



Journée d'étude: Responsabilité sociale des territoires

**Vers des partenariats coopératifs tenant compte
des engagements sociaux de chacun.**

*Martine Theveniaut,
Déléguée générale P'actes Européens, Sociologue*



4 novembre 2014, Val d'Europe

Années 90: Du constat à l'engagement dans l'action

Constats

- L'ascenseur social s'est grippé, une spirale d'exclusion s'est enclenchée
- La globalisation économique a installé la concurrence entre les territoires
- La gestion de la chose publique reste polarisée du haut vers le bas
- Le développement local : une solution de la 2^{ème} chance

Les inventions socioéconomiques à l'initiative des concernés renouvellent la citoyenneté. Elles se sont multipliées.

- Ancrées dans leurs réalités, ces démarches sont locales et apportent des réponses concrètes à des problèmes clé de la vie courante
- Les intentions de leurs promoteurs ne sont pas seulement réparatrices, elles sont dynamiques, reliées et transformatrices

1997: Le Collectif des pactes locaux se constitue dans ce vivier d'inventeurs sociaux. Informel, il construit peu à peu ses outils

Un parcours d'intelligence collective

Définition du Pacte Local:

« C'est une dynamique collective territoriale, un processus construit dans la durée, permettant à tous les acteurs concernés, unis par des valeurs humanistes, de construire de façon contractuelle des réponses adaptées aux spécificités de chaque société locale, en particulier ses spécificités culturelles »

Résultats des travaux du Collectif 1998-2001, sur la base d'un diagnostic partagé de 50 expériences.

Publication : « Des alliances pour des territoires innovants et solidaires : les pactes locaux pour la cohésion sociale et l'emploi », DF 128,200, avec le soutien de la FPH

[http:// www.pactes-locaux.org/bdf/docs/bip0016_df128pacloc_fr.pdf](http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/bip0016_df128pacloc_fr.pdf)

Années 2000: L'expérience forme et prend forme ... du local à l'Europe, en passant par Luxembourg

Constats:

- Les interdépendances locales/globales se sont imposées. Nul n'est à l'abri des décisions ou de l'inaction d'autrui, où qu'il habite. Nos sociétés n'y sont pas préparées.
- « Les malheurs du monde » se multiplient. Ils traduisent la défaillance démocratique et institutionnelle, le repli sur les acquis, et la torpeur.
- Singulières, les inventions socioéconomiques ont un faible impact sur les systèmes institués et restent à la marge de la construction des savoirs.

L'approche territoriale: une perspective de résilience réaliste

- Le Collectif se structure en association, produit un **Cahier de propositions** (juillet 2004)
« **Un+ Un= 3** » http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/cahier_pactes_locaux1.pdf
- Il décide de se faire catalyseur d'une méthode pour apprendre en s'inscrivant dans la préparation de la 4^e Rencontre « Globalisation de la solidarité » du RIPESS (Atelier n°7)
« *Participation citoyenne et ancrage territorial de l'autre économie* »
http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/capitalisation__7pages_-lux_09.pdf

Années 2010 : Les fondamentaux sont en place

P'actes Européens: un espace collaboratif ouvert, évolutif

Référence partagée: « Cette nouvelle économie porte les « affaires de la cité » comme un projet politique fondé sur un socle de valeurs; c'est une économie de la co-responsabilité »

Leçons de l'expérience:

- Le pouvoir se prend dans l'action. Il procède d'une capacité à dégager et investir des marges
- Local/Global: interdépendants, mais pas opposés : c'est à l'intérieur du local que les choses se passent, à la fois très complexes, mais aussi très concrètes.

2d cahier de propositions (2011): "Faire P'acte" http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/fairep_acte.pdf

Méthode rigoureuse pour l'essaimage de stratégies de changement possibles:

- Comment tenir les deux bouts de la chaîne du local/territorial, à l'Europe et l'international ?
- Approche transversale à partir des pratiques: j'illustre, je débats, je propose
- Traçabilité des résultats pour structurer une politique de la preuve par l'exemple
- Continuité des relations : le consensus de Lux'09 introduit l'approche territoriale comme pilier de la 5^e rencontre du RIPESS en Asie et installe des relations pérennes entre les P'actes Européens et les organisateurs de Manila'13(oct 2013). Ils co-animent l'Atelier « Les expériences de l'ESS dans les territoires » préparé par un forum internet en 3 langues

<http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/60posts-forumess.pdf>

<http://www.pactes-locaux.org/bdf/docs/atelier2-ess-territoire-aout-fr.pdf>

2050: Préparer l'avenir: affirmation / incertitudes, menaces / opportunités

Constats

- Evolution générale de plus en plus irresponsable et imprévisible
- Démarches territoriales, outils collaboratifs, marchés alternatifs : de réelles opportunités de « faire système » au service d'une transformation radicale et nécessaire des fondamentaux
- Appui institutionnel : facteur externe déterminant. La légitimité citoyenne d'habitants organisés sur une base territoriale entre parfois en collision avec la légitimité institutionnelle des autorités publiques. Un chaînon manquant pour des partenariats coopératifs, tenant compte des engagements sociaux de chacun.

Les P'actes Européens en relation en Europe et dans le monde

- Collectif européen de ressources permanent et une voix indépendante de plaider. Observateur auprès de la plate-forme de suivi de la stratégie EU2020 du Comité des Régions
- Fondateur RIPESS Europe, associé à la préparation de Manila13; en délégation au FIESS (Montréal 2011)
- Membre du Collectif RIO+20 depuis 2011 pour préparer le Sommet de la Terre 2012, puis le Post-2015

Promotion du Voyage Apprenant : une pédagogie d'apprentissage entre pairs

- Partenariats éducatifs Grundtvig 2012-2014: Projet PACTE : Plateforme d'Apprentissage et de Coopération vers des Territoires Européens Solidaires :6 thèmes essentiels pour bâtir une économie solidaire et des formes de gouvernance démocratique; 6 pays du Nord, Centre et Sud de l'Europe
- Adaptation du format sur 5 jours pour des étudiants en master2 ESS de l'Université de Haute Alsace

Un partage d'expérience

- › Aller à la rencontre de l'autre
- › Capitaliser « in situ » à partir d'observations directes et d'échanges autant théoriques que pratiques
- › Partager les expertises
- › Apprendre les uns des autres

Un cycle d'apprentissage

- › S'inscrire dans une dynamique d'aller-retour : chaque organisation-partenaire accueille les autres à tour de rôle
- › Créer des passerelles, faire des ponts
- › Bien se comprendre pour porter des propositions ensemble

Une diversité des acteurs

- › Favoriser une rencontre entre acteurs de milieux différents pour créer de la richesse
- › Multiplier les points de vue

Des espaces de rencontre informels

- › S'inspirer en confiance de l'expérience des autres
- › Créer des conditions propices à l'analyse et à l'appropriation des connaissances, méthodes et outils.

**VOYAGE
APPRENANT**
« Illustrer, débattre,
proposer »

Des enseignements à tirer

- › Favoriser le débat public pour améliorer l'action et inventer
- › Exporter l'innovation dans d'autres contextes
- › Comprendre et accompagner le changement d'échelle des solutions grâce à la mutualisation
- › Valoriser l'expérience et l'action communes pour l'accréditer au niveau institutionnel

Témoignages du 2d Voyage apprenant à Toulouse : 17 étudiants de master2 en délégation, 5 jours, auprès du réseau des relais locaux de l' ADEPES, janvier 2013

Prise de recul,
effet miroir

Éléments d'analyse
et de réflexions

Opportunités
de
rencontres

Moments
Conviviaux

Foisonnements
d'idées de coopération

Clarification
des
Positionnements
de chacun

Voyage Apprenant dans le Réseau des Relais Locaux ESS de l'ADEPES

Le Groupe MASTER ESS-Janvier 2014

