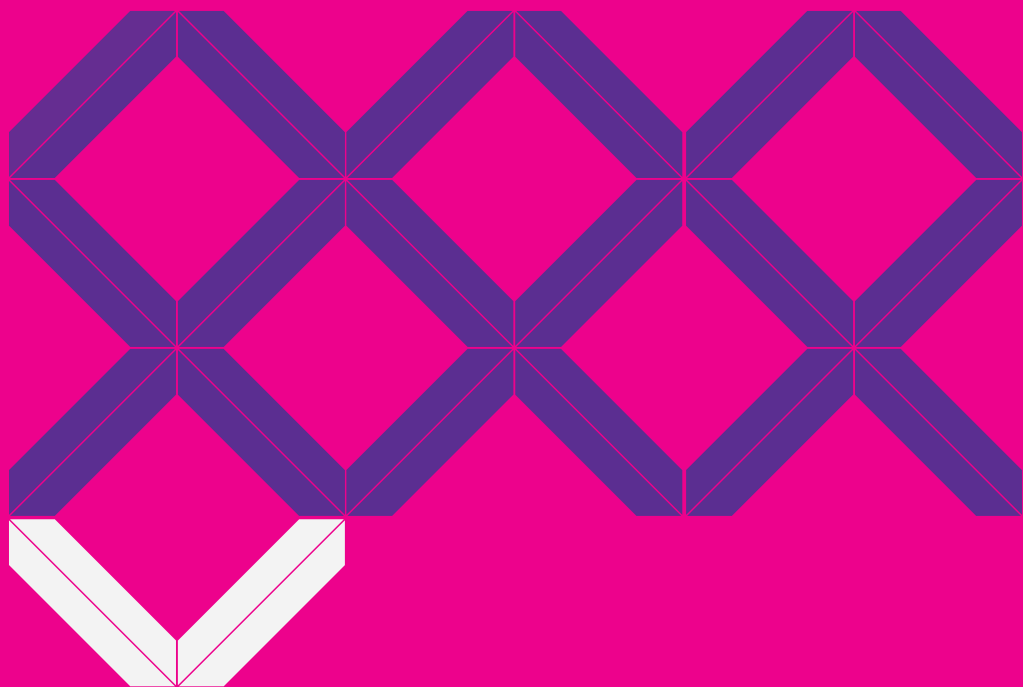


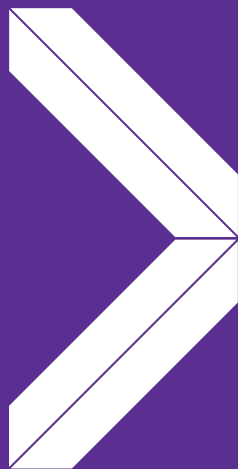


L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE SUR LA CUB : UNE ÉCONOMIE QUI COMPTE

L'économie sociale et solidaire (ESS) est un secteur essentiel de création d'emplois et d'entreprises, indispensable à la dynamique du territoire de la Communauté urbaine de Bordeaux. L'ESS représente en effet plus de 2 500 entreprises qui produisent des richesses, et au-delà, du lien social et de l'innovation sur l'agglomération.

Les valeurs fondamentales communes attachées aux notions « sociale » et « solidaire » s'expriment dans une variété de secteurs qui concentrent sans doute les opportunités les plus évidentes de développement des emplois de demain. Cette variété est incarnée à la fois par les statuts de ces structures, par les activités représentées et par la taille de ces entreprises.

Vous trouverez dans ce document des éléments pour mieux connaître cette économie et vous accompagner dans votre parcours de porteur de projet.



L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE : C'EST QUOI ?

L'économie sociale et solidaire est une économie au service des territoires dont l'objet privilégie la place de la personne sur le profit. Son objectif premier est la réalisation du **projet collectif** et la solidité financière de la structure. Elle inclut aussi de nouvelles formes d'activités comme les initiatives de développement local, de réinsertion et de lutte contre l'exclusion, la protection de l'environnement, les solidarités internationales.

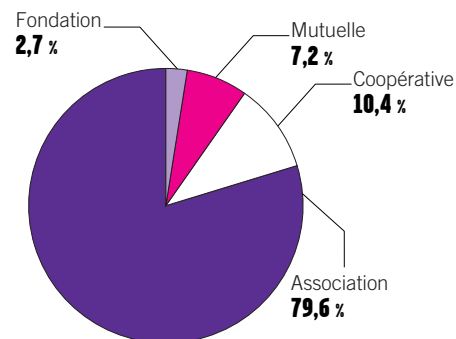
« Le social ne doit pas être un résidu de l'économie mais en être la finalité essentielle »

Henri Peña Ruiz, philosophe et écrivain.

> Les principes fondamentaux de l'économie sociale et solidaire

- La non-lucrativité et la juste répartition des excédents
- La gestion démocratique
- La libre adhésion
- La solidarité

> L'économie sociale et solidaire dispose de statuts spécifiques



Répartition des emplois par famille de l'ESS

Source INSEE-Clap 2009

> Une diversité d'activités de services

L'action sociale sans hébergement, l'enseignement (primaire, secondaire, formation continue...) et les activités financières et d'assurance (banques coopératives, mutuelles de santé, mutuelles d'assurance) sont les trois premiers secteurs employeurs dans l'ESS.

LES CHIFFRES-CLÉS DE L'ESS*

L'ESS représente

10 % des établissements de La Cub et
9,6 % de l'emploi

L'emploi dans l'ESS progresse de

+11,4 % en 3 ans avec
3 375 emplois supplémentaires**

L'ESS compte ainsi

2 759 établissements employeurs
soit 2 439 associations, 6 fondations,
115 mutuelles et 199 coopératives
et emploie

32 941 salariés qui reçoivent
825 millions d'euros de rémunération
brute***

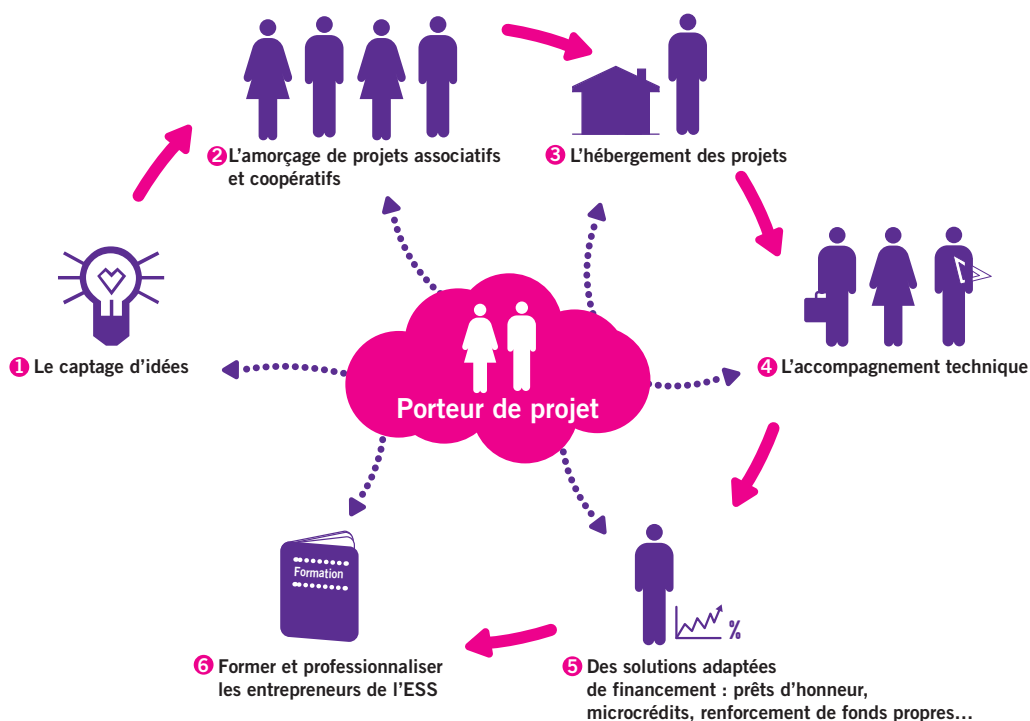
* Source : INSEE-Clap 2009

** entre 2006 et 2009, hors agriculture,
sylviculture, pêche

*** hors charges patronales

L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN ACTION !

La Cub a choisi de favoriser le développement de l'économie sociale et solidaire sur son territoire, en apportant des solutions adaptées aux porteurs de projets associatifs et coopératifs. La Cub s'appuie sur des dispositifs et sur une chaîne d'acteurs spécialisés qui agissent à chaque phase de la création d'activités.



1 • Le captage d'idées

ATIS - Fabrique à initiatives

La Fabrique à initiatives est un dispositif d'incubateur de projets qui recense les besoins d'une collectivité ou d'une entreprise, trouve et accompagne un porteur de projet de la phase d'étude jusqu'à la validation.

2 • L'amorçage de projets associatifs et coopératifs

Aquitaine Active

La mesure 423 du Fonds Social Européen permet aux porteurs de micro-projets associatifs et coopératifs de structurer leur projet, finaliser leurs partenariats, bénéficier d'une aide pour développer une activité à plus-value sociale et environnementale et pour créer des emplois.

3 • L'hébergement des projets

Anabase et Coop'Alpha - Coop&Bat

Respectivement couveuse et coopératives d'activités et d'emplois, elles sont un « sas » pendant la phase de test d'une activité économique (statut d'entrepreneur-salarié), pour prendre en charge des volets administratifs et comptables, faciliter le démarrage économique. Ce système, au-delà de l'émulation créée au sein de la structure, sécurise le porteur de projet.

4 • L'accompagnement technique

Des « têtes de réseaux » peuvent renseigner tout porteur de projet, dans la phase d'élaboration et de montage. Sans exhaustivité, citons : la **CRESS Aquitaine** (pour le monde associatif), l'**URSCOP** (pour tout type de coopératives, SCOP et SCIC), le **GARIE** (pour les structures d'insertion par l'activité économique).

Pour une aide technique plus poussée et plus spécifique, la Maison de l'Initiative et de l'Entrepreneuriat et l'Association pour le Droit à l'Initiative Economique (via le programme Créa'Jeunes notamment) peuvent être mobilisées.

5 • Des solutions adaptées de financement : prêts d'honneur, microcrédits, renforcement de fonds propres...

Association pour le Droit à l'Initiative Economique, la Caisse Sociale de Développement Local, Gironde Initiative, Aquitaine Active

Ces structures permettent : la réalisation de diagnostics, d'études de marché, l'obtention de prêts (prêts d'honneur ou à taux fixe à partir de 0 %), de microcrédits, ligne de garantie ou contrat d'apport associatif, la mise en relation avec les banques...

6 • Former et professionnaliser les entrepreneurs de l'ESS

Le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)

Les chargés de mission du DLA réalisent un diagnostic et proposent des prestations de conseil adaptées aux besoins de la structure.

Contact : IFAID (Institut de Formation et d'Appui aux initiatives de développement)

IEP de Bordeaux

Un Master dédié à l'économie sociale ouvrira en septembre 2012.

Retrouvez toutes les informations utiles sur le site dédié à l'entrepreneuriat social et solidaire dans l'agglomération :
<http://entreprendreautrement.lacub.fr>

UNE DYNAMIQUE PARTAGÉE DANS TOUTE L'AGGLOMÉRATION BORDELAISE !

La contribution de l'économie sociale et solidaire au développement local ne saurait se limiter, ni à la croissance du nombre des coopératives, mutuelles et associations sur les territoires, ni à l'appui à la création d'entreprises sociales et d'initiatives solidaires, même très innovantes. Il est surtout question de valorisation des ressources locales : qualification de la main d'œuvre, gestion prévisionnelle des compétences, valorisation du patrimoine et de l'environnement, aides à la reprise d'activité productive, mutualisation et coopération entre acteurs et entreprises, etc. Cette forme d'économie participe pleinement à **l'attractivité globale de notre agglomération.**

L'économie sociale et solidaire est bien **le moteur d'un autre développement territorial**, par la relocalisation des activités économiques, la constitution de pôles de coopération, la création de circuits courts entre producteurs et consommateurs, l'orientation locale de l'épargne par la finance solidaire, le maintien de services locaux d'intérêt général, l'élaboration d'indicateurs locaux de bien-être... Tout cela crée des effets d'entraînement positifs sur l'ensemble des acteurs économiques et sociaux.

Certains secteurs d'activité sont fortement investis par les acteurs de l'économie sociale et solidaire, sur les 27 communes de La Cub : mobilités alternatives (développement des pédibus, de l'autopartage), habitat coopératif, économie circulaire (associations et structures d'insertion oeuvrant dans le domaine du recyclage), circuits courts de distribution...

L'économie circulaire : nouveaux gisements d'emplois

Parmi les secteurs à fort potentiel, La Cub s'intéresse particulièrement au champ dit de « l'économie circulaire » (filiales du tri, du réemploi et du recyclage des matériaux), qui est au cœur de la politique communautaire (gestion des déchets, agenda 21 et développement durable). Les acteurs de l'économie solidaire se sont historiquement positionnés sur ce type d'activités en se forgeant une expertise reconnue, et aujourd'hui, sur tout le territoire d'agglomération, les initiatives fleurissent.

Elles interviennent sur 4 champs d'actions :

- la collecte
- la valorisation
- la vente
- la sensibilisation du public aux principes de l'économie circulaire

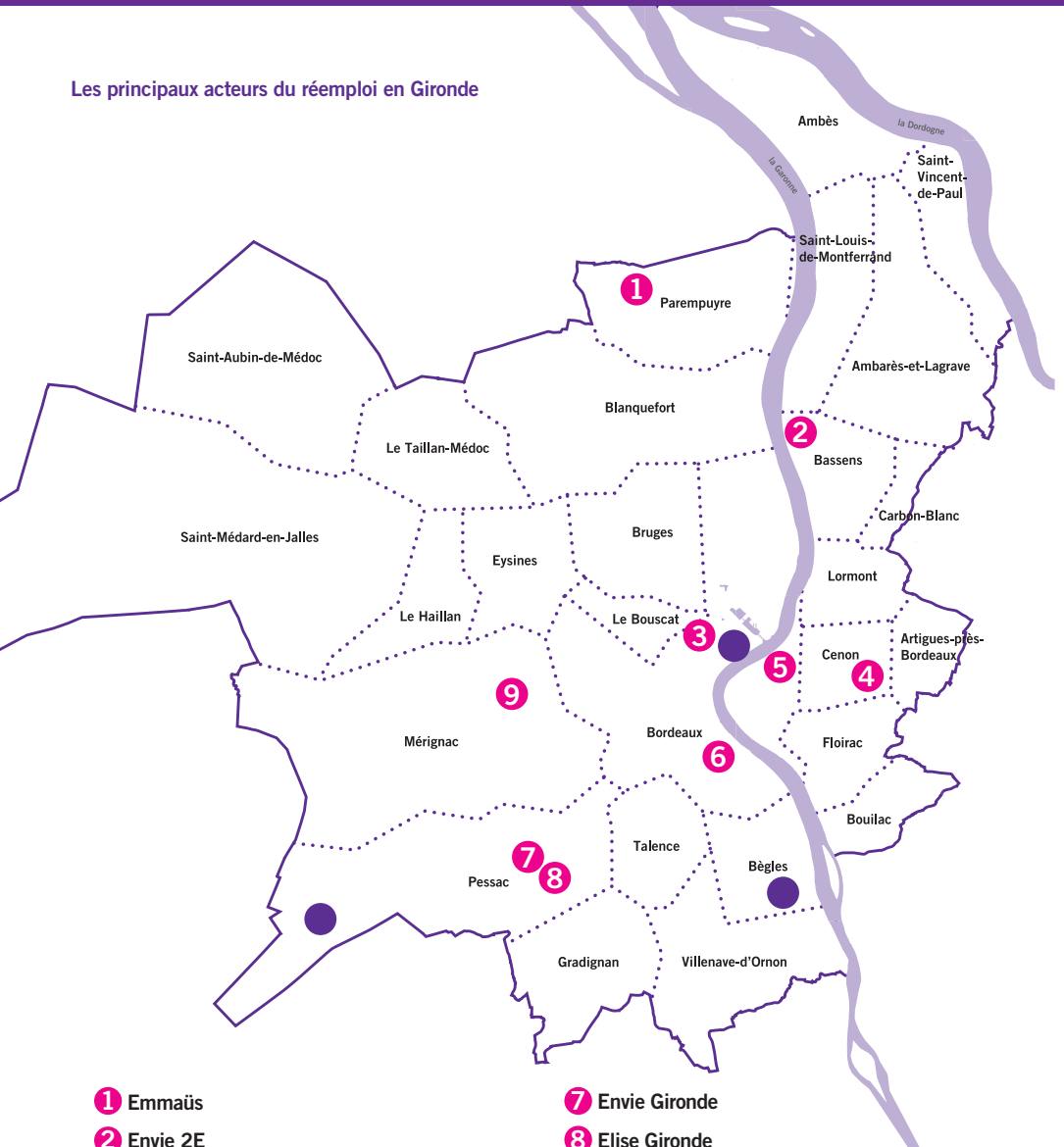
Chacune a ses spécificités : Envie 2E est spécialisée dans les déchets des équipements électriques et électroménagers (DEEE), l'« Atelier D'éco Solidaire » revalorise des encombrants avec une plus value « artistique », la Ressourcerie de Cenon favorise le lien social à l'échelle d'un quartier, le Relais Gironde est membre du réseau « le Relais » qui collecte et revalorise les vêtements et déchets textiles, ELISE Gironde essaime un modèle d'entreprise adaptée spécialiste du tri du papier et solutions multidéchets pour entreprises et administrations, etc.

.....

Dans le cadre du Grenelle de l'Environnement et du Programme local de prévention des déchets en cours d'élaboration, La Cub a pris des engagements afin de renforcer la part des déchets triés, revalorisés et réemployés sur son territoire. Dans ce cadre, **3 projets de ressourcerie sont envisagés pour couvrir le territoire de la métropole.**

.....

Les principaux acteurs du réemploi en Gironde



1 Emmaüs

2 Envie 2E

3 Atelier D'éco Solidaire

4 La Ressourcerie Cenon Palmer

5 Le Relais Gironde

6 Récup'R

7 Envie Gironde

8 Elise Gironde

9 Amos

● Projet de ressourcerie Cub (Pessac)

● Projet de ressourcerie Cub (Bègles)

● Projet de ressourcerie Cub (Bordeaux)

NOVEMBRE : LE MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Depuis 2008, La Cub s'implique dans le Mois de l'ESS en Aquitaine, temps fort national de visibilité du secteur vers le grand public.

Un prix « Coup de cœur » vise à récompenser les projets collectifs les plus créatifs et innovants. Les lauréats remportent un prix d'une valeur de 5 000 € : 3 000 € en chèque et 2 000 € à dépenser sous forme de « coffret-cadeau social et solidaire » auprès de partenaires :

- l'association **Aquitaine Active** (forfait d'expertise financière)
- la SCOP **O'Tempora** (conseil-stratégie en communication)
- l'association **Bellibulle** (forfait outils de communication éco-responsables)
- la SCIC **AutoCool** (adhésion et abonnement annuel au service d'autopartage).

Ont été primés :

• 2009

- L'association **Récup'R** : projet de ressourcerie, aussi appelée recyclerie, c'est une structure qui travaille à la réduction des déchets dans une perspective de réutilisation, de réparation et de recyclage. Récup'R est spécialisée dans le cycle et le textile sur le territoire de La Cub.

<http://www.recupr.org>

- La coopérative **la clé des champs**, hébergée dans la SCOP Coop'Alpha : éco-activités/fabrication de meubles et décoration murale avec des matières premières écologiques.

<http://cooplacledeschamps.wordpress.com>

- La structure d'insertion **les Compagnons Bâtisseurs Aquitaine** : création d'une « Outils-thèque » pour bricoler écologiquement et économiquement.

<http://bordeauxchartrons.blogs.sudouest.fr/compagnons-batisseurs-d-aquitaine>

• 2010

- L'entreprise d'insertion **Les P tits Cageots** : développe un modèle de vente de paniers de produits frais, locaux et bio en ligne.

www.lesptitscageots.fr

- L'association **Effort 2 Conscience** met en œuvre des actions de médiation culturelle par l'écriture, la musique ou l'image.

www.effort2conscience.fr

• 2011

- Préfiguration de la Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) **Enercoop**

Cette coopérative a pour objectif de commercialiser l'offre d'Enercoop national, à savoir une offre d'électricité 100 % issue de sources renouvelables, sur le territoire aquitain en ciblant plus particulièrement les professionnels

<http://www.enercoop.fr>

- L'association **La Passerelle**, implantée à Blanquefort, gère une épicerie sociale, un point accueil - rencontre, un atelier d'apprentissage du français pour adultes et facilite l'accès à la culture.

- L'association **La Place, Plateforme Aquitaine pour le Commerce Équitable**, souhaite créer une vitrine du commerce équitable d'Aquitaine par le biais d'une boutique-pilote/show room éthique au sein de La Cub.

<http://blog.commerce-equitable-aquitaine.com>



LA CUB, ACHETEUR RESPONSABLE ET LAURÉATE DU PRIX « TERRITOIRE DE COMMERCE ÉQUITABLE »

Le développement durable est l'un des piliers de la politique achat de la Communauté urbaine de Bordeaux, au même niveau que l'efficacité économique ou que la qualité technique recherchée. Cette exigence figure dans la Charte Achat de notre établissement.

La Cub a ainsi intégré de manière systématique à sa politique d'achats ou de passation de marchés publics le recours à des clauses d'insertion. Elles visent à réserver, dans un marché de travaux ou de prestations de services, **un quota d'heures d'insertion pour permettre l'embauche de personnes éloignées de l'emploi**, que l'entreprise recrute elle-même ou par le biais d'une structure d'insertion agréée. La Cub confie l'ingénierie sociale aux 6 Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi, qui assurent l'accompagnement des entreprises sur tout le territoire communautaire (recherche de candidats, présentation à l'entreprise, parcours d'insertion et de formation jusqu'à la sortie vers l'emploi pérenne).

Aujourd'hui, 30 à 40 marchés notifiés par an comportent des conditionnalités sociales, générant environ 30 000 à 40 000 heures d'insertion. La moitié des marchés de voirie de La Cub comprennent des clauses sociales. Certains lots ou marchés sont également réservés pour des structures d'insertion agréées (marchés d'insertion).

Le service Achat et le service Economie sociale et solidaire gèrent :

- la sécurisation du dispositif, le conseil et l'accompagnement de A à Z des techniciens au sein de La Cub
- le support technique apporté aux techniciens des communes (conseil minute, envoi de modèles de cahiers des charges, accompagnement personnalisé)
- la mise en œuvre des conditionnalités environnementales, sociales, éthiques et équitables : conseil aux entreprises tout au long de la procédure d'appels d'offres, information lors du démarrage de l'opération, suivi et reporting

Zoom sur l'opération de restructuration de l'Hôtel de Cub

16 124 heures réalisées

49 salariés embauchés grâce à ce dispositif

Sorties emploi : 4 CDI, 1 création d'entreprise, 4 CDD/Contrats de professionnalisation, 1 formation qualifiante, 30 missions intérim.

- En 2009, La Cub a reçu **un Trophée de la Commande Publique**, catégorie Achat durable, grâce à une organisation interne achat durable reconnue nationalement par l'ADEME.

- En novembre 2011, La Cub a reçu **le titre national « Territoire de commerce équitable »**, devenant ainsi la première Communauté urbaine de France à obtenir cette reconnaissance. Il récompense les actions entreprises (clauses éthiques dans ses achats de vêtements ou encore de jouets et chocolats de Noël ; délibération d'engagement votée en septembre 2011 ; soutien à la structuration de la filière économique du commerce équitable, actions de sensibilisation lors de la Quinzaine du commerce équitable...) et, surtout, induit un chemin de progrès dans cette démarche.

www.territoires-ce.fr

<http://entreprendreautrement.lacub.fr>



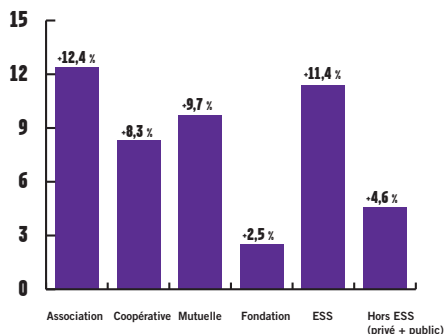
LES CARACTÉRISTIQUES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE DANS LA CUB

> Le nombre d'établissements croît plus vite que dans les autres secteurs

Avec **+9,3 %** en 3 ans (de 2006 à 2009), le nombre d'établissements employeurs de l'économie sociale et solidaire a progressé près de 3 fois plus vite que les autres types d'établissements publics et privés (+3,2 %) présents sur le territoire. Les établissements mutualistes ont été les plus dynamiques avec +13,9 % sur la période (4,2 % des établissements de l'ESS contre 4,0 % 3 ans plus tôt).

> Une forte croissance de l'emploi

L'emploi dans l'ESS connaît un fort taux de croissance sur 3 ans, avec **+11,4 %**, soit une croissance plus de 2 fois plus rapide que celle de l'emploi dans le reste de l'économie (+4,6 %). Avec 26 232 salariés et +12,4 %, c'est l'emploi associatif qui est le plus dynamique et atteint quasiment 80 % de l'emploi dans l'ESS.



Taux de croissance du nombre de salariés entre 2006 et 2009

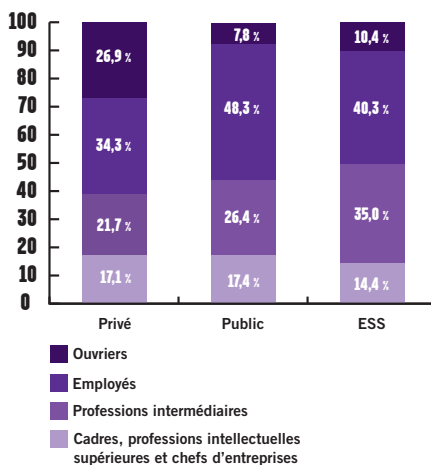
Source INSEE-Clap 2006-2009, hors agriculture, sylviculture, pêche.

> Une importante féminisation des emplois

Les $\frac{2}{3}$ des emplois sont occupés par des femmes dans l'ESS contre 58,4 % dans le secteur public et 42,3 % dans le secteur privé hors ESS.

> Des professions intermédiaires

Les $\frac{3}{4}$ des postes de l'ESS appartiennent aux catégories professions intermédiaires et employés soit une proportion similaire au secteur public et nettement supérieure au secteur privé hors ESS.



Répartition par catégorie socioprofessionnelle en % des postes

Source INSEE-Dads 2009

> Un taux de seniors dans l'ESS intermédiaire entre le public et le privé

Les 45 ans et plus représentent 40,7 % des postes dans l'ESS, contre 34,8 % dans le privé hors ESS et 47,4 % dans le public.



LIENS UTILES

www.adie.org
www.aquitaineactive.org
www.avise.org
www.coopalpha.fr
www.couveuse-anabase.org
www.cressaquitaine.org
www.csdsl.asso.fr
gironde-initiative.e-monsite.com
www.iae-aquitaine.org
www.ifaid.org
www.les-scop.coop
www.mie-bordeaux.org
www.scop-aquitaine.coop

VOS CORRESPONDANTS

Communaute urbaine de Bordeaux
service Economie sociale et solidaire
Tour aquitaine - 3^e étage
Rue du corps Franc-Pommiès
33000 Bordeaux
tél. : 05 56 93 65 75
<http://entreprendreautrement.lacub.fr/>

La Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire
51 bis rue des Terres Neuves
33130 Bègles
tél. : 05 56 901 901
info@cressaquitaine.org

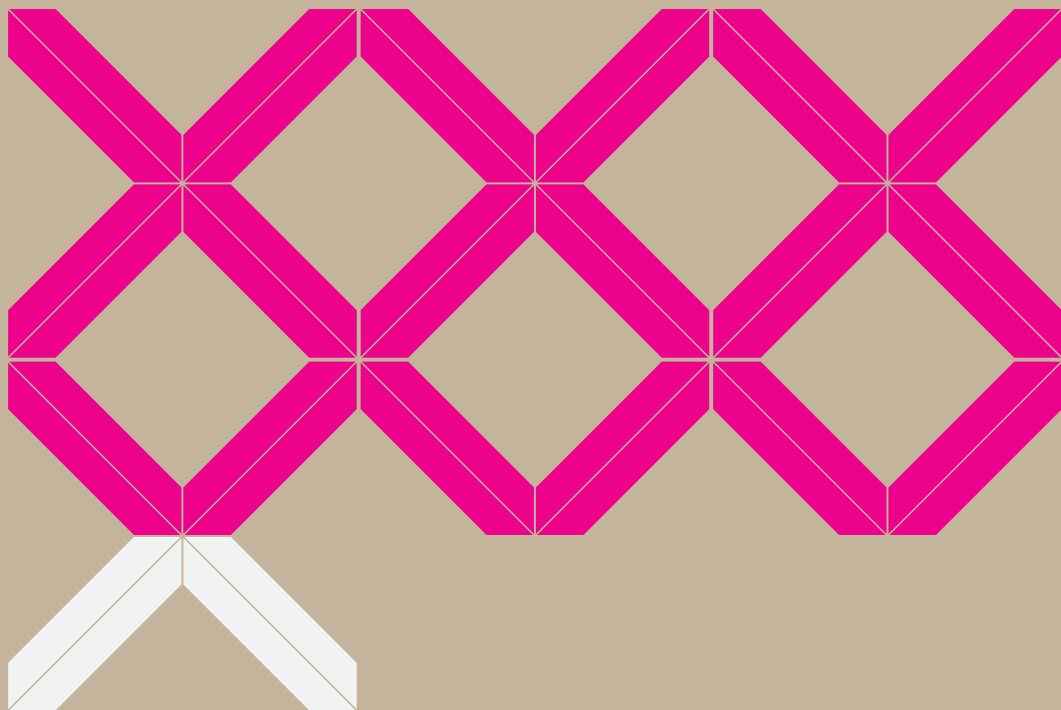
L'Union Régionale des SCOP
162 cours du Maréchal Gallieni
33400 Talence
tél. : 05 57 57 01 50
uraquitaine@scop.coop

Le groupement aquitain des réseaux de l'insertion par l'activité économique
28, avenue Gustave Eiffel
33600 Pessac
tél. : 05 57 89 01 10
contact@iae-aquitaine.org

CONTACT

Communauté urbaine de Bordeaux
Esplanade Charles-de-Gaulle
33076 Bordeaux Cedex
tél. : 05 56 99 84 84

COMMUNAUTÉ
URBAINE DE BORDEAUX
LACUB
www.lacub.fr



ENTREPRENDREAUTREMENT.LACUB.FR

CONNECTEZ-VOUS !

La Communauté urbaine de Bordeaux et la Chambre régionale d'économie sociale et solidaire d'Aquitaine vous invitent sur ce site internet pour vous aider à créer votre entreprise.

- Un site pour découvrir les structures de l'économie sociale et solidaire : associations, coopératives, structures de l'insertion par l'activité économique
- Un site pour vous guider à chaque étape de votre projet : sensibilisation, gestation, lancement, développement
- Un site qui vous donne des contacts utiles et personnalisés pour vous accompagner en fonction de votre projet et de votre profil
- Un site qui vous met en relation avec d'autres créateurs d'entreprise grâce à des témoignages et à un annuaire des acteurs de l'économie sociale et solidaire
- Un site qui vous donne des informations concrètes : lexiques, liens vers des sites partenaires...