



Pôle de développement de l'économie
sociale et solidaire du Pays de Rennes

Réso Solidaire

Pôle de développement
de l'économie sociale et solidaire
du Pays de Rennes

Présentation de la démarche de
mutualisation Petite Enfance

RTES - Paris – 7 septembre 2012

Constats

En France, l'ESS totalise :

- 3660 établissements d'accueil de jeunes enfants
- 32860 salariés
- 560 millions d'euros de masse salariale. Ce secteur représente

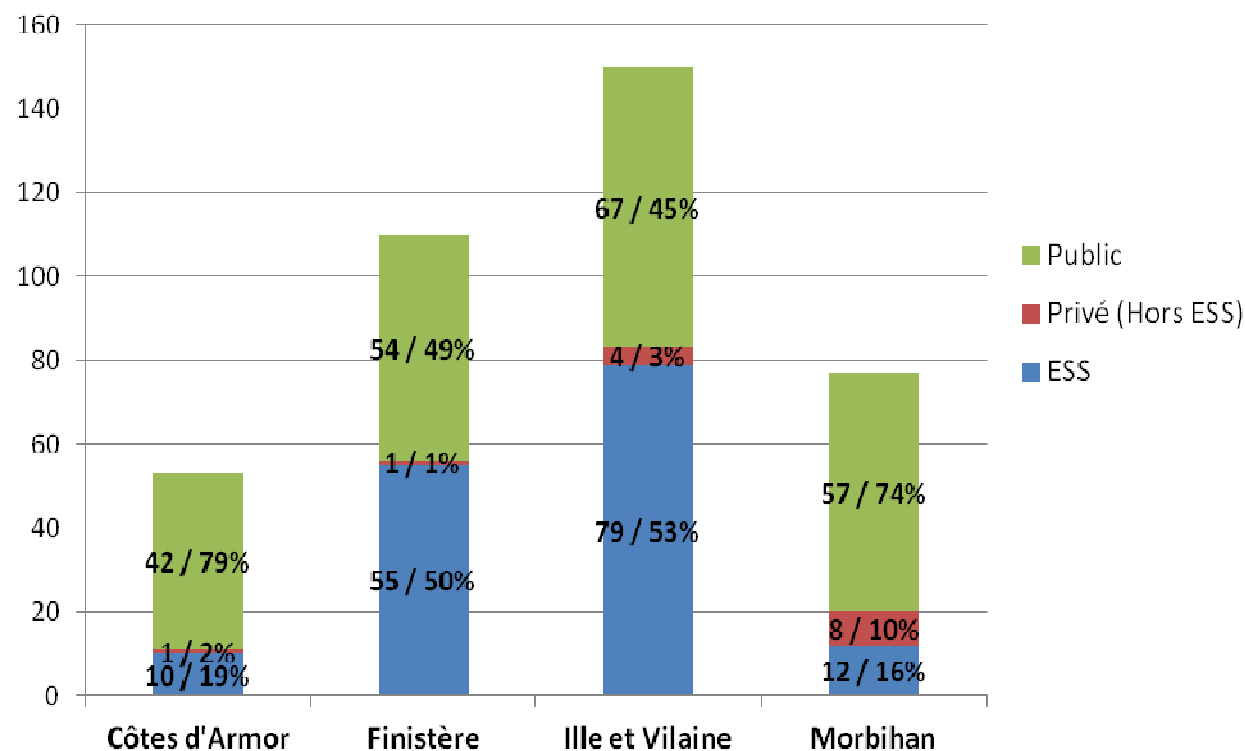
L'ESS représente 87% des établissements privés du secteur.

En Bretagne, l'ESS représente 40% des établissements (156 établissements), derrière le Public qui totalise 56% des établissements. La position du Privé (Hors ESS) reste marginale : 4% des structures.

La taille moyenne des établissements est de 6 salariés (4.7 ETP) dans l'ESS, de 11.9 dans le secteur public.

Une présence de l'ESS variable en Bretagne

Volume et poids des établissements d'AJE par forme juridique
selon les départements bretons



De grandes diversités de partenariats

En fonction des territoires :

- pas d'aide de la collectivité d'implantation (fonctionnement parental, PSU CAF, CG)
- Subvention annuelle « à la louche »
- Conventionnement avec objectifs
- Achat de places
- DSP
- Et bientôt SIEG

L'origine des projets nécessaire à la subvention se perd au fil des années

En Ile et Vilaine

Une démarche initiée par Réso-solidaire en 2010 auprès :

- des associations (crèches, multi-accueil, halte-garderie)
- des réseaux (ADMR, Familles Rurales, ACCEP35, Enfance Val d'Ille, GEDES, acteurs de l'économie sociale et solidaire)

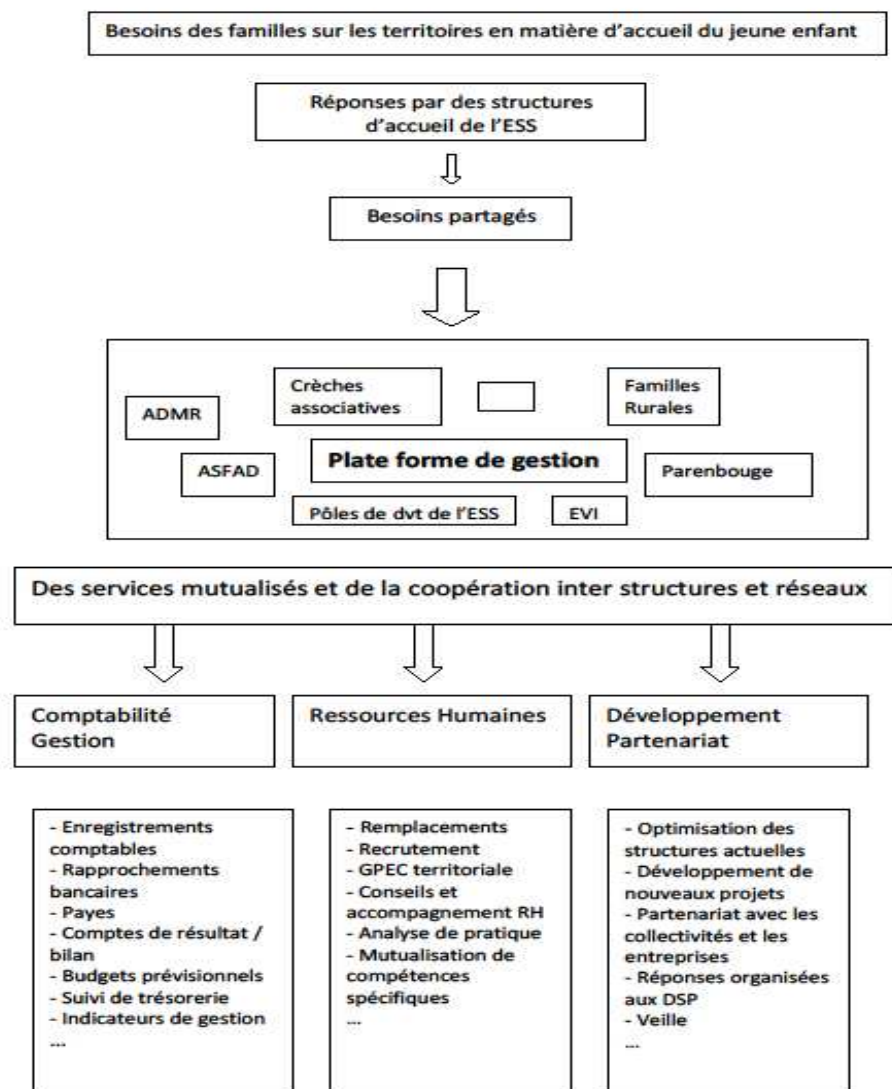
Un diagnostic partagé

Difficultés rencontrées par les structures PE

Épuisement des bénévoles
Turn over des bureaux
Manque de compétences dans certains domaines
Besoin de valoriser les pratiques, d'échanger
.../....

Un contexte qui évolue très vite

Règlementation
Arrivée des DSP
Montée du privé lucratif
Evolution des perceptions des collectivités (bricolage
associatif,...)
.../....



La plateforme Petite enfance

Une charte de valeurs communes (basée sur celle de l'UNIOPS complétée)

3 secteurs :

- Un pôle support (compta/gestion/RH)
 - Premier secteur lancé car assez unanime et pas trop compliqué techniquement
- Un pôle développement (réponse à DSP, appel à projet,...)
 - Très attendu mais très compliqué politiquement
- Un pôle service de remplacement
 - Très attendu mais très compliqué techniquement

Aujourd'hui

L'association de gestion est créée

Le pôle support est quasiment monté (Les outils sont en cours de finalisation) et va démarrer une expérimentation.

Le principe de la plateforme de gestion c'est :

- Une sollicitation d'une structure d'accueil du jeune enfant
- Un diagnostic complet de ses besoins et de ses compétences réalisé par la plateforme
- Des propositions de services tenant compte de ses besoins et de son environnement (fédération ou pas, niveau de professionnalisation,...)
- Les services sont réalisés par des structures ESS du territoire, à défaut par la plateforme
- Une signature de conventions entre la plateforme et l'utilisateur ainsi qu'entre la plateforme et l'opérateur
- la mise en place des services
- Un suivi et de la coordination
- Une évaluation

Pour le pôle développement

Quelques tensions entre réseaux et fédérations
Difficulté à articuler la stratégie de la structure avec la réalité de
l'environnement
Des collectivités parfois perdues, surtout les petites.

Une expérimentation de réponse commune à DSP

Un accompagnement d'une petite collectivité à la mise en place d'un SIEG
pour la gestion de 2 multiaccueils :

- Animation de la concertation pour la définition de l'intérêt général
- Aide à la rédaction des délibérations (Intérêt général et mandatement)
- Définitions des résultats attendus par la collectivité pour l'appel à projet
(grille d'analyse puis critères d'évaluation)