



### FICHE ACTION

## E.A.G.E. (PTCE Culture & Coopération) (« l'Equipe Associée en Groupement d'employeurs ») (Saint Étienne Métropole)

E.A.G.E. est un groupement d'employeurs culturels de l'agglomération stéphanoise. Constitué sous forme d'association loi 1901, fédérant 8 organisations marchandes et non marchandes du secteur artistique et culturel, E.A.G.E. permet la mutualisation d'emplois en temps partagé.

La création de E.A.G.E. a été l'une des toutes premières actions entreprises dans le cadre de la structuration du pôle territorial de coopération économique (PTCE) Culture & Coopération.

#### Objectifs

Permettre aux entreprises et aux associations culturelles de l'agglomération de mutualiser des emplois et des compétences afin de surmonter plus facilement les difficultés de gestion, de contrôle de gestion et de ressources humaines liées à leur environnement professionnel.

#### Cibles

Organisations publiques et privées oeuvrant dans les domaines d'activités de l'économie créative (art, culture, loisir, médias, etc.).

## Modalités de mise en œuvre

Les premières fonctions mutualisées ont porté sur les thématiques de gestion : une chef comptable, une responsable de la paie et un assistant. E.A.G.E. réalise la gestion comptable et sociale de l'ensemble des adhérents : 4M€ de budget annuel, 350 salariés (53 ETP).

Le budget annuel de E.A.G.E. est de 120K€, couvert à plus de 70% par les adhésions et les refacturations de temps de travail aux organisations membres.

Les salaires et charges sont refacturés à chaque organisation selon le temps de travail alloué et les charges de fonctionnement sont refacturées prorata temporis. Un bureau de 3 membres pilote aux côtés de la salariée cadre et avec le soutien de Culture & Coopération, les activités de l'association.

## Moyens affectés et partenaires financiers

L'étude de faisabilité a été réalisée en 2010-2011 par Culture & Coopération avec le soutien de l'U.E. (FSE, mesure 423). Lors de sa création en 2012, le groupement d'employeurs a bénéficié d'une aide exceptionnelle de la Ville de Saint-Etienne (10K€), d'une aide à la mutualisation des emplois de la Région Rhône-Alpes (25K€ en 2013, 12K€ en 2014 et 8K€ en 2015). La confirmation du soutien de la Direccte 42 est en cours.

Afin de couvrir le BFR et les investissements initiaux, les adhérents ont mobilisé 12K€ d'apports en fonds associatifs et le Crédit Coopératif ainsi que Loire Active ont mobilisé des lignes de crédits pour un montant total de 30K€.

E.A.G.E. emploie 3 salariés à temps plein et crée occasionnellement des contrats à durée déterminée pour des missions partagées.

## Partenaires

E.A.G.E. a participé à la création de la scic sa Louty, dont il est associé. Cette société coopérative développe louty.net, qui est une solution de gestion hébergée en mode PAAS (cloud) complète et modulaire conçue pour répondre aux besoins les plus complexes des entreprises de l'ESS. Dédié à la gestion dans son sens le plus étendu, louty.net associe de puissants outils de comptabilité, d'organisation et de reporting à une plateforme collaborative.

## Impacts et évaluation

Au-delà de la réalisation des missions selon les compétences partagées, l'existence du GE a entraîné une meilleure connaissance entre les acteurs, les a menés à partager leur vision sur la stratégie et les moyens de gestion des ressources humaines. La forme juridique demande de facto une forme de solidarité financière qui a accéléré les processus d'ouverture et d'échanges entre les organisations. De nouveaux champs de mutualisation en matière d'emplois et de compétences sont apparus et font l'objet actuellement d'une étude de faisabilité : métiers de la communication, professions techniques voire artistiques.

Les deux premières années d'exercices sont conformes aux prévisions et le GE entame sa phase de croissance nécessaire par l'arrivée de nouveaux adhérents

# Pour en savoir plus

## Agnès Dujon

Chef comptable, responsable de E.A.G.E.  
[agnes@eage.fr](mailto:agnes@eage.fr)

## Colin Lemaitre

Coordinateur de Culture & Coopération  
[clemaitre@culture-cooperation.org](mailto:clemaitre@culture-cooperation.org)

## E.A.G.E.

L'équipe associée en groupement d'employeurs  
20 rue Saint-Joseph – 42000 Saint-Etienne  
Tél. : 09 51 31 34 65  
[www.eage.fr](http://www.eage.fr)  
[www.culture-coopération.org](http://www.culture-cooperation.org)  
[www.louty.net](http://www.louty.net)