



SÉMINAIRE POLITIQUE DE LA VILLE & ESS

Paris

CGET

20, avenue de Ségur
(7e arr.)

Mardi 10
septembre
2019

9h30 - 17h

En partenariat avec le CGET



10h-10h15 : Ouverture des travaux



• **Eric Briat**, chef de service, adjoint au Directeur de la Ville et de la Cohésion Urbaine, Commissariat Général à l'Égalité des Territoires



• **Christiane Bouchart**, présidente du RTES



Animation de la journée par **Edouard Zambeaux**



Avec le soutien de
L'AUTRE ENTREPRISE



En partenariat avec le CGET



10h15-11h30 :

ESS & Politique de la ville, quels convergences et points d'appui mutuels ?



- **Benjamin Roger**, responsable de l'Observatoire national de l'ESS au CNCRESS



- **Mohamed Gnabaly**, maire de l'Île-Saint-Denis et dirigeant-fondateur de la SCIC Novaedia



- **Fatima Mostefaoui**, de la coordination Pas Sans Nous 13 et du collectif des Femmes des Quartiers Populaires



- **Claude Sicart**, co-fondateur du Pôle S



L'EMPLOI ET LES ENTREPRISES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA POLITIQUE DE LA VILLE

Benjamin Roger, Responsable Observatoire national
ESS - CNCRESS



L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ?

L'ESS, un mode d'entreprendre qui se caractérise :

- ✓ par une dimension collective et participative
- ✓ par une gestion éthique
- ✓ par la recherche d'une utilité sociale ou la réponse aux besoins de ses membres

Un secteur encadré par la Loi ESS de 2014

2,3 millions de salarié.e.s, 14% de l'emploi salarié privé

PRÉSENTATION DE L'ÉTUDE

Partenaires de l'étude :

CGET et réseau des CRESS (CNCRESS et 10 CRESS)

Objectifs de l'étude :

- ✓ Mieux connaître les caractéristiques de l'emploi et le profil des salarié.e.s travaillant dans les entreprises de l'ESS situées dans les QPV
- ✓ Mettre en lumière la diversité des initiatives portées par l'ESS dans les quartiers

Deux publications :

- ✓ Un article dans le cadre du rapport annuel de l'ONPV
- ✓ Une étude complète proposant des données à l'échelle nationale et une déclinaison régionale

Méthodologie



Chiffres clefs

L'ESS

dans les quartiers
prioritaires de la politique de la ville



10 600 établissements employeurs



89,2% associations



103 900 salarié.e.s



68% de femmes

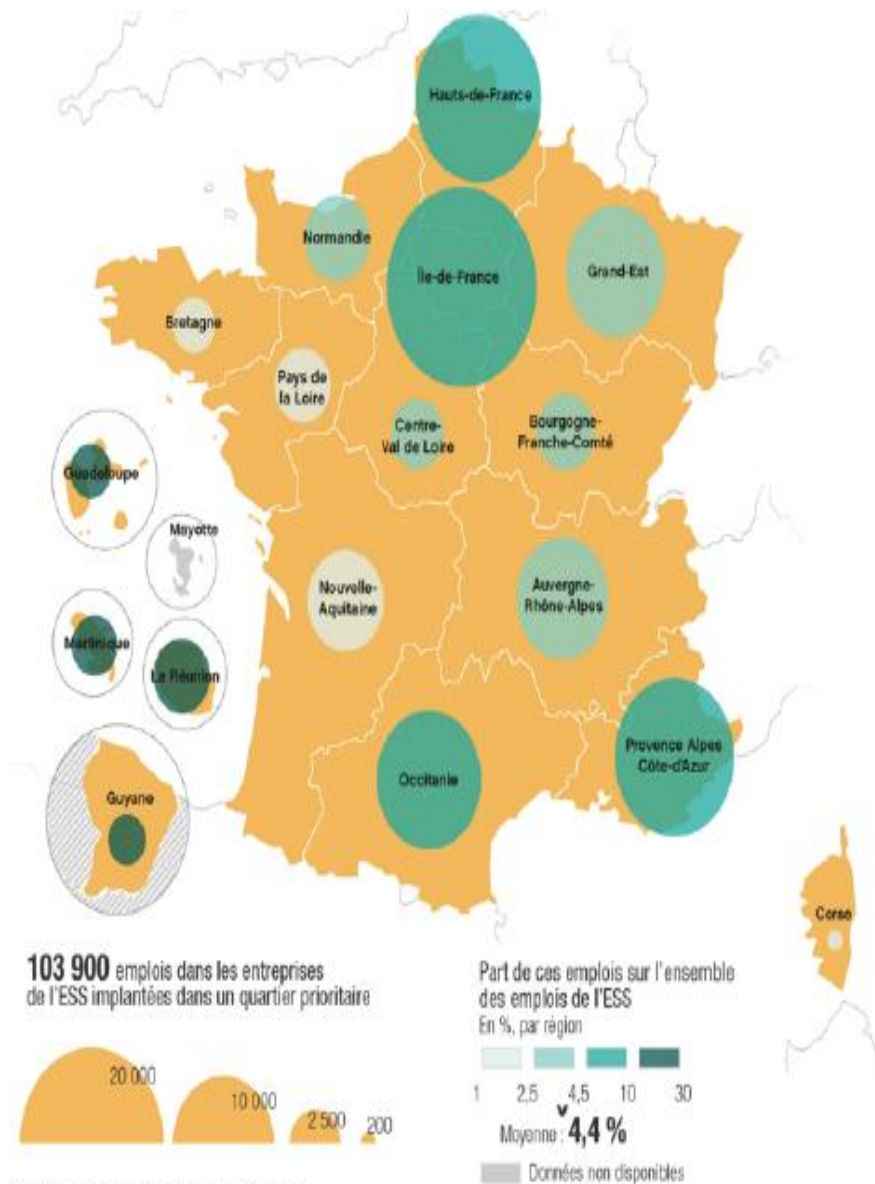


58 % en CDI, **16%** en contrat aidé



54 % à temps complet

Carte 1 : Nombre et part de l'emploi dans les établissements de l'ESS implantés en QPV



SPÉCIFICITÉS TERRITORIALES

3 grands types de régions :

- Les régions les plus urbanisées, dans lesquelles les inégalités de revenus sont fortes
- Les régions de l'Ouest, du Centre et de l'Est
- Les régions d'outre-mer

LES ÉTABLISSEMENTS DE L'ESS PLUS PRÉSENTS DANS LES QUARTIERS QUI RENCONTRENT GLOBALEMENT LE PLUS DE DIFFICULTÉS

Tableau 3

Caractéristiques des QPV métropolitains comprenant un établissement de l'ESS ou du secteur marchand non agricole

	Établissements de l'ESS		Établissements du secteur marchand non agricole
	En nombre	En %	En %
Total	9 700	100,0	100,0
Quartiers qui profitent d'un environnement dynamique	3 700	38,2	49,9
Quartiers en décrochage	3 800	38,9	33,1
Quartiers en difficulté dans un environnement industriel	2 200	22,9	17,0

Source : Fichier Sirene 2018, 2016.

Champ : établissements de l'ESS au 1^{er} janvier 2018 (2016 pour le secteur marchand), France métropolitaine.

Calculs : ONPV.

Note de lecture : 3 700 des 9 700 établissements de l'ESS situés au sein d'un QPV métropolitain profitant d'un environnement

LES ACTIVITÉS ET L'EMPLOI DÉVELOPPÉ.E.S PAR L'ESS DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES

⇒ Ce qui se voit dans les statistiques :

- **L'action sociale**, une réponse aux besoins d'accompagnement des habitant.e.s
- Un développement plus marqué **des arts et spectacles** (+ 0,8 point), des **sports et loisirs** (+ 1 point), de **l'éducation populaire** et des **réseaux et fédérations associatif.ve.s** (9499Z, + 7 points)
- **les franges + marchandes de l'ESS sont moins présentes** : banque-assurance, commerce, industrie-construction

LES ACTIVITÉS ET L'EMPLOI DÉVELOPPÉ.E.S PAR L'ESS DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES

⇒ Ce qui se voit moins dans les statistiques :

Des activités qui représentent **moins d'emplois ou qui ont souvent recours au bénévolat**, mais qui **sont structurantes dans le dynamisme** des quartiers de la politique de la ville

- Soutien aux entreprises, création d'entreprises
- Mobilité
- Logement
- Numérique – *témoignage d'**Azouz Manai**, fondateur de Digifab , Pôle S, DiverCité*
- Alimentation, circuits courts
- Culture, tourisme, patrimoine – *témoignage de **Stéphanie Mousserin**, sociétaire de la coopérative Hôtel du Nord*

PROFIL DES SALARIE.E.S ET CONDITIONS D'EMPLOI

⇒ Un salariat plus féminin et plus jeune dans les entreprises de l'ESS implantées en QPV

⇒ Des conditions d'emploi moins favorables pour les salarié.e.s de l'ESS travaillant dans les QPV

Tableau 5 : Répartition des salarié.e.s de l'ESS par contrat de travail et temps de travail

	Périmètre strict des QPV (en %)	France entière (en %)
Contrat de travail		
CDI	58,4	74,6
CDD	15,5	11,5
Autres contrats de travail	26,2	14,0
<i>dont emplois aidés</i>	<i>16,0</i>	<i>7,1</i>
Temps de travail		
Temps complet	53,9	64,3
Temps partiel	46,1	35,7

⇒ Des métiers tournés vers les services à la population

Tableau 6 : Les 10 principaux métiers exercés dans les entreprises de l'ESS implantées dans les QPV au cours de l'année 2015

	Nombre de postes	Part (%) des femmes	Poids (%) du métier dans les effectifs de l'ESS (QPV)	Poids (%) du métier dans les effectifs ESS (France entière)
Aides à domicile	12 900	94,7	9,3	8,1
Animateur.rice.s socioculturel.le.s et de loisirs	10 300	63,7	7,4	3,6
Autres employé.e.s administratifs	6 400	69,6	4,6	3,3
Agent.e.s d'entretien	6 200	49,4	4,5	2,0
Secrétaires	5 600	93,9	4,0	3,5
Aides-soignant.e.s	5 500	89,5	3,9	4,4
Agent.e.s de service hospitaliers	4 900	73,1	3,5	4,4
Formateur.rice.s	4 300	64,9	3,1	1,8
Personnels enseignants du secondaire et du supérieur	4 100	64,7	2,9	4,5
Divers personnels des services directs aux particuliers	4 000	58,8	2,9	2,1

Source : Observatoire national de l'ESS – CNCRESS, d'après Sirene 2018 et Insee Dads 2015.



CONTACT

Benjamin Roger

Responsable de l'Observatoire national de l'ESS

Benjamin.roger@cncres.org

Conseil National des CRESS - CNCRESS

3-5 rue de Vincennes

93100 Montreuil

01 49 88 52 50

www.cncres.org

Twitter : @CNCRES

LinkedIn : CNCRESS

cn
cress

Conseil National
des Chambres Régionales
de l'Économie Sociale
et Solidaire

10h15-11h30 :

ESS & Politique de la ville, quels convergences et points d'appui mutuels ?



- **Benjamin Roger**, responsable de l'Observatoire national de l'ESS au CNCRESS



- **Mohamed Gnabaly**, maire de l'Île-Saint-Denis et dirigeant-fondateur de la SCIC Novaedia



- **Fatima Mostefaoui**, de la coordination Pas Sans Nous 13 et du collectif des Femmes des Quartiers Populaires



- **Claude Sicart**, co-fondateur du Pôle S



11h30-12h45 : Ateliers thématiques :

Les réponses possibles des initiatives d'ESS aux besoins des territoires

- **Atelier 1** : L'ESS, une réponse aux enjeux de **mobilité** dans les QPV – salle 5.278
- **Atelier 2** : L'ESS, un levier pour réduire la **fracture numérique** dans les QPV – salle 5.723
- **Atelier 3a** : L'ESS, un développeur **d'emplois et d'activités** dans les QPV – auditorium
- **Atelier 3b** : L'ESS, un développeur **d'emplois et d'activités** dans les QPV - salle polyvalente
- **Atelier 4** : L'ESS, des solutions innovantes pour l'**habitat** et l'**amélioration du cadre de vie** dans les QPV – salle 5.728

12h45 -14h15 : Buffet sur place

*Temps d'échanges, rencontre avec les
représentants des initiatives du panel*



14h15 -15h15 : Suite des ateliers : passer à l'opérationnel

- **Atelier 1** : *L'ESS, une réponse aux enjeux de **mobilité** dans les QPV – salle 5.278*
- **Atelier 2** : *L'ESS, un levier pour réduire la **fracture numérique** dans les QPV – salle 5.723*
- **Atelier 3a** : *L'ESS, un développeur **d'emplois et d'activités** dans les QPV – auditorium*
- **Atelier 3b** : *L'ESS, un développeur **d'emplois et d'activités** dans les QPV - salle polyvalente*
- **Atelier 4** : *L'ESS, des solutions innovantes pour l'**habitat** et l'**amélioration du cadre de vie** dans les QPV – salle 5.728*

15h30 -15h45 : Restitution des ateliers en plénière

- Valeurs ajoutées clé de l'ESS sur la thématique travaillée en atelier
- Points d'appui concrets
- Questions /réponses

Restitution atelier 1

- Valeurs ajoutées clé de l'ESS sur la thématique travaillée en atelier

Freins à la mobilité multiples : sociaux, économiques, psychologiques, ... Plateforme de mobilité solidaire : réponse multiple et globale aux enjeux de mobilité (conseil en mobilité, garage solidaire, location solidaire, mobilité douce, intermodalité, ...)

- Points d'appui concrets

Travailler en transversalité e avec la multiplicité des acteurs à différentes étapes :

- recensement et veille
- centre ressource avec gouvernance partagée
- élaboration contrats de ville : objectifs et moyens communs, stratégie partagée, identification d'un pilote/coordonateur

- Questions /réponses

Comment pérenniser les expérimentations réussies à long terme ?

Restitution atelier 2

- Valeurs ajoutées clé de l'ESS sur la thématique travaillée en atelier

L'inclusion numérique, un levier pour l'inclusion sociale et professionnelle :

- Aller vers des métiers du numérique, via des formations accessibles sans niveau de qualification préalable, ayant un bon taux de sortie à l'emploi.
- Elargir l'horizon professionnel des habitants, en particulier les jeunes, en leur permettant de pratiquer, au sein de fabriques numériques implantées dans les quartiers.
- Permettre l'appropriation de la dématérialisation des services et de sécuriser la navigation sur internet et les réseaux sociaux.

- Points d'appui concrets

- Favoriser l'accès au numérique par des activités dont le sujet n'est pas le numérique, mais un moyen (ex : atelier cuisine).
- Faire ensemble à partir des habitants, la clef de l'ancrage territorial.
- Mobiliser ensemble droit commun et crédits spécifiques sur la programmation annuelle du contrat de ville (cahier des charges de la programmation prenant en compte les 3 volets de valeur ajoutée de l'ESS sur le champ du numérique)

Restitution atelier 3

- Valeurs ajoutées clé de l'ESS sur la thématique travaillée en atelier

Répondre aux besoins des habitants et favoriser création d'emplois par et pour les habitants

Proximité et connaissance du territoire et de ses ressources :

- Forte capacité d'adaptation
- Renouvellement des approches (accompagnement à la création d'activité, accompagnement dans l'emploi)
- Capacité de mutualisation qui permet de proposer des emplois de qualité

- Points d'appui concrets

Volonté politique (courage); habitants (envie, compétences, savoir-faire);

Partenariat multiacteurs/coopération

Commande publique (marchés réservés, clauses profitant aux habitants des Q,..), rôle bailleurs

Economie informelle, pouvant se formaliser dans modèle ESS

Parcours Emploi Compétence

S'appuyer sur les obligations légales liées aux marchés publics

Politique RSE des entreprises (grands groupes et PME)

Espaces de médiations / interactions / facilitations ... entre acteurs locaux (Business club)

- Questions /réponses

Comment accompagner les structures d'ESS à répondre aux marchés publics?

Puis-je faire appel pour des prestations à une association que je finance par subvention ?

Comment travailler sur l'évolution des représentations de l'ESS auprès des entreprises ?

Restitution atelier 4

- Valeurs ajoutées clé de l'ESS sur la thématique travaillée en atelier

Créer du réseau sur les quartiers politique de la ville, favoriser le lien social entre les différents acteurs présents

- Points d'appui concrets

Connaître le système d'acteurs (produire une cartographie dynamique sur les territoires), identifier les acteurs relais et donner de la visibilité à ces acteurs dans les quartiers à travers des lieux "1ère porte d'entrée"

- Questions /réponses

Comment communiquer sur l'ESS, mieux valoriser ce qui est fait aujourd'hui en matière de coopération avec l'ESS ?

- Prendre appui sur l'existant et inclure l'ESS
- Identifier et mobiliser des interlocuteurs ESS relais sur les territoires

15h45-16h45 : Impulser avec l'ESS la rénovation des contrats de ville



- **Sylvie Bouvier**, du pôle pilotage, contrats de ville et coordination du CGET



- **Emmanuelle Rousset**, vice-présidente du Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine, déléguée à l'ESS et à la Politique de la ville



- **Boris Tavernier**, directeur-fondateur de Vers un Réseau d'Achat en Commun (VRAC)



En partenariat avec le CGET



16h45-17h : Conclusion



- **Dounia Besson,**
vice-présidente du RTES



- Les slameurs de la Tribut du Verbe,
Cocteau Mot Lotov et Mix ô ma Prose



SÉMINAIRE POLITIQUE DE LA VILLE & ESS

Paris

CGET

20, avenue de Ségur
(7e arr.)

Mardi 10
septembre
2019

9h30 - 17h

En partenariat avec le CGET

