

# Valoriser et développer les Pôles Territoriaux de Coopération Economique

## Appel à candidature

### Coopérer dans les territoires pour faire face à la crise, innover et changer d'échelle

Les crises ont montré l'insoutenabilité d'une économie qui exacerbe les intérêts particuliers et pousse à une concurrence sans limite entre les individus, les entreprises, les territoires et les Etats. Face à la tentation du chacun pour soi et de la montée des égoïsmes, la coopération et la mutualisation deviennent des impératifs d'une économie plus juste, plus solidaire, plus innovante et plus stable à la fois.

Dans ce contexte, des coopérations économiques entre acteurs, entreprises et collectivités, souvent initiées par des organisations et réseaux de l'Economie sociale et solidaire, autour d'un projet de développement local commun se multiplient. Plusieurs prennent l'appellation de « pôles » pour signifier un engagement mutuel dans la durée, la recherche d'une taille critique, un partenariat multi-partie prenantes, un investissement commun dans l'innovation, l'aménagement collectif d'un lieu à forte visibilité...

### Qu'est-ce qu'un Pôle Territorial de Coopération Economique ?

Forme la plus structurée et novatrice des coopérations et mutualisations économiques dans les territoires, un *pôle territorial de coopération économique* (PTCE) peut se définir comme un *regroupement, sur un territoire donné, d'initiatives, d'entreprises et de réseaux de l'économie sociale et solidaire associé à des PME socialement responsables, des collectivités locales, des centres de recherche et organismes de formation, qui met en œuvre une stratégie commune et continue de coopération et de mutualisation au service de projets économiques innovants de développement local durable*<sup>1</sup>.

---

1

Cf. Note du groupe de travail Labo ESS, « Premiers éléments caractérisant les PTCE », février 2011

Les PTCE poursuivent de multiples objectifs qui peuvent ou non se cumuler :

- une mutualisation significative de ressources, de compétences ou de financements ;
- la recherche d'une taille critique pour répondre à la demande croissante de biens et de services solidaires et durables ;
- la création et le développement de groupes intégrés d'entreprises ESS ;
- la reprise d'entreprises ou la relocalisation d'activités dans un territoire ;
- des stratégies mutualisées et équitables de distribution et de commercialisation ;
- un investissement significatif dans l'innovation sociale ;
- la structuration territoriale d'une filière ou d'un secteur ;
- une meilleure visibilité institutionnelle de l'ESS ouvrant à des projets et partenariats locaux avec les entreprises, collectivités et centres de recherche.

Pour une présentation plus détaillée des caractéristiques des PTCE dans leur diversité, voir la note ci-jointe du groupe de travail Labo ESS, « Premiers éléments caractérisant les PTCE », février 2011 (annexe).

## **Pourquoi un appel à candidature ?**

Les priorités nationales d'aménagement et de développement des territoires ne prennent pas suffisamment en compte la richesse et les spécificités des dynamiques de coopération et de mutualisation économiques initiées par l'ESS. Des pôles de compétitivité au plan de relance, l'accent est mis sur la recherche à tout prix d'avantages compétitifs sur les marchés mondiaux, la concentration de l'investissement sur la seule innovation technologique et l'implantation de filières industrielles à « haut potentiel de croissance ».

Cet appel vise à valoriser et développer d'autres dynamiques de coopérations économiques territoriales qui sont au service d'un développement local solidaire et durable. Pour cela, il propose les objectifs suivants :

1. Promouvoir et valoriser, auprès des décideurs comme de l'opinion, une dizaine de Pôles Territoriaux de Coopération Economique déjà opérationnels qui s'engageront dans une dynamique collective de réseau et une démarche de progrès.
2. Repérer et accompagner une vingtaine d'initiatives de coopération et de mutualisation territoriale en construction ou en projet ambitionnant de devenir des PTCE, dans le cadre d'une dynamique collective de réseau et une démarche de progrès ;
3. Finaliser une proposition concrète et chiffrée de soutien et de financement au développement des PTCE ;
4. Susciter des manifestations d'intérêt d'acteurs, d'entreprises et de collectivités locales et créer un réseau de soutien aux PTCE ;
5. Construire des partenariats avec les institutions nationales de l'aménagement du territoire et du développement local.

## A qui s'adresse cet appel ?

Cet appel s'adresse d'abord aux *responsables, parties prenantes ou partenaires de PTCE* ou d'initiatives de coopération et de mutualisation économique proches ou en projet.

Vous êtes engagés dans un regroupement territorial d'initiatives et d'entreprises, une dynamique multi-parties prenantes autour d'activités économiques d'utilité sociale, la mutualisation de compétences et de ressources dans un même lieu, la coopération entre producteurs, intermédiaires et consommateurs pour le développement d'une filière, la phase de valorisation et de développement des PTCE permettra de donner de la visibilité à votre initiative, d'échanger et de capitaliser vos pratiques, de vous engager dans une démarche de progrès de portée nationale et de participer à l'émergence de soutiens structurants aux PTCE.

Cet appel s'adresse ensuite à *l'ensemble des acteurs, réseaux de l'ESS et élus à l'ESS des collectivités territoriales* convaincus de la nécessité de renforcer les coopérations économiques au sein de l'ESS et avec les entreprises, universités et collectivités locales dans leurs territoires.

Cet appel s'adresse enfin aux *décideurs, élus, entrepreneurs et citoyens* pour qui la sortie de la crise et la transition vers un autre modèle de développement passe plus que jamais par l'innovation sociale et le développement économique, solidaire et durable des territoires.

## Qui en prend l'initiative ?

Suite aux « 50 propositions pour changer de cap », le Labo de l'ESS a engagé en 2010 un travail avec d'autres acteurs et réseaux autour de la proposition de développer les Pôle Territoriaux de Coopération Economique (PTCE). Un groupe de pilotage composé notamment du *Labo de l'ESS, du CNCRES, de COORACE, du RTES, d'IRIS*<sup>2</sup> a permis de mieux cerner les caractéristiques et les dynamiques variées des PTCE. Ce travail de repérage des PTCE s'est poursuivi en 2011 à l'occasion des Etats généraux de l'ESS à travers le groupe cahiers d'espérance « Coopérer, mutualiser ». Plusieurs de ces cahiers sont des expériences de pôles déjà opérationnels ou en structuration<sup>3</sup>.

Ces réseaux sont co-porteurs de la démarche de valorisation et de développement des PTCE. Ils s'engagent à diffuser largement l'appel à candidature auprès de leurs adhérents et partenaires, à nommer une personne référente pour informer et répondre aux manifestations d'intérêt suscité par l'appel, à repérer les initiatives de PTCE, à mobiliser ressources et compétences dans l'organisation et la mise en œuvre de cette étape de valorisation et de développement et à promouvoir les PTCE auprès des pouvoirs publics.

---

<sup>2</sup> Les personnes ayant participé au groupe de travail PTCE sont notamment Laurent Fraisse (Labo ESS), Christophe Chevalier (Pôle Sud Archer, COORACE), Michel Adam (IRES), Christiane Bouchard, Henri Arevalo, Anne-Laure Federici, Jean-Yves-Le Turdu (RTES), Grégory Huchon (CNCRES), Anne-Claire Pignal (COORACE).

<sup>3</sup> Exemples de cahiers d'espérance : Pôle Sud-Archer, Entreprendre en coopérant, Pôle d'économie solidaire Sud-Essonne, Pôle de coopération économique, sociale et environnemental de Seignanx, PRIDES Services à la personne, Initiatives et Cité, SICOVAL, Lieu mutualisé Ecossoles à Nantes.

## Comment y répondre ?

- Vous êtes responsable d'un PTCE qui a fait ses preuves et que vous estimez suffisamment emblématique pour faire partie des dix premiers PTCE de la phase de valorisation et de développement : merci de bien vouloir prendre contact avec l'un des référents de l'appel et remplir le dossier de candidature ci-attaché.
- Vous êtes porteur d'une initiative de coopération économique locale proche des PTCE, en projet ou en construction, et vous souhaitez vous inscrire dans la dynamique de réseau de cette étape de valorisation et de développement des PTCE, qui vous permettra notamment d'être accompagné : merci de bien vouloir prendre contact avec l'un des référents de l'appel et remplir le dossier de candidature ci-attaché.
- Vous souhaitez manifester votre intérêt ou soutien pour la démarche et être informé du développement et de la valorisation des PTCE, merci de prendre contact avec l'un des référents de l'appel à candidature.

Contacts des référents de l'appel à candidature PTCE:

Laurent Fraisse pour le Labo ESS – [laurent@lelabo-ess.org](mailto:laurent@lelabo-ess.org)

Anne-Claire Pignal pour COORACE - [anneclaire.pignal@coorace.org](mailto:anneclaire.pignal@coorace.org)

Anne-Laure Federici pour le RTES - [alfederici@rtes.fr](mailto:alfederici@rtes.fr)

Michel Adam pour IRIS - [michel-adam@orange.fr](mailto:michel-adam@orange.fr)

Gregory Huchon CNCRES - [ghuchon@cres-bretagne.org](mailto:ghuchon@cres-bretagne.org)

## Le calendrier

- 30 octobre 2011 : lancement de l'appel à candidature « Valoriser et développer les Pôles Territoriaux de Coopération Economique » à l'initiative des réseaux partenaires (dans leurs réseaux et auprès de leurs partenaires).
- 31 octobre - 30 novembre 2011 : remontée des candidatures et des manifestations d'intérêt (échanges avec les référents de l'appel et réception des dossiers).
- 15 décembre 2011 : repérage des candidatures.
- 15 janvier 2012 : finalisation collective de la proposition de valorisation et de développement des PTCE en 2012.
- 15 février 2012 (date à confirmer) : première réunion des initiatives de PTCE repérées et lancement officiel de la phase de la valorisation et de développement des PTCE.