



Le Solilab (Nantes)

Présentation de l'initiative

Le Solilab est un espace de 4 000m² dédié aux acteurs et activités de l'économie sociale et solidaire. Reconnu Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE), le pôle a été créé à l'initiative des acteurs de l'ESS rassemblé sous l'association les Ecosolies et Nantes Métropole qui a inscrit la promotion de l'ESS comme priorité pour sa politique de développement. L'enjeu était de pérenniser l'ensemble des actions portées par la Métropole suite à l'événement « les Ecosolies » en 2006. Il s'agit alors d'un projet ambitieux dans le contexte politique du moment.

4 axes d'actions portent le développement du projet :

- Le soutien et le développement de l'entrepreneuriat ESS sur la Métropole et le Département, en se faisant l'écho d'un réseau déjà bien ancré sur le territoire ;
- L'organisation et l'animation d'événements dans le champs de l'ESS, afin de favoriser le décloisonnement des activités ;
- La mise en réseau et la facilitation de la mutualisation des fonctions et compétences ;
- L'animation d'un pôle de coopération pour renforcer une synergie entre les acteurs et convaincre de l'utilité du dispositif.

Le Solilab se positionne comme une vitrine des initiatives et projets en organisant des

manifestations, et se structure autour d'un espace multifonctionnel proposant :

- Des bureaux, espaces de stockage ;
- un espace événementiel ;
- une recyclerie, conciergerie et un magasin collectif, le Comptoir du Solilab ;
- une cantine ;
- un incubateur porté par les Ecosolies et financé principalement par des fonds publics ;
- depuis 2018, un marché paysan est organisé une fois par semaine.

Mais le tiers-lieu dépasse le modèle de tiers-lieu coworking « *il y a une vraie volonté d'incarner l'animation du lieu, de travailler son développement au-delà des acteurs qui y contribuent, tout en évitant l'effet « centralité » et il y avait un enjeu à ne pas déposséder le réseau.* ». L'ouverture vers l'extérieur est aussi un atout pour faire connaître aux habitants les différentes activités mais aussi donner à voir comment entreprendre autrement.

Modèle d'organisation

Nantes Métropole est membre du Conseil d'Administration. L'espace est détenu par une société d'économie mixte (la SAMOA) qui est exploitante de la friche industrielle pour la collectivité et en gère la réhabilitation.

Les Ecosolies ont créé une SCIC, Ecosimo, pour porter la gestion locative et commerciale, qui refacture à l'ensemble des

locataires. L'association gère la partie animation du PTCE.

La gouvernance du Solilab est composée de 4 collèges : Les Fondateurs (Les Ecosolies), les Usagers (22 membres), les Partenaires (8 structures) et les Salariés (2 membres).

Un conseil de coopérative de 11 membres (9 structures locataires et 2 salariés) assure la gestion et l'équipe salariée compte 16 personnes (9,64 ETP).

Le modèle économique repose sur :

- la location d'espace pour les projets (comme le Comptoir). Des baux de location de 2 ans reconductibles sont établis pour les locaux ;
- un espace coworking, en prestation de service au mois (à mi-temps ou temps plein) ;
- l'organisation d'événements et de manifestations.

A l'impulsion du projet, Nantes Métropole a investis 5M€ *via* la SAMOA pour lancer l'expérimentation et réhabiliter le site (pas de reconstruction à neuf). La SCIC Ecosystem verse un loyer modéré à la ville dans le cadre d'un bail à loyer de 12 ans.

Le budget total est de 1060K€, qui provient des Ecosolies (647,2K€ dont une partie provient de subventions publiques) et Ecosystem (413,7K€, autonome financièrement). L'incubateur, financé par des subventions publiques, reverse à Ecosystem les loyers de location des espaces pour les incubés. *« Le lieu incarne l'entrepreneuriat : chacun doit contribuer dans l'espace ».*

Place de la collectivité

La Ville de Nantes a construit une politique en faveur de l'ESS dès 2002 avec l'organisation de temps forts (la Semaine de l'ESS) et l'accompagnement au

développement, en collaboration étroite avec d'autres acteurs (CRESS, URSCOP, la FONDES, les financeurs, etc.).

Des réunions mensuelles de travail avec les services de la Métropole sont organisées pour suivre l'avancement du plan d'action.

Le travail de portage par les élus ESS, les succès rencontrés par l'expérimentation font sens pour les autres élus et l'ensemble des soutiens *« une volonté de co-construction commune de la valorisation et de la communication sur le lieu est déterminante pour encourager le développement entre les Ecosolies et la Métropole ».*

Une réflexion prospective a été engagée en 2017 pour déterminer le positionnement du PTCE dans la nouvelle feuille de route ESS de Nantes Métropole. La partie ouest de Nantes est en pleine mutation (constructions en livraison ou en préparation) et de nouveaux enjeux s'engagent pour la poursuite des activités : comment s'intègre le lieu dans les projections d'aménagement ?

Résultats

Le Solilab habite une quarantaine de structures de l'ESS mais ce sont en moyenne 120 projets et 200 personnes qui se côtoient au quotidien dans l'espace. En 2017, 340 personnes ont été orientées *via* le Solilab sur leurs projets d'ESS, 15 événements ont été organisés. La perte de l'activité du Comptoir est compensée par l'arrivée d'Envie (activité de recyclage). Le lancement du marché hebdomadaire est également une réponse face aux nombreuses demandes de projets mais trop petits pour avoir une activité stable sur 365 jours.

Le collectif étudie avec la Métropole les modalités d'essaimage du modèle : les collectivités voisines agissent ou

réfléchissent à la mise en œuvre de location d'espace pour abriter des activités ESS, dont certains projets issus de l'incubateur installé dans le Solilab. La Ville de Nantes a également lancé un appel à projets sur 15 lieux et friches urbaines sans fonctions ni activités pour développer de nouveaux projets (dont 50% des terrains réservés aux acteurs de l'ESS) dans le cadre de baux à longue durée (10-15 ans).

Contact :

Marc Richard

Directeur des Ecosolies & Gérant de la SCIC

Ecosimo

02.40.89.33.69

www.ecosolies.fr