement disponible pendant près de 10 ans sans nécessiter de crédits supplémentaires. Les gestionnaires pourront néanmoins rechercher des financements privés pour abonder l'enveloppe initiale et ainsi augmenter le nombre de projets financés chaque année.
Le fond pourra aussi soutenir certains projets collaboratifs par une subvention, dans le cas de projets collaboratifs qui seraient essentiellement retenus pour leurs plus-values environnementales sans perspective de dégager pour leurs membres des marges additionnelles sur leur volet économique ou pour accompagner l'implication d'acteurs académiques.

Simulation de la trésorerie du fonds de financement des projets collaboratifs

Hypothèses de travail - Taille du fonds										
ANNÉE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Dotation de Rennes Métropole	15 000 €	15 000 €	15 000 €							
Dotation de la Région Bretagne	15 000 €	15 000 €	15 000 €							
Dotation de l'Etat	70 000 €	70 000 €	70 000 €							
Dotations autres partenaires privés										
Total Dotations /an	100 000 €	100 000 €	100 000 €	€	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Dotations cumulées	100 000 €	200 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €	300 000 €

Hypothèses de travail - Nombre de dossiers financés										
Total Nb de dossiers financés	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5

Hypothèses de travail - Prêts accordés	
Taille d'un dossier moyen	25 000 €
Taux d'avance remboursable	50%
en euros	12 500 €
Taux du prêt	0%
Durée du prêt en année (post décalage)	2
Décalage du prêt (en année)	2
Coût gestion fonds (/ an sur le volume total de fonds gérés)	5%
Taux de non remboursement	5%

3 ans d'apports publics pour financer les projets pendant près de 10 ans

Simulation de la trésorerie du fonds										
ANNÉE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Coût de gestion du fonds	5 000 €	10 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €	15 000 €
Montant des prêts de l'année	25 000 €	37 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €
Capital année 1	- €	- €	12 500 €	12 500 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Total capital	- €	- €	12 500 €	31 250 €	50 000 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €	62 500 €
Total des intérêts	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Part non remboursée	- €	- €	625 €	1 563 €	2 500 €	3 125 €	3 125 €	3 125 €	3 125 €	3 125 €
Trésorerie du fonds	75 000 €	127 500 €	161 875 €	114 063 €	84 063 €	65 938 €	47 813 €	29 688 €	11 563 €	- 6 563 €

IV. BUDGET :

CHARGES	an 1	an 2	an 3	PRODUITS	an 1	an 2	an 3
CHARGES DIRECTES				**RESSOURCES DIRECTES**			
60 - Achats	10 700 €	10 700 €	10 700 €	**70** - vente de produits finis, de marchandises, prestations de services	8 000 €	11 000 €	14 000 €
Prestations de services	10 000 €	10 000 €	10 000 €	Formations	8 000 €	11 000 €	14 000 €
Achats matières et fournitures				**74** - Subventions d'exploitation (2)	55 000 €	55 000 €	55 000 €
Autres fournitures	700 €	700 €	700 €				
61 - Services extérieurs	5 500 €	7 000 €	8 500 €	Etat	10 000 €	10 000 €	10 000 €
Locations	4 000 €	5 500 €	7 000 €	-			
Entretien et réparation				Région(s)	15 000 €	15 000 €	15 000 €
Assurance				-			
Documentation	1 500 €	1 500 €	1 500 €	Département(s)	15 000 €	15 000 €	15 000 €
62 - Autres services extérieurs	26 800 €	28 300 €	29 800 €	-			
Rémunérations intermédiaires et honoraires	17 300 €	18 800 €	20 300 €	Intercommunalité(s) : EPCI (3)			
Publicité, publications	5 000 €	5 000 €	5 000 €	- Rennes Métropole	15 000 €	15 000 €	15 000 €
Déplacements, missions	4 500 €	4 500 €	4 500 €	Commune(s) :			
Services bancaires, autres				-			
63 - Impôts et taxes	0 €	0 €	0 €	Organismes sociaux (détailler) :			
Impôts et taxes sur rémunération				-			
Autres impôts et taxes				Fonds européens			
64 - Charges de personnel	20 000 €	20 000 €	20 000 €	-			
Rémunérations des personnels	20 000 €	20 000 €	20 000 €				
Charges sociales				Autres établissements publics			
Autres charges de personnel				Aides privées			
65 - Autres charges de gestion courante	0 €	0 €	0 €	**75** - Autres produits de gestion courante	0 €	0 €	0 €
66 - Charges financières	0 €	0 €	0 €	*Dont cotisations, dons manuels ou legs*			
67 - Charges exceptionnelles	0 €	0 €	0 €	**76** - Produits financiers	0 €	0 €	0 €
68 - Dotations aux amortissements	0 €	0 €	0 €	**78** - Reprises sur amortissements et provisions	0 €	0 €	0 €
TOTAL DES CHARGES DIRECTES	**63 000 €**	**66 000 €**	**69 000 €**	**TOTAL DES PRODUITS DIRECTS**	**63 000 €**	**66 000 €**	**69 000 €**
CHARGES INDIRECTES				**PRODUITS INDIRECTS**			
Charges fixes de fonctionnement							
Frais financiers	0 €	0 €	0 €				
Autres	0 €	0 €	0 €				
TOTAL DES CHARGES INDIRECTES	**0 €**	**0 €**	**0 €**	**TOTAL DES PRODUITS**	**0 €**	**0 €**	**0 €**
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES (4)							
Secours en nature				Bénévolat			
Mise à disposition gratuite de biens et prestations	140 000 €	140 000 €	140 000 €	Prestations en nature	140 000 €	140 000 €	140 000 €
Personnel bénévole				Dons en nature			
86 - Emplois des contributions volontaires en nature	140 000 €	140 000 €	140 000 €	**87** - Contributions volontaires en nature	140 000 €	140 000 €	140 000 €
TOTAL DES CHARGES	**203 000 €**	**206 000 €**	**209 000 €**	**TOTAL DES PRODUITS**	**203 000 €**	**206 000 €**	**209 000 €**
FONDS DEDIES AUX PROJETS COLLABORATIFS (AVANCE REMBOURSABLE OU SUBVENTION)							
Total utilisation des fonds reçus	20 000 €	32 500 €	52 500 €	Avances reçues au titre des fonds dédiés	100 000 €	100 000 €	100 000 €
Utilisation des fonds dédiés (avances projets)	15 000 €	22 500 €	37 500 €	Etat	70 000 €	70 000 €	70 000 €
Coûts de gestion du fonds	5 000 €	10 000 €	15 000 €	Région	15 000 €	15 000 €	15 000 €
				Rennes Métropole	15 000 €	15 000 €	15 000 €
Réserve de fonds dédiés (excédent à reporter s/N+1)	80 938 €	69 094 €	49 523 €	Produits financiers sur avance de fonds	938 €	1 594 €	2 023 €
Sous-total utilisation des fonds reçus	100 938 €	101 594 €	102 023 €	Sous-total aides reçues	100 938 €	101 594 €	102 023 €
Aides aux projets (subventions)	20 000 €	20 000 €	20 000 €	Etat, subvention	20 000 €	20 000 €	20 000 €
Total utilisation des fonds reçus	120 938 €	121 594 €	122 023 €	Total recettes/avances	120 938 €	121 594 €	122 023 €

Les aides publiques pour assurer le fonctionnement du fonds représentent moins de 30% des ressources

Commentaires sur le budget :

Le budget est présenté en deux grands volets :

- Le volet portage, animation, aide aux montages des projets collaboratifs, qui comportent des coûts directs et contributions en nature.
- Le volet financement des projets collaboratifs.

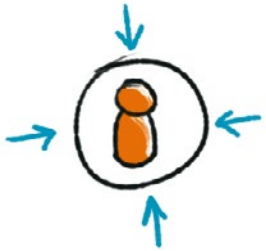
L'essentiel des aides est directement affecté au financement opérationnel des projets

Détail de la répartition du budget entre les membres du PTCE :

Charges de personnel : 0,5 équivalent temps plein sur la gestion administrative du pôle et du fond de financement des projets, soit 20000 euros.

Valorisation des contributions annuelles en nature :

MEMBRE	Nature de l'intervention	Nb de jours	Coût journalier structure en euros*	total en euros
RESO SOLIDAIRE	direction/ gouvernance / animation / montage de projets	140	500	70 000
ÉCOORIGIN	animation /montage de projets	84	500	42 000
MEMBRES DES CELLULES DE VEILLE ET CELLULE EMPLOI / FORMATION	10 membres contributeurs x 4 réunions x 2 cellules	40	500	20 000
MEIF + OBSERVATOIRE	préparation, animation et rendu des 4 réunions x 2 cellules	16	500	8 000
total des contributions en nature valorisées / an				**140 000**



Hypothèses de calcul de l'autofinancement du PTCE :

- Volet portage, animation et aide au montage des projets collaboratifs :

Outre les contributions en nature décrites ci-contre qui représentent la majorité du budget, le PTCE prévoit des recettes propres liées à l'activité de formation sur l'accès à la commande publique éco-responsable (10 participants x 8 jours de formation x 200 €) en année 1.

- Le volet financement des projets collaboratifs.

L'autofinancement du fonds basé sur un principe d'avances remboursables permet sa pérennisation à près de 10 ans sans recours à de nouvelles aides au-delà des 3 premières années (p 17).

DIRECTION DE LA PUBLICATION RÉSO SOLIDAIRE
GRAPHISME DELPHINE LE BRETON - LABOGRAPHIE & ELSA BAUDON - ELLLLSA.COM
PHOTOGRAPHIES D.GOURAY & J. MIGNOT