

# Comité de pilotage 2

Vendredi 13 février 2015 // 10h – 12h30  
Archipel (Aurore) - Paris 8<sup>ème</sup>



MINISTÈRE  
DE L'ÉCONOMIE  
ET DES FINANCES

MINISTÈRE  
DE L'ÉGALITÉ  
DES TERRITOIRES  
ET DU LOGEMENT

MINISTÈRE  
DU REDRESSEMENT  
PRODUCTIF

GRUPE



MAIRIE DE PARIS 

 île de France



seine · saint · denis  
LE DÉPARTEMENT

# Introduction

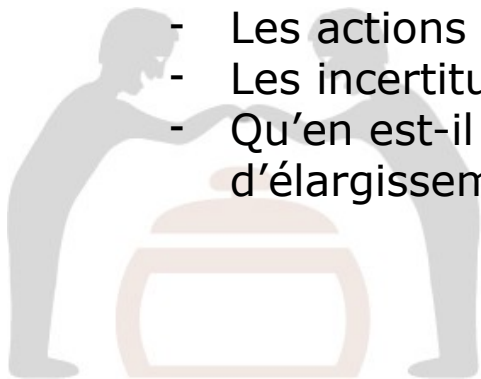
## Resto Passerelle depuis le dernier copil...

- **Un nombre de membres stable... avec 1 nouvelle entreprise**
  - 4 structures porteuses de 5 ACI Restaurants Sociaux dans les FTM toujours actives
  - 9 structures ESS et 1 entreprise commerciale impliquées dans les coopérations
  - Une nouvelle entreprise commerciale fin 2014: société Daugeron
  - 1 membre fondateur en retrait des coopérations (Coallia)
- **Des partenaires institutionnels qui soutiennent en 2014-2015:**  
Etat/CDC ; Région Ile-de-France; Ville/Département de Paris, Département de Seine Saint-Denis; Plaine Commune
- **Le territoire du PTCE : 3 départements franciliens**
  - Paris, Seine Saint-Denis (Plaine Commune; Sevran), Val de Marne (Ivry-sur-Seine)

# Introduction

## Objectifs et ordre du jour de la rencontre

- **Rendre compte de plus d'1 an de coopérations**
  - Les résultats au regard des objectifs
  - Retour sur la méthode (animation et coordination)
  - Ce qui n'a pas abouti en 2014
  - La démarche d'évaluation en cours
  
- **Les orientations en 2015 dans un contexte évolutif**
  - Les actions prioritaires
  - Les incertitudes fortes sur le volet « formation »
  - Qu'en est-il des perspectives de développement et d'élargissement ?



# Introduction

**Tour de table**

**Présentation des participants**



# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## I- Résultats marquants au regard des 3 objectifs du PTCE (1/5)

### ● Objectif 1: asseoir la pérennité économique de structures ESS/IAE

#### - Mutualisations:

\* **Achats** : 5 ACI ont bénéficié de **3 334 € à 8 779 €** d'économie sur l'épicerie sèche sur 6 mois (7,7 à 12,31%)

\* **Formations**: **105 salariés** en insertion de **9 structures** bénéficiaires de formations prises en charge / Uniformation à hauteur de **247 302 €**

\* **RH**: groupes d'échange chargés d'insertion prof.; encadrants techniques= partage pratiques professionnelles, employeurs partenaires

\* **Outils de gestion**: proposition gestion financière + outil planning



# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## I- Résultats marquants au regard des 3 objectifs du PTCE (2/5)

### ● Objectif 1: asseoir la pérennité économique de structures ESS/IAE

#### - Soutien entre membres:

\* **Aide à la restructuration d'1 ACI** : Afrique et Espoirs soutenu par Taf et Maffé et Appui : apport fonds associatifs 15 k€ + accompagnement gestion

\* **Partage d'espaces temporaire contre formation**: proposition d'accueil ponctuel de Plaine de Saveur par Taf et Maffé pendant phase de recherche de nouveaux locaux contre apport de savoir-faire culinaire

#### - Réflexion stratégique avec la DIRECCTE sur les solutions aux ACI dérogatoires :

**Groupe de travail technique actif** depuis septembre 2014 animé par APPUI. Solution technique travaillée avec DIRECCTE, DLA.

# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## I- Résultats marquants au regard des 3 objectifs du PTCE (3/5)

### ● Objectif 1: asseoir la pérennité économique de structures ESS/IAE

#### - Développement de l'offre:

##### \* Approche progressive « traiteur coopératif »:

- I. Mise en débat de la coopération autour de règles simples sur sollicitations ou partage de marchés
- II. Partage de compétences pour faire progresser certaines offre
- III. Envisager des « références » partagées (carte traiteur)

##### \* Expérimentations concrètes:

Logistique de Novaedia à 2 membres :

- I. Test de portage de repas occasionnel de Taf et Maffé/ Marmite d'Afrique au PTCE Phares
- II. Livraisons ponctuelles de prestations repas de La Marmite

# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## I- Résultats marquants au regard des 3 objectifs du PTCE (4/5)

### ● Objectif 2: mutualiser une ingénierie technique et réglementaire

- Contact établi avec la DDPP 93 (réglementation sanitaire):

\* **Les conditions de partenariat entre membres:**

Clarification des principes et application sur production/vente/livraison de repas dans le cadre de la législation sanitaire.

\* **Les conditions de développement de l'offre traiteur :** appréciation des activités / agrément sanitaire, dérogation à agrément, et vente directe

- Accompagnement à l'élaboration/mise à jour du PMS:

**Production et analyse d'un référentiel synthétique:** engagée par Coallia avec 3 restaurants sociaux.

- Formalisation d'une première étude de faisabilité d'une centrale d'achat:

**Mise en perspective d'une intégration de la fonction achats alimentaires, par APPUI avec l'aide de Soleda Negoce.**

Taille critique pas encore atteinte. A mettre en débat au sein du PTCE.



# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## I- Résultats marquants au regard des 3 objectifs du PTCE (5/5)

### ● Objectif 3: intégrer le développement de nouveaux restaurants

- Accompagnement engagé auprès de Aurore pour le nouveau restaurant ADEF de Sevran:

Comité de pilotage a validé le portage de Aurore accompagné par APPUI sur un projet sensible (du mal à trouver un porteur)

- Réflexion menée avec Ville de Paris et Adoma:

2 à 4 projets de restaurants simulés sous une forme plus « économique » et mutualisée:

Proposition d'expérimentation hors ACI en 2015, avec implication du PTCE pour l'émergence du modèle adapté

- Réflexion avec Plaine Commune et Adoma à Pierrefitte:

1 alternative demandée autour d'une offre de repas sans restaurant social: Etude d'une liaison chaude ou froide en substitution à la construction d'un restaurant non souhaité et non financé

- Proposition d'intervention sur la faisabilité d'un restaurant ADEF à Vitry:

Réponse de APPUI au cahier des charges formalisé par l'ADEF

# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## II- La méthode

- **Démarche ouverte, « à la carte »**

Niveau d'implication et de sollicitation variable des membres correspondant à la logique « noyau dur » et « membres ».

A permis l'entrée d'une diversité de membres : 16 aujourd'hui.

Pas de sollicitations d'entrées « refusées » à ce jour.

- **Portage et coordination par APPUI**

\* Mobilisation des énergies des membres est centrée sur les actions (logique globale est partagée) : APPUI collecte, investigue et coordonne en essayant d'optimiser le temps des membres.

\* Travail sur la visibilité collective du PTCE: identité visuelle et site partagé [resto-passerelle.org](http://resto-passerelle.org)

\* Des liens et des initiatives qui ne transitent pas nécessairement par APPUI: Expérimentations traiteurs (Novaedia / La Marmite...)



# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## III- Le budget

Dépenses		Recettes	
Charges de structures liées à l'action	7 960 €	<b>Autofinancement</b>	<b>322 €</b>
Achat de prestations externes	4 667 €	<b>Subventions d'exploitation</b>	<b>113 950 €</b>
Charges de personnel			
Coordination	95 595 €	Etat	39 500 €
Action Taf et Maffé	4 000 €	Collectivités territoriales	74 450 €
Action Marmite d'Afrique	2 050 €	Région Ile de France	43 050 €
		Seine-Saint-Denis	15 000 €
Action Coallia ( <i>pas de remontée dépenses</i> )		Paris	16 400 €
<b>Total Général</b>	<b>114 272 €</b>	<b>Total Général</b>	<b>114 272 €</b>

# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## IV- Ce qui n'a pas abouti...

- **Trame de convention « partagée » entre les bailleurs et structures porteuses d'ACI en suspend**

Première formalisation initialement prévue en mai 2014

D'autres priorités de travail se sont imposées.

Démarche « parallèle au PTCE » portée par Coallia depuis l'été 2014 mettant en suspend un travail collectif poussé sur ce sujet.

***Perspective d'une stratégie globale plus partagée entre Resto Passerelle et les 3 principaux bailleurs s'est éloignée (fin 2014).***

- **Pas de création de structure commune**

\* **Projet de Groupement d'Employeurs** ne correspond pas à besoin suffisamment avéré. Plus pertinent de s'appuyer sur G.E existant tel que Paris Mix (PTCE)

\* **Pas de création d'une entité nouvelle** : pas de volonté ni de sens à ce jour de s'investir dans une structure nouvelle pour mener les coopérations

# Retour sur + d'1 an de coopération(s)

## V- Démarche d'évaluation

### ● Un Bilan d'exécution 2014

Un Rapport de l'activité du PTCE formalisé par APPUI mesurant la réalisation:

- 9 critères d'évaluation de la démarche globale
- 6 évaluation des actions programmées (4 à 5 critères selon les actions)
- Annexes (ensemble des documents produits et supports au PTCE)
- Bilan financier

### ● Une démarche de retour des membres qui se poursuit

Une première séance d'échange en octobre 2014 réunissant 80% des membres ESS du PTCE (11/14)

Des entretiens individuels menés par APPUI d'ici avril 2015: retours membre par membre



# Orientations 2015 dans un contexte évolutif

## I- Les actions prioritaires (1/3)

### ● Qualifier et renforcer la démarche coopérative

#### \* Un engagement dans le PTCE à formaliser:

Affirmer l'engagement des membres: une charte à construire

#### \* Réflexion et mise en débat de la pérennité du PTCE

Définition des besoins pérennes pour faire vivre la dynamique, modalités de réponse opérationnelle et de financement

#### \* Développement de l'activité des membres par le partage de compétences et capacités entrepreneuriales

Afficher les singularités et donc la diversité des propositions de traiteur solidaire

#### \* Amplifier les actes de coopération avec les membres de l'économie classique

Apports techniques (expertise métier)

Partenariats « recrutements » à amplifier

Etudier une démarche d'offres réciproques : restaurants ESS deviennent fournisseurs des entreprises commerciales membres

# Orientations 2015 dans un contexte évolutif

## I- Les actions prioritaires (2/3)

- **Aboutir et approfondir les modélisations économiques ESS**

- \* Acter les modalités de pérennité dans le cadre réglementaire des ACI restauration sociale aujourd'hui dérogatoires

Mise en exergue des spécificités de cette « niche IAE »

Une proposition de document pour les prochains CDIAE est en cours d'écriture.

- \* Poursuivre les achats mutualisés avec de nouveaux opérateurs

Rapprochement d'une centrale d'achats identifiée par un membre

- **Soutenir la mise en œuvre des nouveaux projets**

- \* Restaurant social de Sevran porté par Aurore

S'appuyer sur le socle de mutualisation disponible

- \* 2 restaurants sociaux « nouvelle modélisation » de ADOMA à Paris

Expérimentation en discussion

- \* Des perspectives à l'étude avec La Ruche Qui Dit Oui et Disco Boco

# Orientations 2015 dans un contexte évolutif

## I- Les actions prioritaires (3/3)

### ● Agir sur les impacts environnementaux des activités de restauration

#### \* Tri/valorisation des déchets

Investigation + expérimentation de support (Bellastock) + partage de pratiques sur différentes filières matière (compost, aluminium)

#### \* Récupération et valorisation des invendus

Partenariat sur fruits et légumes destinés à être jetés pouvant être préparés (Novaedia, Carrefour, Marché de ST Denis, Taf et Maffé, Disco Soupe)

#### \* Meilleure connaissance des produits chimiques utilisés

Expertise de Daugeron sollicitable par Resto Passerelle

#### \* En réflexion sur les économies en fluides et énergie

Piste de travail à l'étude avec IDEMU (Croix Rouge Insertion) pour réduire les consommations



# Orientations 2015 dans un contexte évolutif

## II- Les incertitudes fortes sur le volet formation

- **Système de mutualisation en 2014 remis en cause en 2015**

Reconduction des 7 formations mutualisées financées par Uniformation pas envisageable en 2015 (crédits en baisse très importante)

- **Des réseaux qui font remonter les dysfonctionnements (FNARS...)**

Effets conjugués des réformes de l'IAE et de la formation qui pénalisent particulièrement les ACI

- **Une ingénierie partenariale à construire**

- Collectivités (Région, Départements, Agglo) et Etat sont sensibilisés à la problématique

- Resto Passerelle va s'attacher à « bricoler » de nouvelles modalités de financement en 2015



# Orientations 2015 dans un contexte évolutif

## III- Perspectives de développement et d'élargissement

- **Des projets actés en 2015, mais pas de visibilité au-delà**  
1 à 3 nouveaux restaurants sociaux pouvant intégrer Resto Passerelle
- **Une inquiétude sur la stratégie annoncée de Coallia**  
En retrait du PTCE  
Une proposition de solutions mutualisée aux autres bailleurs:  
Annonce d'un travail avec Elios qui « reprendrait » les restaurants existants et assurerait l'exploitation de nouveaux sites



# CONCLUSION

- Une coopération pragmatique qui fait ses preuves à 16 en Ile-de-France... pas besoin de grandir absolument.
- Formaliser l'« engagement moral » dans la coopération tout en maintenant une souplesse d'implication et de gouvernance.
- Après les services mutualisés, explorer les perspectives d'offres et services partagés.
- Continuer à inscrire la réflexion et le développement d'activités dans une plus-value sociale.

