



Locaux Motiv' (Lyon)

Trajectoire de l'ESS dans la politique de la ville

Locaux Motiv' est un tiers-lieu lyonnais de 600 m² ouvert en 2011, tourné vers la mutualisation de ressources et le soutien aux projets portés par un ensemble d'acteurs de l'ESS. Situé dans le quartier de la Guillotière en Zone Urbaine Sensible à Lyon (quartier de veille active) bénéficiant d'actions de rénovation urbaine, le projet est initialement porté par une association loi 1901 et un collectif d'une dizaine d'autres associations regroupées face au constat de la difficulté d'accéder au foncier sur Lyon.

23 structures sont aujourd'hui accueillies en résidence au sein des locaux et mutualisent une partie de leurs fonctions supports, partagent leurs connaissances et compétences dans des coopérations entre structures et au service du Manifeste de Locaux Motiv'.

Le tiers-lieu accueille également des « nomades » qui bénéficient de l'accès aux locaux, et notamment d'espaces de travail non attitrés. Les « membres-associés » (qui peuvent être en résidence ou nomades) peuvent aussi accéder aux services de l'association (stockage, reprographie, salles de réunions...). Plus de 70 structures et personnes usagères fréquentent le lieu.

Le modèle économique repose historiquement sur deux piliers :

- le volet « Mutualisation » qui regroupe les espaces et outils partagés entre les résidents qui le cofinancent. 90% des

produits proviennent des services aux membres (dont 70% pour la location des espaces de travail aux résidents)

- le volet « Animation » qui concerne le développement et la conduite des projets. En 2017 par exemple : Jeun'ESS d'or (projet d'accompagnement de projets des jeunes du quartier dans leur développement par la mise à disposition des ressources de l'association), la plateforme Lyon Métropole Solidaire, l'animation du Groupe de Travail Promotion Métropolitaine de l'ESS. Ces actions peuvent être soutenues notamment par les collectivités publiques *via* des subventions et permettaient de porter un poste de chargée de projets, fermé fin 2017 faute de poursuite de la plupart de ces financements et des projets afférents.

L'association a donc reçu un certain nombre de financements de collectivités (notamment Métropole et Ville de Lyon) non pour l'appui à son fonctionnement (à deux exceptions, sur du salariat, par l'Europe et la Région à la création du projet) mais pour des actions d'animation ou des projets précis. Pour l'occupation du lieu, qui appartient à un propriétaire privé, un nouveau bail de 12 ans a été signé début 2018. L'association sous-loue l'espace aux membres *via* un bail provisoire qui inclue une dédite de 6 mois (calquée sur la dédite du bail de l'association elle-même).

Modèle d'organisation

Locaux Motiv est une association loi 1901 qui a été réorganisée en 2017 à la suite d'un accompagnement (*via* le Dispositif Local d'Accompagnement) inscrit au cœur d'une réflexion qui aura duré environ 3 ans. Une nouvelle approche du collectif a donné ainsi lieu à une nouvelle organisation, et une réécriture du Manifeste et des statuts pour l'association. Deux types de membres sont représentés :

- les membres Associés : personnes morales ou physiques ayant un engagement fort dans le projet qui bénéficient en contrepartie de services accessibles seulement pour ces membres.
- les membres Sympathisants : personnes morales ou physiques soutenant l'association sans contrepartie

Plus concrètement, deux Assemblées Générales Ordinaires sont organisées tous les 6 mois pour la prise de décision. Elles élisent:

- Les membres du Conseil Stratégique : 6 à 10 membres issues des élections en collèges de l'AGO. Les membres sont élus pour un mandat exclusif de 2 ans mais le Conseil est renouvelé par moitié tous les ans. Le Conseil stratégique est le représentant légal de l'association, collégalement ;
- Les membres de la Coordination Opérationnelle : au moins 9 membres élus pour coordonner les activités des Groupes de responsabilités. La coordination opérationnelle est représentée aux réunions du Conseil stratégique, avec droit de vote.

Les Groupes de Responsabilités pilotent les projets transversaux et animent le lieu. Ils partagent également la charge de promouvoir l'association au travers des projets et partenariats initiés dans le quartier et avec d'autres structures de la

ville (développement de coopérations, implication dans les réseaux comme LyESS ou coworking Grand Lyon...).

Le lieu est géré collectivement par les bénévoles et les différentes structures qui y évoluent, ce qui permet (et est la contrepartie) des tarifs très accessibles.

Certaines tâches sont cependant confiées à des professionnel.le.s : ménage, travaux et comptabilité, avec un poste mutualisé entre Locaux Motiv' et certains de ses membres d'assistant administratif et comptable depuis plusieurs années.

L'association a contracté un prêt pour financer des travaux de rénovation du bâtiment et la mise aux normes à l'hiver 2018.

Place de la collectivité

Sur Lyon, la loi ESS de 2014 a contribué au boom du nombre de structures et de projets et un éco-système s'est constitué autour d'acteurs phares comme le Cent-Sept ou l'incubateur de projet sociaux Alter'Incub qui constatent également une très forte propension à la collaboration et la mutualisation entre les acteurs.

L'association Locaux Motiv' bénéficie du soutien de collectivités pour ses projets mais n'est pas financé directement en tant qu'association (et l'association loue les locaux à un bailleur privé) : seules exceptions, le financement par l'Europe d'un an de travail salarié pour le montage du projet en 2010-2011, et la Région Rhône-Alpes qui a financé, *via* le dispositif SPPA (Soutien Pluriannuel aux Projets Associatifs), une subvention sur 3 ans pour le poste de chargée de développement (7500€). Région qui a aussi contribué à hauteur de 10 000€ pour l'animation de la plate-forme lyon-metropole-solidaire.org (pour le soutien au projet de promotion de

l'ESS (convention cadre entre la Région et les autres collectivités) au côté du Grand Lyon, de la Ville de Lyon et de Villeurbanne et Vaulx-en-Velin.

Depuis fin 2017, les projets ont été interrompus et les collectivités ont interrompu leurs financements aux projets portés par l'association (dont Jeun'ESS d'or et plateforme Lyon Métropole Solidaire).

Résultats

L'association Locaux Motiv' poursuit ses activités sur 2018. La fin des activités d'animation liées au portage de projet et entraînant la non-reconduction des aides des collectivités a obligé à un licenciement économique de la chargée de développement, ce qui a eu un effet sur sa capacité à développer et porter de nouveaux projets.

L'association continue cependant d'ouvrir le lieu autant que possible, et au moins une fois par mois pour partager un moment convivial, permettre aux habitants de découvrir les différents espaces et projets, voire participer à des formations pour découvrir le numérique et ses différents supports aux enfants (projet en cours), ou de partager un repas (tous les jeudis midi). Les loyers perçus pour la sous-location de l'espace permettent de couvrir les frais mais aujourd'hui, l'association peine à développer de nouveaux projets. Si l'animation de festivals, notamment Maza'Grand Événement (mais aussi la participation à d'autres événements comme le Temps des Communs, etc.) permettaient de créer du lien avec les habitants dont ceux du quartier, son arrêt avec la fin du réaménagement urbain du quartier, limite le lien avec les riverains.

De nombreuses coopérations entre les 107 membres associés et 47 sympathisant.e.s à ce jour continuent d'émerger, et la mobilisation est toujours importante autour du projet.

Le regroupement avec d'autres acteurs de l'ESS autour du LyESS devrait donner un nouvel élan aux activités de Locaux Motiv' dans le cadre de projets collectifs en lien avec la Métropole dès 2018. Entre temps, la demande de nouveaux adhérents pour l'accès aux espaces de travail notamment ne se dément pas et Locaux Motiv' dispose d'une liste d'attente qui se renouvelle régulièrement.

Contact :

Bertrand Paris-Romaskevich
Collectif Tadaa
c/o Locaux Motiv'
10b Rue Jangot 69007 Lyon
04 82 53 17 85