



LANCEMENT EG ESS – 11 octobre 2010



PREMIERE PARTIE – CADRE GENERAL

300 personnes ont participé au Lancement des EGESS, alors que beaucoup de personnes n'ont pas pu s'inscrire, le nombre de places étant limité !

Les EG ont été ouverts par Jean-Paul PLANCHOU, Vice-président du Conseil Régional d'Ile-de-France. Dans son introduction, il a entre autres annoncé que l'ESS sera intégrée dans le SRDE en cours d'élaboration.

Claude Alphanbéry, à l'origine de ces EG, a ensuite rappelé les enjeux et la dynamique (voir le site du labo de l'ESS). Comment faire de notre énergie un mouvement qui bouscule l'Histoire ?

3 chantiers

- ➔ **Mettre en mouvement les acteurs de terrain** : Faciliter la coopération des acteurs de l'ESS pour se vivre comme une force politique. Ils ignorent trop souvent qu'ils pratiquent l'ESS. Besoin de créer un lien, une appartenance entre les différents acteurs, dans chaque territoire.
- ➔ **Convaincre l'opinion : les citoyens ignorent l'existence de l'ESS**. Ils se sentent démunis devant le pouvoir de l'argent. Il faut les convaincre du poids de nos initiatives, qui ouvrent les voies d'une vie meilleure pour chacun d'entre nous et la collectivité.
- ➔ **Influencer les décideurs politiques, économiques et culturels...** Ils restent prisonniers du modèle de développement du capitalisme financier, parfois avec une pointe de régulation. Il faut faire place à un modèle qui respecte l'humain et l'environnement, la proximité... préfiguré par l'ESS.

Plusieurs collectivités adhérentes au RTES étaient représentées :

Conseils Régionaux de Rhône-Alpes (Fathia Benahmed et Cyril Kretzschmar, élus), de Pays-de-la-Loire (Fabienne Renaud, élue, et Anne Marchand technicienne) Champagne-Ardenne (Isabelle Roux, technicienne), Nord-Pas-de-Calais (Patrick Tillie, élu), Ile-de-France (J Paul Planchou et Francine Bavay, élus)

Agglomérations de Lille Métropole (Jacques Dughéra, technicien) et Nantes métropole (J Paul Huard, technicien),

Communes de Caen (Annie Berger, élue) et Lille (Christiane Bouchart, élue).

DEUXIEME PARTIE CONCERNANT PLUS PARTICULIEREMENT L'APPROCHE TERRITOIRES

Introduction de Christiane BOUCHART

- La double finalité économique et sociale des entreprises d'ESS était rarement intégrée comme un outil de développement local.
 - Aujourd'hui, on observe une **meilleure structuration des politiques publiques**, et prise en compte dans les différents Schémas stratégiques territoriaux.
 - Il s'agit de dépasser des logiques d'appareil pour s'inscrire dans une réelle **co-construction**.
 - **Faire mouvement** avec l'ensemble des entrepreneurs sociaux.
 - **Rendre plus palpable**, et faire s'engager les sociétaires, adhérents...
- Comment convaincre d'autres partenaires économiques de la pertinence de l'ESS ?

DETERMINER LES ENJEUX ET OBJECTIFS COMMUNS DE L'ANIMATION TERRITORIALE DES EG ESS

Définir

- Le contenu de l'ESS
- Les indicateurs nouveaux sur lesquels on va s'appuyer
- La mission de chacun, dans le respect des diversités des statuts, des objectifs opérationnels... des différentes initiatives des acteurs d'ESS
- La notion de territoire : échelle administrative ou bassin de vie ? d'abord la Région, ensuite le Pays ou l'Agglomération. Mais sans oublier les départements, et des politiques municipales.

Faire connaître

Valoriser des pratiques locales qui visent la transformation de l'économie

Valoriser les expériences et propositions des territoires qui font l'effet de levier pour irriguer l'économie des territoires

- Faire campagne sur quelques propositions structurantes
- Contribuer à une construction d'une politique nationale d'ESS à partir des expériences locales depuis 10 ans.
- Sortir du cercle des convaincus, usagers, militants, entrepreneurs...

Rendre visible

- La réponse à des besoins fondamentaux.
- Les résultats, prouver que l'ESS ça marche (tout en reconnaissant la dimension exploratoire et le droit à l'erreur). L'ESS a des résultats économiques, sociaux, environnementaux, d'ancrage territorial, qui montre qu'elle est plus efficace que l'économie qui a conduit à la crise, et dont chacun paie les erreurs avec l'impôt. Rendre visible cette valeur ajoutée sur les territoires.
- Faire reconnaître davantage l'innovation socio-économique, pour changer des cadres habituels et donner + de moyens
- Former, y compris les acteurs, à comprendre le champ de l'ESS
- L'articulation satisfaction des besoins (utilité sociale...) et démocratisation (de l'économie macro et dans l'entreprise). Dans l'ESS, la méthode est aussi importante que le résultat.

Construire

- La citoyenneté économique
- Développer la coopération entre les acteurs de l'ESS
- Aller vers des démarches progrès → définir des indicateurs aussi de progrès
- La coopération sur les territoires pourrait être une lumière nouvelle des EGESS.
- Consolider transversalement des thématiques fortes : évaluation, indicateurs de richesse, innovation sociale, coopération économique, stratégies territoriales...
- Souvent au niveau local, la coopération entre acteurs de l'ESS est faible. Construire une meilleure mobilisation et démocratie sur les territoires → AMAP, SOL...

Des EGESS :

Non pour développer des ESS « pour soi », mais dans une démarche de transformation

Les EGESS ne sont pas un événement isolés, mais sont inscrits à l'Agenda collectif de la transformation sociale. C'est un levier politique pour affirmer qu'on croit que l'ESS peut transformer l'économie dans son ensemble (vision contaminatrice). Renforcer les dynamiques territoriales, c'est bien, mais comment y a-t-il un **message territorial pour dire qu'il y a un moyen de changer l'économie en général**, et qu'il y a besoin de moyens pour faire levier et changer d'échelle.

Notre réflexion n'aborde pas seulement l'économie stricto-sensu, mais s'intéresse à une approche plus large d'une mutation nécessaire face aux crises actuelles. Se situer par rapport à une mutation du tissu économique et financier. Les mutations sont extrêmement rapides, et il y a une contradiction entre le temps financier et le temps politique.

Remarques JY LE TURDU

La dynamique des EGESS tient entre autres

- à l'articulation local / national (jusqu'alors peu abordée)
- à la collaboration entre acteurs, entre réseaux, entre collectivités, et entre ces différents partenaires

4 enjeux à réussir

- **s'y reconnaître** : connaître, valoriser, s'y reconnaître entre les sigles, les acteurs, les notions qui font ESS
- **produire** (production) : identifier et renforcer les filières où agissent des entreprises d'ESS, les relier avec les autres entreprises du secteur
- **démocratiser** (relation) : le débat général sur l'économie et dans l'entreprise d'ESS (voire +)
- **cohérence** : à partir de là, dans les collectivités, mettre de la cohérence dans les conditionnalités d'aides financières et dans les marchés publics.

Globalement les EGESS doivent être l'occasion **d'avancer dans la co-construction** des politiques publiques, notamment économiques.

La notion de territoire est fondamentale. Mais nos élites sont fondamentalement jacobines.

IDENTIFIER DES TERRITOIRES DEJA MOBILISES ET ORGANISER LE SUIVI ET SE METTRE D'ACCORD SUR LES PRINCIPES DE GOUVERNANCE PARTAGEE DES EGESS SUR LES TERRITOIRES

A ce jour, compte-tenu des données échangées par le RTES, les CRES et le MES, il est d'ores et déjà évident que des événements territoriaux auront lieu dans toutes les régions de France, à l'initiative des acteurs et / ou de collectivités (communes, agglomération, départements, régions...).

Au niveau des collectivités

- Identifier ce qui se dit lors du Mois de l'ESS, qui permettra de construire un premier canevas.
- Repenser les contenus pour donner plus de sens, **transcender ce qui se dit pour construire une interpellation nationale**. Penser à renforcer l'ESS (et sa visibilité) sur les territoires, en pensant aussi la dimension nationale de la dynamique EG.
- Penser la dimension territoriale est plus compliqué dans **le contexte de réformes des collectivités** territoriales. Les élus vont se mobiliser pour sauver leurs échelons et compétences, et l'ESS va sans doute en faire les frais.
- Elargir vers des acteurs (et collectivités) **plus petits**, pour qu'ils se sentent partie prenante.
- Attention à **ne pas donner l'impression d'une démarche descendante** « parisienne ». Prendre le temps de mobiliser y compris ceux qui se sentent peu de l'ESS.
- S'appuyer sur Le Labo et sur le Rapport Vercamer

Coopérer

- CRESS + Mouvement de l'Economie Solidaire + CPCA, et autres acteurs y compris non fédérés, voire informels à ce jour
- Collectivités
- Syndicats + mouvements de consommateurs

Etre dans un **processus** – **apprenant**. Toucher du doigt ce qui marche, comme la pédagogie des Pactes Territoriaux...Pas que des débats.

Penser Coopération et co-construction dans les EGESS, cela peut se faire à plusieurs niveaux :

- Coopération entre les acteurs
- Soutenir les acteurs coopératifs (création / développement / transmission)
- Construire les coopérations entre collectivités en infrarégional (partenariat de coconstruction), et en extrarégional (partenariat de mutualisation)
- Inventer de nouvelles coopérations acteurs / collectivités pour co-construire les politiques
- Mobiliser des acteurs à ce jour non organisés en réseau (quartiers..), qui sont eux-aussi porteurs d'innovations sociales.

Relier le fait associatif

Valeur économique du lien associatif. Sortir de la seule fonction économique et encore moins de la seule fonction employeur. Quelque soit l'objet, dès qu'on a quelque chose à faire ensemble, on est inventeur d'une réponse à la demande sociale, une nouvelle manière du vivre ensemble, au service de la future économie immatérielle, de la relation et de la connaissance.

Le projet sur lequel se structure la coopération détermine la circonférence et la modalité de la coopération. Partir de pourquoi on fait les choses pour déterminer les statuts et son échelle d'action.

Besoins

- d'avoir rapidement des thématiques ou **des fils conducteurs**, porteuses de transformations sociales, économiques
- d'organiser une **culture de la coopération**. Notamment pour les acteurs qui ne se sentent pas associés (pour quelques raisons que ce soit). Soit par la valorisation des initiatives, soit par co-construction elle-même des EG.

Au sein du Labo, un groupe (dont le RTES) a travaillé sur la notion de Pôles de Coopération. Ces Pôles sont réalistes si

- on détermine leur spécificité
- une réelle coopération et mutualisation se met en place (différent que d'être partenaire) = mettre des énergies ensemble
- ils sont ouverts à l'ensemble des acteurs économiques du territoire (plus d'entre soi)

Cela permet

- d'identifier des outils, même multiformes
- de gagner en force, face aux enjeux actuels des territoires.

TROISIEME PARTIE - RESTITUTION DES DEUX AUTRES CHANTIERS

CHANTIER 2 – CONVAINCRE L'OPINION

Cibles

- 1 consom'acteurs, sociétaires, bénéficiaires (les M Jourdain..)
- 2 acteurs qui partagent les valeurs et ne se sentent pas dans l'ESS (ONG ? services publics, artisans...)
- 3 citoyens victimes de la crise, ont ras-le-bol du système mais attente latente pour une autre économie
- 4 grand public

Messages

- Rappeler les valeurs, le sens...
- Réponses de l'ESS aux besoins vitaux, fondamentaux de la vie quotidienne
- Susciter l'espérance dans un climat de résignation, se réapproprier son destin économique et social
- L'ESS n'est pas une fin en soi, mais un moyen au service d'une autre économie.
- Aujourd'hui c'est possible (et pas seulement demain)

Méthode

- Education → EGESS = lancement d'un processus, qui peut durer sur 10 ans
- Identifier, rendre visible le secteur de l'ESS → logo, étiquette → message plateforme « j'en suis, je m'engage ».
- Actions itinérantes : événements, actions médiatiques...
- Utiliser les outils de communication des réseaux sociaux, et supports papiers, notamment du secteur
- Mobiliser des jeunes formateurs → Former des jeunes ambassadeurs, notamment à travers le statut de services civiques. L'un des enjeux des EGESS est de toucher les jeunes
- Mobiliser les grands acteurs, souscription pour dégager des moyens.

CHANTIER N° 3 – INFLUENCER LES DECIDEURS

Diagnostic

- Puissance économique, laboratoire social, mais nain politique
- Niveau territorial en progression en terme de prise de conscience / national et européen à la traîne
- Des ponts à créer avec le mouvement syndical
- Passer d'une posture défensive à une posture anticipative

Quels messages ?

- Montrer les réponses concrètes aux mutations sociales et aux besoins des citoyens
- Se fonder sur le langage de la preuve
- Se libérer du modèle économique dominant
- Donner du rêve

Proposition de méthode

- Partir de ceux qui font l'ESS pour élaborer des cahiers de « promettance »
- Un appel aux intellectuels (économistes)
- Mener la bataille des idées vers les leaders et relais d'opinion (think-tank)

Demain

- Prise de rendez-vous avec tous les parlementaires à l'occasion du mois de l'ESS ?
- Investir le Conseil Supérieur de l'ESS pour porter une parole commune
- Constitution d'un groupe pilote du chantier

Hugues SIBILLE

Différences avec les Consultations régionales de l'ESS d'il y a 10 ans :

- L'initiative des EGESS vient du mouvement des acteurs
 - Les collectivités locales se sont engagées à soutenir
 - L'opinion publique attend l'ESS
- Besoin d'une volonté collective de transformer l'essai. On a gagné la bataille des pratiques, mais pas encore la bataille des idées. Sortir l'ESS d'un secteur « sympathique ».
- Gagner la bataille de la reconnaissance, à condition d'avoir une parole et des moyens partagés.

QUATRIEME PARTIE - PARMIS LES ELEMENTS DU DEBAT

THEMATIQUES

- Développer **une autre relation au travail et à l'argent** = vision transversale.
- Travailler autrement, mais aussi épargner autrement
- Comment par rapport au même guichet de financement, on limite la **concurrence**.
- Ce n'est pas l'ESS qui est sous perfusion, mais l'économie capitaliste, dont on éponge des dettes et supporte les crises.
- La société devra se construire autour de la **sobriété, de la justice et de la créativité** (opposés à l'austérité, le corporatisme et l'immobilisme).
- Quel lien avec **l'économie de la fonctionnalité** ?
- Proposer le **droit de préemption par les salariés** au moment de la vente de l'entreprise.
- S'engager dans la **bataille des droits**.
- Comment l'ESS peut construire un vrai parcours d'insertion ?
- Porter des positions politiques sur les **sujets d'actualité**, qui parle au tout-public : regret par exemple que les institutions mutualistes n'aient rien dit sur les retraites.
- Quelle approche européenne ?

FORME

- Faire un **travail pratique** sur les bassins pour comprendre les freins à lever.
- Valoriser aussi les **galères** des acteurs, pas ce qui va bien, pour expliquer le besoin de moyens nouveaux pour changer d'échelle.
- Construire des « disputes sociétales majeures non résolues dans le Pays » : Est-il logique de parler pouvoir / contre pouvoir ? Quelle place pour les corps intermédiaire ? Comment saisir les opportunités du moment ?
- Convivialité : réapprendre le **goût du débat**.
→ Aller vers des lieux de débat (bistrot...)
- Dans l'ESS, néglige la chance d'avoir des **chercheurs**, qui ont eu une pratique particulière pour valoriser l'ESS. Mettre davantage les chercheurs dans la dynamique des EGESS, pour renforcer les acteurs.
- XI^{èmes} rencontres interuniversitaires sur l'ESS à Poitiers en 2011, sur le thème du travail. Ca peut être l'occasion d'inventer de nouvelles formes de transversalité.
- Mobiliser des acteurs **hors du champ de l'ESS** (scientifiques, artistes...) pour éviter un entre-soi, et pour bousculer l'histoire
- Les communes et leurs groupements sont un bon niveau pour repérer les initiatives. L'action des élus et techniciens en charge de l'ESS le montre. Mais comment changer d'échelle ? Il faudrait sensibiliser davantage les élus et techniciens porteurs des politiques publiques sectorielles à l'intérêt de l'ESS.
- Qu'avons-nous à dire aux et avec les salariés de l'ESS ?
- Que fait-on du rôle des **instances représentatives** dont le secteur s'est doté ?
- S'insérer dans des réseaux et **mouvements européens et internationaux**
- Construire un programme de **mandature 2012-2017**

Christiane BOUCHART, RTES

Moment stratégique, parce qu'il y a :

- de l'innovation économique, sociale et technologique → étude sur les pratiques de jeunes.
- des moments de débats
- une prise en compte par les politiques à tous les niveaux

Moment de rapport de force

- Sobriété libératrice et créatrice (énergie)
- Alliances : syndicat, artisanat, commerce..

Le RTES s'engage à accompagner les acteurs sur l'ensemble des territoires, entre collectivités d'un même territoire et avec les acteurs :

- Construire des plans d'actions
- Enrichir les débats pour mutualiser les réflexions et pratiques.
- Intégrer que les territoires peuvent être en souffrance, et qu'il faudra porter au niveau national les revendications des collectivités et territoires

CINQUIEME PARTIE - LE CALENDRIER ET LA STRUCTURATION DES EGESS



Fin 2010 : Repérer les possibles, mobiliser lors du Mois de l'ESS... Finaliser la démarche.

1^{er} semestre : des événements partout en France

Du 17 au 19 juin 2011, au Palais Brongniart à Paris (ex Bourse) 3 jours d'EG « nationaux »

Et ensuite on fait le changement d'échelle !!

STRUCTURATION

Un comité de pilotage (actuel) d'une vingtaine de personnes (dont Christiane Bouchart pour le RTES)

+ Un réseau d'une vingtaine de copilotes (à déterminer)

+ un réseau d'une vingtaine d'acteurs de terrain (à déterminer)

1^{ère} rencontre plénière : le 16 décembre, pour valider la démarche.

Une plate-forme collaborative pour les acteurs des EGESS, et un site vitrine pour le grand public, à partir d'un groupe Communication (qui se réunira début novembre).

A ce jour, les moyens des EGESS proviennent de la Fondation pour le Progrès de l'Homme, de la Caisse des Dépôts et Consignations, de France Active et quelques donateurs.

Il est souhaité que dans chaque région, la diversité des acteurs et des collectivités constituent un Comité de pilotage des EGESS pour impulser et coordonner les initiatives.

Bernard MARIS

Vous avez une perception affaiblie, misérabiliste... de votre réalité. Donc peu attractif.

Or l'ESS sait voir et donner du sens, dont les autres ne parlent pas. L'ESS est l'économie qui devra donner un nouveau rapport au travail que l'économie de marché ou l'économie publique.

L'économie va se relocaliser. Mais quel rapport avec ce qui fait rêver les jeunes, qui ne pensent que Monde depuis 20 ans. Il faut trouver des figures de l'ESS, qui font **rêver**.

Enfonchez la porte de l'efficacité. Se réapproprier ce terme !

L'ESS doit proposer une nouvelle forme d'abondance, qui s'exprime dans la créativité et l'innovation.

Le plaisir au travail est un facteur d'efficacité au travail.

C'est vous les entrepreneurs d'avenir. La richesse, c'est créer du lien social.

On voit la réappropriation du triptyque travail / argent / terre (propriété)